

Confederação Brasileira de Rugby

Reunião Estratégica Aberta

4/6/16





- Resultados do Ciclo 2010-2016
- Objetivos do Ciclo 2017-2023
- Iniciativas Estratégicas
- Riscos e plano de mitigação





- Resultados do Ciclo 2010-2016
- Objetivos do Ciclo 2017-2023
- Iniciativas Estratégicas
- Riscos e plano de mitigação



O Rugby em geral tem crescido muito em todas as áreas, especialmente desde o 2014



| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | |
|-----------|--------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--|--|--|---|--------------------|
| Seleções | XV Adulto | Ranking: n/a CONSUR B | Ranking: n/a CONSUR B | Ranking: n/a CONSUR B | Ranking: n/a CONSUR A 1 TM | Ranking: 36° CONSUR A 1 TM | Ranking: 44° CONSUR A 2 TM Arg | Ranking: 38° CONSUR A 4 TM ARC | |
| | | Ranking: n/a CONSUR | Ranking: n/a CONSUR | Ranking: n/a CONSUR | Ranking: n/a CONSUR WSWS x 1 NZ | Ranking: 10° CONSUR WSWS x 4 NZ | Ranking 8° CONSUR WSWS x 5 Europa USA Panam | Ranking: 9° CONSUR WSWS x 3 Europa USA AdS | |
| | 7M | CONSUR | CONSUR | CONSUR | CONSUR SWS x 1 | CONSUR SWS x 1 | CONSUR SWS x 3 HK Roma AdS Panam | CONSUR SWS x 3 HK Roma AdS | |
| | | CONSUR B | CONSUR B | CONSUR B | CONSUR A | CONSUR A Arg | CONSUR A Arg | CONSUR A Arg | |
| | Alto Rendimento | XV | | | 30 jogadores | 30 jogadores | 30 jogadores | 60 jogadores XV/7s | 90 jogadores XV/7s |
| | | 7M | | | 20 jogadores | 20 jogadores | 20 jogadores | | |
| | | 7F | | | 20 jogadoras | 20 jogadoras | 20 jogadoras | 35 jogadoras | 35 jogadoras |
| | | Sistema | | | | | | 400 jogadores | 400 jogadores |
| | | Academias | | | 1 CT | 1 CT | 1 CT | 6 academias | 6 academias |
| | Comp. Nac. | 1D | | | S8/S10 | S10 | S10 | S8 | S8 |
| 2D | | | | | | TT | TT | TT | |
| M19 | | | | | | Sel. Est. / Cult. Ingl. | Sel. Est. / Cult. Ingl. | Cult. Ingl. | |
| M17 | | | | | | Sel. Est. / Cult. Ingl. | Sel. Est. / Cult. Ingl. | Cult. Ingl. | |
| 7F | | | | | S7s | S7s | S7s | S7s | |
| Exposição | 7M | | | | | Circuito | Circuito | Circuito | |
| | TV Fechada | | | | 10 | 12 | 15 | 15 | |
| Eventos | TV Aberta | | | | | | | 2 | |
| | | | | | WSWS SP | WSWS SP | WSWS SP | WSWS SP | |
| | | | | | | | Beach | Beach | |
| | | | | | | | Publ: 10.000+ Pacaembu | Publ: 10.000+ Pacaembu Allianz | |



Agenda



**Alto
Rendimento**

Competência
Local

Desenvolvi-
mento

Dissemina-
ção

Gestão



Alto Rendimento: Temos atingido parcialmente os grandes objetivos seteados na revisão do Planejamento Estratégico em 2013



Ser medalhista olímpico em 2016 e Top 5 no WSWS a partir de 2016
7s feminino

Classificar-se para Copa do Mundo de 2019 e estar no *tier 1* em 2030
XV masculino

Ser o 2º da América do Sul a partir de 2015 e entrar no SWS a partir de 2020 7s
masculino

Ter 100 mil atletas registrados no Brasil em 2030 (foco nos polos regionais)

Desenvolver um caminho para profissionalização do Rugby no Brasil até 2015

Teremos uma chance boa em Rio 2016 de classificar para o WSWS 2017

Fora de alcance

On track

Baixa
probabilidade

Sem info



Alto Rendimento: Temos atingido parcialmente os grandes objetivos seteados na revisão do Planejamento Estratégico em 2013



Performance

Não atingida

Em aberto

Atingida

| Metas | | | | | | | |
|--------------------------------|----------------------|---------------------|--|--------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| Masculino | Brasil 2010 | Benchmark Argentina | Brasil 2013 | Brasil 2013 Real | Brasil 2016 | Brasil 2020 | Brasil 2030 |
| Ranking IRB | 28º | 8º | Estar entre os TOP 25 do Mundo | 33º | Estar entre os TOP 20 do Mundo | Estar entre os TOP 15 do Mundo | Estar entre o tier 1 |
| Posição na América | 6º | 1º | Ser o 5º da América | 6º | Ser o 4º Da América | Ser o 3º da América | Estar entre os 2 melhores |
| Posição no Juniors WC | Nunca se classificou | 6º (2010) | Ganhar o Consur B (ir para 1ª divisão) | Ganhamos Consur B (falta repescagem) | Classificar para o JWC (tier 2) | Classificar para o JWC (tier 1) | Se manter no tier 1 |
| Posição no Rugby WC | Nunca se classificou | 6º (2010) | - | - | - | Se classificar | Passar para as finais |
| Posição nas Olimpíadas | - | - | Ser o 2º no ranking da Consur | Ficamos em 3º no Consur | Estar entre os TOP 10 do Mundo | Medalhista | Medalha de Ouro |
| Posição no World Sevens Series | - | - | Ser o 2º na América do Sul | Ficamos em 3º no Consur | Medalhista | Estar em todas as etapas do WSS | Ser campeão da World Sevens Series |

| Metas | | | | | | | |
|--|-------------|------------------|------------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| Feminino | Brasil 2010 | Benchmark Canadá | Brasil 2013 | Brasil 2013 Real | Brasil 2016 | Brasil 2020 | Brasil 2030 |
| Posição no WRWC | - | 3º | Se classificar (2013) | Classificamos | Ficar entre os TOP 10 do mundo | Medalha de Prata | Medalha de Ouro |
| Posição nas Olimpíadas | - | - | Se classificar | Classificamos | Medalhista | Medalha de Prata | Medalha de Ouro |
| Posição no Women's International Sevens Tournament | - | - | Permanecer no Circuito | Estamos no Circuito | Medalhista | Estar em todas as etapas do WSS | Ser campeão da World Sevens Series |

* Competição vigente desde 2008 entre 8 países



O Sevens Feminino tem atingido a maioria dos seus objetivos e tem a chance de ser membro permanente do WSWS 2017



| Torneio | Objetivo | Resultado |
|----------------|----------------|--------------|
| Mundial Rússia | 10° | 13° |
| São Paulo | 4° | 8° / 10° |
| ODESUR | 1° | 1° invicta |
| Amsterdam | 8° (6°) | 8° |
| WSWS 2014 | 10° | 8° |
| WUC | 6° | 5° |
| Ranking | 7° | 8° |
| Toronto 2015 | Bronze | Bronze |
| WSWS | Core 2015-2016 | Não atingido |





BRONZE



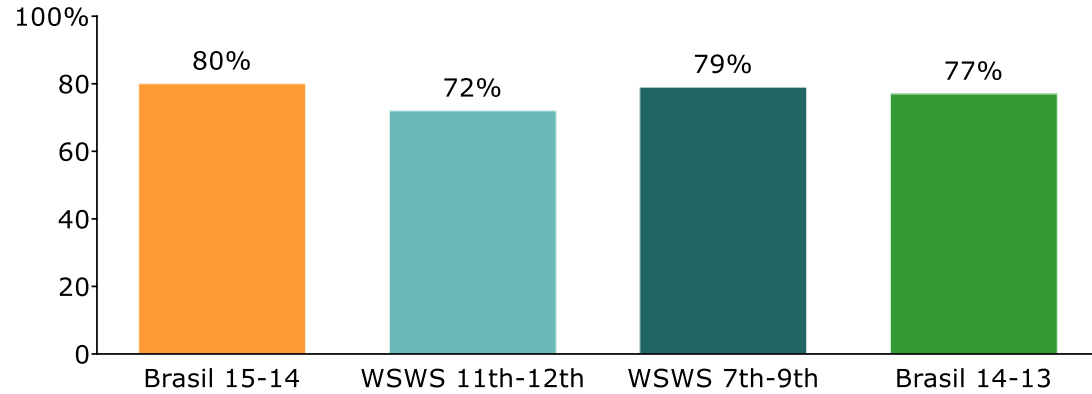
TORONTO
2015



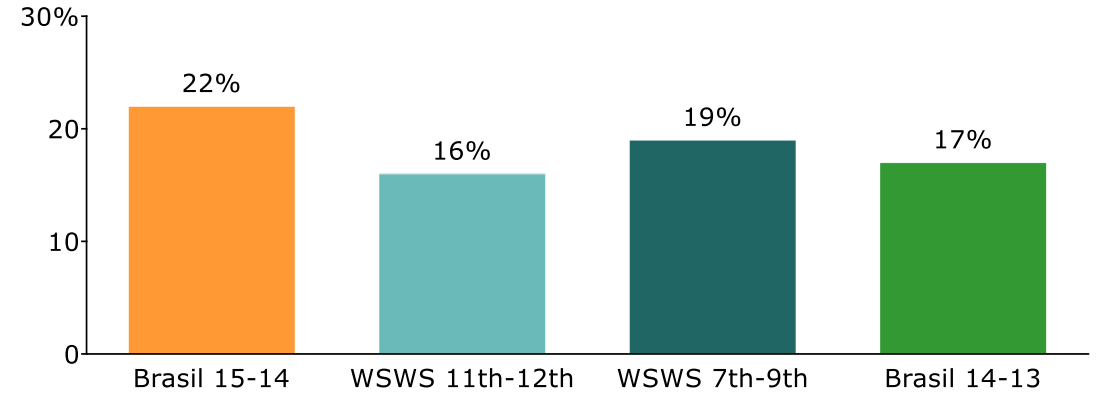
A Seleção já está performando muito próximos ao 7º time do WSWS



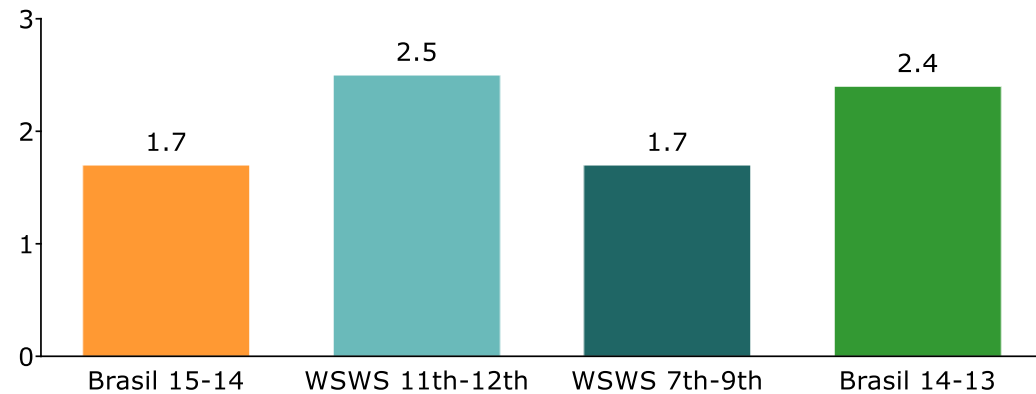
Success on own tackles and rucks (%)



Success on opposition tackles and rucks (%)



Avg. own tackle/ruck TO lost



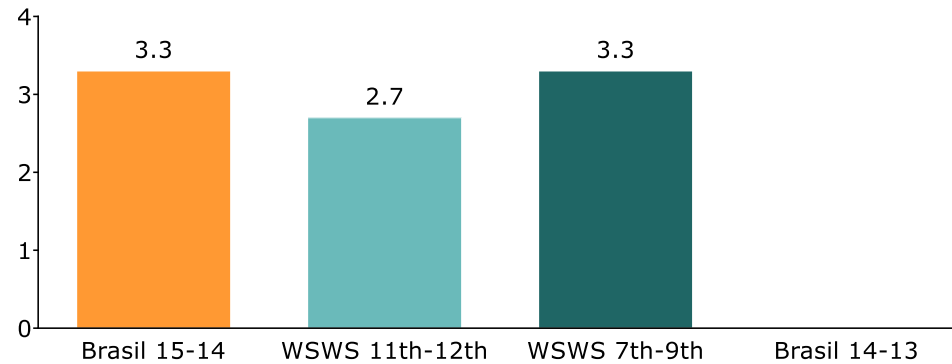
Avg. opposition tackle/ruck TO won



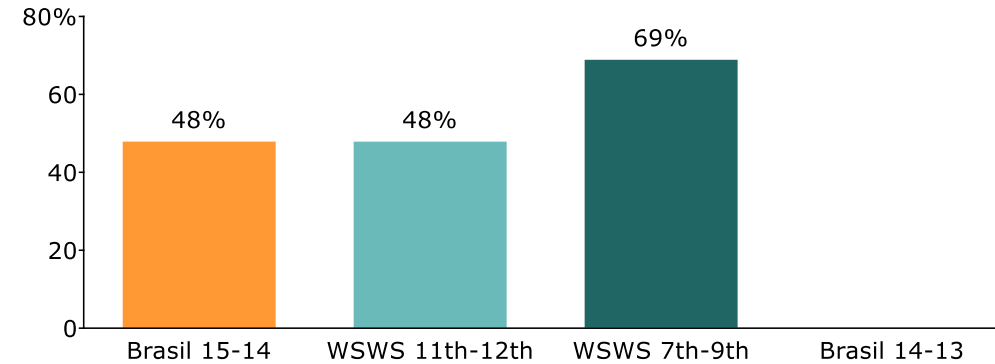
A Seleção já está performando muito próximos ao 7º time do WSWS



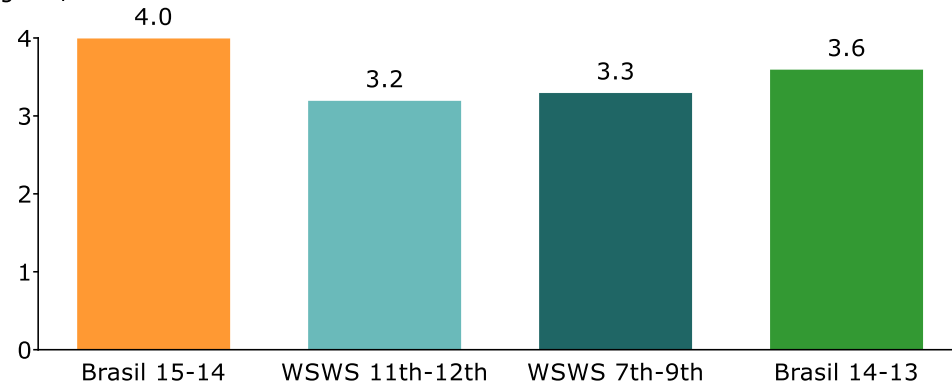
Avg. Opposition 22 entries



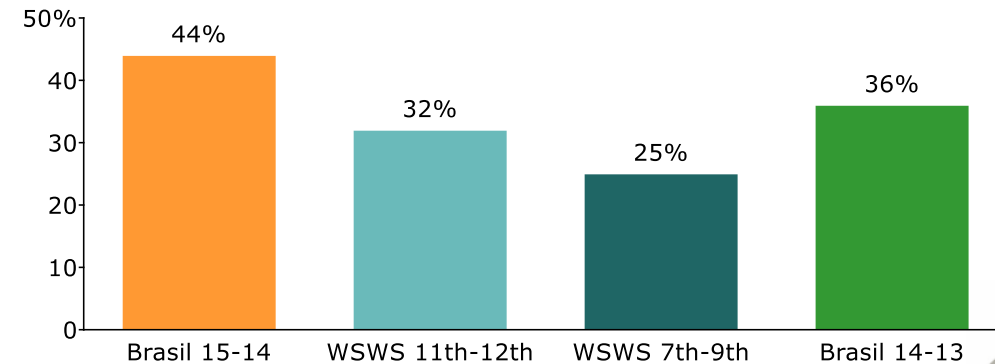
Tries per Opposition 22m entries (%)



Avg. PK/FK conceded



Contestable Restart Kick Regain Success (%)



O Sevens Masculino tem crescido muito desde sua centralização em 2014



- Classificação Hong Kong 2016
- Classificação Hong Kong 2015
- Vitória vs África do Sul Academy (Jan 2016)
- Vitória vs USA Falcons (Jan 2016)
- Vitória vs Chile x 2 (Jan 2015)
- Vitória vs Uruguai (Jan 2016)
- Reconhecimento como o melhor time convidado no SWS 2014-2015



O XV Masculino melhorou rapidamente, aumentando o nro de vitórias, reduzindo os placares das derrotas e jogando mais jogos contra melhores times



tabela de resultados de jogos entre 2010 e 2012

| Evento | Jogo | Placar | Placar | Dif. Pontos |
|---------------------|--------------------|---------|--------|-------------|
| CONSUR A 2010 | Brasil - Uruguai | Derrota | 10-26 | -16 |
| CONSUR A 2010 | Chile - Brasil | Derrota | 8-31 | -23 |
| CONSUR A 2010 | Paraguai - Brasil | Vitória | 18-23 | +5 |
| CONSUR A 2011 | Chile - Brasil | Derrota | 25-6 | -19 |
| CONSUR A 2011 | Uruguai - Brasil | Derrota | 39-18 | -21 |
| CONSUR A 2011 | Brasil - Paraguai | Vitória | 51-14 | +37 |
| CONSUR A 2012 | Chile - Brasil | Derrota | 19-6 | -13 |
| CONSUR A 2012 | Argentina - Brasil | Derrota | 111-0 | -111 |
| CONSUR A 2012 | Uruguai - Brasil | Derrota | 27-15 | -12 |
| CONSUR A 2012 | Brasil - Paraguai | Vitória | 35-22 | +13 |
| Dif. Média derrotas | | | | -30,71 |
| Dif. Média vitórias | | | | 18,33 |

tabela de resultados de jogos entre 2012 e 2014

| Evento | Jogo | Placar | Placar | Dif. Pontos |
|---------------------|--------------------|---------|--------|-------------|
| TM - 2013 | Brasil - Mexico | Vitória | 50-14 | +36 |
| TM - 2013 | Brasil - Mexico | Vitória | 76-5 | +71 |
| CONSUR A 2013 | Chile - Brasil | Derrota | 38-22 | -16 |
| CONSUR A 2013 | Uruguai - Brasil | Derrota | 58-7 | -51 |
| CONSUR A 2013 | Argentina - Brasil | Derrota | 83-0 | -83 |
| TM - 2013 | Brasil - Portugal | Derrota | 0-68 | -68 |
| CONSUR A 2014 | Brasil - Chile | Vitória | 24-16 | +8 |
| CONSUR A 2014 | Brasil - Uruguai | Derrota | 9-34 | -25 |
| CONSUR A 2014 | Paraguai - Brasil | Derrota | 31-24 | -7 |
| Dif. Média derrotas | | | | -41,67 |
| Dif. Média vitórias | | | | 38,33 |

tabela de resultados de jogos entre 2014 e 2016

| Evento | Jogo | Placar | Placar | Dif. Pontos |
|---------------------|-------------------------|---------|--------|-------------|
| TM - 2014 | Brasil - Paraguai | Vitória | 21-13 | +8 |
| CONSUR A 2015 | Uruguai - Brasil | Derrota | 48-9 | -39 |
| CONSUR A 2015 | Chile - Brasil | Derrota | 32-3 | -29 |
| CONSUR A 2015 | Brasil - Paraguai | Derrota | 11-20 | -9 |
| TM - 2015 | Brasil - Alemanha | Derrota | 12-29 | -17 |
| TM - 2015 | Brasil - Alemanha | Derrota | 7-31 | -24 |
| Respec. A 2015 | Brasil - Colômbia | Vitória | 44-0 | +44 |
| ARC 2016 | Chile - Brasil | Derrota | 25-22 | -3 |
| ARC 2016 | Brasil - Uruguai | Derrota | 29-33 | -4 |
| ARC 2016 | Canadá - Brasil | Derrota | 52-25 | -27 |
| ARC 2016 | Brasil - Estados Unidos | Vitória | 24-23 | +1 |
| ARC 2016 | Brasil - Argentina | Derrota | 42-7 | -35 |
| CONSUR A 2016 | Brasil - Uruguai | Derrota | 14-36 | -22 |
| CONSUR A 2016 | Brasil - Chile | Empate | 20-20 | 0 |
| CONSUR A 2016 | Paraguai - Brasil | Vitória | 32-21 | +11 |
| Dif. Média Derrotas | | | | -20,9 |
| Dif. Média Vitórias | | | | +21 |



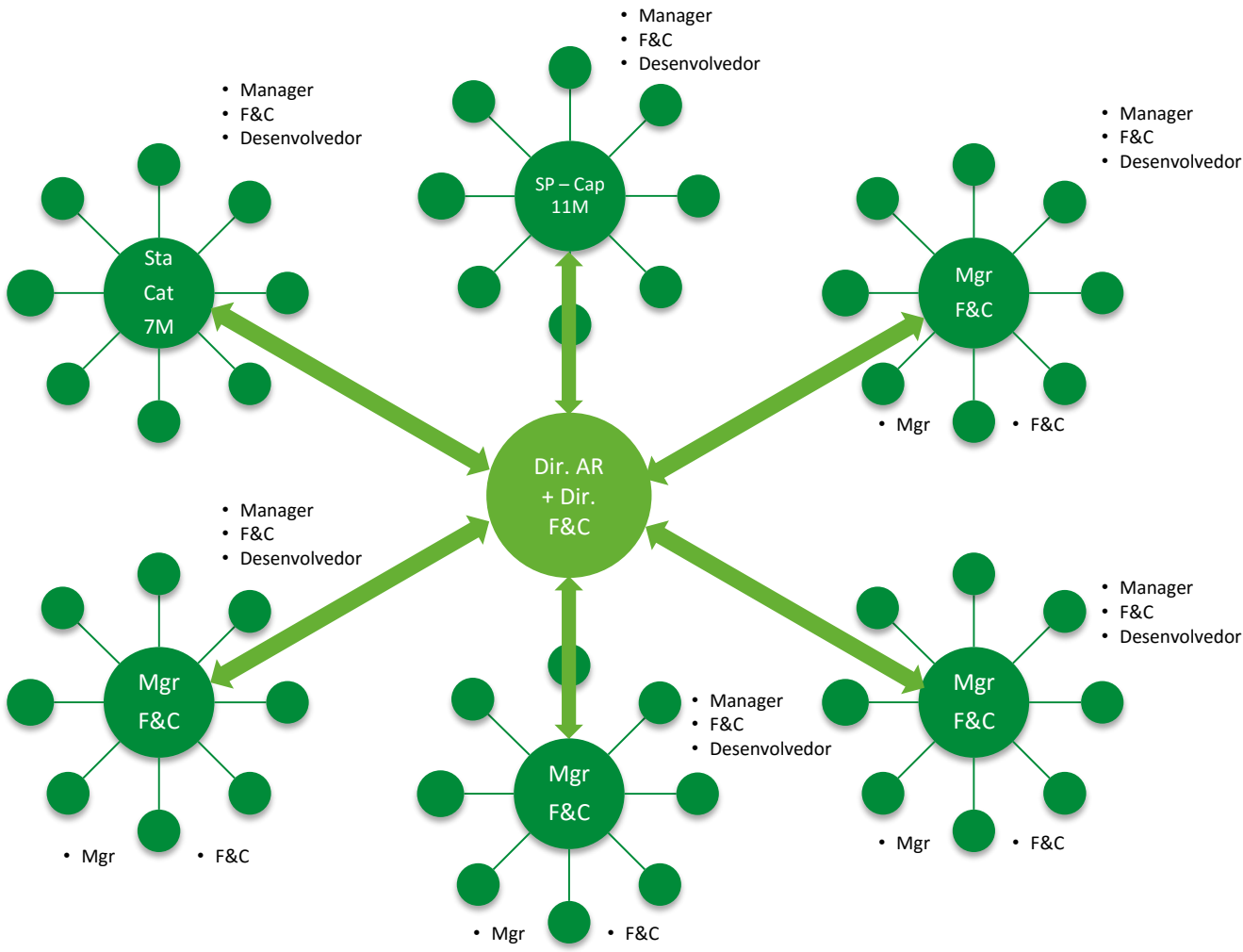
M19: a Seleção que menos foco teve, mas que mais foco deve ter



- A Seleção M19 foi a **mais esquecida das quatro equipes de Alto Rendimento**, o que é evidente na evolução técnica, na quantidade de jogos por ano e nos resultados dos jogos.
- Tradicionalmente a M19 sempre **recebeu os treinadores sem experiência de Alto Rendimento**, o que complicou ainda mais as chances de sucesso da seleção e a preparação dos juvenis para uma futura seleção adulta.
- **O primeiro técnico de Alto Rendimento** com experiência comprovada que comandou a Seleção M19 foi o **Damián Rotondo**, contratado em junho de 2015, quem vinha de treinar os Pumitas na Argentina
- Até a chegada do Damián, o grande feito da Seleção M19 tinha sido a classificação para o CONSUR A, onde ficamos em 3os no 2014, ganhando do Paraguai por 28-22. Já **no 2015 ganhamos do Paraguai 32 a 12**, demonstrando uma superioridade visível no jogo



Para iniciar nosso caminho no plano de crescer no Alto Rendimento desenhamos e implementamos o Sistema de Alto Rendimento Brasileiro de Rugby



Alto Rendimento (Jogadores)

- Força e Condicionamento
- Habilidades individuais
- Habilidades por posição
- Desenvolvimento nutricional
- Desenvolvimento psicológico
- Identificação de talento
- Valorização das Seleções

Desenvolvimento (Clubes)

- Desenvolvimento de Treinadores
- Desenvolvimento de PFs
- Atualização de técnicas e conteúdo de treinamentos
- Alinhamento dos treinamentos
- Redução dos "gaps" no ..Rugby Brasileiro
- Saúde dos jogadores
- Id de Talentos



Temos 6 Centros de Alto Rendimento equipados e operacionais









Cada jogador é avaliado individualmente e tem seu próprio set de objetivos físicos, nutricionais e técnicos

| DATA | NOME E SOBRENOME | POSIÇÃO | ESTATUR. | PESO | SUPINO | BARRA | AGACHAMENTO | SH | SH X 3 | SJ | CMJ | 10 MTS | 30 MTS | 5-10-5 | 5-10-5 D | YO-YO |
|--------|------------------------------|---------|----------|------|--------|-------|-------------|------|--------|-------|-------|--------|--------|--------|----------|-------|
| fev-15 | Luan Diego Paduano | HOOKER | 1,70 | 97 | 125 | 123 | 170 | 1,72 | 6,44 | 33,00 | 36,00 | 1,940 | 4,730 | 5,35 | 5,45 | 10,02 |
| fev-15 | Vitor Ancina de Oliveira | PILAR | 1,8 | 120 | 130 | 146 | 220 | 2,02 | 6,95 | 36,80 | 39,00 | 1,940 | 4,610 | 5,65 | 5,64 | 9,01 |
| fev-15 | Jardel Vettorato | PILAR | 1,79 | 117 | 140 | 141 | 240 | 2,36 | 7,26 | 36,30 | 40,70 | 1,840 | 4,590 | 5,34 | 5,43 | 10,03 |
| fev-15 | Thales Ferreira | PILAR | 1,83 | 103 | 80 | 109 | L | 2,23 | 7,39 | 33,20 | 36,50 | 1,720 | 4,260 | 5,31 | 5,32 | 7,08 |
| fev-15 | Igor Rogerio Lara de Freitas | PILAR | | | | | | | | | | | | | | |
| fev-15 | Nelson Oliveira | HOOKER | 1,78 | 101 | 130 | 157 | 200 | 2,27 | 7,05 | 42,80 | 45,80 | 1,680 | 4,150 | 5,14 | 5,17 | 9,03 |
| fev-15 | Daniel Danielewicz | HOOKER | 1,74 | 99 | 130 | 129 | 200 | | | 41,80 | 45,90 | 1,830 | 4,480 | | | 7,09 |
| fev-15 | Claudionor Lopes | PILAR | 1,77 | 111 | 100 | 117 | L | 2,08 | 7,00 | 28,70 | 33,00 | 1,900 | 4,550 | 5,65 | 5,43 | 7,09 |
| fev-15 | Lucas Abud | PILAR | 1,86 | 116 | 140 | 162 | 200 | 2,10 | 7,23 | 36,30 | 38,40 | 1,930 | 4,770 | 5,75 | 5,82 | 9,02 |
| fev-15 | Jonatas Paulo | PILAR | 1,79 | 109 | 130 | 139 | 210 | 2,30 | 7,19 | 24,40 | 39,80 | 1,880 | 4,610 | 5,21 | 5,62 | 7,07 |
| fev-15 | Gabriel Oliveira | HOOKER | 1,77 | 88 | 90 | 108 | 150 | 2,43 | 7,33 | 37,20 | 41,50 | 1,820 | 4,360 | 5,02 | 5,18 | 9,08 |
| nov/15 | Lucas Abud | PILAR | 1,85 | 121 | 140 | 146 | 242 | 2,32 | 7,57 | 40,68 | 41,82 | 1,920 | 4,605 | 5,34 | 5,45 | 10,05 |
| nov/15 | Alexandre Figueredo Alves | PILAR | 1,87 | 127 | 125 | 140 | 210 | 2,20 | 7,53 | 39,28 | 41,68 | 1,850 | 4,302 | 5,38 | 5,29 | 7,09 |
| nov/15 | Benedito Rodriguez | HOOKER | 1,73 | 97 | | | | 2,07 | 6,77 | 36,02 | 40,68 | 1,950 | 4,466 | 5,24 | 5,14 | 10,03 |
| nov/15 | Caio Ozzioli | PILAR | 1,85 | 123 | 135 | 145 | 200 | 2,23 | 6,94 | 34,97 | 35,36 | 1,980 | 4,818 | 5,44 | 5,53 | 9,02 |
| nov/15 | Caique Silva | PILAR | 1,9 | 123 | 130 | 145 | 248 | 2,14 | 7,04 | 28,14 | 29,32 | 1,950 | 4,604 | 5,46 | 5,25 | 10,07 |
| nov/15 | Carlos Simioni | PILAR | 1,89 | 146 | 115 | | | 1,88 | 5,32 | 26,63 | 28,37 | 2,040 | 4,761 | 5,78 | 5,70 | 7,01 |
| nov/15 | Daniel Danielewicz | HOOKER | | | | | | | | x | x | | | | | |
| nov/15 | Jardel Vettorato | PILAR | 1,79 | 116 | 115 | 126 | 275 | 2,17 | 7,58 | 41,39 | 41,54 | 1,830 | 4,293 | 5,00 | 5,05 | 12,01 |

Para monitorar a evolução utilizamos a última tecnologia disponível



smartabase

Welcome Markus Deutsch

My Schedule | Performance Summary Reports | Performance Alerts | Athlete History

Athlete Profiles | Reports | Yearly Plans | Training Blocks

Enter Data For Athlete | Enter Data For Group | Groups | My Resources

Import Data | Import Profile Data | Import Pending Data | Personal Bests

Print Results | Performance Profile | Group Performance Profile | Excel Reports

Summary Statistics Reports | Add Athletes | Search

| Date | Event | Stress | Energy | Fatigue | Performance | Score | SP Rank |
|------------|-----------------------------|--------|--------|---------|-------------|-------|---------|
| 25-07-2010 | Max Kelly - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 18 | 2.1 |
| 14-07-2012 | James Anderson - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 28 | 1.9 |
| 24-09-2010 | Thomas Lee - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 13 | 2.8 |
| 30-05-2012 | Cooper John - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 18 | 2.7 |
| 10-04-2012 | Robert Baker - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 18 | 2.9 |
| 28-10-2011 | Alan Palmer - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 19 | 1.1 |
| 15-04-2011 | Alan Palmer - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 21 | 2.4 |
| 29-09-2010 | Oliver Taylor - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 20 | 1.3 |
| 28-09-2010 | James Smith - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 22 | 1.9 |
| 26-09-2010 | Samuel Ryan - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 24 | 1.4 |
| 28-09-2010 | Jonathan Hogg - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 21 | 1.9 |
| 26-09-2010 | Lauren Smith - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 23 | 1.4 |
| 19-09-2010 | Carl Walker - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 14 | 1.8 |
| 10-09-2010 | Andrew Hunt - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 21 | 1.2 |
| 10-09-2010 | Wiley Jones - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 17 | 1.7 |
| 15-09-2010 | Jonathan King - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 17 | 1.1 |
| 16-09-2010 | Robert Wilson - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 20 | 1.4 |
| 16-09-2010 | Charles Thomas - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 19 | 2.9 |
| 16-09-2010 | Jack Williams - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 14 | 2.9 |
| 15-09-2010 | Scott White - Test Drive | Red | Green | Green | Green | 21 | 1.7 |

Powered by StatSports, Version 3.678 on 23 July 2012.
All Rights Reserved © StatSports 2007-2012. Privacy Policy, Terms of Service, Technical Support.

SportsCode

00:00:00.00

Make movie | Append slow | Instance notes | Static text | Overlay text

1 | Andrew Sheridan

2 | Steve Thompson

3 | Dan Cole

4 | England Counter Attack

5 | ENG TRY

6 | England Restart

7 | ABC Tackle Attack

8 | ABC Lineout Attack

9 | New Lineout Attack

10 | Kick

11 | Fullback Contention

12 | Move for the Players

01:46:05.95

00:10:00.00 00:20:00.00 00:30:00.00 00:40:00.00 00:50:00.00 01:00:00.00 01:10:00.00 01:20:00.00 01:30:00.00 01:40:00.00 01:50:00.00

48 | Andrew Sheridan

49 | Matthew Booth

50 | Steve Thompson

51 | Andrew Sheridan

52 | Steve Thompson

53 | Dan Cole

54 | Louis Deacon

55 | Courtney Lawes

56 | Tommy Seymour

57 | James Haskell

58 | Nick Easter

59 | Richard Wigglesworth



STATSPORTS

Activity Graph | Summary | Heat Rate | Distance | Speed | Acceleration | Orientation | Acceleration

Max Speed | Min HR

Profile | Date | Distance | Time | Speed | HR

August 2010

Speed (km/h)

Heart Rate (bpm)

| Name | Start Time | End Time | Duration | Average Speed | Max Speed | Total Distance |
|--------|------------|----------|----------|---------------|-----------|----------------|
| Andrew | 11:00:00 | 11:20:00 | 20:00 | 3.00 | 5.00 | 58.00 |
| Lee | 11:45:00 | 12:05:00 | 20:00 | 3.77 | 6.00 | 76.10 |
| Chris | 12:10:00 | 12:29:40 | 19:40 | 2.93 | 6.00 | 57.00 |



A detecção de talento é a outra grande missão do Sistema de Alto Rendimento



Jogadores
con
potencial

- Pilares: 20
- Hookers: 12
- 2das líneas: 6
- 3ras líneas: 34
- Medio-Scrum: 9
- Abertura: 11
- Centros: 24
- Full-backs: 5

Nuevas
regiones
exploradas

- Norte
- NE
- Minas Gerais
- Interior de RGS
- Interior de Paraná
- Interior de Santa Catarina



Sistema de Alto Rendimento: Durante o período 2014 a 2016 vários objetivos foram atingidos



- 6 academias funcionando onde aprox. 400 atletas treinam 4 dias por semana
- Aumento da competência internacional:
- Ingresso no Américas Rugby Championship por 5 anos
- Ampliação da equipe técnica com expertise relevante:
 - Rodolfo Ambrosio como Diretor de Alto Rendimento e Head Coach do XV
 - Alejandro Pastor como S&C Chefe do Sistema de AR e S&C do XV
 - Facundo Tabares como S&C do 7s masculino e da Academia de Alto Rendimento de SJC
- Criação do conceito de equipes técnicas onde todos os técnicos podem colaborar com as concentrações do XV ou outras seleções para garantir a melhor preparação da seleção
- Incremento da intensidade física dos jogadores, que permitiu que jogassem de 14 a 16 rodadas de Super 8 e depois 3 test matches seguidos de Rugby, dois deles vs um país superior ao nosso.
- Inserção de conceitos avançados de treinamento: análise de vídeo, utilização de GPS, testes nutricionais e de musculatura, teste periódico dos atletas de Alto Rendimento, etc.
- Utilização de metodologias de camps profissionais: 10 a 12 treinadores por camp, 50 jogadores por camp, concentração de 5 a 7 dias
- Incorporação de brasileiros em geral, e ex-jogadores em especial, como Técnicos de Alto Rendimento
 - Fernando Portugal como Manager da Academia de AR de SJC e como Auxiliar da M19
 - Daniel “Nativo” como Manager da Academia de AR de SC e como Auxiliar da M19
 - Daniel Gregg como Manager da Academia de AR de RJ e como Auxiliar da M19
 - Jacob Mangin como Manager da Academia de SP
 - “Ige” da Ros como Analista de Vídeo (treinado como o Chefe de Análise de Vídeo da UAR)
 - Aline Tritto como Nutricionista Chefe (treinada como o Chefe de Nutrição da UAR)
 - Além dos S&Cs necessários em SC e RGS que foram trazidos do mercado brasileiro de esportes, mas sem conhecimento de Rugby



O aumento da intensidade dos treinamentos foi igualada com o aumento de quantidade e qualidade dos jogos internacionais



2014 - 2015

- Campeonato Sul-Americano de Rugby 3 jogos (Uruguai, Chile, Paraguai)
- Amistosos
 - 1 test match vs Paraguai
 - 1 test match vs Uruguai A

TOTAL TESTS MATCHES: 5



2016

- Américas Rugby Championship: 5 jogos (Argentina, USA, Canada, Uruguai e Chile)
- Campeonato Sul-Americano de Rugby 3 jogos (Uruguai, Chile, Paraguai)
- Amistosos
 - 2 test matches em Junho
 - 3 test matches vs países Tier 2
 - 2015: 2 tests vs Alemanha
 - 2016: Tour europeu vs Alemanha, Bélgica e Espanha

TOTAL TEST MATCHES: 13





Identificamos e repatriamos jogadores profissionais brasileiros que atuavam no mais alto nível internacionalmente

Mais:

- Felipe Sancery (1st Center): ProD2 France
- Daniel Sancery (Full back): ProD2 France
- Juliano Fiori (Fwd in 7s): Richmond
- Mark Jackson (Flanker): Australia
- Yan Rosetti (Hooker): Top 14 Argentina
- Stefano Giantorno (Wing): Top 14 Argentina
- Caique Silva (Prop): Grupo 2 – Argentina
- Isadora Cerullo (FH): From USA



Joshua Reeves - Fly-Half



David Harvey (FH, FB) – NRL



Gustavo Leme (Lock) – ProD2

Alto Rendimento: áreas de oportunidade detectadas



- Conseguir apoio oficial da World Rugby ao Plano de Alto Rendimento brasileiro
- Alinhar o modelo do Sevens Feminino e Masculino com o Sistema de Alto Rendimento
- Avançar na semiprofissionalização dos atletas
- Ampliar o sistema de Alto Rendimento
- Iniciar os jogos inter-academia
- Iniciar os treinos para o desenvolvimento do time “Academia XV”
- Reforçar o grupo com atletas estrangeiros para cobrir os gaps posicionais no pipeline atual de jogadores
- Aumentar significativamente a competência para a M19
- Aumentar significativamente a competência para o time Academia XV
- Melhorar a infraestrutura de algumas academias
- Reforçar os staffs de algumas academias (RGS, PR, etc)
- Reforçar o programa de detecção de talento remota



Agenda



Alto
Rendimento

**Competência
Local**

Desenvolvi-
mento

Dissemina-
ção

Gestão



Torneios: A área de Torneios tem crescido significativamente o nível de atividade desde o 2014



Durante o período 2014 a 2016 vários objetivos foram atingidos:

- Aumento da competência nacional: dobro de rodadas no Super 8
- Lançamento da Taça Tupi, impactando 24 times indiretamente e 12 times diretamente
- Lançamento do Seguro Obrigatório para Torneios Nacionais
- Relançamento do Super 7s Masculino
- Lançamento do Torneio de Seleções Estaduais M19 e M17
- Copa Cultura Inglesa
- Início dos controles antidoping recorrentes



Aumentar a quantidade de jogos dos torneios principais é fundamental para o desenvolvimento e retenção de atletas



TACA TUPI 2015

- PARANÁ**: MARINGÁ, LONDRINA
- SANTA CATARINA**: BLUMENAU, COSTÃO NORTE, JOACA
- RIO GRANDE DO SUL**: SERRA RUGBY, SAN DIEGO, CHARRUA RUGBY, BRUMMERS, CENTAUROS
- MINAS GERAIS**: BH RUGBY, MONTES CLAROS, UBERLÂNDIA
- RIO DE JANEIRO**: NITERÓI, GUANABARA RUGBY, RIO RUGBY
- SÃO PAULO**: POLI RUGBY, WALLYS RUGBY, RIO BRANCO, LECHUZA, TORNADOS

#vemprorugby



Torneios: áreas de oportunidade detectadas



- Aumentar o impacto dos torneios com mando CBRu: mais clubes e mais jogos
- Redesenhar o Super 7 para incentivar a estruturação do Rugby Feminino: treinadores capacitados e constantes, times bem treinados, desenvolvimento do jogo
- Continuar aumentando a quantidade de jogos para mais clubes, não só os melhores 8, e contra rivais mais equilibrados
- Incentivar a estruturação de categorias de base (M15, M17 e M19)
- Incentivar o desenvolvimento dos staff técnicos, visando melhores treinamentos e preparações físicas



Agenda



Alto
Rendimento

Competência
Local

**Desenvolvi-
mento**

Dissemina-
ção

Gestão



Desenvolvimento: atingimos vários objetivos do planejamento estratégico inicial



| | Brasil 2011 | Benchmark | Brasil 2013 | Brasil 2013 Real | Brasil 2016 | Brasil 2020 | Brasil 2030 |
|------------------------------|-------------|--|-------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
| Praticantes | | | | | | | |
| Atletas em competição | ≈ 5-10 mil | Nova Zelândia ≈ 138 mil Argentina ≈ 90 mil Japão ≈ 122 mil | 10 mil | | 30 mil | 100 mil | 200 mil |
| Masculino | ≈ 5-7 mil | Nova Zelândia ≈ 126 mil homens Canadá ≈ 18 mil homens | 8 mil | | 20 mil' | 80 mil | 150 mil |
| Feminino | ≈ 1-2 mil | Nova Zelândia ≈ 12 mil mulheres Canadá ≈ 5,5 mil mulheres | 2 mil | | 10 mil | 20 mil | 50 mil |
| Árbitros | 84 | Itália ≈ 857 EUA ≈ 1.858 Japão ≈ 4.484 Canadá ≈ 605 | 170 | 195 44* | 245 | 350 | 1000 |
| Nível 1 | ≈ 72 | - | 200 | 195 28* | 300 | 400 | 800 |
| Nível 2 | ≈ 12 | - | 20 | 15 13* | 30 | 40 | 80 |
| Nível 3 | ≈ 1 | - | 2 | 3 3* | 4 | 6 | 12 |
| Profissional | - | - | - | - | 1 | 2 | 8 |
| Educator | 8 | Portugal ≈ 23 | 15 | 7 | 30 | 50 | 100 |
| Trainer | 1 | Portugal ≈ 8 | 3 | 2 | 5 | 8 | 15 |
| Clubes / Times | ≈ 115 | Itália ≈ 784 / Japão ≈ 3620 Nova Zelândia ≈ 562 | 130 | | 200 | 300 | 500 |

Não atingida

Em aberto

Atingida



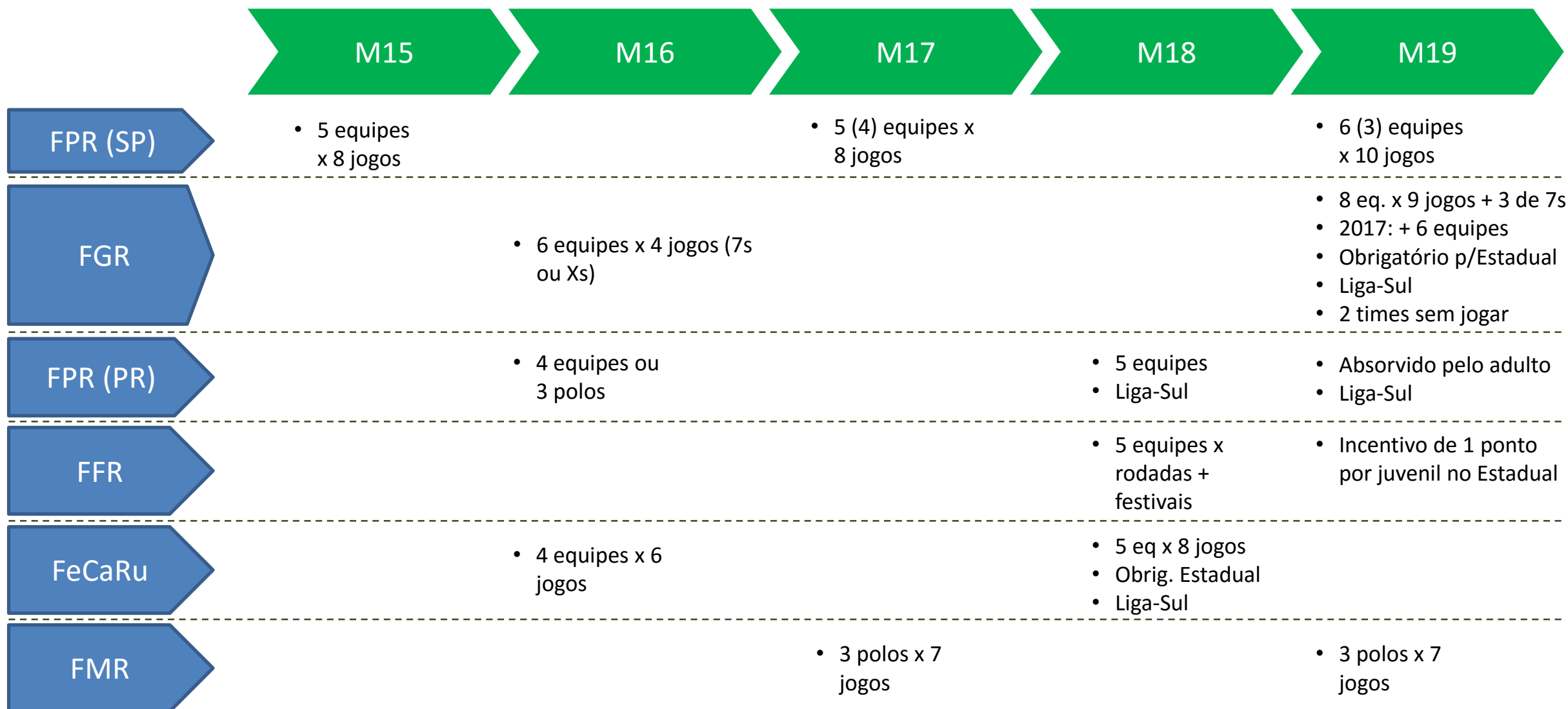
Durante o período 2014 a 2016 vários objetivos foram atingidos



- Lançamento e adoção por parte dos clubes do Projeto Polos
- Lançamento do Projeto Impact Beyond
- Inserção do Rugby Escolar no Rio Grande do Sul (10 cidades) e São Paulo (20 municípios)
- Contratação de Responsáveis regionais de Desenvolvimento em SP, RJ e RGS
- Ampla variedade e quantidade de cursos ministrados
- Tradução de Rugby Laws



Rugby Juvenil: o diagnóstico atual mostra uma falta preocupante de divisões juvenis nas Federações



O Projeto Polos visa colocar incentivos para o crescimento do Rugby Juvenil e Infantil principalmente

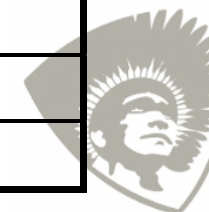


| | TIER 1 | TIER 2 | TIER 3 | TIER 4 | | | | | |
|-----------------------------|--|---|--|-----------------------|-----------------------|--|--------|--------|---|
| Categoria de Base | Masculino: M7 ao M11 = 40 M13 ao M15 = 80 M17 = 50 M19 = 40 Feminino: M15 = 10 M18 = 15 | Masculino: M7 ao M11 = 20 M13 ao M15 = 25 M17 = 25 M19 = 25 Feminino: Ter 1 categoria | Masculino: M13 ao M15 = 10 M17 ao M19 = 25 | | | | | | |
| Pessoas | 1 gestor full time 1 treinador/categoria 1 treinador com CREF 1 árbitro CBRu 3 auxiliares em capacitação | 1 treinador/categoria 1 treinador com CREF 1 árbitro CBRu 3 auxiliares em capacitação | 1 treinador/categoria 3 auxiliares em capacitação | 1 treinador/categoria | | | | | |
| Participação em Competições | Nacional XV Juvenil Estadual Infantil em festival estadual Feminino Estadual Feminino 2 etapas SS | Estadual XV 1D Juvenil Estadual Infantil em festival estadual Feminino Estadual | Estadual XV Juvenil Estadual Infantil em festival estadual | Estadual XV | | | | | |
| | | | | | Prêmio POLO | | | | |
| | | | | | | TIER 3 | TIER 2 | TIER 1 | |
| | | | | | KIT Rugby | 6 shields 2 tackle bags 50 cones 10 bolas | X | X | |
| | | | | | KIT Preparação Física | 4 escadas de agilidade 10 estacas de agilidade 10 barreiras de corrida | | X | |
| | | | | | KIT TOP | Apresentação aos patrocinadores Intercâmbio de Treinadores R\$ 15.000,00 em equipamentos de academia | | | X |

No final do 1ro ano do programa foram premiados 12 clubes



| | TIER 1 2015 | TER 2 2015 | TIER 3 2015 |
|--|-------------|------------|-------------|
| CHARRUA RUGBY CLUBE | | | X |
| FARRAPOS RUGBY CLUBE | | | X |
| SERRA RUGBY CLUBE | | | X |
| BRUMMERS RUGBY CLUBE | | | X |
| SAN DIEGO RUGBY CLUB | | | X |
| CENTAUROS RUGBY CLUBE | | | X |
| RIO BRANCO RUGBY CLUBE | | | X |
| ASSOCIA?_O ATL_TICA RUGBY JAGUARI_NA | | X | |
| ASSOCIA?_O ESPORTIVA JACARE_RUGBY | | X | |
| ASSOCIA?_O ESPORTIVA RUGBY CLUBE (S_O JOS_RUGBY) | | X | |
| PASTEUR ATHLETIQUE CLUB | | X | |
| S_O PAULO SARACENS BANDEIRANTES RUGBY CLUB | | X | |



Na área de coaching e cursos temos tido um nível de atividade muito alto vs médias internacionais



29/DEC/2015

| TOTAL SUMMARY | CHILE | ARGENTINA | URUGUAY | PARAGUAY | BRASIL | PERU | COLOMBIA | VENEZUELA | COSTA RICA | ECUADOR | TOTAL |
|-------------------------------------|-------|-----------|---------|----------|--------|------|----------|-----------|------------|---------|-------|
| Trainers | 2 | 15 | 3 | 1 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 24 |
| Educators | 8 | 113 | 6 | 8 | 18 | 6 | 14 | 4 | 1 | 1 | 179 |
| Rugby Ready online completed | 2573 | 16116 | 1995 | 710 | 21061 | 1352 | 6325 | 1253 | 590 | 1102 | 53077 |
| Rugby Ready FTF | 0 | 1153 | 273 | 0 | 58 | 1 | 116 | 139 | 0 | 0 | 1740 |
| Laws completed | 1027 | 4340 | 903 | 376 | 14436 | 1115 | 2570 | 611 | 416 | 687 | 26481 |
| L1 Coaching 15s | 636 | 7056 | 620 | 191 | 849 | 137 | 1022 | 245 | 115 | 164 | 11035 |
| L2 Coaching 15s | 11 | 404 | 101 | 3 | 4 | 0 | 54 | 0 | 0 | 2 | 579 |
| L3 Coaching 15s | 2 | 7 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 |
| L1 Coaching 7s | 115 | 182 | 0 | 2 | 186 | 1 | 40 | 20 | 19 | 0 | 565 |
| L2 Coaching 7s | 0 | 2 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 |
| Coaching online registered | 696 | 4187 | 245 | 150 | 1132 | 177 | 675 | 181 | 59 | 97 | 7599 |
| L1 Officiating 15s | 532 | 1947 | 196 | 90 | 605 | 44 | 807 | 324 | 18 | 91 | 4654 |
| L2 Officiating 15s | 13 | 33 | 1 | 2 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 60 |
| L3 Officiating 15s | 1 | 7 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 |
| L1 Officiating 7s | 16 | 45 | 0 | 0 | 9 | 0 | 0 | 71 | 0 | 0 | 141 |
| L2 Officiating 7s | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| L1 CMO | 8 | 88 | 2 | 7 | 1 | 0 | 13 | 0 | 0 | 0 | 119 |
| L2 CMO | 0 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 |
| S&C online completed | 178 | 1476 | 486 | 88 | 555 | 518 | 241 | 107 | 18 | 42 | 3709 |
| L1 S&C | 18 | 466 | 76 | 27 | 148 | 7 | 138 | 33 | 0 | 0 | 913 |
| L2 S&C | 0 | 45 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 53 |
| Level 1 First Aid In Rugby | 46 | 250 | 10 | 11 | 10 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 328 |
| First Aid In Rugby online completed | 94 | 542 | 135 | 27 | 162 | 408 | 32 | 26 | 1 | 119 | 1546 |
| ICIR online completed | 3 | 40 | 5 | 1 | 11 | 6 | 4 | 1 | 0 | 2 | 73 |
| Concussion Public completed | 51 | 319 | 13 | 11 | 64 | 37 | 19 | 10 | 1 | 14 | 539 |
| Concussion Doctor completed | 17 | 102 | 7 | 3 | 34 | 11 | 6 | 7 | 0 | 5 | 192 |
| Concussion MDMS completed | 12 | 98 | 10 | 4 | 21 | 22 | 12 | 7 | 2 | 12 | 200 |
| Concussion Elite MDMS completed | 5 | 50 | 6 | 2 | 6 | 5 | 4 | 2 | 0 | 3 | 83 |

SOURCE: World Rugby Userbase



Desenvolvimento: áreas de oportunidade detectadas



- Enfoque top down do Rugby Escolar, visando alto impacto com os recursos disponíveis
- Armado de um programa compreensivo e estruturado de coaching para treinadores e preparadores físicos do Brasil – linkado com as estruturas de competências nacionais
- Armado de um programa compreensivo e estruturado de coaching para árbitros do Brasil – linkado com as estruturas de competências nacionais e refletindo o nível de conhecimento atual dos referees
- Inserção dos árbitros e de suas capacitações dentro do Sistema de AR
- Comunicação entre clubes e escolas para aumentar a captação e retenção de jogadores de rugby
- Capacitação da força de treinadores em rugby escolar e rugby juvenil
- Base de dados atualizada com registro de quantidade de escolas com rugby, clubes com rugby infantil, treinadores capacitados, etc



Agenda



Alto
Rendimento

Competência
Local

Desenvolvi-
mento

**Dissemina-
ção**

Gestão



Disseminação: Crescimentos significativamente na disseminação ao esporte



| | | | | Metas | | | | |
|---|--------------------------------|----------------|----------|--|---|---|---|---|
| | Rugby | Futebol | Vôlei | Brasil 2013 | Brasil 2013 Real | Brasil 2016 | Brasil 2020 | Brasil 2030 |
| Exposição na mídia (*Informídia) | ≈ <1% | 65,8% | 4,5% | 1% | | 2% | 3% | 5% |
| Esporte mais praticado | 18º (*) | 1º | 7º | Melhorar a posição (< 18) | | Estar entre os TOP 15 | Top 5 | 2º |
| Parceria com governos estaduais e municipais | Muito pouco (apenas 2 cidades) | Há muito apoio | Há apoio | Ter apoio de mais uma prefeitura ou estado | SJC Jacareí Bento Resende Maringá Curitiba | Ter apoio de mais três prefeituras ou estados | Ter apoio de mais dez prefeituras ou mais 3 estados | Ter apoio de mais vinte prefeituras ou mais 5 estados |

Não atingida

Em aberto

Atingida







Allianz Parque

Allianz Parque

Allianz Parque

Allianz Parque

rumo

Hein

ME

Topper

Bradesco

rumo

Bradesco

Topper

Bradesco

rumo

Bradesco

Topper

Bradesco

rumo

Bradesco

Topper

Bradesco

rumo

Bradesco

Topper

Bradesco



BRASIL RUGBY

Bradesco

Bradesco

Bradesco

Abril 2016



Abril 2016



Abril 2016



Abril 2016

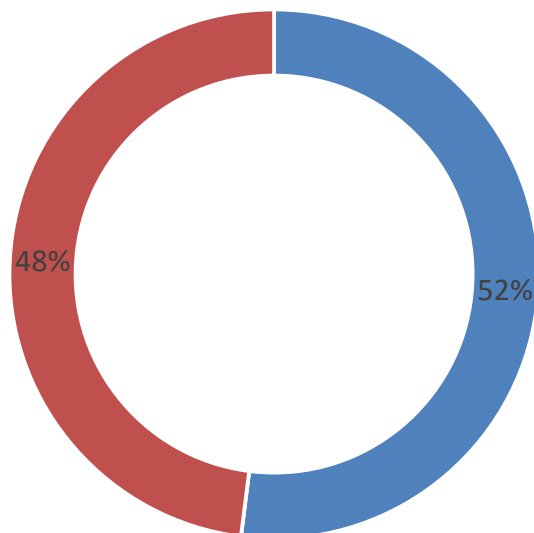






Mais de 50% das pessoas que foram aos jogos vs. Uruguai e vs. Chile nunca tinham ido num jogo de rugby antes

Primeira vez em um jogo de Rugby?

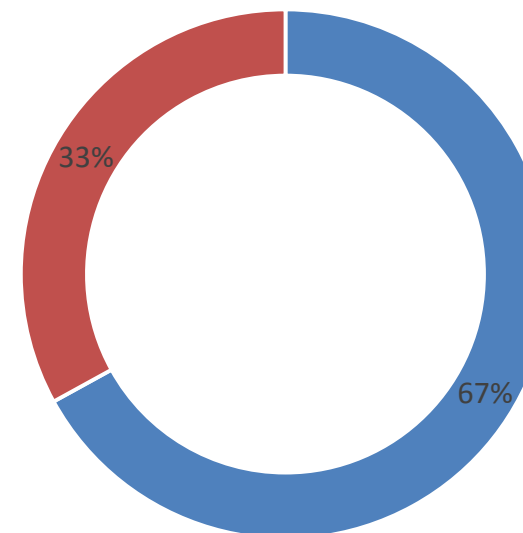


■ Sim ■ Não

Allianz Parque - 23/04/2016

Base de entrevistados: 890 pessoas

Primeira vez em um jogo de Rugby?



■ Sim ■ Não

Pacaembu - 30/04/2016

Base de entrevistados: 745 pessoas



Organizamos eventos internacionais como o Beach Rugby e o WSWS por múltiplos anos, o que aumentou a disseminação do esporte





WORLD RUGBY WOMEN'S SEVENS SERIES



São Paulo



WORLD RUGBY WOMENS SEVENS SERIES 2015-2016
ROUND 2 SÃO PAULO

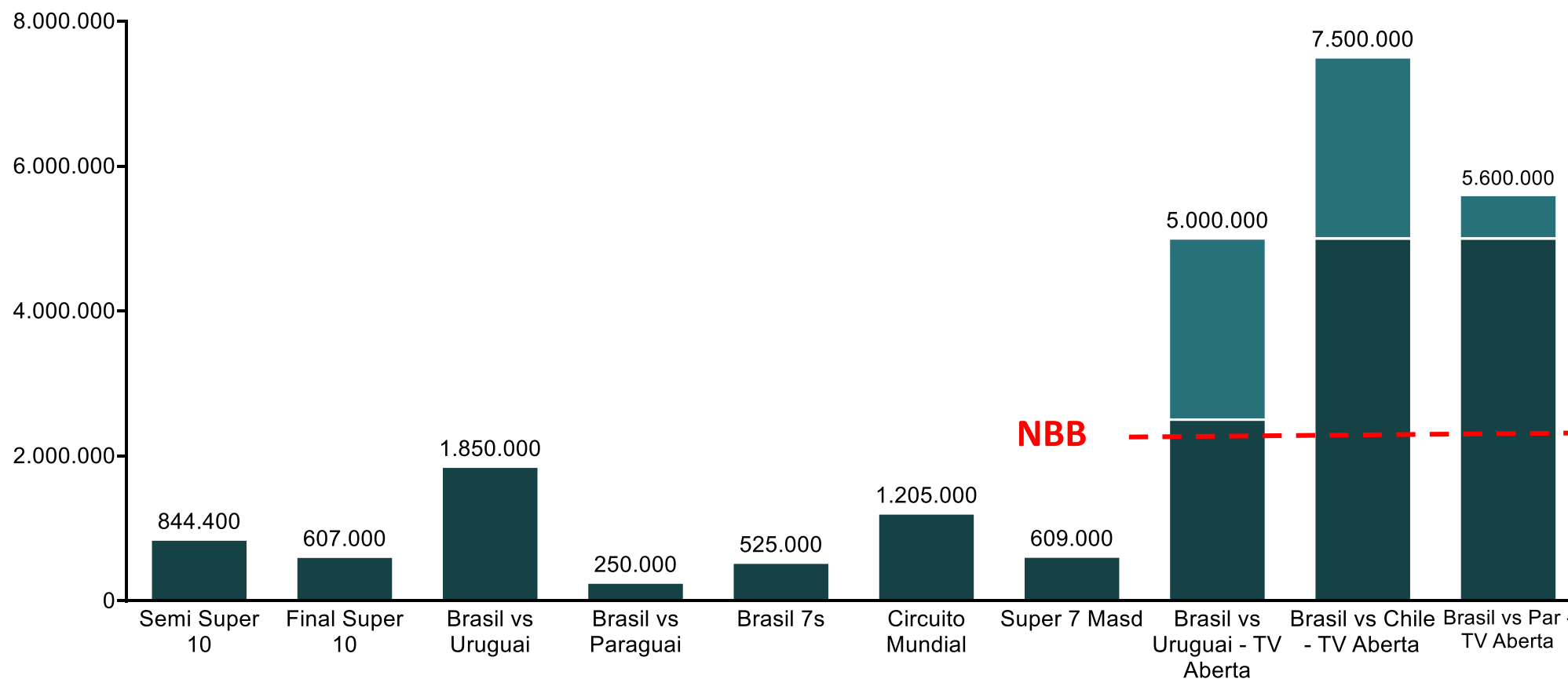
PLATE
WINNERS





Nossa audiência media atual, após a entrada da RedeTV, chegou a 7M de espectadores

Audiência por jogo (espectadores)



Hoje os principais canais esportivos colocam conteúdo de rugby recorrentemente



TV Pública (Aberta)



- Primeiras duas transmissões no 2016: CONSUR: dois jogos ao vivo
- Interesse em programa semanal

Canal Oficial da CBRu (2013-2015)



- 15 transmissões ao vivo por ano
- Jogos de Seleção
- Torneios locais
- Eventos internacionais
- Etc

Canais com conteúdo significativo de Rugby



- Copa do Mundo 2015 – Direitos Exclusivos
- Copa do Mundo 2019 – Direitos Exclusivos
- Américas Rugby Championship
- Rugby Championship
- RBS 6 Nations
- Américas Rugby Ch.
- Heineken Cup
- Super Rugby
- Aviva Premiership
- French Top 14

- Seven World Series





Nossas mídias sociais chegam em quase 250.000 pessoas e impactam ~2M por jogo



- 65 Publicações
- 115.523 Reações
- 8.883 Comentários
- 9.947 Compartilhamentos
- 3.420.816 Pessoas alcançadas

**Brasil Rugby –
208.000 seguidores**



- 24 Tweets
- 237 Retweets
- 488 Curtidas

**@brasilrugby –
12.200 seguidores**



- 32 Publicações
- 16.025 Curtidas
- 288 Comentários

**@brasilrugby –
19.000 seguidores**



A CBRu foi Trending Topic no Twitter Brasil durante os três finais de semana que teve jogo do CONSUR no hashtag #rugbynaredetv



Jorge HULK Faria
@jorgehulk

Vai André Arruda. É Cuiabá com a seleção!!!
#rugbynaredetv



Juarez Villela Filho
@villelaf

#rugbynaRedetv pessoal de Curitiba de olho no jogo!! Vamos @brasilrugby

16:40 - 30 de abr de 2016



Itaipuaçu Rugby
@ircrugby

#RugbynaRedeTV #RugbyNoPacaambu @brasilrugby @RedeTV parabéns pela transmissão, narrador e comentarista. show de transmissão. #Rugby

Ronald Bittencourt
@rugbybr

Transmissão excelente do #rugbynaredetv! Acompanhando com a família



Edion Bocanegra
@edionbocanegra

#RugbynaRedeTV o Rugby da Bahia torcendo pelos Tupis #VemProRugby #OrixásRugby



+1000 Tweets

498.987 Pessoas impactadas

733.220 Possíveis impressões

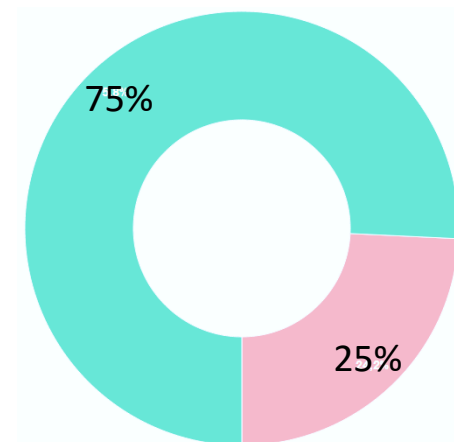


30/04/2016

Abrangência nacional



Gênero



Disseminação: áreas de oportunidade



- Ativações mais profissionais nos dias de jogo de Seleção
- Melhora da localização dos estádios para maximizar públicos
- Renegociar contratos para eliminar custo de produção
- Começar a explorar o cobro de Direitos de Televisão
- Upgrade das áreas VIPs em termos de espaços, convidados, ações, etc



Agenda



Alto
Rendimento

Competência
Local

Desenvolvi-
mento

Dissemina-
ção

Gestão



Gestão: atingimos a grande maioria dos objetivos



Gestão

| | Metas | | | | | | | Metas | | | | | |
|--|-------------|-----------------|-------------|-----------|-------------|-------------|---|-------------|-----------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| | Brasil 2011 | Bmrk. CBV Vôlei | Brasil 2013 | 2013 Real | Brasil 2016 | Brasil 2020 | | Brasil 2011 | Bmrk. CBV Vôlei | Brasil 2013 | 2013 Real | Brasil 2016 | Brasil 2020 |
| Administradores profissionalizados | 2 | ? | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Infraestrutura perene para treinamento das seleções | - | ✓ | - | X | ✓ | ✓ |
| Gestão do Orçamento | - | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Infraestrutura para gestão da confederação | - | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Plano de mídia | - | ✓ | ✓ | X | ✓ | ✓ | Plano anual de campeonatos | ? | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Planejamento estratégico | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Comissão de desenvolvimento | ? | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Processos e procedimentos documentados | - | ✓ | ✓ | X | ✓ | ✓ | Comissão de Arbitragem | ? | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Demonstrações financeiras auditadas | - | ✓ | - | ✓ | ✓ | ✓ | Tribunal de justiça desportiva | ? | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Demonstrações financeiras disponibilizadas on-line | - | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Código de ética e conduta, regimento interno | - | - | ✓ | X | ✓ | ✓ |
| Aletas Registrados | * ✓ | ✓ | ✓ | X | ✓ | ✓ | Ouvidoria e corregedoria | - | - | ✓ | X | ✓ | ✓ |
| Organograma | - | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Descrição de cargos | - | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

Não atingida

Em aberto

Atingida



Gestão: resultados obtidos nos últimos anos



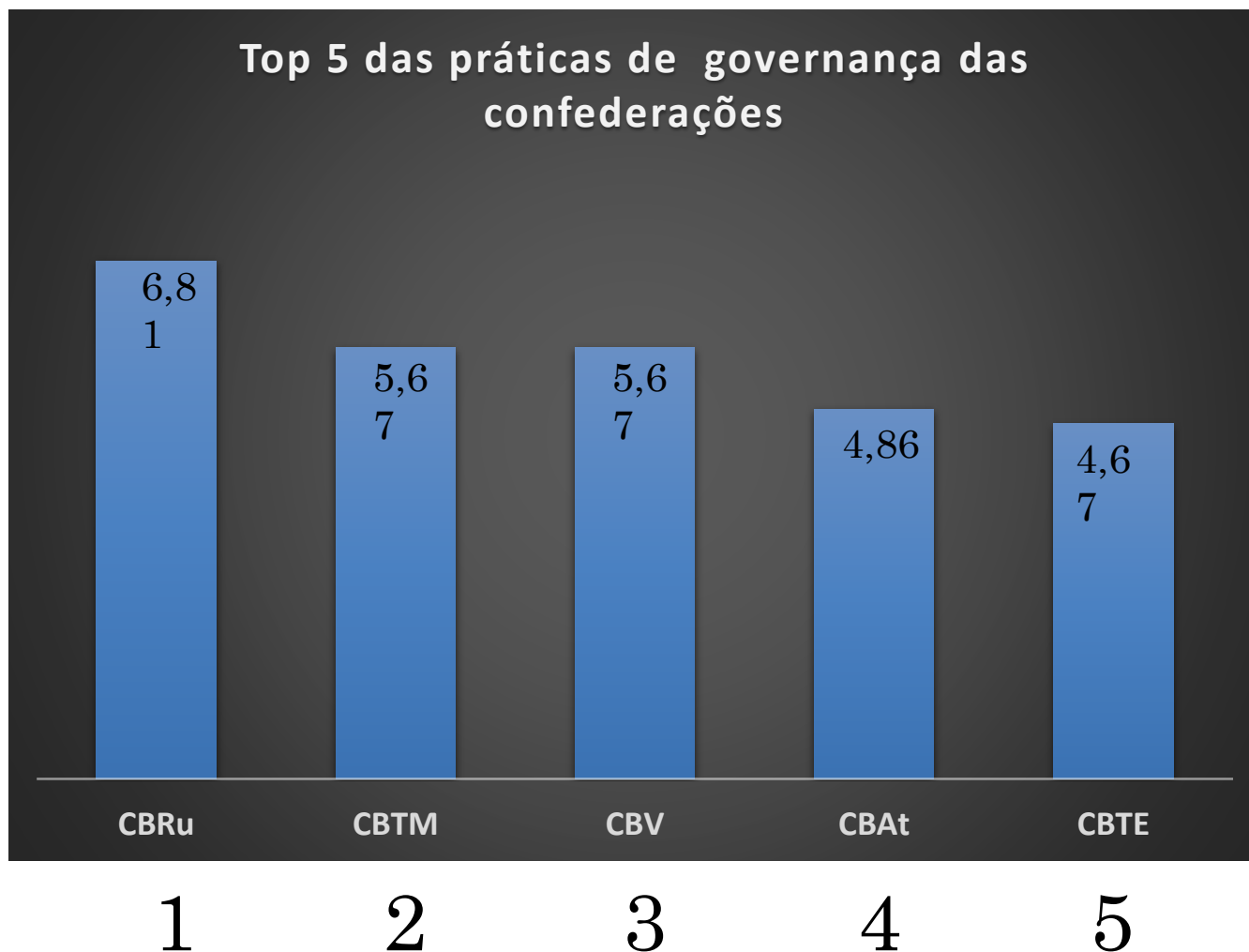
- Contratação de CEO com agencia de Head Hunting e um processo oficial de recrutamento
- Prêmio à melhor gestão esportiva 2015 da Inspire / Sou do Esporte
- Implementação de Sistema Totvs de Gestão
- Contratação da E&Y como auditoria
- Eliminação da dolarização na base de custos
- Implementação de técnicas de Cash Flow Management
- Implementação de práticas orçamentarias plurianuais e com múltiplos cenários
- Desenho e implementação do Mapa Estratégico: KPIs atrelados ao plano estratégico
- Implementação de Job Descriptions atrelados ao Mapa Estratégico



Ganhamos o prêmio de Governança no Esporte à frente de 29 outras confederações esportivas



Top 5 das práticas de governança das confederações



Fonte: Sou do Esporte e Inspire Sport Business

Destques

“Claramente, a CBRu especificou um sistema de gestão muito próximo ao que é preconizado em grandes empresas de capital aberto”

“A CBRu ficou com a melhor pontuação em termos de Transparência”

“A CBRu foi mais uma vez destaque no item que analisou a modernização das confederações, com liderança folgada sobre as demais.

Estudo Completo - [Aqui](#)

Áreas de oportunidades para melhorar na Gestão



- Melhor proteção contratual dos patrocínios, evitando saídas sem custo para o patrocinador
- Manter a estrutura administrativa enxuta, terceirizando serviços pontuais
- Sistematização dos Cash Flows, Orçamentos, Compras e armador de DFs
- Obtenção de receitas financeiras
- Criação de colchão de segurança de Cash Flow





- Resultados do Ciclo 2010-2016
- **Objetivos do Ciclo 2017-2023**
- Iniciativas Estratégicas
- Riscos e plano de mitigação



Estamos encerrando o ciclo que construiu as bases e estamos iniciando um ciclo de Resultados



2010-2016

- Desenho e implementação do **Sistema de Alto Rendimento**, incluindo a o armado e equipamento de **6 centros de Alto Rend.**
- Contratação da **equipe técnica ideal**
- Entrada nos **principais torneios**: Americas Rugby Championship, SWS, WSWS, etc.
- Primeiros **grandes resultados**:
 - XV: vitória vs USA, Chile,
 - 7F: Bronze Pan-americano, vitórias vs Fiji, África do Sul, Holanda, China, Japão, Irlanda
 - 7M: vitória vs África do Sul Academy, USA Falcons, Hong Kong
- Entrada nos **principais estádios** do país
- Parceria com a **RedeTV!** (TV Aberta)
- Consolidação e reconhecimento público da **melhor governança e management no esporte**
- Otimização da estrutura de **torneios brasileiros**
- Lançamento de **programas massivos infantis**

2017-2023

- Classificação para os **Jogos Olímpicos de 2020** com os dois times
- Top 5 com o 7s Feminino - **chance de medalha**
- Classificação para a **Rugby World Cup 2023**
- **Top 8** na RWC 2018 W7s
- Classificação para **Junior World Trophy**
- Entrada no **Top 25 do Ranking** com o XV
- **Mais vitórias inéditas**:
 - XV: Vitórias vs Chile, Uruguai e Estados Unidos
 - 7F: Vitórias vs Espanha e França
 - 7M: Vitórias vs Portugal, Quênia, Alemanha
- Consolidação nos **principais estádios** do país
- Parceria exclusiva com **TV Aberta**
- Liderança permanente em **governança e management no esporte**
- **Semiprofissionalização** do esporte no país
- Aumento significativo da **base infantil**



Objetivos gerais do Planejamento - Sessão interativa



- Pedimos para que um representante por clube, organismo ou Federação se aproxime as folhas nas paredes e utilize os Post-Its para colocar os objetivos que seriam mais importantes





- Resultados do Ciclo 2010-2016
- Objetivos do Ciclo 2017-2023
- **Iniciativas Estratégicas**
- Riscos e plano de mitigação



Principais iniciativas que estão sendo desenvolvidas, para discussão no grupo



Unificação do Sistema de Alto Rendimento para todas as modalidades e sexos

Aumento da competência para múltiplos times de Alto Rendimento

Regionalização da competência nacional

Impulso do Rugby Juvenil Estadual

Plano de 6 anos para estruturação e consolidação do Rugby Infantil

Manutenção de estrutura mínima: mínimo de 90% dos recursos para o Esporte



Principais iniciativas que estão sendo desenvolvidas, para discussão no grupo



Unificação do Sistema de Alto Rendimento para todas as modalidades e sexos

Aumento da competência para múltiplos times de Alto Rendimento

Regionalização da competência nacional

Impulso do Rugby Juvenil Estadual

Plano de 6 anos para estruturação e consolidação do Rugby Infantil

Manutenção de estrutura mínima: mínimo de 90% dos recursos para o Esporte



Sistema de Alto Rendimento unificado, bem estruturado e visado ao desenvolvimento de atletas de rendimento



Unificação de todas as modalidades dentro do Sistema de Alto Rendimento:

A partir deste ciclo todas as modalidades de Alto Rendimento: XV, 7s, Masculino, Feminino, Adulto e Juvenil, farão parte do Sistema de Alto Rendimento.

- Seus jogadores serão detectados e treinados nas diferentes academias e concentrarão em momentos prévios às competições.
- Os treinadores rodarão as academias, treinando todos os jogadores detectadas, avaliando o avanço deles e dos treinadores das academias
- Todos os jogadores deverão fazer parte do Sistema para poder jogar numa seleção e para poder ficar no Sistema deverão atingir uma série de métricas técnicas de F&C, nutricionais e de comportamento (presença, etc)

Apoio 360° para os jogadores:

Suplementação, bolsas universitárias e de posgrado, transporte e moradia para os que não moram/jogam na região das academias onde treinam.

Priorização da qualidade do Staff Técnico que formara o núcleo técnico do Brasil:

- Núcleo Técnico: A equipe técnica formará um Núcleo Técnico que trabalhará como coaches no Sistema de Alto Rendimento e ao mesmo tempo terão responsabilidades nas Seleções Brasileiras, tanto como Head Coaches (fixos por seleção) como assistentes por especialidade (com capacidade de trabalhar em múltiplas seleções)
- Priorizaremos o desenvolvimento de coaches Brasileiros



Principais iniciativas que estão sendo desenvolvidas, para discussão no grupo



Unificação do Sistema de Alto Rendimento para todas as modalidades e sexos

Aumento da competência para múltiplos times de Alto Rendimento

Regionalização da competência nacional

Impulso do Rugby Juvenil Estadual

Plano de 6 anos para estruturação e consolidação do Rugby Infantil

Manutenção de estrutura mínima: mínimo de 90% dos recursos para o Esporte



Aumento da competência para os atletas dentro do sistema

– Equipe Academia XV:



Aumentar a competência dos jogadores dentro do Sistema é a forma que temos de fazer o investimento render. Para isto procuraremos:

- Criar uma equipe Academia XV (não oficial), onde poderão jogar os jogadores promessa, standard class e os estrangeiros ainda não habilitados para jogar na Seleção principal. O objetivo é dar para este grupo uma quantidade relevante de jogos para que possam se desenvolver e ter uma chance de subir de categoria
- Inserção da Seleção Adulta de XV, de 7M e 7F na maior quantidade de torneios dentro do máximo de jogos por ano que temos estabelecido no planejamento anual de cada jogador
- Implementação do Semestre de Seleção: começando em novembro e terminando a finais de junho de cada ano, onde os jogadores do Sistema de Alto Rendimento estarão dedicados prioritariamente às Seleções, retornando aos seus clubes entre Julho e Novembro de cada ano
- Criação dos jogos inter-academia para complementar com mais jogos de alto nível e de alta responsabilidade para os jogadores.



Principais iniciativas que estão sendo desenvolvidas, para discussão no grupo



Unificação do Sistema de Alto Rendimento para todas as modalidades e sexos

Aumento da competência para múltiplos times de Alto Rendimento

Regionalização da competência nacional

Impulso do Rugby Juvenil Estadual

Plano de 6 anos para estruturação e consolidação do Rugby Infantil

Manutenção de estrutura mínima: mínimo de 90% dos recursos para o Esporte



Regionalização da competência nacional



Os objetivos de regionalizar os torneios são:

- Proporcionar mais jogos para uma maior quantidade de clubes
- Fazer torneios mais balanceados e mais longos
- Ajudar às Federações a que foquem seus recursos no desenvolvimento (competições de acesso, rugby infantil, etc), enquanto a CBRu ajuda com as competições principais
- Dar oportunidade a mais clubes de poder ascender até a máxima divisão



Exemplo de como seria uma tabela de um campeonato de 1ª e 2ª divisão e o Super 7s por regiões



| Divisão A | |
|--------------|-----------|
| SP-RJ-MG | PR-SC-RGS |
| SPAC | Desterro |
| Pasteur | Farrapos |
| Poli | Curitiba |
| Bandeirantes | Serra |
| Jacareí | Charrua |
| SJC | San Diego |
| Niteroi | BC Rugby |

| Divisão B | | | |
|------------|------------|--------------|------------|
| SP-PR | SJC-RJ-BH | FEC-RGS | SJC-RJ-BH |
| URA | Ilhabela | Chapecó | Clube |
| Tornados | Guanabura | Joaca | Rio Branco |
| Cougars | Rio Rugby | Guasca | Clube |
| Lobo Bravo | Nova Lima | Costão Norte | Wallys |
| Urutau | Cabo Frio | Centaurus | BH Rugby |
| Templários | Uberlandia | Planalto | Clube |

| Super 7s | |
|----------|-----------|
| SP-RJ-MG | PR-SC-RGS |
| Time 1 | Time 1 |
| Time 2 | Time 2 |
| Time 3 | Time 3 |
| Time 4 | Time 4 |
| Time 5 | Time 5 |
| Time 6 | Time 6 |
| Time 7 | Time 7 |
| Time 8 | Time 8 |

Rodadas 12
 Definição QF-SF-F
 Total de jogos 112

Rodadas 10
 Definição QF-SF-F
 Total de jogos 120

Etapas 6
 Definição Etapa Final



Este modelo proporciona o dobro de jogos por menos custo, devido as economias regionais



| | S8+TT | Regionais | Dif. |
|---------|---------|-----------|--------|
| Jogos | 108 | 247 | +129% |
| Clubes | 8+12 | 16+24 | 100% |
| Duração | 4 meses | 5 meses | +1 mês |

| | S7s | Regionais | Dif. |
|---------|---------|-----------|-------|
| Etapas | 6 | 13 | +116% |
| Clubes | 6 | 13 | 116% |
| Duração | 4 meses | 4 meses | = |



Principais iniciativas que estão sendo desenvolvidas, para discussão no grupo



Unificação do Sistema de Alto Rendimento para todas as modalidades e sexos

Aumento da competência para múltiplos times de Alto Rendimento

Regionalização da competência nacional

Impulso do Rugby Juvenil Estadual

Plano de 6 anos para estruturação e consolidação do Rugby Infantil

Manutenção de estrutura mínima: mínimo de 90% dos recursos para o Esporte



O desafio do Rugby Juvenil foi encarado por todas as Federações e a CBRu como um time



AGE de
Dezembro
2015

Feca
ru

FGR

FPR

FFR

FMR

FPR
(PR)

Reunião
grup al 5/3

- Reunião com Pdtes das Federações
- Lançamento do desafio
- Discussão inicial de ideias
- Alinhamento da metodologia de trabalho

- Reunião com o Pdte da Federação e todos os clubes e organizações interessadas em participar
- Diagnóstico do status do Rugby Juvenil por estado
 - Quantidade e de jogadores por divisão
 - Quantidade de clubes com divisões juvenis
 - Torneios existentes e quantidade de rodadas
- Principais barreiras para o crescimento do rugby juvenil
- Potenciais soluções para esses problemas
- Como investir os recursos inteligentemente para criar incentivos e soluções perenes e sustentáveis

- Apresentação da solução mais óptima
- Aprimoramento de detalhes
- Discussão de plano e datas de implementação



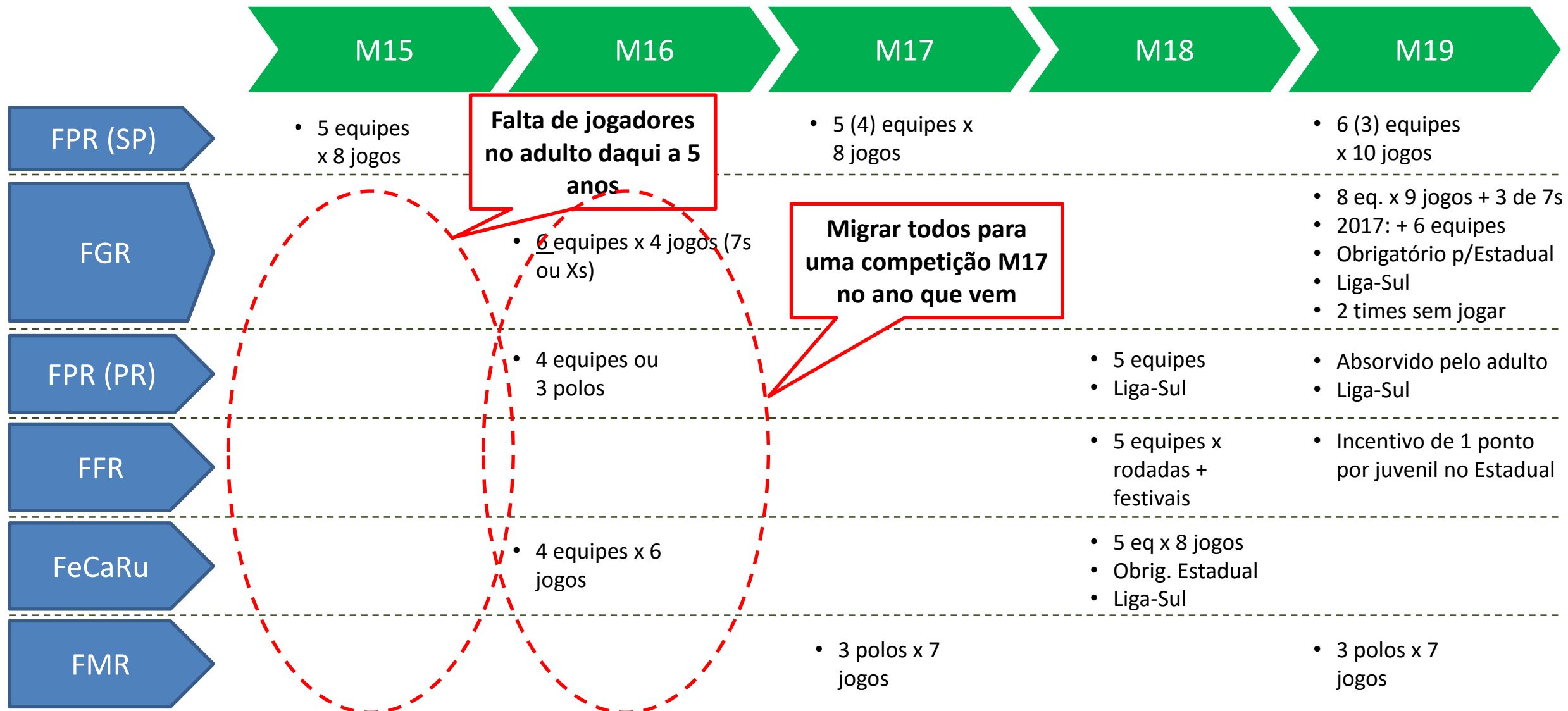
Situação: Os problemas são similares em todas as Federações – isto significa que podemos achar uma solução comum



- **Dinheiro para transporte** para os treinamentos e para os jogos dos times juvenis
- **Dinheiro para aluguel de campo para os jogos e treinamentos:** nem as Federações nem os clubes tem como colocar isto no orçamento hoje
- **Dinheiro para equipamento para treinamentos:** os clubes não estão preparados para este custo, sendo que muitos jogadores juvenis vem de origens humildes
- **Falta de apoio dos pais:** Os pais, especialmente nas divisões M15, não apoiam a pratica do esporte pelo desconhecimento e pela falta de seguimento de parte do clube
- **Falta de treinadores dedicados e/ou capacitados:** os clubes não dedicam pessoas para o desenvolvimento dos times juvenis



Complicação: se não revertermos a situação teremos um gap de jogadores e uma queda de atividade no médio prazo



Complicação: O caminho adotado pela CBRu faz dois anos para crescer o rugby juvenil não foi bem sucedido



- Investimos em um torneio Nacional de Seleções Estaduais M19 e M17
- As bases dos Estados não estavam prontas para ter Seleções Permanentes M19 e M17
 - Várias vezes foram utilizados clubes como se fossem seleções
 - Eram feitas seletivas próximas as datas
 - As seleções treinavam muito pouco
 - Teve “Walkovers”
- Conclusão: precisamos dar um passo atrás e investir no Rugby Juvenil Estadual para depois pensar em Seleções Estaduais



Complicação: A janela de tempo que temos para atrair aos jovens é agora



- Primeira edição do Américas Rugby Championship
- Seleção fazendo jogos atrativos
- Entrada na TV Aberta
- Jogos Olímpicos Rio 2016
- Pacaembu como possibilidade para jogos
- Públicos crescentes
- Sistema de Alto Rendimento funcionando
- Calendário da M19 mais atrativo
- Criação de um time Academia XV
- Etc...

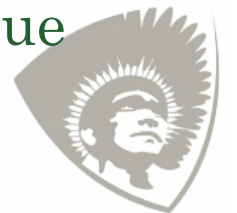
Se não criamos uma ferramenta atrativa de captação e retenção de jogadores jovens para 2017 estaremos perdendo uma grande oportunidade



Achamos que competência sólida e relevante é a solução para atrair e reter aos jovens



- Dar sentido aos treinamentos semanais das categorias de base
- Criar entusiasmo pelo clube e pela performance
- Criar um sentimento de time entre os jogadores para aumentar a retenção interna
- Criar um sentimento de comunidade com os outros times e jogadores
- Permitir que os jovens criam sua identidade / **tribo no Rugby**: Jogadores na idade M18 e até M17 já tem definidos seus grupos e sua identidade, pelo que será fundamental trabalhar com o M16 e M15



Para fazer os eventos o mais efetivos e eficientes possíveis, usaremos o formato do Festival



- Festival de **final de semana**
- Todos os jogos no **mesmo local**
- Execução de **capacitações e clínicas** durante cada final de semana
- **Presença do pessoal do Sistema de Alto Rendimento** nas rodadas
- **Sinergia** de custos (campos, ambulância, referees)
- Criação de **sentimento de comunidade**: todos os jogadores no mesmo espaço todos os finais de semana
- **Possibilidade de convidar novos times** a se aproximarem para jogar amistosos e participar as capacitações e clínicas



Para incentivar aos clubes à ação, a CBRu financiará os custos não essenciais dos torneios pelos primeiros anos



| | | CBRu | Clube | Federação |
|---|--|------|-------|-----------|
| Custos de início de clube– investimento inicial | Uniforme | X | | |
| | Equipamento treinos | X | | |
| Custos de operação do clube | Coach Dedicado | | X | |
| | Local de treinos | | X | X |
| | Deslocamento treino | | X | |
| | 3er tempo | | X | |
| Custo de operação da Federação | Local de Jogo | X | | X |
| | Deslocamento Jogo | X | | |
| | Ambulância | X | | |
| | Organização camp | X | | X |
| | Responsável do Rugby Juvenil no Estado | | | X |

Baixo custo e alto impacto para clube

Projeto não é “Bolsa Família”: os custos intrínsecos à operação de um Clube continuarão sendo do Clube

Os custos operacionais das Federações e Clubes para aliviar ao clube e incentivar a competência serão cobertos pela CBRu

Único investimento da Federação

Todos devemos estar investidos na iniciativa como parceiro: CBRu + Federações + Clubes

Os clubes deverão cumprir suas obrigações básicas para poder ter direito a um convite “core”



- Jogar 4 jogos M15/M16 e/ou M17/M18 durante a 2do semestre do 2016 com pelo menos 12 a 15 jogadores
- Designar um **técnico dedicado** para as duas divisões (pode ser o mesmo, mas utilizando tempos separados para cada time)
- Garantir que o **coach se capacite** adequadamente
- Designar um **local de treinamento** (que pode mudar de treino em treino, não importa)
- **Treinar um Arbitro Nível 1** por ano
- **Comunicar com as famílias** dos M15 e M17 – nos pais está a chave do M15



Forneceremos capacitações específicas para treinadores de Rugby Juvenil, que serão obrigatórias para os Coaches



| | Fundamental | | | | | | Desenvolvimento | | | | Especialização | | | | Desempenho | | | | |
|-------------------|---|---|---------------|---|----------|----|---|----|-----|----|--|----|-------------------------|----|---|----|----|----|-----|
| | Diversão | | | | | | Aprender a Treinar | | | | Aprender a Competir | | | | Alto Rendimento | | | | |
| | Desenvolver a capacidade física motora condicionais e coordenativa, consciência e controle corporal | | | | | | Desenvolver a capacidade para realizar exercícios aplicando habilidades básicas para desenvolvimento físico e técnico | | | | Consciência de execução e aplicação de habilidades técnicas individuais alinhado a boa tomada de decisão | | | | Tecnicamente e taticamente com grande qualidade atrelado a tomada de decisão acertiva | | | | |
| | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | ... |
| | M7 | | M9 | | M11 | | M13 | | M15 | | M17 | | M19 | | > 21 | | | | |
| Treinadores | Formação CBRu Rugby Infantil | | | | | | Treinador CBRu Nível 1 | | | | Treinador CBRu Nível 2 | | Treinador CBRu 3 | | | | | | |
| | Iniciação | | Intermediário | | Avançado | | CBRu 1 + World Rugby L1 | | | | CBRu 2 + World Rugby L2 | | CBRu 3 + World Rugby L3 | | | | | | |
| Preparação física | Formação CBRu Rugby Infantil | | | | | | PF CBRu L1 | | | | PF CBRu L2 | | | | | | | | |
| | Iniciação | | Intermediário | | Avançado | | CBRu 1 + World Rugby L1 + CBRu L2 | | | | CBRu 3 + World Rugby L2 + L3 | | | | | | | | |
| Arbitragem | Formação CBRu Rugby Infantil | | | | | | Árbitro CBRu 1 | | | | Árbitro CBRu 2 | | Árbitro CBRu 3 | | | | | | |
| | | | | | | | CBRu 1 + World Rugby L1 | | | | CBRu 2 + World Rugby L2 | | World Rugby L3 | | | | | | |
| Gestão | Manager de Equipes + Gestão de Clubes | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Organização de Eventos + Organização de Campeonato | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Gestão de Federações | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



As Federações terão requisitos também



- Achar o local ideal para a realização dos jogos juvenis
- Designar e financiar o salário de um **responsável pela execução do Rugby Juvenil no Estado**: ele supervisionará o torneio e dará apoio organizacional aos clubes (contato com escolas, ajuda com organização de treinos, organização das etapas, ponto de contato de clubes, etc)
- Ajudar clubes que tenham problemas achando um **espaço para treino**
- Ajudar na organização do **local dos jogos**



Diretrizes estratégicas da iniciativa



- **Mantê-lo SIMPLE:** bandeirinhas serão de cada clube, minimização de custos não essenciais para a prática do Rugby
- **Fortalecer a competição Estadual**
- **Esforços e investimentos perenes no tempo**
- **Investimento é temporal:** 2 anos – depois o Rugby Juvenil deverá estar suficientemente estruturado para continuar sem o apoio financeiro da CBRu no longo prazo



Implementação: participariam aproximadamente 43 equipes M15 e M17 e jogariam 384 jogos em total



| Federação | Clubes M15 | Comentários | Clubes M17 | Comentários |
|--------------|------------|-----------------------------|------------|-----------------------------|
| FPR | 6 | 2x Round Robin (10 rodadas) | 6 | 2x Round Robin (10 rodadas) |
| FGR | 4 | 3x Round Robin (9 rodadas) | 4 | 3x Round Robin (9 rodadas) |
| FeCaRu | 4 | 3x Round Robin (9 rodadas) | 4 | 3x Round Robin (9 rodadas) |
| FPR (PR) | 3 | 3x Round Robin (8 rodadas) | 3 | 3x Round Robin (8 rodadas) |
| FFR | 0 | - | 3 | 3x Round Robin (8 rodadas) |
| FMR | 3 | 3x Round Robin (8 rodadas) | 3 | 3x Round Robin (8 rodadas) |
| Total | 20 | 180 jogos | 23 | 204 jogos |

As divisões M19 serão requisito obrigatório a partir do 2017



- **Será requisito ter uma M19 atuante para poder participar de qualquer torneio Nacional**
- **As Federações estão seguindo a mesma linha e colocando a obrigatoriedade da divisão**
- **Durante o 2016 comunicaremos muito explicitamente esta restrição, para evitar reclamos caso existam punições no ano que vem**



Evolução do Projeto de Competência Juvenil



Segunda etapa: 2020-2023

Na segunda etapa se transformará a competência juvenil existente, com formato de festival e de participação, para torneios com estruturas standard que visam a competência.

- Maior quantidade de jogos
- Promoção e rebaixamento
- Jogos de local e de visitante



Principais iniciativas que estão sendo desenvolvidas, para discussão no grupo



Unificação do Sistema de Alto Rendimento para todas as modalidades e sexos

Aumento da competência para múltiplos times de Alto Rendimento

Regionalização da competência nacional

Impulso do Rugby Juvenil Estadual

Plano de 6 anos para estruturação e consolidação do Rugby Infantil

Manutenção de estrutura mínima: mínimo de 90% dos recursos para o Esporte



Estruturação do Rugby Escolar: O Rugby Escolar começará a ser atacado estruturalmente, procurando a inserção do esporte nas políticas esportivas de cada Estado Federado.



O programa contemplará:

- Um responsável global pelo desenho e implementação do programa em todas as Federações
- Designação de objetivos estaduais/regionais por e responsáveis pela penetração dessa região geográfica:
 - 2017-2018: Rio Grande do Sul ou outra Federação
 - 2018-2019: Rio Grande do Sul ou outra Federação
 - 2019-2020: São Paulo
- Criação de material/apostilha para o ensino do Rugby desde idades M7 até M13 que será distribuído nas escolas interessadas
- Ações de lobby com funcionários relevantes e/ou em ocasiões de relevância para o futuro do esporte escolar
- Execução de programas de capacitação contínua para professores de cidades que adoptaram o esporte
- Execução de festivais de rugby infantil nas cidades que adoptaram o esporte
- Assistência na criação do vínculo dos clubes com as escolas da sua região

Os objetivos do programa serão mensurados em:

- Quantidade de Estados / Cidades / Municípios impactados
- Quantidade de Escolas com rugby como parte da PF ou como contra turno
- Quantidade de PFs impactados
- Quantidade de alunos impactados
- Migração de alunos para clubes



Durante este período continuaremos realizando festivais de rugby Infantil nas Federações



- **Projeto Vem Pro Rugby: R\$600.000 (Recurso incentivado de SP)**
 - Capacitação de professores de EF de escolas em 8 municípios com presença de clubes de rugby estruturados
 - Criação do vínculo Clube- Escola
 - Organização de Festivais nesses municípios e inter-municípios
- **Projeto Tag & Touch: R\$600.000 (Recurso incentivado de SP)**
 - Organização de festivais de Tag & Touch em múltiplos municípios de São Paulo
 - Priorização de municípios com presença de clubes estruturados
- **Projeto de Desenvolvimento Federal: R\$700.000 (Recurso incentivado Federal)**
 - Organização de toda a estrutura de capacitações: Coaching, EF, Arbitragem, Gestão, Medicina
 - Organização de Festivais Infantis em Federações fora SP



Projeto “Clube Padrinho”: visão para criar um vínculo forte Clube – Escola, criando um relacionamento win-win sustentável



A segunda fase do Projeto visa intensificar fortemente o vínculo dos clubes com as escolas, com a inserção do Programa “Clube Padrinho” (estimada para 2019-2020): o programa procura vincular os clubes às escolas para que possam ajudar a desenvolver os jogadores escolares e aumentar sua detecção de talento escolar. Exemplo de programa padrinho implementado na Itália com muito sucesso:

- Cada clube será incentivado a apadrinhar de 4 até 8 escolas da sua região
- Será responsável pelo treinamento dos professores e/ou das crianças de cada escola
- Será responsável por sediar jogos entre as escolas que apadrinha durante a primeira metade do ano, tornando-se a sede do Rugby Escolar desses clubes
- Durante a segunda metade do ano cada clube competirá na Competição Regional de Rugby Escolar, utilizando uma seleção dos jogadores das escolas que apadrinha



Principais iniciativas que estão sendo desenvolvidas, para discussão no grupo



Unificação do Sistema de Alto Rendimento para todas as modalidades e sexos

Aumento da competência para múltiplos times de Alto Rendimento

Regionalização da competência nacional

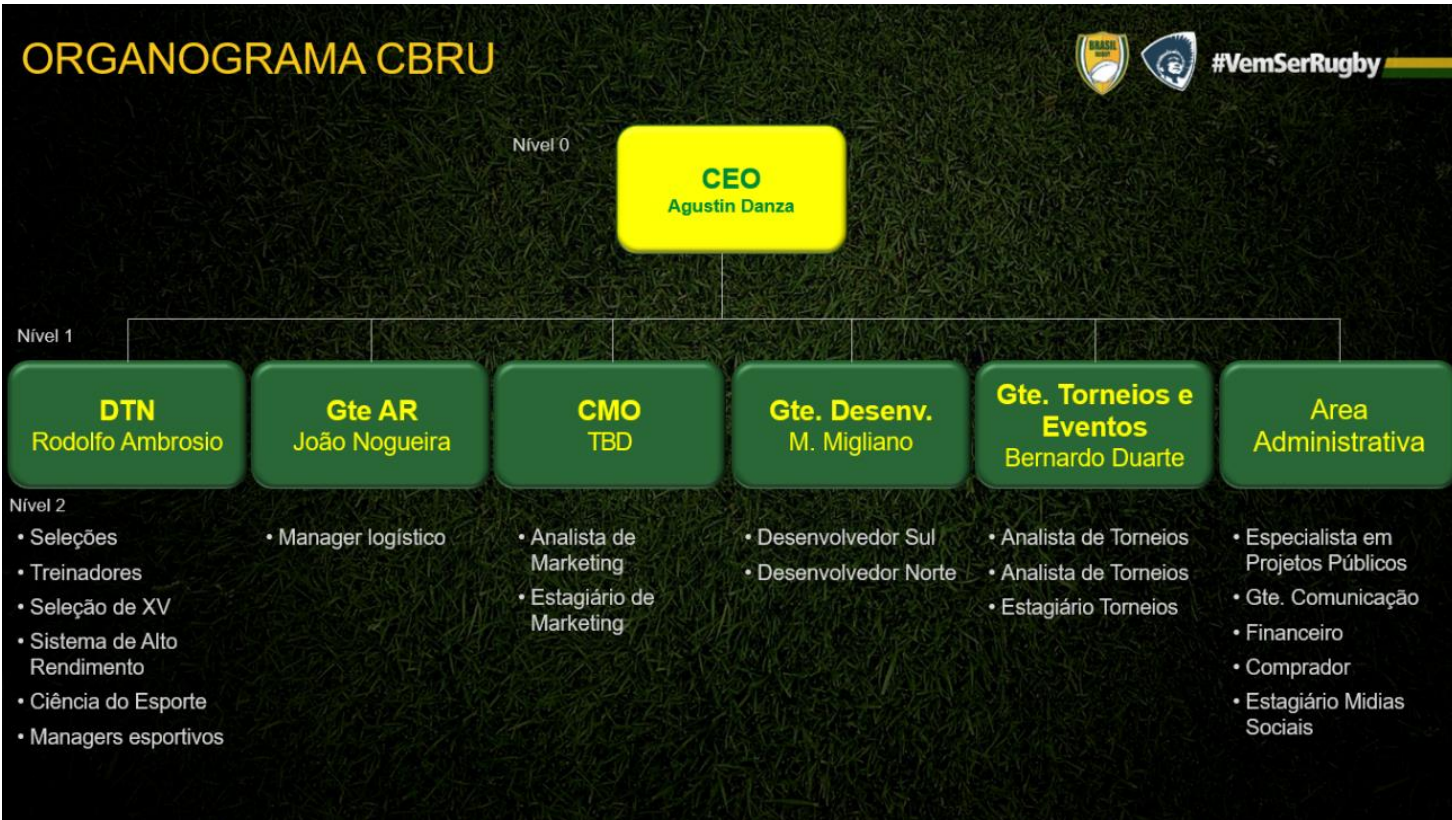
Impulso do Rugby Juvenil Estadual

Plano de 6 anos para estruturação e consolidação do Rugby Infantil

Manutenção de estrutura mínima: mínimo de 90% dos recursos para o Esporte



Menos é mais: estrutura lean, com foco em previsibilidade



O Staff Administrativo nunca ultrapassará o total de 20, alavancando o uso de:

- Estagiários para às diferentes áreas, especialmente Marketing e Torneios
- Terceirização de serviços:
 - Jurídicos: estúdios vários para trabalhos pontoais
 - De ativação e organização de eventos: Octagon, Fabiano Redondo, Corbis
 - De agência de imprensa: Inpress
- Automatização de processos contábeis, financeiros e de compras: TOTVS



Cultura Low Cost



Manteremos como filosofia principal a cultura de *Low Cost* dentro da organização, procurando manter nossos custos administrativos dentro do 10% do total de custos.

Práticas adotadas:

- Emissão do voo/hotel mais barato
- Negociação de 30% de qualquer fee oferecido para a CBRu
- Negociação de prazo em toda compra ou serviço pago
- Aprovação centralizada de despesas pelo CEO e poucos Gerentes
- Alçadas de dispêndio reduzidas
- Etc





- CT Próprio
- Universidade CBRu
- Posicionamento de marca – Rebranding
- CBRu como acelerador de carreiras e Great Place to Work
- Política de Bônus – Meritocracia





OBRIGADO

