

Inhaltsverzeichnis	Seite
Vorwort	9
<b>Teil I</b>	
Programmatische Grundlagen	13
<b>Eine kurze Geschichte des Projekts</b>	<b>1</b> 14
<b>Projekte als Mittel der Veränderung</b>	<b>2</b> 24
Wandel und Veränderung	<b>2.1</b> 24
Definition und Merkmale	<b>2.2</b> 25
Voraussetzungen für ein Projekt	<b>2.3</b> 28
Spannungsfelder	<b>2.4</b> 31
Strukturelle Entstehungs- und Steuerungsformen von Projekten	<b>2.5</b> 32
<b>Teil II</b>	
Normative Grundlagen: Arbeitsprinzipien	39
<i>Annina Friz</i>	
<b>Empowerment</b>	<b>3</b> 42
<i>Peter Stade</i>	
<b>Partizipation</b>	<b>4</b> 50
<i>Alex Willener</i>	
<b>Kooperation und Transdisziplinarität</b>	<b>5</b> 68
<i>Rahel El-Maawi</i>	
<b>Geschlechtersensibilität</b>	<b>6</b> 78
<i>Rahel El-Maawi und Simone Gretler Heusser</i>	
<b>Diversity</b>	<b>7</b> 88
<i>Reto Stäheli</i>	
<b>Kreativität</b>	<b>8</b> 100
<i>Annina Friz</i>	
<b>Informelles Lernen</b>	<b>9</b> 110
<i>Alex Willener</i>	
<b>Nachhaltigkeit</b>	<b>10</b> 116

## Teil III

### Methodische Grundlagen

#### 138 **11 Dimensionen und Funktionen im integralen Projekt**

138 **11.1** Die Dynamik der verschiedenen Dimensionen

140 **11.2** Zwei Kernfunktionen

#### 144 **12 Ein Prozessmodell für integrale Projekte**

144 **12.1** Überblick

144 **12.2** Einige Vorbemerkungen zum Verständnis des Modells

146 **12.3** Das Prozessmodell: Phasen, Schritte und Kernfunktionen

#### 154 **13 Einzelne Schritte näher betrachtet**

##### VORPROJEKTPHASE

154 **13.1** Anstoss oder Anfrage

156 **13.2** Sondierungen und Vorentscheid

##### KONZEPTIONSPHASE

158 **13.3** Denkprozess und Vorarbeiten

159 **13.4** Situationsanalyse

176 **13.5** Projektbeteiligte

185 **13.6** Zielsetzung

197 **13.7** Umsetzungsstrategie

##### UMSETZUNGSPHASE

206 **13.8** Umsetzungsaktivitäten

##### ABSCHLUSSPHASE

210 **13.9** (Schluss-)Evaluation

221 **13.10** Nachhaltige Wirkung sichern

#### 222 **14 Spezifische Methoden in der Projektintervention**

222 **14.1** Kontakte knüpfen

223 **14.2** Aktivieren

225 **14.3** Verhandeln

226 **14.4** Die Projektkultur entwickeln

228 **14.5** Mit Widerstand umgehen

230 **14.6** Konflikte bearbeiten

233 **14.7** Das Projekt abschliessen

<b>Elemente des Projektmanagements</b>	<b>15</b>	<b>236</b>
Projektorganisation	<b>15.1</b>	236
Planung	<b>15.2</b>	243
Ressourcen	<b>15.3</b>	251
Kommunikation	<b>15.4</b>	261
Umsetzungssteuerung	<b>15.5</b>	271
Schlusswort		278
Quellenverzeichnis		280
Abbildungsverzeichnis		292
Tabellenverzeichnis		293
Autor*innen		294