

Kannattavuuteen vaikuttaminen strategisen hankintatoimen näkökulmasta

30.03.2021
jari.paranko@tuni.fi

Sisältö

- Tutkimuksen taustat
- Ohjauksen peruselementit
- Projektimaisen toiminnan keskeinen rooli

Taustat

- Kannattavuuden ohjaus
 - Haastattelut pk-yrityksissä
 - Kysely + haastattelut + palautetilaisuus suurilla Suomessa toimivilla koneenrakentajilla: kohteena pelkästään strateginen hankintatoimi (esityksen loppuosa koskee pelkästään tätä)
- Kyselyssä tiedusteltiin osaa asioista kysymysparina:
 - Miten asian tilan kokee?
 - Haluaisiko asiaa vähemmän/lisää/ok?

Ohjauksen peruselementit

Lähtötilanne

- onko omia resursseja riittävästi?
- onko "ulkopuolisia" resursseja riittävästi?

Välitavoitteet

- onko kulloinenkin tila tiedossa?
- onko tilanteen vaatimat keinot hallinnassa?
- ovatko välitavoitteet määritetty ja tiedossa?

Tavoite

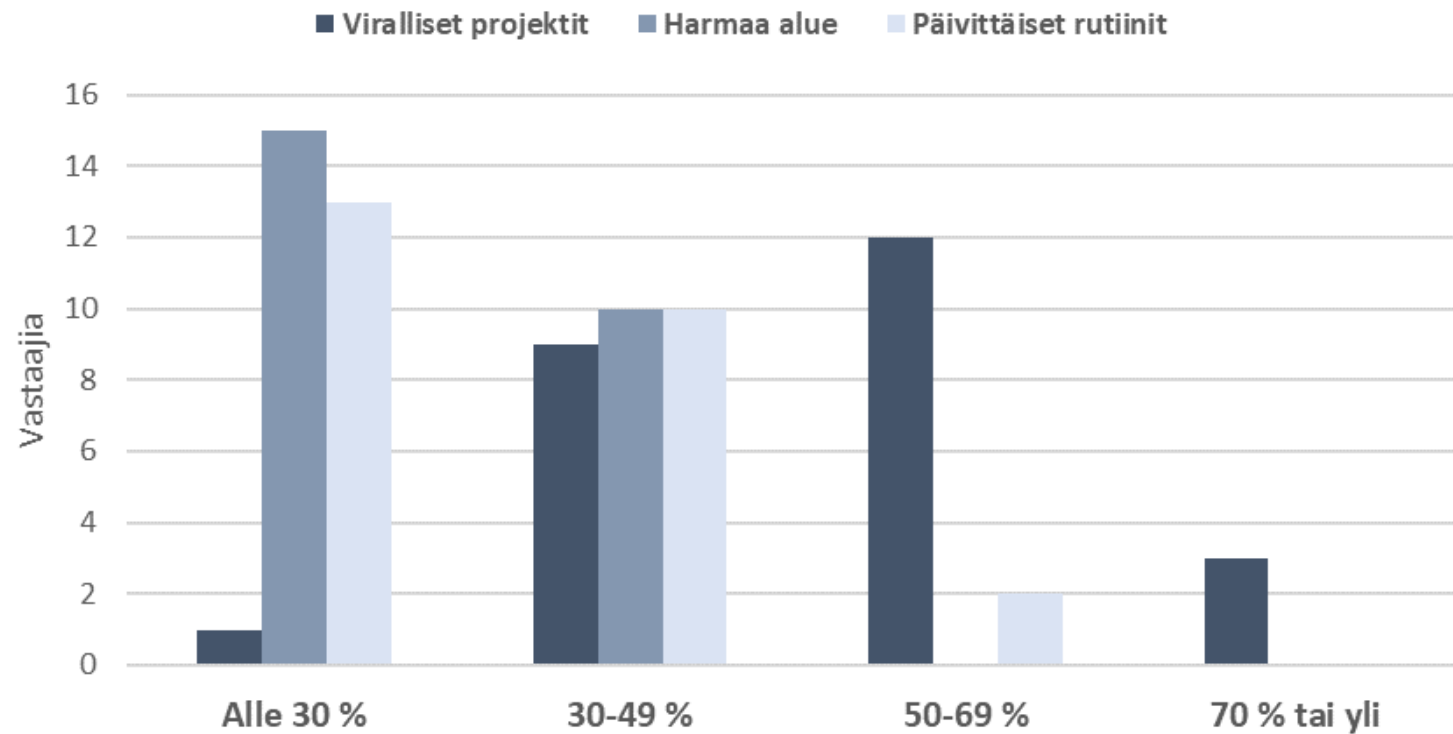
- ovatko tavoitteet selkeät ja kaikkien tiedossa?
- halutaanko tavoitteeseen päästä?
- onko tavoitteilla selkeät prioriteetit?

-onko mahdollista tehdä aitoja päätöksiä; onko vaihtoehtoja olemassa?

Haasteellisia kohtia

Lähtötilanne	Välitavoitteet	Tavoite
	-onko kulloinenkin tila tiedossa? -onko tilanteen vaatimat keinot hallinnassa? -ovatko välitavoitteet määritetty ja tiedossa?	-ovatko tavoitteet selkeät ja kaikkien tiedossa? -halutaanko tavoitteeseen päästä? -onko tavoitteilla selkeät prioriteetit?
-onko omia resursseja riittävästi? -onko "ulkopuolisia" resursseja riittävästi?		
	-onko mahdollista tehdä aitoja päätöksiä; onko vaihtoehtoja olemassa?	

Projektien osuus työajasta



Projektien toteutuksen keskeinen vaikutus

Väite (1 = täysin eri mieltä, 6 = täysin samaa mieltä)	K. arvo	K. hajonta	N	En osaa sanoa
Projektien toteutus vaikuttaa keskeisesti hankintatoimen tuloksellisuuteen	4,9	0,9	35	1

Projektisalkunhallinta

Taulukko 1. Vastaukset kysymyksiin projektisalkunhallinnan merkityksestä

Väite (1 = täysin eri mieltä, 6 = täysin samaa mieltä)	K. arvo	K. hajonta	N	En osaa sanoa
Projektisalkunhallinta vaikuttaa merkittävästi hankintatoimen tuloksellisuuteen.	4,8	1,0	36	0
Toisin hoidettuna projektisalkunhallinnalla voitaisiin vaikuttaa nykyistä merkittävästi positiivisemmin hankintatoimen tuloksellisuuteen.	4,3	1,0	36	1
Panostukset projektisalkunhallintaan johtavat hyviin lopputuloksiin.	4,6	1,1	34	0
Projektisalkunhallinta on mielestäni... <i>(1 = ei ollenkaan suunnitelmallista, 6 = todella suunnitelmallista)</i>	3,5	0,9	30	0

Yhteenveto keskeisimmistä tuloksista

- Ohjauksen pullonkauloja ovat
 - Tavoitteiden prioriteettien puute tai epäselvyys
 - Välitavoitteiden puute tai epäselvyys
 - Resurssien puute (tai jatkuva kiire)
- Strategisessa hankinnassa projektimaisen toiminnan suuri merkitys

Jatkosuunnitelmat

- CMC tulee jatkamaan ”kannattavuuden johtaminen ja ohjaaminen” teeman kanssa tutkimustyötä.
- Jo nyt tehty työ tulee olemaan keskeisessä osassa kahta väitöskirjaa:
 - 1) valmistuu vuoden sisässä: Kannattavuuden ohjaus strategisessa hankinnassa
 - 2) Projektimaisen toiminnan ohjaus strategisessa hankinnassa (valmistuu 3 vuoden kuluttua)
- Kyselyä tullaan jatkamaan
- Kannattavuuden peruselementteihin tullaan paneutumaan yksityiskohtaisesti