

**CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE RUGBY**  
**CNPJ nº 50.380.658/0001-44**  
**Pessoa Jurídica de Direito Privado**

**Ata de Reunião do Comitê de Gestão e Finanças realizada em 22 de fevereiro de 2017**

**Data e Horário:** Aos 22 dias do mês de fevereiro de 2017, às 8:30 horas.

**Local:** Avenida Nove de Julho, 5569, São Paulo, SP, Brasil

**Convocação:** havida pelo Superintendente Executivo, Sr. Agustin Danza, nos termos do Anexo I à presente.

**Mesa:** Agustin Danza - Presidente da Mesa; Mariany Nonaka - Secretária da Mesa.

**Presença:** os membros do Comitê de Gestão e Finanças que são identificados no Anexo II à presente, por convocação do Superintendente Executivo, Sr. Agustin Danza, além de outras pessoas convidadas especialmente para a reunião, Anexo III.

**Ordem do Dia:** Tomar conhecimento e/ou deliberar acerca das seguintes matérias:

- (i) Orçamento para 2017;
- (ii) Objetivos de Receita;
- (iii) Riscos Futuros de *Cash Flow*;
- (iv) Negociação pela Liga Profissional; e
- (v) Outros assuntos de interesse.

**Deliberações:**

1) Orçamento para 2017:

a) primeiramente, foi demonstrado pelo Superintendente Executivo, Agustin Danza, como será a base orçamentária para 2017. Assim, comunicou aos membros do Comitê de Gestão e Finanças a entrada de novos investimentos/patrocinadores, como os Correios e a World Rugby. Por outro lado, também comunicou a perda de investimento do Ministério do Esporte para o ano de 2017.

b) em seguida, foi levantada, pelo membro do Comitê de Gestão e Finanças, Leonardo Rocha, a sugestão de buscar mais investimentos por meio da Lei de Incentivo. A questão foi amplamente discutida entre os presentes e novas ideias e estratégias foram estabelecidas.

2) Objetivos de Receita:

a) Classificar para a Copa do Mundo na seleção de XV: para a contínua evolução do Rugby no Brasil foram estabelecidos novos objetivos, incluindo a meta da classificação da seleção de XV masculina para a Copa do Mundo de 2023, cuja eliminatória acontecerá em 2021. Para isso, o Superintendente

Executivo, Agustin Danza, explicou que neste ano os atletas deverão participar de mais campeonatos para aumentarem seu ritmo de jogo.

- b) Ficar entre as Top 6 do ranking mundial com a seleção feminina até 2020: o Superintendente Executivo, Agustin Danza, explicou que, além da seleção masculina, a feminina também tem atingido resultados expressivos na modalidade de 7s, mantendo-se, atualmente, na 12ª posição do ranking mundial. Assim, dentre os objetivos principais, ficou estabelecida a meta de atingir o top 6 no ranking mundial com a seleção feminina até 2020, o que inclui maiores investimentos. Além disso, foi comunicado que, pela primeira vez, a seleção feminina de 7s atuará como seleção permanente no Women's Sevens World Series.
- c) Criar uma competição nacional profissional em 2018: foi apresentada pelo Superintendente Executivo, Agustin Danza, a ideia de criar uma competição nacional profissional denominada "Inter-Academias". A ideia constitui em elaborar uma competição entre as academias de alto rendimento localizadas no Brasil (São José dos Campos, São Paulo e Santa Catarina) e, ainda, convidar no futuro outros times do exterior, como Argentina e Uruguai.
- d) Negociar com a Secretaria de Esportes para desenvolver o Rugby por meio de inserção escolar: os membros presentes discutiram sobre o fomento do Rugby nas escolas. Foi, ainda, sugerido pelo membro do Comitê de Gestão e Finanças, Rogério Calderón, a disponibilização de ônibus nas escolas onde o Rugby é mais divulgado, para que os estudantes possam assistir aos jogos em São Paulo. No entanto, chegou-se à conclusão de que, no momento atual, ainda não será possível concretizar tal ideia.
- e) Manter a liderança na gestão: os membros discutiram mecanismos de aprimoramento da governança para manter a gestão da CBRu na liderança, visando o melhor aproveitamento e investimento desportivo.

Por fim, foi sugerido pelo membro do Comitê de Gestão e Finanças, Rogério Calderón, o estabelecimento de prioridades no plano orçamentário em 3 cenários diferentes, devendo demonstrar as vantagens e desvantagens de cada ponto. Além disso, o mesmo membro sugeriu a demonstração de uma planilha orçamentária já com déficit de 500 mil reais, tendo em vista os investimentos dos novos objetivos, cabendo a gestão buscar diferentes meios para cobrir este débito e/ou adaptar o orçamento e os planos no decorrer do período. As sugestões foram amplamente acatadas pelos membros presentes.

### 3) Riscos futuros de *Cash Flow*:

- a) Devido à perda de investimento do Ministério do Esporte e a periodicidade da entrada dos investimentos realizados pela Lei de Incentivo, além de maior investimento na preparação do Rugby de alto rendimento, os membros do Comitê de Gestão e Finanças analisaram os riscos de *Cash Flow*, apresentado pelo Superintendente Executivo, Agustin Danza.

4) Negociação pela liga profissional:

- a) Foi apresentada a ideia de uma competição “Inter-Academias”, como já demonstrado em item supracitado. Nesse sentido, os membros discutiram a melhor forma de negociação para a venda desta competição com um potencial parceiro. O membro do Comitê de Gestão e Finanças, Rogério Calderón, ressaltou a importância em constituir uma parceria a longo prazo e sugeriu estabelecer uma porcentagem sobre o valor do sucesso desta liga, como por exemplo de 10%, além de buscar um preço fixo deste investimento que não seja apenas durante a vigência da competição.

5) Outros assuntos de interesse:

- a) o Comitê também analisou as vantagens e desvantagens em investimentos despendidos em estádios com grande potencial atrativo nas competições de Rugby dentro do Brasil;
- b) foi sugerido pelo membro do Comitê de Gestão e Finanças, Rogério Calderón, e aceito por unanimidade pelos demais presentes, que para a próxima reunião o membro do Comitê Carlos Aragaki compartilhe um pouco de sua experiência com a CBF;

Finalmente, os membros do Comitê de Gestão e Finanças nada mais propuseram às discussões da Reunião, identificando todos os pontos tratados na convocação devidamente discutidos e alinhados.

**Lavratura e Leitura da Ata:** Foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta Ata. Reaberta a sessão, foi a Ata lida, achada conforme, aprovada e por todos os presentes assinada, em 3 (três) vias de igual forma e teor, para um só efeito.

São Paulo, 22 de fevereiro de 2017.

---

**Agustin Danza**  
**Superintendente Executivo**

---

**Mariany Nonaka**  
**Secretária**

ANEXO II - Lista de Membros Presentes:

---

**Rogério Paulo Calderón Peres**  
**Membro do Comitê de Gestão e**  
**Finanças**

---

**Giancarlo Bristot**  
**Membro do Comitê de Gestão e**  
**Finanças**

---

**Leonardo Rocha**  
**Membro do Comitê de Gestão e**  
**Finanças**

---

**Carlos Aragaki**  
**Membro do Comitê de Gestão e**  
**Finanças**

---

**Ivan Clark**  
**Membro do Comitê de Gestão e**  
**Finanças**

ANEXO III - Lista de Convidados:

---

**Marinella Burgos**  
**Membro do Staff**