

## COMITÊ DE ALTO RENDIMENTO

ATA DE REUNIÃO REALIZADA EM: 28 DE AGOSTO DE 2019

**Participantes:** Rodolpho, Agustín, Paulo Motta, Alexandre Chiofetti e Martín Jaco

**Local:** CBRu

**Horário:** 12:00hs

### INTRODUÇÃO

- (i) Rodolpho e Agustín apresentaram o novo planejamento denominado "Plano 2020+" elaborado por suas equipes referente à estratégia e planejamento a ser desenvolvido para as equipes de alto rendimento do Brasil, femininas e masculinas;
- (ii) O Plano deverá ser apresentado em reunião do CA para análise e validação;
- (iii) Abaixo seguem nossos comentários e nossas recomendações sublinhadas;

### COMENTÁRIOS E RECOMENDAÇÕES SUGERIDOS PELO COMITÊ DE AR:

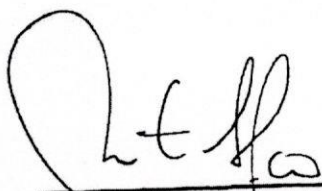
1. Em linhas gerais achamos o **Plano 2020+** bem estruturado, mostrando uma clara conexão com o realizado até o momento (primeira etapa) e o caminho que deverá ser percorrido nesta segunda etapa, com **ênfase para o desenvolvimento das equipes juvenis de alto rendimento** para abastecer com melhor qualidade os times principais no futuro, tanto femininos quanto masculinos;
2. Uma importante mudança que notamos com relação aos planos anteriores para este é que **existe um claro interesse em focar na qualidade ao invés da quantidade** (o que parece ser mais lógico pois quantidade não é sinônimo de qualidade e, ainda, os recursos serão utilizados de maneira mais específica e racional). Um claro exemplo é pensar num número menor de clubes (como já havíamos alertado no passado) mas que estes sejam bem estruturados para o longo prazo (e não mais pensar em quantidade de clubes a serem desenvolvidos) – poucos e bons!;



3. Para o sucesso deste plano, será fundamental trabalhar com sua comunicação toda a comunidade, evitando o problema dos anos anteriores em que a falta de comunicação gerou ruídos desnecessários e más interpretações, sendo a CBRu vista como um "inimigo dos clubes". **Talvez este seja o aspecto mais importante visando transformar os clubes em grandes aliados do Plano 2020+.**
4. Como sugestão, um plano de comunicação deveria ser desenvolvido pela CBRu - e aprovado pelo CA - iniciando sempre com o contato com os Presidentes ou representantes oficiais de cada clube e suas federações, de maneira formal e organizada e, posteriormente, para públicos maiores, incluindo a mídia nesta estratégia de comunicação;
5. O **Plano 2020+** claramente separa o atleta amador do atleta profissional (o calendário deixa isso muito claro). Os clubes poderão sofrer mais numa fase inicial pois, além de "perder" seus atletas do adulto, poderão perder também atletas "juvenis" que completariam a equipe principal dos clubes. Por isso, além da comunicação que deverá ser intensa e proativa (não reativa), o apoio aos clubes existentes será crítico;
6. No **Plano 2020+**, a criação da figura dos "educadores" parece ser chave para endereçar, entre outros, o problema descrito no item anterior (clubes). É importante melhor detalhar: (i) quem seriam esses educadores, (ii) qual o plano de trabalho deles junto aos clubes e (iii) qual o custo que isso geraria à CBRu e se este está contemplado no orçamento - tis itens não estão claros no plano. Vemos um risco grande (i) desta nova função não ser efetivada se não houver uma clara definição deste assunto. Outro cuidado seria com relação aos educadores já existentes nos clubes e que eles não se sintam desprestigiados com a existência desta nova figura (novamente a comunicação será crucial);
7. Não ficou claro o objetivo/plano para o feminino XV. Entendemos que seria ideal um melhor detalhamento e se será um foco importante ou secundário;
8. A figura de clube formador atrelada a alguma remuneração/compensação caso o jogador participe da elite juvenil parece ser uma boa ideia. No entanto, é preciso detalhar de forma concreta este assunto para que os clubes possam entender e aderir, sem parecer uma ideia vaga, sem praticidade e/ou operacionalidade;

9. O trabalho do Rodolpho até agora, em nossa opinião, foi excelente. O material apresentado, no entanto, é confuso. Por outro lado, **a explicação que ele fez no início da reunião com relação aos (i) Tier dos países, (ii) a diferença de pontos histórica entre países de diferentes tiers, (iii) a situação do Brasil hoje e (iv) o papel das equipes juvenis para alterar esse quadro foi muito esclarecedora** e ilustra muito bem o motivo deste **Plano 2020+**, deixando as expectativas claras e reais. Achamos que isso deveria ser mais bem aproveitado, tanto na apresentação para o CA quanto para a apresentação a toda a comunidade. Sugerimos iniciar a apresentação do Plano 2020+ por esta explicação;
10. O plano de levar jogadores para participar do campeonato juvenil argentino é bom. Precisamos de um detalhamento quanto a custos e real viabilidade de participação em vários clubes (e não em poucos clubes) para que possam ter maior experiência. Este detalhamento deverá incluir as implicações para os clubes uma vez que perderão mais jogadores para o alto rendimento;

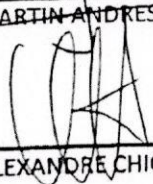
Comitê de Alto Rendimento



MARTIN ANDRES JACO



PAULO MOTTA



ALEXANDRE CHIOFETTI

ALEXANDRE SPANI