

STRATEGINEN KUSTANNUSTENHALLINTA

modulaarinen valmennuskokonaisuus

Haluatko saavuttaa kustannustehokkuutta ja pitää samalla asiakasryhmien priorisoidut tarpeet johtotähtenä aina yksityiskohtien ratkaisuihin asti? Tarvitsetko strategista kyvykkyyttä kustannusten hallinnassa pysyäksesi kilpailukykyisenä markkinoilla?

ALAN HUIPPUOSAAMINEN

Koulutuksen aikana saat valmennusta kokeneilta asiantuntijoilta, jotka ovat erikoistuneet kustannussuunnitteluun. He jakavat kanssasi arvokasta tietoa, käytännön esimerkkejä ja hyödyllisiä työkaluja, joiden avulla voit menestyä kustannussuunnittelun saralla.

VALMENNUSPROSESSI

Modulaarisen valmennuksen kohderyhmä vaihtelee moduulien mukaan, ja se sopii erityisesti tuotesuunnittelijoille, tuotepäälliköille, hankintahenkilöstölle, tuotannonkehitykselle ja kustannuslaskentahenkilöstölle. Johdon sitoutuminen on tärkeää, sillä kustannussuunnittelukyvykkyyden kehittäminen on strateginen liike, joka vaatii panostusta ja johdon osallistumista.

TULOSELLISUUS

Valmennuksen avulla saat syvällisen ymmärryksen kustannussuunnittelusta ja konkreettisia työkaluja, joiden avulla voit suunnitella kustannukset ulos tuotteista ja hallita niitä koko tuotteen elinkaaren ajan. Koulutus auttaa sinua integroimaan kustannustehokkuuden osaksi liiketoimintastrategiaasi ja luomaan kestävästä kilpailuetua.

Pelkillä neuvotteluilla ja toimittajien puristamisella saa aikaan vain lyhytjänteisiä tuloksia. Oikea tuotekustannusten saavuttaminen vaatii syvempää osaamista ja työtä. MexLinkin paketilla saavutetaan tuloksia. Tee päätös tulla kustannustehokkaaksi asiakastarpeita kunnioittaen ja ota yhteyttä.

Valmennustarjontamme tavoite- kustannuksen saavuttamiseen

Asiakstarpeiden kiinnitys kustannussuunnittelun pohjaksi mahdollistaa asiakstarpeen priorisoinnin ja toimenpiteiden kohdistamisen hyödyntäen QFD-menetelmän ydintä

Asiakstarpeiden kiinnitys kustannussuunnittelun ohjaukseen

Tekninen QFD

- Asiakasvaatimukset (MITÄ)
- Ratkaisut (MITEN)
- Priorisointi (MIKSI)
- Ovatko tuotteen kustannukset siellä missä asiakas haluaa niiden olevan?

Kesto: 3h

Palvelu QFD

Yrityksen palvelukonseptin analyysi, parantaminen ja sen vertailu kilpailijoihin.

- Myyjän ja ostajan yhteistyö
- Parantamiskohteiden tunnistus ja tavoitteiden asetus

Kesto: 3h

Kustannukset ja kannattavuus

Yhteiset kustannuskäsitteet ja niiden juuret tuotteissa, toimintaprosesseissa ja kannattavuudessa.

- Perehtyminen kustannuslaskentaan
- Yrityskohtainen painotus valmennukselle

Kesto: 2-3h

Tavoitekustannus konsepti kuvaa koko prosessin ja keskiössä on tasapaino asiakstarpeiden kanssa

Tavoitekustannuksen asettaminen

Tavoitekustannusteoriaa

Kustannuksiin ajautumisesta niiden hallintaan, keskeiset erot maailmanluokan- ja perinteisillä kustannustenhallintamenetelmillä

Kesto: 2h

Tavoitekustannus- ja Kaizen Cost CASE

- Lasermerkintälaitte-Case
- Kaizen Costing-Case
- Käänteissuunnittelu-Case
- iPad hyödyntäminen tuotetilauksissa asennuslinjalla-Case

Kesto: 2h

Tavoitekustannuksen asettaminen ja saavuttaminen

- Asiakasvaatimusten kulku läpi koko R&D-prosessin
- Kustannusten suunnittelu ulos tuotteesta
- QFD hyödyntäminen

Kesto: 2h

Maaailmanluokan benchmark

Kuinka kärkipään koneenrakentajat hyödyntävät QFD-analyysiä ja hallitsevat tuotekustannuksiaan Case Komatsu, CAT

Kesto: 2h

Value Analysis/Value Engineering on vaativin vaihe ja sisältää työkalut, jolla tavoitekustannus saavutetaan

Value Analysis / Value Engineering tavoitekustannuksen saavuttamistyökaluna

VA/VE koulutusmoduuli 1

OSA 1

Menetelmän esittely

OSA 2

Tiedon kerääminen ja organisoituminen

Kesto: 4-5 h teoria

VA/VE koulutusmoduuli 2

OSA 3

Toimintojen tunnistaminen

OSA 4

Toimintakaavion luonti F.A.S.T.

Kesto: 3-4 h teoria + 5+5 h harjoitustyöt

VA/VE koulutusmoduuli 3

OSA 5

Mahdollisuuksien tunnistaminen

OSA 6

Luovuus

Kesto: 2-3 h teoria + 4+4 h harjoitustyöt

VA/VE koulutusmoduuli 4

OSA 7

Arviointi ja kehitys

OSA 8

Suositus ja toteutus

Kesto: 3-4 h teoria + 2+3 h harjoitustyöt

Nykytuotteiden kustannusten hallinta sekä uuden tuotteen mahdollisen tavoitepoikkeaman kiinni kurominen voi jäädä kehitysohjelman jälkihoidoksi. Kaizen Costing on osoittanut voimansa monissa projekteissamme Suomen piensarjatuotannossa.

KAIZEN, kustannusten jatkuvaa hallintaa

Kaizen ja Kaizen Costing

- Mitä Kaizen on (perusteet)
- Kuinka se liittyy kustannushallintaan ja
- Kaizen ohjelman edut
- Tuhlauksen tunnistus
- Kuinka tuhlausta eliminoidaan
- Kaizen ja Lean
- Ammattimainen JTP ja sen organisointi
- Miten Kaizen eroaa Value Analysis-menetelmästä
- Lukuisia käytännön esimerkkejä teollisuudesta

Kesto: teoria 5-6 h

Kaizen costing sparraus

- Miten jatkuva parantaminen toteutetaan?
- 10-askeleen menetelmä
- Toyotan työkalupakki sovellettuna Suomen kokoluokkaan
- Toteutusryhmän ohjaus
- Tuloksen saavuttaminen
- Räätälöidään kuhunkin yritykseen

Kesto: räätälöidään erikseen