

ÅRSRAPPORT OG REGNSKAP
FOR
ASKER TENNISKLUBB 2023

(til Årsmøtet 24.04.2024)

SAMMENDRAG

Virksomheten

ATK disponerer og driver per idag 9 grusbaner og klubbhus med leilighet i Bleikerveien. Der disponerer klubben en overtrykkshall med 2 innendørsbaner ved behov. Videre eier og driver klubben en permanent 4 baners hall med tilhørende servicefunksjoner i Bragesvei. I hallen ydes medlemmer og kunder service av et fast personale. Banene ble bygget i 1969/70, klubbhuset i 1972 og hallen i 1990. Klubbens medlemstall ligger på nå på ca 450. Klubben driver organisert trening for barn og voksne i alle aldre.

Dagens organiserte treningsvirksomhet omfatter nå ca 200 spillere fra 5 år og oppover der ca 120 er i kategorien barn og 80 er voksne.

Økonomisk resultat

Klubben omsatte totalt i 2023 for kr. 6.556.000,-. Klubben hadde et resultat for året på nesten -2.089.727. Det mest skuffende er at resultatet av selve driften havner minus 1.2 millioner når man tar ut avskrivninger og ekstraordinære poster som tilhørte 2022. Resultatet er naturligvis mye svakere enn styret hadde håpet ved starten av året.

Asker, 22. April 2023

Styret i Asker Tennisklubb

Styrets årsberetning

Det har vært avholdt 7 styremøter og 6 styresamtaler siden årsmøtet i 2023.

Styring og ledelse

I fjor skrev vi at 2022 var en av de tøffeste årene i ATKs historie – om ikke det aller tøffeste! Når det gjelder 2023 så har det i aller høyeste grad vært en todelt historie! Mens vi etter hvert har fått hodet over vannet og relativt god kontroll på områder som regnskap, controlling, registre og offentlig rapportering, er det andre områder som fortsatt ikke oppleves som tilfredsstillende for våre medlemmer. Klubben har måttet foreta noen tøffe og ikke nødvendigvis populære valg som har gått utover kundeservicen som har vært ATKs varemerke i veldig mange år! Men, når klubbens likviditet var så prekær som den var i fjor sommer, hadde vi intet annet valg enn å foreta en rekke vanskelige beslutninger for å holde klubben flytende og i drift!

Å «spare seg til fant» er ikke nødvendigvis det optimale valget når man må øke i antal medlemmer, deltakere på tennisskolen og i omsetning generelt, men i krisestunder så er det dessverre det som gir umiddelbare gevinster som må prioriteres. Det er ikke til å komme fra at styret har mottatt en del kommentarer og ytringer i forbindelse med dette og i etterkant kan vi se at mer og jevn informasjon omkring endringer i rutiner og servicetilbud nok ville nok vært oppklart mange av spørsmålene. Det er også viktig å nevne at styret har slitt med ressursbrist og kapasitet da to medlemmer valgt inn i fjor, likevel ikke flyttet tilbake til Norge og måtte trekke seg innledningsvis i styreperioden.

Et annet meget viktig punkt er at kostnadene har steget vesentlig mer enn tilsvarende prisjustering på våre tjenester, noe som har medført pressede marginer i vår drift.

Når det gjelder veien videre er det klart at beslutningene som er tatt omkring servicetilbud som resepsjon, pro-shop og vaktmestertjenester må vurderes på nytt når tiden og økonomien er moden for det. Klubben valgte å ikke hente inn en ny daglig leder i 2023, men i stedet ble konstituerte hovedtrener Mikael k som interim daglig leder.

Det er viktig for styret å være klar på at i en slik situasjon må man iverksette tiltak og samtidig prioritere de. I første omgang må driften av klubben sikres før det deretter kan klargjøres for fremtidig vekst. Styret har den fulle forståelsen for at medlemmer ikke har vært tilfredse med informasjonsflyt og tempoet i utviklingen. Noen medlemmer har kommentert og kritisert dette, noe styret har måttet ta til etterretning. Styrets fokus i 2022 gikk i stor grad gikk med til å «rydde i egne rekker» og få på plass et team som kunne ta oss videre. Dessverre tok denne jobben altfor lang tid og vi var langt ute i 2023 før vi kunne si at vi igjen hadde oversikt over alle prosessene.

Det kan poengteres at resultatet for andre halvår går i balanse og med grepene som er tatt på kostnadssiden ligger klubben an til å være tilbake i pluss i løpet av 2024.

Hallen

Klubben har nok en gang blitt reddet økonomisk av et solid belegg i hallen. Hallen har totalt 368 tilgjengelige timer per uke.

Sosialt

Det har blitt gjennomført en rekke tiltak innenfor kategorien ”sosialt” i løpet av perioden for både barn og voksne, utstyrskvelder samt overnatting med tennis for tennisskolen.

Styret er tilfreds med at disse aktivitetene fortsatt har vært populære og meget godt besøkt. En stor takk til ivrige arrangører!

Det sportslige

Siden sist årsmøte har de ansatte i klubben og styret jobbet for å bedre den økonomiske situasjonen i klubben og sette rutiner på plass som sikrer bedre kontroll på inntekter og utgifter.

Aktiviteten er økende og det er gledelig å se. Tennisskolen vokser for hver uke og det er en økning i antall voksne som tilbys kurs! Utover dette ser vi flere som benytter seg av de utvidede åpningstidene og gleder oss over at kodelås systemet på døra virker å fungere godt etter litt innkjøring.

Sportslig har det vært et positivt år for klubben. Våre veteranlag fortsetter å prestere godt. Vi må trekke frem våre Norgesmestere for veteraner: Helle Stene og Stein Michelsen. Gratulerer så mye.

Damelaget holdt seg i 1. divisjon og grunnet god rekrutering fra Tennisskolen har Asker nå også et 2. lag for damer i lagserien. Det er positivt å se at flere ønsker å være med på lagtennis og representere klubben.

Herrelaget fikk det tøft og rykket ned til 2. divisjon, men et ungt Asker lag viste flere gode prestasjoner.

I NM individuelt presterte samtlige juniorer godt. Asker hadde tre stk som kvalifiserte seg til hovedturneringen og fikk med seg 1 gullmedalje og 1 sølvmedalje med Matyldas fine prestasjoner.

Aktiviteten på formiddagene vokser og vi jobber med å utbedre det tilbudet ytterligere slik at vi får med enda flere! Her må vi også trekke fram Michaela som gjør en fantastisk innsats og som gjør at vi dermed har en delvis bemannet resepsjon på dagtid.

For 2024 vil nok fokuset ligge på å fortsette å jobbe mot en bedret økonomi. Vi kommer også til å arrangere flere medlemsarrangementer som klubbmesterskap og andre morsomme tennis-sammenkomster.

Anlegg:

Boble

Styret valgte å ikke sette opp boblen vinteren 23/24, og dette blir da det andre året at boblen ikke er i bruk. Fortsatt høye priser for biodiesel ville ha medført et betydelig driftsunderskudd for boblen. Dette, kombinert med klubbens utfordrende økonomiske situasjon, gjorde det uaktuelt å ta boblen i bruk i år.

Prosjektregnskapet for boblen ble ikke fullført etter at investeringen ble gjort i 2018. Styreleder har brukt et betydelig antall timer på å få dette regnskapet ferdigstilt i 2023. Regnskapet ble godkjent av ekstern revisor høsten 2023. Dette medfører at klubben vil få utbetalt momskompensasjon for investeringen først til våren 2024. Anslagsvis vil dette beløpe seg til i overkant av kr 1 million.

Så lenge bobleprosjektet ikke var ferdigstilt har det vært vanskelig å legge konkrete planer for hva som skal gjøres videre med boblen. Vi har hatt flere henvendelser fra interessenter som ønsker å kjøpe/leie boblen. Det er naturlig at det nye styret tar denne diskusjonen videre så snart momskompensasjonen er utbetalt og prosjektet er endelig fullført.

Drift og Vedlikehold

På nyåret 2023 valgte klubben å avslutte kontrakten med vaktmesterselskapet TFS som hadde tatt seg av vedlikehold og rengjøring av anlegget siden sommeren 2022. Daniel Tomter tok over drifts og vedlikeholdsansvaret for anlegget og klubben gjorde en avtale med Asker og Bærum Vaktmesterselskap for rengjøring av hall og klubbhus. Daniel har selv, med god hjelp fra juniorer og frivillige, driftet anlegget gjennom hele 2023. Klubben retter en stor takk til Daniel for den innsatsen han har lagt ned for å få driften av anlegget til å gå rundt med et minimum av kostnader.

Høsten 2022 ble det utført kontroll av el anlegg og en gjennomgang av brannsikkerhet i hall og klubbhus. Rapportene etter disse inspeksjonene viste en del avvik. Disse avvikene ble utbedret våren 2023. Forøvrig har det kun blitt utført det aller mest nødvendige av vedlikehold på anlegget ettersom det har vært begrenset med midler til rådighet.

Taket i hallen er en bekymring ettersom det er oppdaget lekkasjer på forskjellige steder, fremfor alt over bane 1. Det er satt av penger i budsjettet for 2024 til å foreta en profesjonell tilstandsvurdering av taket. Rapporten etter denne vurderingen vil danne grunnlaget for hva som skal gjøres videre med taket.

Investeringer

I forbindelse med at klubben måtte redusere bemanningen høsten 2023 og gå bort fra bemannet resepsjon ble det installert kodelås på inngangsdøren og lysstyring på banene. Kodelåsen og lysstyringen er linket til banebookinger i Matchi og har fungert fint etter noen oppstartsproblemer. Klubben fikk kr 80.000,- i støtte fra Asker Kommune for denne investeringen, noe som dekket over 50% av kostnaden med prosjektet.

Rekkverket i resepsjonen ut mot bane 1 ble forhøyet med ca 15cm i sommer etter at vi fikk noen bekymringsmeldinger om at rekkverket opplevdes som lavt og noe utrygt. Rekkverket er nå iht den nyeste byggforskriften.

Fornyng / utbedring av tribunene på utebanene har vært diskutert i flere år. Styret tok i 2022 initiativ til å få arkitekt til å tegne opp nye tribuner. Planen var å få deler av dette gjennomført i 2023, men det måtte settes på hold grunnet den økonomiske situasjonen. Styret vurderer det slik at det heller ikke vil være ressurser til å gjennomføre denne investeringen i 2024, men at prosjektet bør gjennomføres så snart økonomien tillater det.

Parkeringsplassen ved utebanene ble noe redusert i areal ifm den nye busslommen på Bleikerveien. Det ble derfor avtalt med kommunen at ATK som kompensasjon fikk området ved bane 1 inkludert i festetomt-avtalen, at kommunen plantet tujahekk langs banene, samt at parkeringen ble asfaltert og parkeringsplasser merket opp. Resultatet ble meget bra og uteanlegget fikk en betydelig ansiktsløft med den nye parkeringen. For å regulere parkeringen gjorde klubben en avtale med Parkering Norge. Vi valgte en modell der en del av parkeringen er reservert for ATK medlemmer med gyldig parkeringsbevis, mens en del er tilgjengelig for betalt parkering. Med en slik modell blir parkeringsplassen en inntektskilde istedenfor en kostnad for klubben, og vi får kr 100-150.000 i parkeringsinntekter hvert år.

Valgkomiteens forslag til nytt styre

Styreleder Jan Frisk – Sittende styremedlem som velges inn som ny styreleder på 2 år
Nestleder Anne-Cathrine Hov – Velges for 2 år
Styremedlem Berit Edvardsson – Velges for 2 år
Styremedlem Bjørn Nordby – Velges for 2 år

Kontrollkomiteens rapport:

Kontrollkomiteens rapport til Årsmøtet i Asker Tennisklubb – 24. april 2024

Vi ønsker ikke med denne rapporten å henge ut enkeltmennesker som har gjort en betydelig frivillig innsats for ATK i året som har vært, men det er dessverre en del temaer vimener årsmøtet bør ta en grundig diskusjon om i årets møte.

Klubbens økonomi har blitt dramatisk dårligere i løpet av de to siste årene. Kontrollkomiteen har ikke hatt tilgang til perioderegnskap eller annen informasjon som kan forklare denne utviklingen på en strukturert måte. Vi har heller ikke fått tilsendt styrereferater fortløpende slik det er forutsatt i mandatet. Det må også kommenteres at regnskapskontoret som har vært brukt overhode ikke har gjort jobben sin, noe som burde vært påpekt ganske umiddelbart etter at de var koblet inn. Parametre som medlemstall, innetimer solgt, deltakere på tennisskole, arrangementer man har gjennomført, sponsorer osv. burde være ganske enkle tall styre/administrasjon følger løpende og kan dele med KK og andre. Uten oversikt over disse, eller en tilfredsstillende regnskaps- /kostnadskontroll kan ikke klubben styres på en forsvarlig måte.

Mange ting fungerer bra i klubben – men det er/har vært store mangler i administrative rutiner og ressurser:

- Det må lages løpende regnskapsrapporter som må følges opp mot budsjett og prognoser for resten av året.
- Referat fra styremøter skal fortløpende lages og gjøres tilgjengelig for medlemmer
- Utfaktureringer av medlemsavgifter og treningsavgifter må følges opp slik at pengene kommer inn på klubbens konto
- Alle utbetalinger fra klubben skal skje i henhold til fastlagte rutiner og kontroll.

Det er KK sitt syn at en klubb av ATK sin størrelse må ha faste administrative ressurser for å kunne følge opp disse punktene fortløpende.

Venstrehåndsarbeid er ikke godt nok. I forbindelse med nærmest totalt kaos rundt regnskapsføring og forsøk på å få frem et regnskap har også Hans Nordstaa bidratt vesentlig i vårt arbeid det siste året.

På vegne av ATK håper vi klubben etter årsmøtet i 2024 kan sette en ny kurs hvor overnevnte punkter er en del av normal drift.

Asker, 10. april 2024

Trond Bøe

Rolf Fesche

Inkomne forslag:

Forslag fra Valgkomitèen

Vi foreslår at det vedtas et årlig honorar til styret på kr. 100,000, hvorav halvparten går til styreleder og resten fordeles av styreleder til de øvrige medlemmene. Vi ser det som nødvendig å honorere styret siden arbeidsmengden antas å bli unormalt høy. Det er dessverre en tendens til at stadig færre ønsker å bidra til å drive klubben. Det foreslåtte honoraret tilsvarer mindre enn kr. 200 pr medlem, noe vi anser som er rimelig kostnad for å ha et fungerende styre.