

Koronahaasteet kannattavuuden johtamiselle

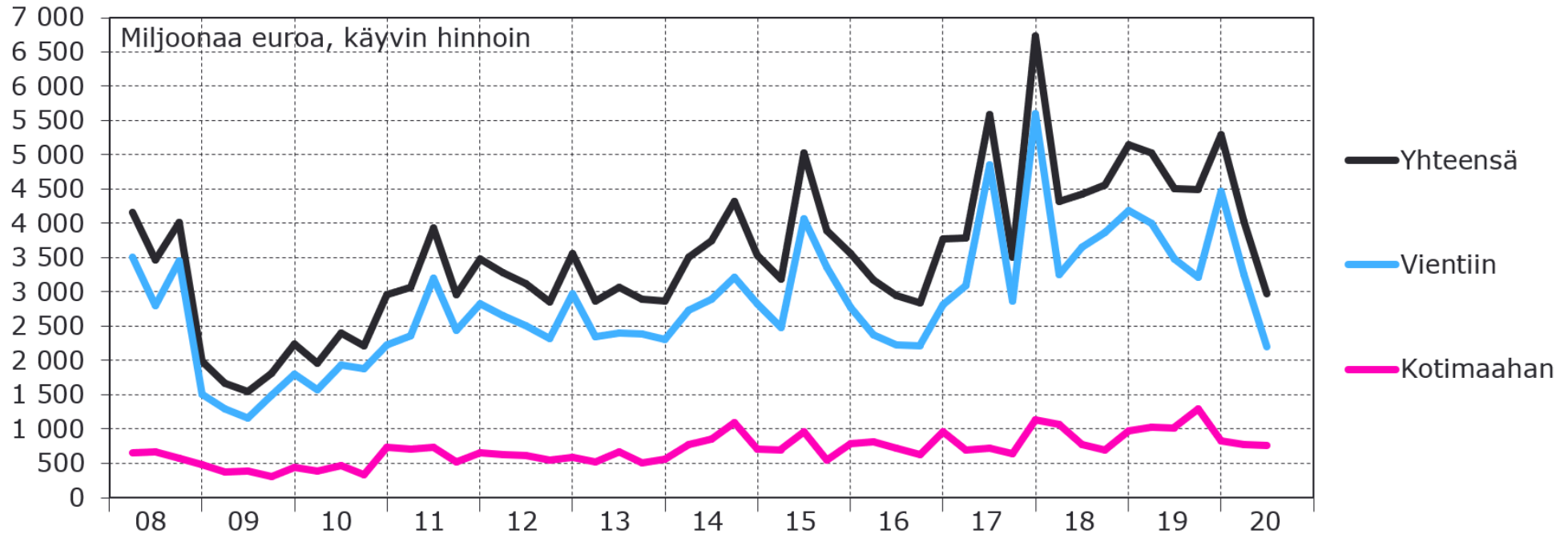
20.08.2020

jari.paranko@tuni.fi

Tavoite ja sisältö

- Kuvataan koronan aiheuttamia paineita kannattavuuden johtamiselle. Havainnot tehty ÄVE-hankkeen ulkopuolisista pk-yrityksistä.
- Koneenrakennuksen uudet tilaukset
- Kannattavuus, velkaantuneisuus ja maksuvalmius
- Nykyiset rahoituskäytännöt ja maksuvalmius

Kone- ja metallituoteteollisuuden uudet tilaukset Suomessa



Muutos:	II,2020 / II,2019	II,2020 / I,2020
Vientiin:	-37 %	-32 %
Kotimaahan:	-26 %	-1 %
Yhteensä:	-34 %	-26 %

Turun telakka irtisanoi 166 yt-neuvotteluiden ensimmäisen osan jälkeen

13.8.2020 14:11 Aamuset

Meyer Turun keväällä alkaneiden yt-neuvottelujen ensimmäinen osa on valmis. Työsuhde päättyy 166:lta. Luvussa on 80 toimihenkilöä ja 86 työntekijää. Telakan tuotantoaikatauluista johtuen neuvottelut jatkuvat yhä varustelu- ja suunnittelu- ja HR-osastojen osalta. Nämä neuvottelut saadaan päätökseen loppuvuoden aikana.

Koronakriisi on muuttanut risteilymarkkinoita ja laivanrakennusteollisuutta dramaattisesti. Huhtikuussa Meyer Turku ilmoitti neuvottelevansa asiakkaidensa kanssa tilauskirjan venyttämistä vuodesta 2025 eteenpäin. Samalla yhtiö ilmoitti aloittavansa yt-neuvottelut 450 ihmisen irtisanomiseksi.

Kannattavuus, velkaantuneisuus ja maksuvalmius

- Hyvä kannattavuus luo edellytykset sille, että velkaantuneisuus ja maksuvalmius pysyvät hallinnassa.

Alihankkijoiden nykyiset rahoituskäytännöt

- Factoring: myyntisaamiset rahaksi.
- Luotollinen yritystili: tilin saldo voi mennä negatiiviseksi limiittiin asti.

Molemmat asiat lisäävät normaali olosuhteissa yrityksen joustavuutta (kohtuullisin kustannuksin) lyhyellä tähtäimellä.

Nykyisessä poikkeustilanteessa

- Kyseisten käytäntöjen täysimittainen hyödyntäminen saattaa viivästyttää mahdollisten ongelmien havaitsemista ja korjaustoimenpiteisiin ryhtymistä.
- Vaarana on ajautuminen maksuvalmiuskriisiin:
 - Lyhytaikainen vieras pääoma kasvaa hallitsemattomasti
 - Kassaan ennakkoon saadut varat käytetään pitkäaikaisiin tarkoituksiin
 - Seurauksena lyhytaikainen vieras pääoma > lyhytaikaiset saamiset + ”kassavarat”
- Vaarana on tarvittavien kustannusleikkausten myöhästyminen

Poikkeustilanne laittaa prioriteetit uusiksi

- Maksuvalmius: kassabudjetti kuntoon: päivätaso ja kaikki maksut mukaan
- Lyhytaikaista vierasta pääomaa muutetaan pitkäaikaiseksi: ei nosta yrityksen velkaantuneisuutta. Kokonaisvelat/liikevaihto eri liikevaihdon tasoilla.
- Kannattavuus pitkällä tähtäimellä kuntoon.