



**BARBARA BUI**

RAPPORT ANNUEL 2017



# BARBARA BUI

---

## SOMMAIRE

### Partie 1

---

Personnes assurant la responsabilité du  
Rapport financier 3

### Partie 2

---

Rapport de gestion 2017 7

### Partie 3

---

Patrimoine – Situation financière - Résultats 41



---

## PERSONNES ASSURANT LA RESPONSABILITE DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL

1	Nom et fonction du responsable du rapport financier	5
2	Attestation du responsable du rapport financier	5
3	Documents accessibles au public	5
4	Responsables de l'information	5



# Personnes assurant la responsabilité du rapport financier

---

## 1 NOM ET FONCTION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER

Monsieur William Halimi  
Président directeur général

## 2 ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et le rapport de gestion ci-joint présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées. »

Paris, le 14 mai 2018

William Halimi  
Président directeur général

## 3 DOCUMENTS ACCESSIBLES AU PUBLIC

Les statuts, procès verbaux et autres documents sociaux peuvent être consultés au siège social de la société, 43 rue des Francs Bourgeois - 75004 Paris, dans les conditions prévues par la loi.

Les communiqués de la société relatifs aux ventes et résultats peuvent être consultés sur le site Internet de la société [www.barbarabui.com](http://www.barbarabui.com) aux rubriques « Corporate / Finance ».

Enfin les rapports financiers annuels et documents de référence déposés auprès de l'Autorité de Marchés Financiers peuvent être consultés sur le site Internet de l'AMF, [www.amf-france.org](http://www.amf-france.org) et sur le site de la société [www.barbarabui.com](http://www.barbarabui.com) aux rubriques « Corporate / Finance ».

## 4 RESPONSABLES DE L'INFORMATION

### 4.1 Responsable de l'information financière

**William HALIMI**  
Président directeur général  
43 rue des Francs Bourgeois  
75004 Paris  
Tel : 01 53 01 88 01  
Fax : 01 53 01 88 00

### 4.2 Communication Financière

**Corinne PUISSANT**  
Actus finance & communication  
52 rue de Ponthieu  
75008 PARIS  
Tel : 01 53 67 36 36  
Fax : 01 53 67 36 37



---

## RAPPORT DE GESTION 2017

1.	Activité de l'exercice 2017 .....	9
2	Evènements postérieurs à la clôture et perspectives d'avenir.....	16
3	Informations environnementales, societales et en faveur du eveloppement durable.....	17
4	Conséquences sociales de l'activité .....	18
5	Gouvernement d'entreprise .....	21
6.	Procedures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la société BARBARA BUI S.A. relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière .....	27
7.	Analyse des risques.....	30
8	Honoraires des commissaires aux comptes .....	32
9	Désignation de nouveaux co-commissaires aux comptes titulaires et suppléants.....	32
10	Renouvellement du mandat d'un administrateur .....	33
11	Renouvellement du programme de rachat d'actions .....	33
12	Augmentation du capital en faveur des salariés .....	33
12.	Assemblée generale mixte du 29 juin 2018.....	33
13	Annexes.....	37
14	Tableau des résultats de la société BARBARA BUI SA au cours des 5 derniers exercices.....	38



# Rapport de gestion 2017

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en assemblée générale notamment pour vous présenter les comptes consolidés du groupe Barbara Bui ainsi que les comptes sociaux de la société Barbara Bui SA au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

Lecture vous sera donnée du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article L.225-38 du Code de commerce que nous vous demandons d'approuver.

Lecture vous sera donnée du rapport de gestion du Président (qui inclut le rapport sur le gouvernement d'entreprise), du rapport sur les procédures de contrôle interne mises en place dans la société Barbara Bui SA ainsi que de celui de nos commissaires aux comptes sur les comptes sociaux et les comptes consolidés.

## 1. ACTIVITE DE L'EXERCICE 2017

### 1.1. Méthodes de consolidation

Les comptes consolidés de l'exercice 2017 ont été arrêtés par le conseil d'administration du 5 avril 2018. Les comptes sont établis en conformité avec les normes et interprétations comptables internationales (IAS/IFRS) adoptées dans l'Union Européenne et applicables au 31 décembre 2017. Ces normes et interprétations sont appliquées de façon constante sur les périodes présentées.

Les principales estimations faites par la Direction pour l'établissement des états financiers concernent la valorisation et les durées d'utilité des actifs opérationnels, corporels, et incorporels, le montant des provisions pour risques et autres provisions liées à l'activité, ainsi que des hypothèses retenues pour le calcul des obligations liées aux avantages du personnel et des impôts différés.

Ainsi, les comptes de l'exercice 2017 ont été établis sur la base de paramètres financiers de marché disponibles à la date de clôture, notamment dans la valorisation des actifs tels que les stocks, les créances clients et des passifs et les actifs à plus long terme, tels que les actifs incorporels. La valeur de ces actifs est appréciée à chaque exercice sur la base de perspectives économiques à long terme et sur la base de la meilleure appréciation de la Direction du groupe dans un contexte de visibilité réduite en ce qui concerne les flux futurs de trésorerie.

Les montants qui figureront dans les futurs états financiers sont susceptibles de différer de ces estimations qui ont été établies sur la base d'informations ou situations existantes à la date d'établissement des comptes, mais qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité.

Les normes, amendements et interprétations, appliqués depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017, sont les suivants :

- Amendements IAS 12 : « reconnaissance d'actifs d'impôts différés sur les pertes non encore réalisées » Amendements IAS7 'informations sur les variations de passifs résultat des activités de financement ».

Ces textes n'ont pas d'impact significatif sur les comptes consolidés du groupe. Par ailleurs, le Groupe n'a pas opté pour une application anticipée des normes et interprétations dont l'application n'est pas obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2017.

Les normes, amendements et interprétations sont d'application obligatoire à compter des exercices ouverts comme indiqués ci-dessous :

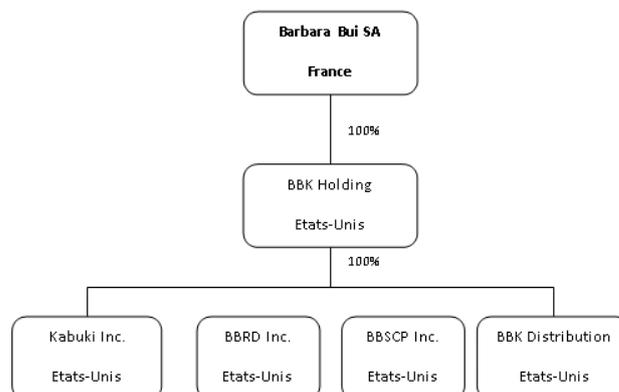
- IFRS 9 : Instruments financiers « classifications, évaluations et amendements » Date d'application aux périodes ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018.
- IFRS 15 : reconnaissance du revenu – produits provenant de contrats avec les clients » Date d'application aux périodes ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018. IFRS 16 : contrats de location. Date d'application aux périodes ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019.

La société appliquera ces normes au plus tard sur l'exercice ouvert au 1<sup>er</sup> janvier 2018 pour IFRS 9 et 15 et à compter de l'exercice ouvert le 1<sup>er</sup> janvier 2019 pour IFRS 16.

### 1.2. Périmètre de consolidation

Les sociétés du groupe ont toutes été consolidées par application de la méthode d'intégration globale, en raison de leur contrôle effectif total ou quasi total par Barbara Bui SA, société mère du groupe.

Le périmètre de consolidation comprend Barbara Bui Italie, BBK Holding, Kabuki Inc., BBK Distribution, BBRD Inc., et BBSCP Inc.. Les liens de filiation sont présentés dans l'organigramme ci-dessous.



Toutes les sociétés consolidées clôturent leurs comptes au 31 décembre. La situation actuelle du groupe fait l'objet d'un tableau de filiales et participations annexé aux comptes sociaux.

Les filiales Kabuki Inc., BBRD Inc. et BBSCP Inc. exploitaient des boutiques en propre qui commercialisaient les produits Barbara Bui auprès d'une clientèle de particuliers. Elles sont inactives au 31 décembre 2017.

BBK Distribution, qui s'approvisionne auprès de la société mère française, commercialise les produits Barbara Bui auprès des boutiques du réseau de distribution sélective nord-américain.

Les prix de transferts propres aux opérations commerciales intragroupes, sont fixés aux conditions de marché.

### 1.3. Faits caractéristiques de l'exercice

Face à un environnement géopolitique bouleversé, le groupe Barbara Bui a recentré son activité sur ses boutiques les plus rentables, et sa clientèle Wholesale la plus fiable. L'activité de l'année 2017 est donc marquée par une baisse, en partie mécanique, du chiffre d'affaires, à hauteur de 27%.

Dans ce contexte, Barbara Bui a maintenu efforts sur les process de production afin de faire progresser sa marge brute. Ainsi, le taux de marge brute atteint 67,6% contre 59,0% l'année dernière.

Au cours de l'exercice 2017, la société Barbara Bui a continué de porter la plus grande attention à sa trésorerie, ce qui a permis de supporter les difficultés du secteur sur 2017.

Du point de vue de l'exploitation, le groupe s'est efforcé de recentrer son activité sur ses points de vente stratégiques et a maintenu le contrôle de ses dépenses de production. Ainsi le montant de la marge brute s'établit à 9,2 M€ contre 11,1 M€. Par ailleurs, le groupe a poursuivi sa politique de gestion rigoureuse ce qui a permis d'enregistrer une réduction de ses frais de commercialisation et des charges administratives de 3 M€. Le résultat opérationnel courant s'établit ainsi à une perte de -1,5M€ contre -3,2 M€ en 2016, soit une réduction de la perte de moitié.

Le groupe a pâti d'un impact de change défavorable avec un résultat financier de - 1,2 M€ (lié à la baisse de la devise USD tout au long de l'exercice).

En complément des autorisations bancaires existantes, les dirigeants fondateurs ont maintenu leur soutien à l'entreprise notamment au travers de leurs comptes courants d'actionnaires, à hauteur d'un montant total de 305 K€ au 31 décembre 2017.

Depuis la fermeture de ses trois points de vente aux USA, le groupe a maintenu sa présence sur le territoire américain par l'intermédiaire de sa filiale BBK Distribution, qui poursuit l'activité Wholesale, et au travers son site marchand [www.barbarbui.com](http://www.barbarbui.com).

### 1.4. Commentaires sur l'activité en 2017

Le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice 2017 du groupe Barbara Bui s'est établi à 13,7 M€ en baisse de 27%. L'année 2017 a été marquée par une progression du chiffre d'affaires Retail sur l'ensemble des boutiques maintenues à Paris. A périmètre constant, les ventes des boutiques parisiennes progressent de 11%.

Les ventes Wholesale ont subi un retrait lié au contexte géopolitique toujours complexe, notamment dans les pays de l'est et un retrait aux Etats-Unis.

Le groupe a maintenu ses efforts sur le contrôle des dépenses et la productivité de la structure. Cette stratégie a permis d'améliorer la marge, et réduire la perte opérationnelle de plus de la moitié. Ainsi, la marge brute 2017 s'élève à 9,2 M€ contre 11,1M€ en 2016 et avec respectivement un taux de marge brute de 67,6% contre 59,0%.

Les charges opérationnelles (hors coût des ventes et autres charges) ont continué à baisser à hauteur de 3 M€ par rapport à 2016 s'établissant à 11,2 M€ contre 14,2 M€.

Le résultat opérationnel courant atteint -1,5M€ contre -3,2 M€ en 2016 et le résultat opérationnel ressort à -1,5M€ contre un résultat positif de +1,1 M€, du fait des cessions d'actifs en 2016.

Du fait de l'impact défavorable de la perte financière, le résultat net part du Groupe (après impôts) de l'exercice 2017 fait apparaître une perte de -2,4 M€ contre un bénéfice de 0,5 M€ en 2016.

Au 31 décembre 2017, la trésorerie nette déduit des concours bancaires courants s'élève à 0,8 M€ (contre 2,6 M€ en 2016, du fait des cessions d'actifs).

## 1.5. Evolution détaillée de l'activité en 2017

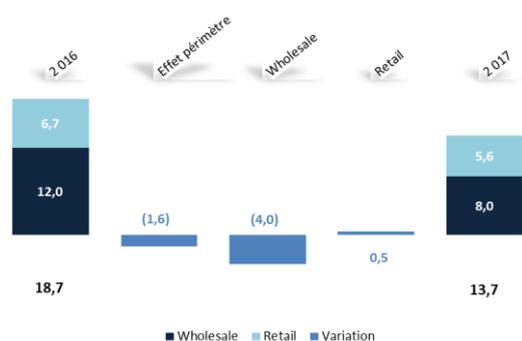
### 1.5.1. Evolution du chiffre d'affaires 2017

Le chiffre d'affaires du groupe est passé de 18,7 M€ en 2016 à 13,7 M€ en 2017.

#### Evolution de l'activité



#### Décomposition de l'évolution



Le chiffre d'affaires de l'activité Retail a diminué de 1,1 M€, du fait de la fermeture de trois boutiques en 2016.

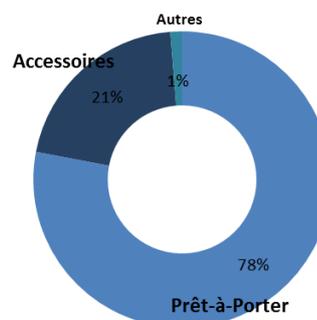
En 2016, le groupe a fermé la boutique des Francs Bourgeois à Paris, ses 2 boutiques en propre aux Etats-Unis situées à Los Angeles dans le mall de South Coast Plaza et Rodéo Drive. La dernière boutique multimarques Kabuki en France a également fermée.

A périmètre constant, le chiffre d'affaires Retail met en évidence une progression de 11%.

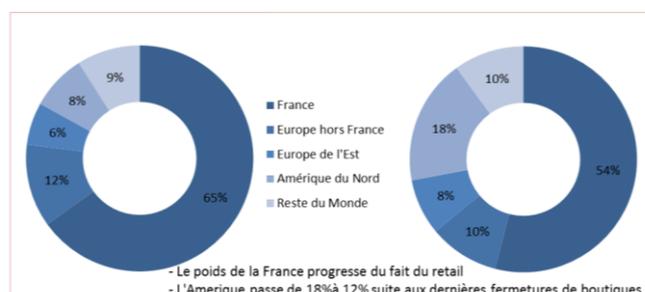
Par ailleurs, l'activité Wholesale réalise un chiffre d'affaires de 8 M€, en baisse de 4 M€ par rapport à l'exercice 2016. En ligne avec la politique conservatrice du groupe, l'activité a été conduite avec la volonté de maintenir une gestion prudente des encours clients notamment sur les zones des Pays de l'Est dans un contexte économique complexe.

Aujourd'hui le Retail représente environ 41% du chiffre d'affaires et le Wholesale 59%.

En termes de produits, Barbara Bui est résolument tournée vers le Prêt à Porter (78% du chiffre d'affaires du groupe) mais également vers la maroquinerie (21%).



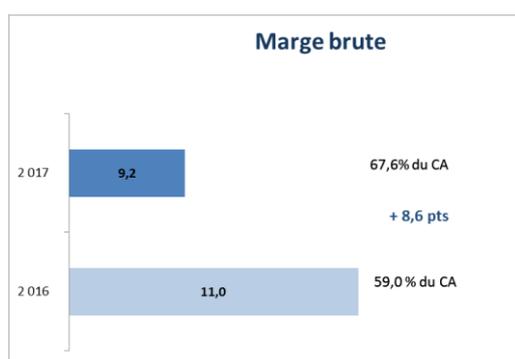
En termes de répartition géographique, la France reste le premier marché de Barbara Bui avec 65% du chiffre d'affaires. La part de la France progresse du fait du poids grandissant des boutiques françaises suite à la fermeture des boutiques US. Par ailleurs, le Wholesale export a subi une baisse en 2017 ce qui a notamment impacté le marché en Amérique du Nord. Il a été réduit suite à la fermeture des boutiques, mais également de façon indirecte sur la diffusion aux USA.



### 1.5.2. Evolution de la rentabilité d'exploitation et du résultat net 2017

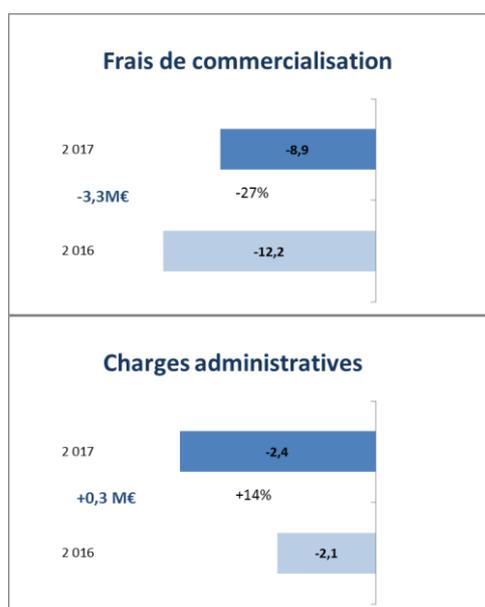
Le taux de marge brute s'est très nettement amélioré sur l'année 2017, passant ainsi de 59,0% à 67,6 % entre 2016 et 2017. En valeur brute, la marge est donc passée de 11,1 M€ à 9,2 M€ entre les 2 exercices.

Cette amélioration provient d'une part du poids grandissant du retail; dont le taux de marge est meilleur, sur le chiffre d'affaires total, de l'effort constant du groupe pour maîtriser ses dépenses, et de la fermeture des points de ventes US non rentables.



Le groupe Barbara Bui poursuit son travail d'amélioration de ses marges en travaillant sur son mix produit (le groupe a mis en avant le Prêt à Porter, produit à plus forte marge) tout en veillant à garder des prix publics stables avec un panel de fournisseurs adaptés afin de réduire les coûts de production.

Les charges de commercialisation ont été réduites de 3,3 M€ et les charges administratives ont légèrement progressé + 0,3M€.



Au-delà de l'effet lié à la diminution de chiffre d'affaires, cette diminution des frais de commercialisation et des charges administratives sont le résultat d'une politique forte de réduction des coûts engagés sur les exercices précédents et qui ont commencé à porter leurs fruits sur l'année 2017.

Le résultat opérationnel courant fait apparaître un déficit moitié moins important qu'en 2016 soit une baisse de 1,6M€ par rapport à 2017.

En M€	2017	2016
Résultat opérationnel courant	-1,54	-3,15
Autres produits et charges opérationnels		-4,23
Résultat opérationnel	-1,54	1,08
Coût de la dette financière nette	-0,06	-0,1
Différence de change	-1,1	0,26
Résultat financier	-1,16	0,16
IS	0,26	-0,73
Résultat net part du Groupe	-2,44	0,51

Une amélioration du résultat opérationnel courant de 1,6M€

Barbara Bui étant peu endettée, les charges financières sont très limitées. Le résultat financier est très nettement impacté par la baisse du taux du dollar tout au long de l'année 2017 (le dollar a clôturé à 1 euro = 1,19 dollars contre 1 euro = 1,08 dollars en début de période).

L'impôt est un produit de 0,26 M€ correspondant au crédit impôt recherche ainsi qu'aux impôts différés principalement liés à des décalages temporaires d'impôts.

Le Résultat net part du groupe ressort à -2,44 M€.

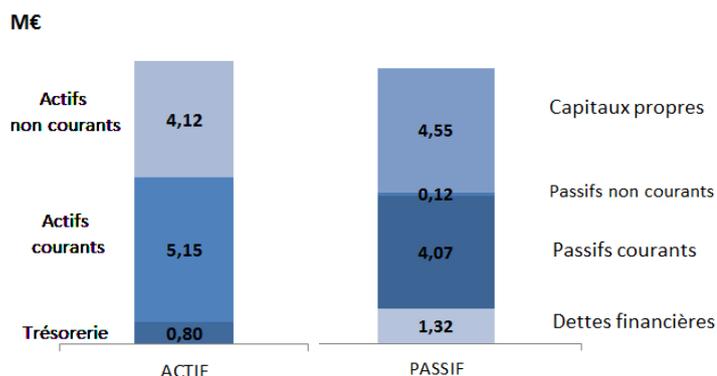
### Résultats des filiales du groupe au titre de l'exercice 2017

En milliers d'euros	BB SA France	Filiales Américaines	Impact consolidation	Barbara Bui consolidé
Produits des activités ordinaires	13 175	1 004	-514	13 665
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>-2 222</b>	<b>-116</b>	<b>798</b>	<b>- 1 541</b>
Autres produits et charges opérationnels	-11		8	-3
Résultat financier net	631	326	-2 118	-1 161
Participation des salariés				
Charges d'impôts	117	39	107	263
RNPG	-1 485	249	-1 205	- 2 441

### Activité des filiales au titre de l'exercice 2017

En milliers d'euros	BBK Distribution	BBK Holding	BBRD	Kabuki	BBSCP
Chiffre d'Affaires	1 004	-	-	-	-
<b>Résultat Net</b>	<b>-53</b>	<b>-4</b>	<b>340</b>	<b>-74</b>	<b>40</b>
Capitaux Propres	441	-22	- 3 802	-4 422	-1 899

### 1.5.3. Evolution du bilan



Au niveau du bilan, celui de Barbara Bui est sain puisqu'il affiche :

- des dettes financières à plus d'un an de 1,32 M€ (avec une trésorerie positive de 0,8 M€) ;
- des capitaux propres de 4,55 M€ ;
- des actifs non courants de 4,12 M€ composés essentiellement d'actif corporels.

Les passifs courants incluent des dettes financières à moins d'un an de 0,8 M€ (dont 0,5 M€ d'emprunts auprès d'établissement de crédit avec échéance à moins d'un an et les comptes courants d'actionnaires pour 0,3 M€).

Détails des droits aux baux et murs (en M€)	Surface m²	V.N.C.
<b>Paris</b>	<b>500</b>	
62 rue du Faubourg Saint Honoré	600	0
50 avenue Montaigne	130	0
67 rue des Saints Pères	150	0
32 rue de Francs Bourgeois		27
43 rue des Francs Bourgeois (murs)		1503
Site logistique de Domont		1228
<b>TOTAL</b>		<b>2 758</b>

### 1.5.4. Evolution du Tableau de Flux de Trésorerie

En terme de trésorerie, le cash-flow opérationnel sur la période s'est élevé à 1,9 M€ contre un cash-flow négatif de 2,1 M€ en 2016. Au total la trésorerie du groupe a donc diminué pour passer de 2,6 M€ à 0,8M€.

n M€	2017	2016
<b>ABA</b>	<b>-2,29</b>	<b>-2,61</b>
Variation du BFR	0,3	0,48
<b>lux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>-1,99</b>	<b>-2,13</b>
Investissements nets	-0,29	3,93
<b>lux des opérations de financement moyen terme</b>	<b>-0,45</b>	<b>0,61</b>
Variation de change	0,92	-0,11
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-1,81</b>	<b>2,31</b>

## 1.6. Politique d'investissement

### 1.6.1. Investissements réalisés

Depuis son introduction en Bourse en avril 1998, Barbara Bui a connu plusieurs années de forts investissements qui ont permis la réalisation des principaux volets de la stratégie de développement du groupe, et notamment la mise en place d'un réseau de boutiques en propre, l'organisation d'un service commercial visant une Diffusion parfaitement contrôlée et le lancement d'une ligne d'accessoires.

Après une période de pause suite à la crise de 2008, le Groupe Barbara Bui a renoué avec les investissements au

cours de l'exercice 2010 et 2011 notamment aux Etats Unis.

Depuis 2012 le groupe Barbara Bui s'est orienté sur une déclinaison de son concept axé sur la rentabilité.

Notamment le groupe Barbara Bui a privilégié des partenariats et réorienté sa stratégie sur le digital. Depuis le 2<sup>ème</sup> semestre 2017, le groupe Barbara Bui a ouvert son nouveau site marchand en propre, afin de maîtriser au mieux sa stratégie digitale, et être réactive face aux demandes du marché.

### 1.6.2. Investissements en cours

Le groupe n'a pas engagé d'investissements significatifs en dehors des investissements nécessaires au maintien d'un bon fonctionnement du réseau de boutique. Au cours de 2017, le groupe a fait les investissements nécessaires afin de reprendre la gestion de son site internet.

### 1.6.3. Investissements à venir

Le groupe ne prévoit pas d'engager des investissements significatifs en dehors des investissements nécessaires au maintien d'un bon fonctionnement du réseau de boutiques.

## 1.7. Résultats de Barbara Bui SA, société mère du groupe

### 1.7.1 Activité et résultats de la société Barbara Bui SA

La société mère du groupe Barbara Bui, Barbara Bui SA, a réalisé un chiffre d'affaires de 13,2 M€ en 2017, contre 17,1 M€ en 2016. L'activité Retail recule de 4% au total mais progresse de 11% à périmètre constant. L'activité Wholesale baisse de 33%.

Grâce aux efforts engagés sur les coûts des ventes, la marge brute a progressé pour atteindre 66% contre 60% en 2016. Parallèlement, la société a maîtrisé ses charges de personnel qui sont passées de 5,3 M€ à 4,4 M€. La société a dû constituer des provisions sur l'intégralité des créances clients qu'elles détenaient sur ces filiales américaines sans activité opérationnelles sur 2017 (BBRD, BBSCP et Kabuki Inc) et sur une partie des créances clients qu'elle détenait sur BBK Distribution à hauteur du risque de non remboursement des créances, en tenant compte de l'évolution de l'activité Wholesale et de sa capacité de remboursement future : soit une dépréciation totale des créances clients de 4,8 M€ à fin décembre 2017 (avec un impact sur le résultat 2017 de -0,6 M€). Les créances rattachées sur BBSCP et Kabuki Inc ont également été totalement provisionnées (soit une provision de 0,7 M€ au 31 décembre 2017 avec un impact sur le résultat financier 2017 de <0,1 M€>). Au total, le résultat d'exploitation ressort à -2,7 M€ contre -2,8 M€ l'année précédente.

Le résultat financier s'élève donc à +0,8 M€ en 2017 contre +0,4 M€ en 2016 : cela est principalement lié à l'impact positif de 0,99 M€ de la liquidation de la filiale

italienne (BB Milan srl) partiellement compensé par les intérêts sur emprunts et la dotation sur les avances rattachées à des participations (évoquées ci-dessus).

La société Barbara Bui SA a dégagé un résultat exceptionnel de 0,4 M€ principalement grâce à l'incidence positive d'un litige commercial:

Le résultat fiscal de la société, n'a pas permis de dégager cette année de réserve spéciale de participation.

Le résultat net après impôts est négatif de -1,5 M€ pour l'exercice 2017, contre une perte de -0,7 M€ en 2016.

### 1.7.2 Affectation du résultat de l'exercice 2017 de la société Barbara Bui SA

Nous vous proposons d'affecter comme suit le résultat net de l'exercice 2017 s'élevant à -1 484 987 euros :

En augmentation du report à nouveau débiteur :	1 484 987 euros
Dividendes aux actionnaires :	néant
Total	1 484 987 euros

### 1.7.3 Distributions antérieures de dividendes

Au titre des trois derniers exercices, aucun dividende par action n'a été mis en paiement :

Année	Dividende par action (en €)	Montant total (en €)	Date de mise en règlement
2014	Néant	Néant	Néant
2015	Néant	Néant	Néant
2016	Néant	Néant	Néant

### 1.7.4 Activité de la société en matière de recherche et développement

Barbara Bui SA a continué d'œuvrer en matière de créativité en élaborant et présentant deux collections intégralement renouvelées l'une pour le printemps-été et l'autre pour l'automne-hiver.

Le bureau de style constitue le cœur de l'entreprise. Il compte en 2017, 19 professionnels, en charge de création et de la mise au point des nouvelles collections, supervisés par Madame Barbara Bui.

Les aménagements fiscaux afférents au Crédit d'Impôt Recherche dans le secteur « Textile-Habillement-Cuir » nous ont permis de bénéficier d'un crédit d'impôt d'un montant de 300 000 € au titre des dépenses engagées en 2009 alors que 200 000 € avaient été perçus au titre des dépenses engagées en 2008.

Pour 2010, bien que le groupe a maintenu ses dépenses en matière de création, il n'a pas pu bénéficier de crédit d'impôt pour la recherche car les 500 K€ perçus au titre des exercices 2009 et 2008 atteignaient les plafonds autorisés.

Au titre de l'exercice 2011, les dépenses du bureau de style étaient toujours présentes, le groupe a pu enregistrer un crédit d'impôt recherche de 200 K€ qui atteint ainsi le plafond glissant autorisé sur 3 ans. Le dispositif fiscal étant maintenu, la société Barbara Bui SA était par conséquent à nouveau éligible au Crédit d'Impôt Recherche au cours de l'exercice 2014 à hauteur de 200 K€.

Le plafond de 200k€ glissant sur 3 ans ayant été atteint, la société n'a pas pu bénéficier de Crédit d'Impôt Recherche au cours des années 2015 et 2016.

La société a maintenu ses dépenses du bureau de style, elle a ainsi pu constater un Crédit d'Impôt Recherche de 200 K€ au cours de l'exercice 2017.

### 1.7.5 Charges non déductibles fiscalement

Aucune charge non déductible fiscalement n'a été réintégrée au titre de l'article 39-4 du Code Général des Impôts.

### 1.7.6 Délais de règlement

#### Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu

	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total 1 jour et plus
<b>(A) Tranches de retard de paiement</b>					
Nombre de factures concernées	901				
Montant total TTC des factures concernées	219 918 €	48 805 €	37 969 €	106 544 €	413 236 €
Pourcentage du montant total TTC des achats de l'exercice	1,8%	0,4%	0,3%	0,9%	3,3%
<b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes litigieuses ou non comptabilisées</b>					
Montant total TTC des factures exclues	0 €				
<b>(C) Délais de paiement de référence utilisés</b>					
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais légaux : - 30 jours date de facture pour les transporteurs - 60 jours date de facture pour les autres fournisseurs				

#### Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu

	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total 1 jour et plus
<b>(A) Tranches de retard de paiement</b>					
Nombre de factures concernées	278				
Montant total TTC des factures concernées	90 999 €	42 646 €	218 631 €	3 330 675 €	3 682 951 €
Pourcentage du chiffre d'affaires TTC de l'exercice	0,6%	0,3%	1,5%	22,6%	25,0%
<b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des créances litigieuses ou non comptabilisées</b>					
Montant total TTC des factures exclues	3 556 287 €				
<b>(C) Délais de paiement de référence utilisés</b>					
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais légaux : - 60 jours date de facture				

Aujourd'hui, seuls quelques fournisseurs étrangers peuvent avoir des conditions de règlement dépassant les 60 jours.

## 1.8 Actionnariat et cours de bourse

### 1.8.1 Répartition du capital au 31 décembre 2017

	Actions	% détention	Droits de votes	% droits de vote
William Halimi	267 748	39,7	535 496	48,1
Barbara Bui	130 794	19,4	261 588	23,5
Elie Halimi *	42 300	6,3	84 600	7,6
Dirigeants- fondateurs	440 842	65,3	881 684	79,1
Titres d'autodétention	958	0,1	0	0,00
Divers	232 850	34,7	234 063	20,9
Public	234 318	34,7	234 063	20,9
Total	674 650	100,00	1 114 244	100,00

\*Dont 16 480 actions en usufruit

### 1.8.2 Actionnariat salarié

Aucune action Barbara Bui SA n'est détenue par les salariés au travers du Plan d'Epargne Entreprise (PEE) ou d'un Fonds Commun de Placement Entreprise (FCPE).

### 1.8.3 Opérations réalisées par les dirigeants sur les titres de la société (article L. 621-18-2 du code monétaire et financier)

Sur 2017, les dirigeants n'ont pas effectué d'opérations sur les titres de Barbara Bui.

### 1.8.4 Eléments susceptibles d'avoir une influence en cas d'offre publique

A la connaissance du groupe il n'existe à ce jour aucun élément susceptible d'avoir une influence sur le cours de bourse ou l'issue d'une offre publique.

### 1.8.5 Evolution du cours de Bourse



## 2 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Dans un environnement économique toujours complexe, le groupe s'est engagé dans une mutation visant à se recentrer sur ses activités les plus rentables et à s'adapter à la mutation du secteur en s'appuyant sur un développement digital.

C'est ainsi que le groupe Barbara Bui a lancé son nouveau site internet au 2ème semestre 2017, afin notamment, d'être réactif à la demande client.

Dans le but de financer un programme de communication, ainsi que le développement de sa e-boutique, Barbara Bui Sa, avec l'accord du conseil d'administration, a décidé de vendre un actif significatif. Cette opération s'est traduite par une promesse de vente dont la réalisation dépend de la levée d'option du bénéficiaire de cette promesse.

### 3 INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES, SOCIETALES ET EN FAVEUR DU DEVELOPPEMENT DURABLE

#### 3.1 Prise en compte de l'activité sur l'environnement

Le groupe Barbara Bui n'ayant pas d'activité industrielle son impact sur l'environnement reste faible.

En effet, les consommations d'eau et de gaz sont très faibles, et le groupe étudie actuellement la possibilité de réduire les consommations électriques de ses points de ventes notamment, en utilisant des ampoules de type leds et en surveillant attentivement ses systèmes de climatisation.

Au niveau des déchets, les cartonnages et les matériels sont confiés à des sociétés spécialisées qui en assurent le recyclage.

En dehors de ces actions, aucun plan n'a été établi dans le cadre de la pollution et de la gestion des déchets, de l'utilisation durable des ressources, du changement climatique et de la protection de la biodiversité.

L'activité du groupe a une incidence négligeable sur l'émission de gaz à effet de serre. Aussi aucune disposition particulière n'a été mise en place.

De même, la nature de son activité et les moyens mis en œuvre pour l'exploiter font que les conséquences sur le changement climatique sont nulles.

La société exige toutefois de tous ses fournisseurs de cuirs précieux, qu'ils fournissent les « CITES » garantissant la provenance et la bonne commercialisation de ces peaux.

#### 3.2 Informations relative aux engagements sociétaux et en faveur du développement durable

##### 3.2.1 Importance de la sous-traitance

Le groupe Barbara Bui n'intègre pas l'outil de production industrielle dans son organisation. Il sous-traite une grande partie de sa production auprès de fournisseurs spécialisés en fonction des caractéristiques précises de chacun des modèles des différentes collections de prêt-à-porter. Le solde, uniquement composé d'accessoires, est acheté sous forme de produits finis.

A hauteur de 1 089 K€ les achats de sous-traitance de production représentent 82% des activités sous-traitées par la société. Les 18% restant sont constitués par des activités pour lesquelles le savoir-faire n'existe pas en interne ou ne permet de couvrir l'intégralité des plages horaires (retouches, accueil, informatique, sécurité boutiques).

##### 3.2.2 Gaspillage alimentaire – économie circulaire

La nature de l'activité du groupe fait que ce dernier n'est pas confronté aux problèmes de lutte contre le gaspillage alimentaire et d'économie circulaire.

##### 3.2.3 Prise en compte de l'activité sur les populations locales

Les 68 personnes constituant l'effectif moyen de la société Barbara Bui SA au cours de l'exercice 2017 sont toutes embauchées sur des sites de la région Ile de France.

Depuis le 2nd semestre 2017, aucun salarié n'exerce plus pour les filiales américaines.

##### 3.2.4 Discriminations – diversités

Le groupe applique une politique stricte de non-discrimination au niveau salariale (embauches, relations entre ses salariés) ; Cette politique induit par elle-même une promotion de la diversité.

##### 3.2.5 Relations entretenues avec les personnes et organisations intéressées par l'activité de la société

La société n'entretient aucune relation particulière avec des personnes ou des organisations intéressées par la société.

##### 3.2.6 Loyauté des pratiques

Aucune mesure particulière n'a été prise dans le cadre de la prévention de la corruption, en faveur de la santé et la sécurité des consommateurs, ni en faveur des droits de l'homme, le groupe n'étant pas ou peu exposé à de pareils risques.

#### 3.3 Succursales existantes

En application des dispositions de l'article L.232-1-II, nous précisons que notre société dispose des établissements secondaires suivants :

- 32 rue des Francs Bourgeois (Rdc et 1<sup>er</sup> étage), 75 003 Paris, RCS 325 445 963 ;
- 43 rue des Francs Bourgeois, 75 004 Paris, RCS PARIS 325 445 963;
- 67 rue des Saints-Pères, 75 006 Paris, RCS PARIS 325 445 963;
- 50 avenue Montaigne, 75 008 Paris, RCS PARIS 325 445 963
- 62 rue du Faubourg Saint Honoré, 75 008 Paris, RCS PARIS 325 445 963;
- 3, rue des charpentiers, 95330 Domont, RCS DOMONT 325 445 963

## 4 CONSEQUENCES SOCIALES DE L'ACTIVITE

### 4.1 Effectif total et embauche

#### 4.1.1 Effectif total

##### Répartition de l'effectif moyen 2017

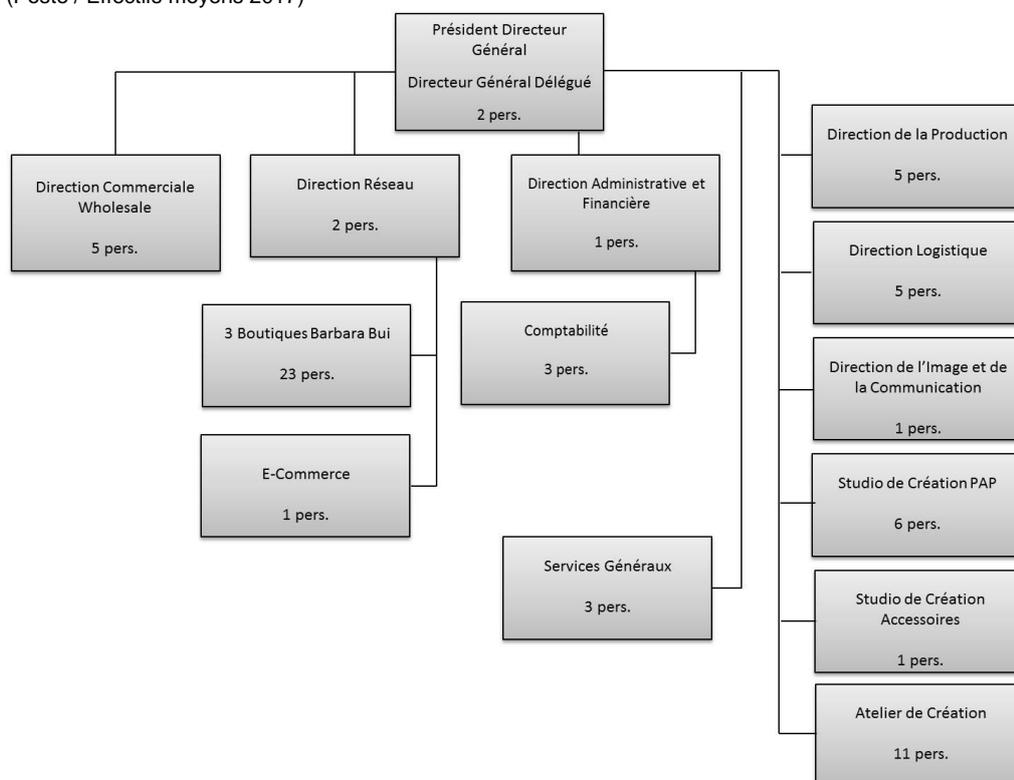
	Effectif global	Cadres	Non Cadres	Femmes	Hommes
Barbara Bui France	68	24	44	46	22
BBK Distribution	1	-	1	-	1
Barbara Bui Italie	-	-	-	-	-
Kabuki Inc.	-	-	-	-	-
BBRD Inc.	-	-	-	-	-
BBSCP	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>69</b>	<b>24</b>	<b>45</b>	<b>46</b>	<b>23</b>

### Evolution des effectifs

Effectif global au 31/12	2015	2016	2017
Personnel hors boutique	58	56	47
Personnel boutique	54	35	22
<b>Total</b>	<b>112</b>	<b>91</b>	<b>69</b>

### Organigramme groupe des ressources humaines

(Poste / Effectifs moyens 2017)



#### 4.1.2 Recrutements de Barbara Bui

Au cours de l'exercice 2017, 91 personnes ont intégré l'effectif de Barbara Bui. Ce nombre important au regard de l'effectif global est dû d'une part à notre réseau de boutiques qui supporte un turnover très important en particulier chez les vendeurs et d'autre part à la saisonnalité de notre activité, rythmée par la création et la présentation de 2 collections chaque année qui nécessite d'avoir recours à des CDD de courtes durées.

28 CDI ont été signés en 2017 contre 17 CDI en 2016.

La saisonnalité de l'activité génère pour les périodes de showroom, de création, d'expédition et de soldes, un nombre très important de CDD dont la durée est extrêmement courte. Des postes d'habilleuses, vendeuses, ou mannequins, sont ainsi pourvus pour quelques jours seulement.

La société a embauché 55 CDD lors de l'exercice 2017, alors que 84 contrats se sont terminés dans l'année. Il n'y avait aucun CDD au 31 décembre 2017 (contre 1 contrat au 31 décembre 2016). Sur l'année 2017, la société Barbara Bui a reçu 10 démissions et 6 demandes de ruptures conventionnelles.

La société a également eu recours en 2017 à 4 contrats de professionnalisation ou stagiaires, 2 à l'atelier de création, 1 au service production, et 1 en boutique.

#### 4.1.3 Rémunérations et évolutions des charges sociales

Les rémunérations brutes, de la société Barbara Bui SA qui représentent 99% de l'effectif global du groupe, se sont élevées en 2017 à 3 100 K€ contre 3 735 K€ en 2016.

Les charges sociales se sont élevées à 1 325 K€, soit 42,7% des rémunérations.

#### 4.2 Organisation du temps de travail

Barbara Bui a appliqué la réduction du temps de travail à 35 heures par semaine à l'échéance pour l'ensemble des salariés à l'exclusion bien entendu des cadres dirigeants et des cadres intermédiaires rattachés à cette catégorie.

En ce qui concerne l'absentéisme, le groupe n'ayant jamais été confronté à des absences particulièrement fortes, il n'a pas encore intégré cet indicateur dans son suivi régulier.

#### 4.3 Relations professionnelles et bilan des accords collectifs

##### 4.3.1 Organisation du dialogue social

Délégation unique du personnel :

L'institution délégation unique du personnel (DUP) mise en place par voie électorale, existe depuis 2010 au sein de Barbara Bui SA.

En novembre 2014, de nouvelles élections ont été organisées afin de pourvoir 3 postes de titulaires au titre

du collège employé/ouvrier et 2 postes de titulaires au titre du collège etam/cadres.

Au premier tour, soit le 3 novembre 2014, 3 employés et 1 cadre ont fait acte de candidature en tant que titulaires pour la liste syndicale CGT. A l'issue du premier tour, le quorum n'ayant pas été atteint, un second tour a été organisé le 24 novembre 2014.

A l'issue du second tour, sur les 3 postes de titulaire collège employé/ouvrier à pourvoir, 1 employé de la liste syndicale CGT a été élu ainsi que 2 employés de la liste des candidats libres. Sur les deux postes de titulaire collège etam/cadre, 2 cadres de la liste des candidats libres ont été élus.

La délégation unique du personnel tient mensuellement, le 2<sup>ème</sup> mardi de chaque mois, une réunion de comité d'entreprise ainsi qu'une réunion des délégués du personnel.

Représentation syndicale :

Par courrier recommandé du 14 décembre 2010, la société Barbara Bui SA a été informée de la désignation d'un délégué syndical CGT et de la création d'une nouvelle section syndicale CGT au sein de la société Barbara Bui SA.

Chaque année, le syndicat représenté dans l'entreprise est convoqué pour les négociations annuelles obligatoires, avec un calendrier de réunions se tenant en général dans le 1<sup>er</sup> semestre de l'année.

##### 4.3.2 Bilan des accords collectifs

Un accord collectif a été mis en vigueur sur l'ouverture dominicale au cours de l'exercice 2017.

##### 4.3.3 Santé et sécurité

Le comité d'hygiène et de sécurité, nommé par les membres de la délégation unique du personnel se réunit trimestriellement.

La Société Barbara Bui a mandaté le cabinet DIAGAMTER à l'automne 2011 afin d'établir le DUERP de chaque site Barbara Bui (les sièges, les boutiques, le centre logistique de Domont).

Le Document Unique d'Evaluation des Risques Professionnels (DUERP) est le résultat de l'évaluation des risques professionnels. Il préconise des solutions à mettre en œuvre. Cette liste d'action est non exhaustive. Cette proposition de plan d'action est le point de départ d'une démarche de prévention des risques afin d'assurer la sécurité au travail des salariés de la Société Barbara Bui. Les DUERP 2011 ont été transmis à la société et aux membres du CHSCT courant de l'exercice 2012. Une mise à jour des DUERP a été effectuée fin 2014.

Sur les recommandations émises dans le cadre des DUERP (Document Unique d'Evaluation des Risques Professionnels), des rapports de la Médecine du Travail et ceux de l'Inspection du Travail, après consultation du CHSCT et sous réserve des contraintes budgétaires, la Société Barbara Bui établit un programme d'action visant à renforcer la sécurité et le confort des salariés et prévenir les risques dans l'entreprise sur 3 ans (2015, 2016, 2017).

Aucun accord visant la sécurité et la santé au travail n'a été signé avec les organisations syndicales ni avec les représentants du personnel.

Au cours de l'exercice 2017, aucun accident du travail ne s'est produit.

#### **4.3.4 Formation**

La société Barbara Bui SA a dépensé 46 412 € en 2017 contre 61 113 € en 2016 dans le cadre de ses dépenses de formation. Une cotisation est versée à un organisme collecteur spécialiste du secteur d'activité (Opcalia).

Le nombre d'heures total de formation pour l'exercice 2017 s'est élevé à : 2 569 heures.

Les formations ont principalement porté sur :

- Le développement des compétences managériales des directeurs de services et des managers intermédiaires, notamment les directeurs/rices de boutiques ;
- L'amélioration des compétences sur les logiciels professionnels;
- Les évolutions de la réglementation en matière de d'établissement des payes,
- Les contrats de professionnalisation,

#### **4.4 Egalité de traitement**

##### **4.4.1 Egalité professionnelle entre hommes et femmes**

Le ratio Homme/Femme s'établit à 32% d'effectif masculin et 68% d'effectif féminin contre 74% de femmes et 26% d'hommes en 2016.

Le secteur d'activité auquel appartient le groupe Barbara Bui est traditionnellement favorable aux effectifs féminins, ultra majoritaire dans l'ensemble de notre réseau de boutiques, ils sont également en majorité dans les départements commerciaux et de création.

La direction opérationnelle reflète le ratio de l'entreprise en termes de parité Homme/Femme. L'équipe de direction se compose ainsi de 5 femmes (dont Madame Barbara Bui, Directeur général délégué) et d'1 homme (Monsieur William Halimi Président directeur général).

Conformément à la législation, la société Barbara Bui a mis en place en 2012 un plan d'action visant l'atteinte de deux objectifs de progression dans les domaines d'action visés par les textes. Ainsi un objectif de progression a été mis en place dans le domaine de l'embauche-sourcing et du recrutement ; le second étant dédié à la rémunération effective. En juillet 2014, ce plan d'action a été enrichi d'une troisième action visant à articuler l'activité professionnelle avec les responsabilités familiales.

Un rapport d'évaluation quantitatif et qualitatif des objectifs 2015 a été établi et s'est poursuivi sur 2016 et 2017, la société juge ces résultats satisfaisants dans les 3 domaines choisis.

##### **4.4.2 Emploi et insertion des travailleurs handicapés**

La société Barbara Bui SA compte un travailleur handicapé parmi ses effectifs. Elle fait également régulièrement appel à un ESAT, de façon à sous-traiter certaines tâches pour lesquelles elle ne dispose pas du savoir-faire en interne (entretien des espaces verts, reconditionnement de produits, etc...). La société Barbara Bui SA versera au titre de l'exercice 2017 une cotisation de 14 562 € à l'Agefiph contre 18 128 € en 2016, permettant le financement d'œuvres visant la réinsertion des travailleurs handicapés.

##### **4.4.3 Politique de lutte contre la discrimination**

La société s'efforce de prévenir toute forme de discrimination qui pourrait survenir. Toutefois à l'exception des points abordés dans les paragraphes précédents, aucun autre plan d'action n'a été établi.

##### **4.4.4 Respect des conventions de l'organisation internationale du travail**

La société respecte la liberté d'association et entreprend régulièrement les négociations collectives obligatoires. Elle s'efforce d'éliminer toutes les formes de discrimination en terme d'emploi et de profession, n'impose aucun travail forcé ou obligatoire.

La société Barbara Bui SA n'emploie aucun enfant et demande à ses fournisseurs qu'ils suivent les mêmes règles en terme de travail des enfants.

## 5 GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Conformément à la loi, nous vous rendons compte, sous le présent chapitre :

- des conditions de préparation et d'organisation des travaux de votre conseil d'administration ;
- des éventuelles limitations apportées par les statuts aux pouvoirs du conseil d'administration et à ceux des Directeurs Généraux ;
- des principes et des règles arrêtés par le conseil d'administration pour déterminer les rémunérations et avantages de toute nature accordés aux administrateurs et aux mandataires sociaux ;
- de la composition et du montant de la rémunération perçue par chacun des deux dirigeants en 2017 et celle à percevoir par chacun d'eux en 2018.

Ce rapport s'appuie sur le Code de Gouvernement d'Entreprise pour les valeurs moyennes et petites Middenext de Décembre 2009 auquel la Société BARBARA BUI S.A. a adhéré, le considérant comme plus adapté à sa taille.

Les dispositions de ce code qui ne sont pas applicables ou ne peuvent être mises en œuvre par la société y sont également explicitées dans ce rapport.

Ce code (ci-après désigné « VMP Middenext ») peut être consulté sur le site [www-middenext.com](http://www-middenext.com).

### 5.1 Préparation et Organisation des Travaux du Conseil d'Administration

#### 5.1.1 Composition et fonctionnement du conseil d'administration :

BARBARA BUI S.A. est actuellement administrée par un conseil d'administration composé de quatre membres désignés chacun, pour une durée de 4 ans qui répond à l'un des cinq points de vigilance stipulés dans le code VMP Middenext. Ainsi les actionnaires sont amenés régulièrement à statuer sur un renouvellement de mandat.

#### Les administrateurs de Barbara Bui sont les suivants

Désignation	M. William Halimi	Mme Barbara Bui	Mme Linda Halimi	M. David Bihi-zenou
Adresse	109 av Ledru Rollin 75011 Paris	21A Place des Vosges 75003 Paris	19 rue de Constantinople 75008 Paris	7 rue de Tournon, 75006 Paris
Date de nomination	24 juin 2013	16 juin 2014	25 juillet 2016	27 juin 2017
Durée	4 ans	4 ans	4 ans	4 ans
Fonction au sein du CA	Président	Administrateur	Administrateur	Administrateur
Fonction rémunérée	Président directeur général	Directeur général délégué	Néant	Néant

Malgré la taille du groupe et l'absence de jetons de présence, notre Conseil d'administration comprend un membre indépendant ; de plus composé de 2 femmes et de 2 hommes son effectif a atteint l'objectif de mixité fixé par la loi.

Le conseil d'administration se réunit aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige, et au moins quatre fois par an, sur convocation de son Président et selon un calendrier décidé en commun qui peut être modifié à la demande d'un administrateur ou si des événements imprévus le justifient.

Le Président représente le conseil d'administration. Il organise et dirige ses travaux menés dans un cadre collégial dont il rend compte à l'assemblée générale. Le Président s'assure de la bonne information du représentant de la D.U.P et le dote d'un temps de parole lui permettant de s'exprimer.

En raison de la taille et de la structure de l'entreprise et de l'expérience des administrateurs au regard du monde de l'entreprise et du secteur d'activité de la société, le conseil n'a pas estimé nécessaire de se doter de comités spécialisés. Ce mode de fonctionnement contribue à la souplesse et l'efficacité de son processus décisionnel.

De même le conseil a décidé de ne pas créer une instance d'audit indépendante et d'exercer, en formation plénière, les fonctions de comité d'audit.

Participent systématiquement aux séances du conseil d'administration, l'Avocat et le Directeur Administratif et financier de la société.

Le conseil dans sa séance du 29 Janvier 2010 a validé une méthode d'évaluation de son fonctionnement et de ses travaux puis dans celle du 18 Avril 2011 a arrêté différents critères qui ont été consignés dans un rapport spécial sur la gouvernance d'entreprise présenté à chaque assemblée annuelle.

En dernier lieu le conseil, lors de sa séance du 14 mai 2018 à nouveau a approuvé les critères de méthode d'évaluation de son fonctionnement et de ses travaux. A cet égard le P.D.G. s'est attaché à ce que chaque administrateur se soit bien exprimé sur le fonctionnement du conseil.

Ce rapport intégré sous une rubrique spéciale dans le rapport de gestion, conclut que le conseil d'administration assure pleinement sa fonction de surveillance.

Les administrateurs actuellement en fonctions, en raison du caractère familial des actionnaires majoritaires sont en contact étroit et permanent avec eux. Lors de chaque assemblée, il est proposé aux autres actionnaires significatifs présents de s'entretenir avec les membres du conseil avant les réunions.

Le PDG assisté de l'Avocat et de la Directrice Administrative et financière de la Société élabore le rapport annuel ; son contenu est soumis au conseil d'administration qui peut le compléter ou le modifier et qui, enfin, après l'avoir soumis aux Commissaires aux Comptes, en arrête définitivement les termes.

Le processus collégial de rédaction de ce rapport, conduit à ne pas envisager de la déléguer à un autre membre du conseil d'administration.

En application des préconisations du dernier rapport de l'AMF sur le gouvernement d'entreprises, nous avons regroupé, dans le tableau qui suit les recommandations du Code non suivies à ce jour avec les explications circonstanciées des raisons de leur non-respect.

**Recommandations du code Middlednext non suivies à ce jour**

<p>1. Absence de comité d'audit ad hoc</p>	<p>Le Conseil d'administration de la Société BARBARA BUI S.A. n'a pas estimé nécessaire à ce jour de se doter de comités spécialisés en raison d'une part de la taille et de la structure de l'entreprise et d'autre part de l'expérience que possèdent les administrateurs au regard du monde de l'entreprise et du secteur d'activité de la Société. Le mode de fonctionnement contribue à la souplesse et l'efficacité de son processus décisionnel. Le Conseil d'administration a décidé lors de sa séance du 06 Février 2009 de ne pas créer une instance d'audit indépendante et d'exercer, en formation plénière, les fonctions de comité d'audit.</p>
<p>2. Non dissociation des fonctions de Président Directeur Général</p>	<p>Le conseil d'administration tenant compte de la taille et de la structure de la Société et de l'importance de l'implication de son fondateur dans le développement de la Société a décidé, dès 2002 de ne pas dissocier les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur Général. Monsieur William HALIMI – Président du Conseil d'administration assume donc également la Direction générale de la Société. Madame Barbara BUI assume les fonctions de Directeur Général Délégué. Elle dispose dans l'exercice de son mandat des mêmes pouvoirs que Monsieur William HALIMI à l'exclusion de la Présidence du Conseil d'administration.</p>
<p>3. Cumul contrat de travail/ mandat social de Mme Barbara BUI</p>	<p>A ce jour le Conseil d'administration n'a pas statué sur cette question. Il n'a pu le faire en raison de questions prioritaires qu'il a dû traiter.</p>

pouvoirs que la loi et les statuts attribuent expressément au conseil d'administration ou à l'assemblée générale des actionnaires, et dans le respect des orientations générales et stratégiques définies par le conseil d'administration.

Madame Barbara BUI assume les fonctions de Directeur Général Délégué. Elle dispose dans l'exercice de son mandat des mêmes pouvoirs que Monsieur William HALIMI à l'exclusion de la présidence du Conseil d'administration.

Mme Barbara BUI avant sa nomination aux fonctions de Directeur Général Délégué disposait d'un contrat de travail dont les effets sont suspendus durant la période d'exercice de son mandat social.

Le conseil d'administration est investi des pouvoirs de décision les plus étendus dans la limite de l'objet social et de ceux attribués par la loi et les statuts aux assemblées d'actionnaires.

Notamment il détermine les orientations stratégiques de la société, veille à leur mise en œuvre, se saisit de toutes questions intéressant la bonne marche de la société et de toutes opérations significatives de gestion ou d'investissement. Il arrête les comptes sociaux et les comptes consolidés ainsi que les termes des rapports à présenter aux actionnaires ; il convoque les assemblées générales en fixe l'ordre du jour et le texte des résolutions. Par ailleurs, il procède à un examen détaillé de la marche des affaires : évolution des ventes, résultats financiers, état des dettes et situation de trésorerie. En outre, le conseil d'administration procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns et statue les conventions relevant de l'article L 225-38 et suivants du Code de commerce.

A ce sujet le conseil d'administration s'est vu reconnaître la possibilité de recourir à un expert indépendant pour apprécier l'impact, les enjeux et les conséquences de ces conventions.

Le conseil d'administration se réunit à PARIS dans les locaux administratifs de la société situés au 32 Rue des Francs Bourgeois - 75003 PARIS.

Au cours de l'exercice 2017, le conseil d'administration s'est réuni à 6 reprises. Tous les administrateurs ont participé à ces réunions ou y ont été représentés. Au cours de ces réunions, le conseil d'administration a délibéré notamment sur les points suivants :

- Examen et arrêté des comptes sociaux et consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016 ;
- Examen du projet de rapport annuel sur les comptes sociaux et les comptes consolidés de 2016 préparé par le P.D.G. ; arrêté des termes définitifs de ce rapport après soumission aux Commissaires aux Comptes ; examen du rapport du Président sur les procédures de contrôle interne mises en place dans la société ;
- Approbation des critères de méthodes d'évaluation de son fonctionnement et de ses travaux et arrêté des termes du rapport spécial sur la gouvernance ;
- Etablissement de l'ordre du jour et du texte des résolutions présentés à l'assemblée mixte du Juin 2017; convocation de cette assemblée ;

**5.1.2 Pouvoirs et missions du conseil d'administration :**

Le conseil d'administration, tenant compte de la taille et de la structure de la société et de l'importance de l'implication de son fondateur dans le développement de la société, a décidé dès 2002 de ne pas dissocier les fonctions de Président du conseil d'administration et de Directeur Général. Monsieur William HALIMI, Président du conseil d'administration, assume donc également la direction générale de la société. Il dispose à l'égard des tiers de tous les pouvoirs pour agir en toutes circonstances au nom de la société dans la limite des

- Politique de la Société BARBARA BUI S.A. en matière d'égalité hommes/femmes ;
- Arrêté des comptes consolidés au 1er Semestre 2017 ; examen du budget de l'exercice 2017 et des perspectives ;
- Autorisation de la poursuite des conventions relevant des articles L 225 – 38 et suivants du Code de Commerce ;

Les commissaires aux comptes et le représentant de la D.U.P. sont conviés par lettre recommandée A.R. à assister à toutes les séances du Conseil d'administration.

### 5.1.3 Règlement intérieur du conseil d'administration :

Le conseil d'administration dans sa séance du 06 Février 2009 a décidé de ne pas élaborer de charte regroupant et précisant ses règles de fonctionnement et l'organisation de ses travaux considérant que son mode actuel de fonctionnement ainsi que les informations permanentes qui lui sont données, permettent à ses membres d'assurer avec souplesse et efficacité la plénitude de l'exercice de leurs fonctions.

### 5.1.4 Information des administrateurs:

Les administrateurs reçoivent avant la tenue d'un conseil les documents et informations ciblés et pertinents, sur les questions à l'ordre du jour leur permettant d'émettre un vote éclairé.

Chaque administrateur peut, avant la réunion ou en cours de séance, porter à l'ordre du jour telle question qu'il souhaite voir évoquer.

En cours de séance, interviennent sur les questions qu'ils ont en charge l'Avocat et le Directeur Administratif et Financier de la Société afin d'éclairer les administrateurs sur les thèmes abordés et de leur donner les précisions et explications nécessaires.

En dehors des séances du conseil, les administrateurs reçoivent régulièrement du Président toutes les informations importantes sur la société. Ils peuvent solliciter toute explication et toutes informations complémentaires, et plus généralement formuler toutes demandes qui leur sembleraient nécessaires ou simplement utiles. Ils peuvent, en dehors des réunions du Conseil, interroger le Directeur Administratif et financier et/ou l'Avocat de la Société pour obtenir toutes informations.

### 5.1.5 Jetons de présence:

La dernière assemblée annuelle n'a pas alloué de jetons de présence aux administrateurs et le conseil ne proposera pas à l'assemblée annuelle de Juin 2018 d'en allouer.

## 5.2 Détermination des rémunérations et avantages de toute nature accordés aux mandataires sociaux :

Lors de sa séance du 19 Décembre 2008 le conseil d'administration ayant pris connaissance des recommandations AFEP MEDEF du 06 Octobre 2008 sur la rémunération des dirigeants mandataires sociaux des sociétés cotées, a considéré que la démarche de gouvernement d'entreprise de la Société BARBARA BUI S.A. s'inscrivait dans le cadre de ces recommandations.

La rémunération de chacun des dirigeants est fixée par le conseil d'administration à un niveau tenant compte des rôles opérationnels qu'ils assument ; l'intérêt de la société étant privilégié par rapport à celui des dirigeants. Les dirigeants ne perçoivent pas de rémunération tant des filiale que des sous-filiales.

La rémunération de chacun des dirigeants n'est proportionnelle ni au chiffre d'affaires ni au résultat.

Elle comporte une partie fixe et une partie correspondant à des avantages en nature, évalués aux coûts réels.

La Société BARBARA BUI n'a pas pris d'engagements au bénéfice de ses mandataires sociaux correspondant à des éléments de rémunération, des indemnités ou des avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la prise, de la cessation ou du changement de ces fonctions ou postérieurement à celles-ci, notamment des engagements de retraites et autres avantages viagers.

Options de souscription ou d'achat d'action attribuées à chaque dirigeant mandataire social :

N° et date du plan	Nature des options	Valorisation des options selon la méthode retenue pour les comptes consolidés	Nombre d'options attribuées durant l'exercice	Prix d'exercice	Période d'exercice
Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant

Options de souscription d'achat d'actions levées durant l'exercice pour chaque dirigeant mandataire :

Options levées par les dirigeants mandataires sociaux	N° et date du plan	Nombre d'options levées durant l'exercice	Prix d'exercice
Néant	Néant	Néant	Néant

Actions de performance attribuées durant l'exercice à chaque dirigeant mandataire social par l'émetteur et par toute société du groupe :

N° et date du plan	Nombre d'actions attribuées durant l'exercice	Valorisation des actions selon la méthode retenue pour les comptes consolidés	Date d'acquisition	Date de Disponibilité
Néant	Néant	Néant	Néant	Néant

Actions de performance devenues disponibles durant l'exercice pour chaque dirigeant mandataire :

Actions de performance devenues disponibles pour les dirigeants mandataires sociaux	N° et date du plan	Nombre d'actions devenues disponibles durant l'exercice	Conditions d'acquisition
Néant	Néant	Néant	Néant

Ces rémunérations se sont élevées au cours de l'exercice 2017 :

En euros	Exercice 2017	
	dus	versés
Monsieur William Halimi Président directeur général		
Rémunération fixe	157 200	157 200
Rémunération variable	Néant	Néant
Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant
Jetons de présence	Néant	Néant
Avantages en nature logement	22 800	22 800
Avantages en nature véhicule	Néant	Néant
<b>Total</b>	<b>180 000</b>	<b>180 000</b>

En euros	Exercice 2017	
	dus	versés
Madame Barbara Bui Directeur général délégué		
Rémunération fixe	145 200	145 200
Rémunération variable	Néant	Néant
Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant
Jetons de présence	Néant	Néant
Avantages en nature logement	Néant	Néant
Avantages en nature vêtements	6 000	6 000
<b>Total</b>	<b>151 200</b>	<b>151 200</b>

Ces rémunérations seront soumises au suffrage des actionnaires lors de l'assemblée générale de Juin 2018 les résolutions suivantes :

#### **RESOLUTION**

L'assemblée générale approuve la rémunération allouée à M. William HALIMI PDG au titre de l'exercice 2017, savoir:

- Rémunération fixe : 157 200 € brut
- Avantage en nature : logement : 22 800€

#### **RESOLUTION**

L'assemblée générale approuve la rémunération allouée à Mme Barbara BUI Directrice Générale Déléguée au titre de l'exercice 2017 :

- Rémunération fixe : 145 200 € brut
- Avantages en nature « vêtements » : 6 000€

#### **RESOLUTION**

L'assemblée générale décide qu'au titre de l'exercice 2018 sera allouée à M. William HALIMI P.D.G. une rémunération identique à celle qui lui a été allouée au titre de l'exercice 2017, savoir :

- Rémunération fixe : 157 200 € brut
- Avantage en nature : logement : 22 800€

#### **RESOLUTION**

L'assemblée générale décide qu'au titre de l'exercice 2018 sera allouée à Mme Barbara BUI une rémunération identique à celle qui lui a été allouée au titre de l'exercice 2017, savoir :

- Rémunération fixe : 145 200 € brut
- Avantages en nature « vêtements » : 6 000€

Pour satisfaire aux dispositions légales en vigueur (art. L 225-37 – 2 al 2 et L 185 - 82 – 2 al 2 du Code de Commerce), le contenu du présent chapitre est repris dans un rapport joint au présent rapport.

### **5.3 Rémunération du comité de direction**

Le comité de direction du groupe Barbara Bui est à ce jour composé de 5 membres assurant les fonctions de direction générale, direction artistique, direction administrative et financière, direction de production, et direction des réseaux.

Leur rémunération s'est élevée à :

(en euros)	Exercice 2017	Exercice 2016
Rémunérations brutes	659 828	718 308

## 5.4 Direction opérationnelle de l'entreprise à ce jour

M William Halimi	Président directeur général
Mme Barbara Bui	Directeur général délégué
Mme Martine Chicheportiche	Directrice de production
Mme Audrey Fortuna	Directrice réseau boutiques Barbara Bui
Mme Carole Smadja	Directrice administrative et financière

## 5.5 Rémunération des dirigeants sociaux

Lors de sa séance du 19 décembre 2008 le conseil d'administration ayant pris connaissance des recommandations AFEP MEDEF du 06 octobre 2008 sur la rémunération des dirigeants mandataires sociaux des sociétés cotées, a considéré que la démarche de gouvernement d'entreprise de la Société Barbara Bui SA s'inscrivait dans le cadre de ces recommandations.

La rémunération de chacun des dirigeants est fixée par le conseil d'administration à un niveau tenant compte des rôles opérationnels qu'ils assument ; l'intérêt de la société étant privilégié par rapport à celui des dirigeants.

La rémunération fixe doit donc être le reflet des responsabilités du dirigeant mandataire social, de son niveau d'expérience, et de ses compétences. Elle doit être stable sur plusieurs années et peut faire l'objet d'un réexamen à l'occasion du renouvellement de mandat.

La rémunération de chacun des dirigeants n'est proportionnelle ni au chiffre d'affaires ni au résultat.

Elle comporte donc une partie fixe et une partie correspondant à des avantages en nature, évalués aux coûts réels.

L'assemblée générale de juin 2018 sera appelée à statuer sur ces rémunérations.

Par ailleurs, aucun engagement de retraite particulier n'a été mis en place en faveur des dirigeants mandataires sociaux.

## 5.6 Liste des mandats et fonctions exercées dans toutes sociétés durant l'exercice écoulé par chaque mandataire social :

### Monsieur William Halimi

Mandats et fonctions dans les sociétés du groupe Barbara Bui	
Barbara Bui SA	Président directeur général
BBK Distribution (USA)	Chairman Executive Officer
Kabuki Inc. (USA)	Chairman Executive Officer
BBK Holding (USA)	Chairman Executive Officer
BBRD Inc. (USA)	President
BBSCP Inc. (USA)	President

Mandats et fonctions dans d'autres sociétés	
SCI AMC Vitry 56 rue Antoine Marie Collin 94400 Vitry sur Seine	Gérant

### Madame Barbara Bui

Mandats et fonctions dans les sociétés du groupe Barbara Bui	
Barbara Bui SA	Directeur général délégué
Mandats et fonctions dans d'autres sociétés	
SCI ENTRESOL 56 rue Antoine Marie Collin 94400 Vitry sur Seine	Gérante

### Madame Linda Halimi

Mandats et fonctions dans les sociétés du groupe Barbara Bui	
Néant	Néant
Mandats et fonctions dans d'autres sociétés	
SARL DOVE & CROW	Gérante

### Monsieur David Bihi Zenou

Mandats et fonctions dans les sociétés du groupe Barbara Bui	
Néant	Néant
Mandats et fonctions dans d'autres sociétés	
Néant	Néant

## 5.7 Information spécifique sur le contrôle de l'émetteur :

La Société BARBARA BUI est contrôlée par ses trois actionnaires historiques ; Monsieur William HALIMI, Madame Barbara BUI et Monsieur Elie HALIMI.

Toutefois aucun des trois :

- détient, seul, la majorité des titres de la Société BARBARA BUI.
- détient, contrôle ou a une influence significative sur un actif essentiel de la Société BARBARA BUI ;
- est le fournisseur d'un élément indispensable à l'exploitation de la Société BARBARA BUI, le client essentiel de cette dernière ou le titulaire d'un actif significatif pour la Société BARBARA BUI dont découle l'essentiel de son activité ;
- de telle sorte que le risque de conflits d'intérêts entre ces trois actionnaires et la Société BARBARA BUI est très faible.
- La mise en place d'une procédure permettant la révélation et la gestion des conflits d'intérêts, la possibilité pour ledit conseil de recourir, s'il le juge pertinent, à une expertise indépendante sur les conventions réglementées, ainsi que la présence, au sein du Conseil d'administration d'un administrateur indépendant permettent d'assurer que le contrôle de la Société BARBARA BUI n'est pas exercé de manière abusive.

### **5.8 Accès des actionnaires à l'assemblée générale :**

Tout actionnaire a le droit de participer aux assemblées générales, personnellement ou en ayant donné un mandat, quel que soit le nombre de ses actions, sur simple justification de son identité et de la propriété de ses titres ou de voter par correspondance. A ce dernier effet, l'ensemble des documents nécessaires sont mis à la disposition des actionnaires sur le site : <http://corporate.barbarabui.com/fr/group/finance>. Lien Assemblées générales.

Les pouvoirs de l'assemblée générale des actionnaires sont définis par la loi et les statuts. L'assemblée générale ordinaire est appelée, une fois par an, à statuer notamment sur les comptes sociaux et les comptes consolidés de l'exercice écoulé, à ratifier les conventions réglementées et le cas échéant à renouveler le mandat des Administrateurs et des Commissaires aux Comptes ou à en désigner de nouveaux.

L'assemblée générale extraordinaire est appelée notamment à décider les modifications statutaires proposées par le Conseil d'administration.

Comme indiqué ci-dessus, la Direction générale et le conseil d'administration, compte tenu de la taille de la Société, sont en contacts constants avec les actionnaires significatifs de telle sorte que les conditions d'un dialogue fécond sont instaurées.

### **5.9 Représentation équilibrée des hommes et des femmes au sein de la société :**

Le Conseil d'administration dans sa séance du Avril 2018 a délibéré sur la politique de la Société BARBARA BUI S.A. en matière d'égalité professionnelle et salariale entre hommes et femmes.

Evoluant dans un secteur d'activité où les femmes sont traditionnellement bien représentées, la Société BARBARA BUI S.A. compte un effectif salarié composé à % de femmes.

Au niveau « responsabilités » BARBARA BUI S.A. dispose d'une représentation équilibrée entre hommes et femmes puisque :

- la parité est atteinte au niveau des mandataires sociaux (un homme PDG – une femme Directeur général délégué) ;
- le conseil d'administration (composé d'un nombre pair de membres) comprend actuellement deux femmes et deux hommes.
- le comité de Direction comprend un homme et cinq femmes.

### **5.10 Mention des informations prévues par l'Article L. 225-100-3 du code de commerce :**

Il n'existe pas à la connaissance de la Société d'éléments, notamment ceux relatifs à la structure du capital, de nature à avoir une influence sur le cours de bourse où l'issue d'une offre publique. Ce rapport comporte la structure du capital ainsi que les évolutions des participations portées à la connaissance de la Société et toutes autres informations y afférentes.

### **5.11 Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'assemblée générale des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital, par application des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2, et faisant apparaître l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice.**

Néant

### **5.12 Information relative aux conventions intervenues entre le directeur général ou l'un des directeurs généraux et une filiale du groupe**

Néant.

## 6. PROCEDURES DE CONTROLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES MISES EN PLACE PAR LA SOCIETE BARBARA BUI S.A. RELATIVES A L'ELABORATION ET AU TRAITEMENT DE L'INFORMATION COMPTABLE ET FINANCIERE

### 6.1. Définition

Le contrôle interne est un dispositif, qui vise à assurer :

- l'application des instructions et des orientations fixées par la direction générale dans le respect des lois et règlements en vigueur ;
- le bon fonctionnement des processus internes de la société, notamment ceux concourant à la sauvegarde de ses actifs ;
- l'évaluation et la gestion des risques ;
- la fiabilité des informations financières

et qui, d'une manière générale, contribue à la maîtrise de ses activités, à l'efficacité de ses opérations et à l'utilisation efficiente de ses ressources.

Il comprend un ensemble de moyens, de comportements, de procédures et d'actions adaptés à la taille et aux caractéristiques propres de la société qui, outre les objectifs qui viennent d'être rappelés, doit lui permettre de prendre en compte de manière appropriée les risques significatifs, qu'ils soient opérationnels, financiers ou de conformité.

Le système de contrôle interne de la société respecte donc le cadre référentiel préconisé par l'AMF ; organisation et principe de contrôle, processus d'évaluation des risques, activités de contrôle, formalisation des règles de contrôle, supervision du système de contrôle interne.

L'objectif principal du système de contrôle interne est de prévenir et de gérer les risques résultant de l'activité de l'entreprise et, en particulier, les risques d'erreurs ou de fraudes, notamment dans les domaines comptables et financiers.

En contribuant à prévenir et maîtriser les risques de ne pas atteindre les objectifs que la société s'est fixés, le dispositif de contrôle interne joue un rôle clé dans la conduite et le pilotage de ses différentes activités.

Toutefois, le dispositif de contrôle interne ne peut fournir une garantie absolue quant à la réalisation des objectifs de la société. La probabilité d'atteindre ceux-ci est soumise aux limites inhérentes à tout système de contrôle interne liées notamment aux incertitudes du monde extérieur, à l'exercice de la faculté de jugement ou de dysfonctionnement pouvant survenir en raison d'une défaillance humaine ou d'une simple erreur, à la nécessité d'étudier le rapport coût/bénéfices préalablement à la mise en œuvre des contrôles.

### 6.2. Organisation et composantes du dispositif de contrôle interne et de gestion des risques

L'efficacité du dispositif repose essentiellement sur la responsabilité des acteurs dans l'élaboration, la mise en œuvre et la gestion optimale du contrôle interne et la

formalisation des procédures et le respect des référentiels au sein de la société ;

L'organisation du contrôle interne dans le groupe Barbara Bui se caractérise par une forte implication de la Direction générale dans le processus mais aussi par un faible nombre d'acteurs compte tenue de la taille du groupe.

Ce contrôle intervient aux différents stades des prises de décisions.

#### Conseil d'administration :

Au-delà de ses attributions légales et statutaires le conseil d'administration est systématiquement appelé à statuer sur les sujets suivants :

- prise et gestion des participations ;
- opérations de croissance externe ;
- opérations financières et emprunts ;
- ouverture de boutiques (achat de fonds de commerce, de droit au bail, prise à bail...);
- fermeture de boutiques (vente du droit au bail restitution des lieux au bailleur...);
- ouverture/fermeture de tous sites administratifs et/ou de stockages (prise à bail, cession de bail, résiliation de bail, achat/vente de murs...);
- achat/vente de biens immobiliers ;
- cautions, avals sûretés et garanties.

Aucune décision susceptible d'avoir un impact significatif sur la société n'est prise sans avoir préalablement reçu l'accord du conseil d'administration.

Le conseil d'administration prend connaissance des points de vigilance visés par le code VMP Middlenext et est appelé à les revoir régulièrement.

Comme indiqué ci-dessus :

- concernant les conventions réglementées en fonction de la configuration et des montants en jeu, le conseil peut recourir à une expertise indépendante ;
- le conseil d'administration a mis en place en son sein une procédure permettant la révélation et la gestion des conflits d'intérêts en demandant aux administrateurs régulièrement de mettre à jour leurs déclarations informant le conseil de l'existence de tels conflits

#### Direction générale :

Composée du Président Directeur Général assisté d'un Directeur Général Délégué, elle met en œuvre les grandes orientations stratégiques définies par le conseil d'administration en vue de la réalisation des objectifs commerciaux et financiers. Elle s'assure de leur réalisation par une définition claire des procédures internes et du dispositif de contrôle interne. Elle en définit les principes généraux et s'assure de l'existence des mesures prises en vue de la mise en place des éléments composant le contrôle interne.

La Directrice Administrative et Financière (dans les domaines financier, comptable et social) et l'Avocat de la Société (dans les domaines juridiques, sociaux et fiscaux) assistent les dirigeants dans leur mission de Direction Générale.

**Comité de Direction :**

Le comité de direction prend en charge les opérations stratégiques décidées par la direction générale dans chacun des domaines opérationnels et fonctionnels.

Ce comité est composé à ce jour :

- du Président Directeur Général ;
- de la Directrice Générale Déléguée ;
- de la Directrice de production ;
- de la Directrice Administrative et Financière ;
- de la Directrice des réseaux boutiques ;

Afin d'assurer une meilleure transmission des directives, certains cadres de l'entreprise sont également amenés à participer aux réunions du comité.

Le comité de direction se réunit aussi souvent que nécessaire et au moins une fois par mois.

Sur la base des orientations fixées en comité de direction, les engagements contractuels significatifs sont souscrits par le P.D.G. après consultation préalable s'il y a lieu de l'Avocat de la Société - cabinet juridique extérieur.

Toutes les questions relatives à la propriété industrielle/intellectuelle sont suivies par des conseils/Avocats spécialisés.

Les procédures sont prises en charge par des Avocats extérieurs en liaison étroite avec l'Avocat de la Société.

**Direction Financière :**

La Directrice Administrative et Financière – sous l'autorité du P.D.G. assure la Direction Financière avec le concours du pôle comptable et de l'avocat de la Société. Elle supervise les pôles de trésorerie, de contrôle de gestion, de consolidation et de comptabilité, les affaires sociales et fiscales, les ressources humaines, les fonctions de contrôle interne, la communication financière avec les investisseurs et le marché, ainsi que le pôle de gestion du système d'informations. Les responsabilités sont déléguées de telle sorte que chacun des pôles concernés assure la mise en cohérence des données financières et comptables à l'occasion des missions suivantes :

- élaboration et suivi de l'information comptable et financière ;
- établissement des comptes sociaux et consolidés, semestriels et annuels, du groupe en conformité avec les exigences des marchés et des dispositions réglementaires applicables ;
- processus budgétaires et prévisionnels, analyse des écarts avec les résultats réels ;
- constitution des éléments de communication financière des résultats ;
- mise en place et suivi des méthodes, procédures et référentiels comptables et de gestion ;
- pilotage des systèmes d'informations comptables et de gestion ;
- gestion du recouvrement des créances impayées ;
- contrôle des décaissements ainsi que contrôle des autorisations bancaires.

**6.3. Contrôle de la société mère sur les filiales**

Le P.D.G. de BARBARA BUI SA, est également le dirigeant des filiales et sous-filiales du groupe. Les

procédures mises en place dans la société mère ont été étendues aux filiales.

Dans le cadre d'une stratégie de groupe, les filiale et sous filiales ne disposent pas, en fait, d'une autonomie de décision.

Les stratégies commerciales et financières les investissements et leurs modalités de financement sont définis par la Société mère qui en contrôle la bonne exécution.

L'exploitation des activités de chacune des filiale et sous filiales fait l'objet d'une surveillance permanente.

Toutes les filiales et sous-filiales du groupe sont sous la responsabilité opérationnelle directe d'un des membres du Comité de Direction de la Société.

La gestion de la trésorerie de chacune des filiale et sous filiales est gérée de façon centralisée par les équipes de la maison mère.

La taille du groupe s'est considérablement réduite.

La filiale italienne BARBARA BUI SRL a été dissoute et liquidée amiablement au début de l'année 2017.

Trois sous filiales américaines (BBRD – BBSCP et KABUKI INC) sont en sommeil suite à la fermeture de leur point de vente au détail en 2016.

Seules restent opérationnelles BBK HOLDING et BBK Distribution.

**6.4. Elaboration des comptes et de l'information financière**

**Comptes sociaux**

Les comptes sociaux de BARBARA BUI S.A. sont établis par la Directrice Administrative et financière assistée de l'équipe comptable.

Comme pour les comptes 2016, BARBARA BUI S.A. a décidé pour l'arrêté des comptes consolidés du 1er semestre 2017 de les faire superviser par un Expert-Comptable indépendant.

L'arrêté des comptes fait l'objet d'instructions précises sur le déroulement du processus de clôture et des procédures de validations sont mises en œuvre afin de vérifier la bonne application des normes et principes comptables avant d'être contrôlés par les Commissaires aux Comptes.

Les comptabilités des filiale et sous-filiales américaines du groupe sont tenues par l'équipe comptable du groupe en France et sont vérifiées par des experts comptables locaux lesquels établissent les déclarations fiscales ; ces structures n'emploient plus de salariés.

**Comptes consolidés**

Les comptes consolidés sont également établis par la Directrice Administrative et financière assistée de l'équipe comptable.

Les consolidations annuelles et semestrielles sont établies sur la base des comptes sociaux de la société mère et de chacune des filiales puis, retraités selon les normes de consolidation retenues par le groupe et présentées en annexes aux comptes consolidés.

#### Communication financière

Le Direction générale assistée d'une agence spécialisée élabore le plan de communication financière sur la base d'un ensemble d'éléments cohérents nécessaires à une bonne visibilité de la stratégie du groupe et à la mise en valeur de ses performances et de ses perspectives.

### 6.5. Procédures de contrôle interne

La société a mis en place des procédures de contrôle afin de minimiser les risques d'erreurs ou de fraudes. Deux axes de contrôle ont été développés au sein de la société et de ses filiale et sous-filiales.

Le premier organise un contrôle à priori de la possibilité d'engagement ; le second consiste dans un suivi rigoureux et permanent des comptes et des finances.

### 6.6. Procédures du contrôle à priori

Le contrôle à priori s'appuie principalement sur les procédures suivantes.

#### La limitation du nombre de délégation de signature bancaire :

Tant pour la Société mère que pour les filiale et sous filiales seule la Directrice de production possède une délégation pour faire fonctionner ceux ouverts auprès des banques et organismes financiers.

#### La procédure d'engagement de dépenses :

Tout engagement supérieur à 500 euros doit faire l'objet d'un bon de commande contresigné par le chef de département, membre du comité de direction. Au-delà du contrôle des engagements, cette procédure permet d'accélérer la comptabilisation et une comparaison efficace avec les objectifs budgétaires.

#### Les engagements contractuels :

Toute embauche est soumise à un contrôle et une approbation en amont du P.D.G. ; lequel signe les contrats de travail après que l'Avocat de la Société les ait rédigés.

Les projets des autres contrats sont soumis à l'Avocat de la Société à l'exclusion de ceux relatifs à la propriété industrielle et intellectuelle qui sont soumis à des Cabinets spécialisés externes.

La signature des contrats est réservée au Président Directeur Général.

### 6.7. Procédures du suivi et de la surveillance comptable et financière

#### Système d'information de gestion :

Le système d'information de gestion repose principalement sur un progiciel métier centralisé, intégrant la totalité des activités du groupe, de la production à la commercialisation des produits.

Les points de vente sont dotés de systèmes informatiques de télécommunication permettant leur connexion quasi permanente avec le siège.

Ainsi, chaque point de vente est relié au système central permettant une remontée quasi instantanée de l'ensemble des informations nécessaires au pilotage du groupe. Le site de Domont l'est également, facilitant et fiabilisant ainsi l'échange des informations nécessaires aux expéditions.

Les outils de comptabilité et de paye, sont interfacés avec le progiciel métier, cœur du système d'information du groupe ce qui permet de garantir une cohérence maximale entre les différents outils utilisés.

Les logiciels de comptabilité et de paye sont régulièrement mis à jour.

Le logiciel de reporting permet de récupérer les informations issues du logiciel de comptabilité et du progiciel « métiers » de façon à les comparer aux données budgétaires de l'exercice. La pertinence des tableaux de bord est ainsi largement renforcée.

#### Tableaux de bord et indicateurs :

Les règles comptables utilisées dans le cadre de l'élaboration de tous les tableaux de bord sont strictement identiques à celles définies dans le cadre de la consolidation du groupe. La production centralisée auprès des équipes financières de la Société mère permet de garantir la cohérence des informations fournies.

La présentation des comptes consolidés par activité est conforme à la structure des tableaux de bord de gestion interne utilisés pour le pilotage du groupe.

#### Au niveau du chiffre d'affaires :

Des tableaux de bord sont établis pour évaluer la performance du réseau de boutiques par point de vente, par collection et par produit. Les chiffres d'affaires sont comparés aux objectifs définis dans le cadre du budget ainsi qu'aux réalisations des exercices précédents.

En ce qui concerne l'activité diffusion, des tableaux de bord sont établis et permettent d'anticiper les facturations de la saison à venir qui sont-elles mêmes comparées aux objectifs de l'année et aux réalisations des exercices précédents.

#### Au niveau des marges :

Les statistiques de vente permettent de suivre quotidiennement l'évolution des marges brutes ; dans la pratique, l'application des coefficients décidés par le comité de direction est contrôlée régulièrement.

Ces informations statistiques sont complétées et garanties par une procédure d'inventaires physiques semestriels, effectués sous le contrôle de salariés du groupe extérieurs aux magasins concernés.

En complément, une procédure hebdomadaire d'inventaire tournant a été mise en place.

#### Au niveau des charges :

Des tableaux de bord réguliers permettent de suivre l'avancement, département par département, de l'ensemble des charges engagées par les services, et de

comparer ces informations aux objectifs définis dans le cadre du budget. Ces tableaux sont régulièrement suivis par les responsables opérationnels de chaque département.

#### **Au niveau de la trésorerie :**

Un tableau de bord permet de suivre l'évolution de la trésorerie disponible au quotidien et de quantifier précisément les besoins de lignes « court terme » à négocier avec les organismes bancaires.

### **6.8. Relations avec les commissaires aux comptes**

Dans le cadre des clôtures semestrielles et annuelles des comptes, les Commissaires aux Comptes organisent leurs interventions notamment par la réalisation :

- d'une revue préalable des procédures du groupe et des tests de contrôle interne ;
- d'une réunion préalable à l'arrêté des comptes permettant de définir le programme des revues, le calendrier et l'organisation de l'exécution de leurs missions ;
- d'un audit des états financiers élaborés par l'équipe financière ;
- d'une réunion de synthèse de leurs travaux avec la Direction Générale assistée de la Directrice Administrative et financière et de l'Avocat de la Société.

A l'issue notamment de ces interventions, les Commissaires aux Comptes certifient les comptes sociaux et les comptes consolidés du semestre ou de l'exercice.

Les commissaires aux comptes sont informés de la conclusion des opérations relevant du domaine des articles L 225 – 38 et suivants du Code de Commerce (conventions réglementées) . Ils sont également informés de la poursuite de ces conventions. Sur la base notamment de ces informations les Commissaires aux Comptes établissent leur rapport spécial qui est présenté à l'assemblée annuelle.

### **6.9. Optimisation des procédures de contrôle interne et de gestion des risques**

La société suit de très près toute évolution dans son organisation de manière à anticiper, adapter et optimiser, en temps réel, ses procédures de contrôle interne. Elle adapte également son dispositif de contrôle aux évolutions de la réglementation ainsi qu'à ses enjeux futurs.

Elle procède à une mise à jour du recueil des procédures « boutiques » et dispense à ses équipes de vente une formation adaptée afin que toutes ces règles soient strictement appliquées.

## **7. ANALYSE DES RISQUES**

### **7.1. Risques juridiques et fiscaux**

#### **7.1.1. Protection de la marque et des modèles**

Les marques exploitées par le groupe font l'objet de dépôts dans tous les pays stratégiques, dans les classes relevant des activités de l'entreprise. Au fur et à mesure du développement des produits dérivés, la protection des marques est assurée par l'extension des dépôts dans les classes concernées. Le coût des dépôts et suivis a représenté environ 33 400 € sur l'année 2017.

Les dessins et modèles des collections qui sont renouvelés chaque saison (2 fois/an) ne peuvent faire l'objet d'une protection exhaustive. Ceci n'empêche pas le groupe d'engager autant de fois que nécessaire des procédures pour lutter contre la contrefaçon.

#### **7.1.2. Cautions et garanties**

Dans le cadre de son développement, la société souscrit des emprunts moyen terme pour financer les investissements nécessaires à l'extension, ou au maintien de la qualité, de son réseau de boutique en propre. Un nantissement de fonds de commerce est en général donné au profit de l'établissement de crédit concerné.

Dans le cadre de l'acquisition du site de Domont, un privilège de prêteur de deniers a été consenti à l'établissement bancaire ayant financé l'opération.

Les cautions bancaires qui avaient été données aux bailleurs de BBRD inc. et de BBSCP inc. ont été levées en 2016, suite à la fermeture de ces 2 boutiques.

#### **7.1.3. Risques fiscaux**

Les entités du groupe font régulièrement l'objet de contrôles des administrations fiscales.

Un contrôle de la société mère, Barbara Bui SA, sur les exercices 2013 et 2014 a débuté en avril 2016. Une proposition de rectification a été notifiée par l'administration fiscale le 5 août 2016, proposition qui a été refusée début octobre 2016. Cette proposition portait sur la remise en cause par le service des taux de provision constatés sur les stocks de clôture d'exercice. Estimant la position de Barbara Bui SA parfaitement fondée, il a été décidé de ne constater aucune provision dans les comptes au 31 décembre 2016 au titre des rappels d'impôt sur les sociétés proposés. En date du 17 juillet 2017, les rehaussements initialement proposés ont été abandonnés en totalité par l'administration fiscale.

#### **7.1.4. Risques sociaux**

Les entités du groupe font régulièrement l'objet de contrôles des administrations sociales. Aucun rappel significatif de cotisation n'a jamais été déploré.

### 7.1.5. Risques prud'homaux

7 recours sont toujours en cours à la fin de l'exercice 2017.

Sans reconnaître le bien fondé des demandes, la société Barbara Bui a constitué des provisions à hauteur de ses estimations objectives des risques encourus. Le montant global de ces provisions s'élève à 80 K€.

### 7.1.6. Faits exceptionnels ou litiges

Au 31 décembre 2017, aucun risque de déplaçonnement de loyer n'a été provisionné.

Deux litiges commerciaux sont en cours.

Un litige a été résolu sur 2017 au bénéfice de Barbara Bui. La décision est exécutoire et comptabilisée en 2017, mais l'affaire fait l'objet d'un pourvoi en cassation.

De plus, la société Barbara Bui a constitué des provisions à hauteur de ses estimations objectives des risques encourus. Le montant global de ces provisions s'élève à 26 K€.

A la connaissance du groupe, il n'existe pas d'autres litiges, arbitrages ou faits exceptionnels susceptibles d'avoir une incidence sur la situation financière, le résultat, l'activité et le patrimoine du groupe.

## 7.2. Risques d'exploitation

### 7.2.1. Dépendance à l'égard des personnes clés

Le groupe Barbara Bui est dépendant de ses principaux fondateurs dirigeants toujours en activité à des postes clés de l'entreprise.

Une assurance a par conséquent été souscrite en cas d'indisponibilité permanente de Mme Barbara Bui (Directeur général délégué) et/ou de M. William Halimi (Président directeur général).

La question de la succession des dirigeants a été examinée par le conseil d'administration sans que des mesures ou des objectifs puissent être fixés dans l'immédiat.

### 7.2.2. Risque de recouvrement

Le risque client concerne essentiellement l'activité Diffusion soit près de 59% des revenus du groupe en 2017, les risques sur les Boutiques sont faibles et immédiatement constatés.

La politique commerciale du groupe, imposant des acomptes de 30% à la commande et des crédits documentaires pour les clients étrangers sur les zones à risques, limite au maximum l'exposition du groupe face au risque client.

De plus, des couvertures Sfac ou Coface, sont exigées pour la majeure partie des clients, ceux qui ne peuvent en bénéficier sont contraints de solder leur règlement avant la livraison des marchandises.

Les pertes sur créances restent peu élevées au regard du niveau global d'activité mais sont toutefois en augmentation par rapport à l'an dernier. Le groupe a ainsi enregistré -120 K€ de pertes au cours de l'exercice 2017 (-0,8% du chiffre d'affaires) contre -97 K€ en 2016.

### 7.2.3. Risques liés à la production

L'ensemble des activités de production est sous-traité ce qui écarte tous les risques liés aux activités industrielles de production.

Le groupe revoit régulièrement l'ensemble de ses partenariats en fonction de l'évolution de la gamme de ses produits, ce qui n'empêche pas les sous-traitants les plus performants d'être aux côtés de la marque depuis de nombreuses années.

Conformément aux dispositions réprimant le travail clandestin, le service production exige de chaque façonnier les attestations et documents requis.

### 7.2.4. Baux et loyers de la société

A l'exception du site logistique dont elle propriétaire et des murs de boutique du 43, rue des Francs Bourgeois – Paris 4ème, la société Barbara Bui SA loue à des tiers l'ensemble des locaux qu'elle occupe dans le cadre de son activité.

### 7.2.5. Sécurité

Tous nos sites, en particulier les entrepôts logistiques et les boutiques, répondent aux normes de sécurité en vigueur et sont protégés par des installations conformes aux exigences de nos assureurs.

De plus, une stratégie visant à répartir les stocks concourant à l'exploitation normale de l'entreprise sur l'ensemble des sites du groupe permet de limiter au maximum l'impact résiduel d'un éventuel sinistre.

## 7.3. Risques financiers

### 7.3.1. Risque de change

L'évolution du dollar par rapport à l'euro est un élément qui affecte la compétitivité du et notamment en cas de baisse du dollar, le pouvoir d'achat de la clientèle américaine voyageant à l'international.

Néanmoins, l'exposition du groupe face aux variations de la devise américaine est relative du fait de la fermeture des boutiques en propre sur le sol américain, et donc, de l'inactivité des filiales américaines, en dehors de BBK Distribution. Les impacts de taux sont donc liés aux pertes passées, déjà financées par le groupe. Une augmentation de 10% de l'USD entraînerait une revalorisation des capitaux propres du groupe de 854 K€, à l'inverse une baisse 10% entraînerait cette fois une diminution des capitaux propres du groupe de 854 K€.

Aucune disposition particulière n'a été prise pour couvrir ce risque car les flux réels de transaction annuels sont faibles suite à la fermeture des boutiques en propre, et les politiques de couvertures engendreraient des coûts supérieurs aux économies attendues.

En milliers	USD
Passifs	- 366
Actifs	745
Position nette avant gestion	379
Hors bilan	Néant
Position nette après gestion	379

### 7.3.2. Risque de taux

Le groupe a souscrit sur janvier 2016 à un emprunt à taux variable. Les autres emprunts sont à taux fixe, il se trouve dans ce cadre exposé en cas de baisse des taux qui entraîne un manque à gagner.

Aucune disposition particulière n'est prise pour couvrir le risque de taux lié à ces emprunts qui ne représentent pas des montants significatifs.

En milliers d'euros	- 1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans
Passifs financiers	-480	-731	-557
Actifs financiers	Néant	Néant	Néant
Position nette avant gestion	-480	-731	-557
Hors bilan	Néant	Néant	Néant
Position nette après gestion	-480	-731	-557

A fin décembre 2017, le taux d'endettement moyen de l'entreprise est de 3,52%, le manque à gagner sur 1 an en cas de baisse de 1 point des taux d'intérêt serait d'environ 18 K€.

### 7.3.3. Risque actions

L'Assemblée Générale du 27 juin 2017 a décidé de renouveler la mise en œuvre du programme de rachat d'actions voté par l'Assemblée Générale du 25 juillet 2016 pour une période de 18 mois.

Les seules actions détenues par le Groupe sont des actions Barbara Bui détenues dans le cadre de ce contrat de liquidité. Au 31 décembre 2017, le groupe détenait 800 actions valorisées à 7,99 € soit 7 K€, comptabilisées en déduction des capitaux propres consolidés.

### 7.3.4. Risque de liquidité

Le groupe dispose au 31 décembre 2017 d'une trésorerie (net des concours bancaires courants) de 763 K€. La dette financière auprès des établissements de crédit de 1 768 K€ a été souscrite pour financer des actifs immobiliers et les aménagements du réseau de boutiques en France et aux Etats-Unis.

Pour financer son activité courante, le groupe dispose de son cash-flow opérationnel, d'autorisations bancaires ainsi que des comptes courants d'actionnaires.

La société a effectué une revue spécifique de son risque de liquidité et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir en 2018.

## 7.4. Conclusion sur les risques

La société a procédé à une revue des risques qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur son activité, sa situation financière ou ses résultats (ou sur sa capacité à réaliser ses objectifs) et considère qu'il n'y a pas d'autres risques significatifs hormis ceux présentés.

## 7.5. Assurances

La société a souscrit des garanties multirisques sur les biens, couvrant des événements tels le vol, l'incendie et autres risques causant des dommages aux biens et aux personnes. Elle a également souscrit une assurance pour les risques de pertes d'exploitation et les cas de responsabilité, du fait des biens ou du fait des activités.

La société a également souscrit des assurances sur les personnes clés de l'entreprise.

Le coût global des polices d'assurance s'élève à 0,79% du chiffre d'affaires de la société Barbara Bui SA.

A ce montant s'ajoute le coût des assurances Sfac et Coface visant à garantir le paiement des créances clients, qui représente 0,23% du chiffre d'affaires de la société Barbara Bui SA.

## 8 HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

En euros	Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	
Deloitte et associés		
2017	32 000	
2016	44 000	
JLS Partner		
2017	20 000	
2016	28 000	

## 9 DESIGNATION DE NOUVEAUX CO-COMMISSAIRES AUX COMPTES TITULAIRES ET SUPPLEANTS

Les commissaires aux comptes titulaires et suppléants nous ont signifié leur décision de démissionner de leurs mandats. Aussi nous vous proposons de nommer pour la durée restant à courir du mandat des démissionnaires, soit jusqu'à l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019 :

- Co-commissaires aux comptes titulaires :

La Société Auditeurs & Conseils Associés dont le siège est à Paris 17<sup>e</sup>, au 31 rue Henri Rochefort (331 057 406 RCS PARIS) représentée par Laurent Cazebonne.

La Société SEREC Audit dont le siège est à Paris 15<sup>e</sup>, au 70bis rue Mademoiselle (324 834 399 RCS PARIS) représentée par Antoine Gayno

- Aux fonctions de Commissaires aux Comptes Suppléants :

La Société Pimpaneau & Associés dont le siège est à Paris 17<sup>e</sup>, au 31 rue Henri Rochefort (410 437 032 RCS PARIS) représentée par Olivier Juramie

M. Denis Wirion dont l'adresse est à Paris 15<sup>e</sup>, au 70bis rue Mademoiselle.

Bien entendu, ces sociétés sont inscrites sur la liste des commissaires aux comptes à la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes.

## 10 RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR

L'assemblée générale du 28 juin 2014 a renouvelé le mandat d'administrateur de Mme Barbara Bui pour une durée de 4 ans conformément à nos statuts. Par conséquent, nous proposons de procéder à nouveau au renouvellement du mandat d'administrateur de Madame Barbara Bui, pour une durée de 4 années, prenant fin le jour de la tenue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2021. Nous espérons que vous accepterez de témoigner à nouveau votre confiance à cet administrateur qui fait preuve depuis de nombreuses années d'assiduité et d'efficacité dans l'exercice de son mandat.

## 11 RENOUVELLEMENT DU PROGRAMME DE RACHAT D'ACTIONS

L'assemblée générale extraordinaire du 25 juillet 2016 a renouvelé l'autorisation donnée au conseil d'administration pour mettre en œuvre un programme de rachat par la Société de ses actions, en vue d'intervenir si nécessaire sur le marché des titres à des fins de régularisation ou gestion des cours, de remettre ses actions à titre d'échange dans le cadre d'opérations de croissance externe, de la mise en œuvre d'un programme de stock-options, ou encore d'optimiser le résultat par action par voie d'annulation d'actions propres entraînant une réduction du capital de la société.

L'autorisation dont il s'agit ayant fixé un délai expirant le 25 décembre 2017, nous vous proposons de la renouveler pour une nouvelle période de 18 mois courant du jour de cette décision. Les propositions que nous formulons à cet égard sont contenues dans le texte des résolutions qui vous sont soumises.

Nous vous demandons de les approuver.

## 12 AUGMENTATION DU CAPITAL EN FAVEUR DES SALARIES

Les textes en vigueur imposent aux sociétés de se prononcer tous les 3 ans sur un projet de résolution tendant à réaliser une augmentation de capital en faveur des salariés dès lors que la participation de ceux-ci est inférieure à 3%.

La participation collective des salariés restant inférieure au seuil susvisé, la présente assemblée est donc appelée à se prononcer à nouveau cette année sur une augmentation de capital en leur faveur. Les modalités d'une telle augmentation de capital figurent dans le texte des résolutions soumises à l'approbation de l'assemblée générale.

Nous vous proposons de déléguer au conseil d'administration pour une durée de 26 mois à compter de la présente assemblée générale la compétence de procéder en une ou plusieurs fois à une augmentation de capital par l'émission d'actions ordinaires en numéraire réservées aux salariés (et dirigeants) de la Société (et de sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225 – 180 du Code de Commerce) adhérents d'un plan d'épargne entreprise.

Nous vous proposons dans ce contexte de supprimer en faveur de ces personnes le droit préférentiel de souscription aux actions qui pourront être émises en vertu de la présente autorisation ;

Cette augmentation de capital sera limitée à un montant nominal maximum de 3 % du montant du capital social atteint lors de la décision du Conseil d'administration de réalisation de cette augmentation ;

Dans le cadre de cette délégation, le prix des actions à émettre, en application de la présente délégation, ne pourra être ni inférieur de plus de 20 % (ou de 30 % lorsque la durée d'indisponibilité prévue dans le plan en application des articles L. 3332 – 25 et L. 3332 – 26 du Code du Travail est supérieure ou égale à dix ans), à la moyenne des premiers cours cotés de l'action lors des 20 séances de bourse précédant la décision du Conseil d'administration relative à l'augmentation de capital et à l'émission d'actions correspondante, ni supérieur à cette moyenne.

Nous vous invitons à rejeter cette résolution.

## 12. ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DU 29 JUIN 2018

### 12.1. Ordre du jour

#### De la compétence de l'assemblée générale ordinaire

- rapport du conseil sur notamment la marche de la Société, le gouvernement d'entreprise et les procédures de contrôle interne et présentation des comptes sociaux et des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 Décembre 2017 ;
- rapport des commissaires aux comptes sur l'exécution de leurs missions, sur les comptes sociaux et sur les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 Décembre 2017 ;

- rapport des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce ;
- approbation desdits comptes et conventions ;
- quitus aux administrateurs et aux commissaires aux comptes ;
- affectation du résultat ;
- rapport de gouvernance aux actionnaires ; validation de la méthode d'évaluation du fonctionnement du conseil et de la qualité de ses travaux ;
- rémunération des dirigeants ; approbation des rémunérations de 2017 et fixation des rémunérations de 2018 ;
- renouvellement du mandat d'administrateur de Mme Barbara BUI dont le mandat arrive à expiration ;
- désignation de deux nouveaux Commissaire aux Comptes titulaires et deux nouveaux Commissaire aux Comptes suppléants en remplacement des Commissaire aux Comptes en poste démissionnaires ;

#### **De la compétence de l'assemblée générale extraordinaire**

- renouvellement du programme de rachat d'action mis en œuvre selon décision de l'assemblée générale du 27 Juin 2017 ;
- pouvoirs au conseil d'administration en conséquence ;
- projet de résolution tendant à réaliser une augmentation de capital effectuée dans les conditions prévues aux articles L 3332 – 18 à L 3332 – 24 du Code du Travail relatifs aux augmentations de capital réservées aux adhérents d'un PEE ; renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions nouvelles à émettre au bénéfice des salariés ; pouvoirs au conseil d'administration ;
- pouvoirs au Président à l'effet de réaliser ou faire réaliser les démarches et formalités consécutives aux décisions prises par la présente assemblée.

## **12.2. Texte des résolutions**

#### **De la compétence de l'assemblée générale ordinaire**

##### **Première résolution**

L'assemblée générale ordinaire, après avoir entendu le rapport du Président sur les procédures de contrôle interne, le rapport du conseil d'administration et le rapport général des commissaires aux comptes, approuve l'inventaire et les comptes annuels sociaux savoir le bilan, le compte de résultat et l'annexe arrêtés au 31 décembre 2017 tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

En conséquence, elle donne pour l'exercice clos le 31 Décembre 2017 quitus de leur gestion aux administrateurs et décharge de l'accomplissement de leurs missions aux Commissaires aux Comptes.

##### **Deuxième résolution**

L'assemblée générale ordinaire décide de reporter à nouveau la perte nette comptable de l'exercice clos le 31 Décembre 2017, s'élevant à 1.484.987 €.

L'assemblée générale rappelle qu'au titre des trois derniers exercices, à savoir : 2014 – 2015 et 2016, il n'a pas été distribué de dividendes par la Société.

##### **Troisième résolution**

L'assemblée générale ordinaire, connaissance prise des comptes consolidés arrêtés au 31 Décembre 2017 et du rapport des Commissaires aux Comptes sur lesdits comptes, approuve ces comptes consolidés.

##### **Quatrième résolution**

L'assemblée générale ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article L.225-38 du code de commerce approuve son contenu ainsi que les opérations dont il s'agit.

##### **Cinquième résolution**

L'assemblée générale ordinaire après avoir entendu le rapport de gouvernance établi par le Conseil d'administration en approuve les termes. L'assemblée générale ordinaire valide la méthode d'évaluation du fonctionnement du Conseil d'administration et de la qualité de ses travaux telle que présentée dans le rapport dont il s'agit.

##### **Sixième résolution**

L'assemblée générale approuve la rémunération allouée à M. William Halimi président Directeur Général au titre de l'exercice 2017 à savoir :

- Rémunération fixe : 157 200 € brut
- Avantages en nature (logement) 22 800 €.

##### **Septième résolution**

L'assemblée générale approuve la rémunération de Mme Barbara Bui Directeur Général délégué au titre de l'exercice 2017 à savoir :

- Rémunération fixe : 145 200 € brut
- Avantages en nature (Vêtements) 6 000 €

##### **Huitième résolution**

L'assemblée générale décide qu'au titre de l'exercice 2018 sera allouée à M. William HALIMI P.D.G. une rémunération identique à celle qui lui a été allouée au titre de l'exercice 2017, savoir :

- rémunération fixe : 157.200 € brut
- avantages en nature : « logement » : 22.800 €

##### **Neuvième résolution**

L'assemblée générale décide qu'au titre de l'exercice 2018 sera allouée à Mme Barbara BUI une rémunération identique à celle qui lui a été allouée au titre de l'exercice 2017, savoir

- rémunération fixe : 145.200 € brut
- avantages en nature « vêtements » : 6.000 €

##### **Dixième résolution**

L'assemblée générale décide de renouveler le mandat d'administrateur de Madame Barbara BUI demeurant à PARIS 75003 – 21 Place des Vosges pour une durée de quatre (4) années qui expirera le jour de la tenue de l'assemblée générale qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2021.

**Onzième résolution**

L'assemblée générale prend acte de la démission des deux co-Commissaires aux comptes Titulaires – la Société JLS PARTNER et la Société DELOITTE et Associés – et des deux Commissaires aux Comptes Suppléants la Société BEA et Monsieur Sami Daniel CHRIQUI.

L'assemblée générale décide de désigner :

- Aux fonctions de Co-commissaires aux comptes titulaires :

La Société Auditeurs & Conseils Associés dont le siège est à Paris 17<sup>e</sup>, au 31 rue Henri Rochefort (331 057 406 RCS PARIS) représentée par Laurent Cazebonne

La Société SEREC Audit dont le siège est à Paris 15<sup>e</sup>, au 70bis rue Mademoiselle (324 834 399 RCS PARIS) représentée par Antoine Gayno

- Aux fonctions de Commissaires aux Comptes Suppléants :

La Société Pimpaneau & Associés dont le siège est à Paris 17<sup>e</sup>, au 31 rue Henri Rochefort (410 437 032 RCS PARIS) représentée par Olivier Juramie

M.Denis Wirion dont l'adresse est à Paris 15<sup>e</sup>, au 70bis rue Mademoiselle.

Pour la durée restant à courir du mandat des Commissaires aux Comptes Titulaires et Suppléants démissionnaires soit jusqu'au jour de la tenue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

**De la compétence de l'assemblée générale extraordinaire****Douzième résolution**

L'assemblée générale extraordinaire rappelle que le 27 Juin 2017, elle a décidé la mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions pour une durée qu'elle décide de renouveler pour une période de dix-huit mois. Cette autorisation expirera le 27 Décembre 2018.

En conséquence, l'assemblée générale extraordinaire autorise le conseil d'administration, conformément aux articles L. 225 – 209 et suivants du Code de Commerce à procéder à l'achat, en une ou plusieurs fois, aux époques qu'il déterminera, d'actions de la société dans la limite de 10 % du nombre d'actions composant le capital social soit sur la base du capital actuel 67.465 actions.

Les acquisitions pourront être effectuées en vue de :

- assurer l'animation du marché ou la liquidité de l'action Barbara Bui SA par l'intermédiaire d'un prestataire de service d'investissement au travers d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'AFEI admise par l'AMF ;
- conserver les actions achetées et les remettre ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe, étant précisé que les actions acquises à cet effet ne peuvent excéder 10 % du capital de la société ;
- assurer la couverture de plans d'options d'achat d'actions et autres formes d'allocation d'actions à des salariés et/ou des mandataires sociaux du groupe

dans les conditions et selon les modalités prévues par la loi ; notamment au titre de la participation aux résultats de l'entreprise au titre d'un plan d'épargne d'entreprise ou par attribution gratuite d'actions ;

- assurer la couverture de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution d'actions de la société dans le cadre de la réglementation en vigueur ;
- procéder à l'annulation éventuelle des actions acquises par voie de réduction du capital social.

Ces achats d'actions pourront être opérés par tous moyens y compris par voie d'acquisition de blocs de titres et aux époques que le conseil d'administration appréciera y compris en période d'offre publique dans la limite de la réglementation boursière. Toutefois, la société n'entend pas recourir à des produits dérivés.

Le prix maximum d'achat est fixé à 30 euros par action. En cas d'opération sur le capital, notamment de division ou de regroupement des actions ou d'attribution gratuite d'actions, le montant sus indiqué sera ajusté dans les mêmes proportions (coefficient multiplicateur égal au rapport entre le nombre d'action composant le capital avant l'opération et le nombre d'action après l'opération).

Le montant maximal de l'opération est ainsi fixé à 2.023.950 €.

L'assemblée générale extraordinaire confère tous pouvoirs au conseil d'administration à l'effet de procéder à ces opérations, d'en arrêter les conditions et les modalités de conclure tous accords et d'effectuer toutes formalités.

**Treizième résolution**

L'assemblée générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des Commissaires aux Comptes, statuant en application des articles L. 225- 129 – 6 et L. 225 – 138 – 1 du Code de Commerce et L. 3332 – 18 et L. 3332 – 24 du Code du Travail :

- délègue au conseil d'administration pour une durée de 12 mois à compter de la présente assemblée générale la compétence de procéder en une ou plusieurs fois à une augmentation de capital par l'émission d'actions ordinaires en numéraire réservées aux salariés (et dirigeants) de la Société (et de sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225 – 180 du Code de Commerce) adhérents d'un plan d'épargne entreprise ;
- supprime en faveur de ces personnes le droit préférentiel de souscription aux actions qui pourront être émises en vertu de la présente autorisation ;
- fixe à vingt-six mois à compter de la présente assemblée la durée de validité de cette autorisation ;
- limite le montant nominal maximum de la ou des augmentations pouvant être réalisées par utilisation de la présente autorisation à 3 % du montant du capital social atteint lors de la décision du Conseil d'administration de réalisation de cette augmentation ;
- décide que le prix des actions à émettre, en application de la présente délégation, ne pourra être ni inférieur de plus de 20 % (ou de 30 % lorsque la durée d'indisponibilité prévue dans le plan en application des articles L. 3332 – 25 et L. 3332 – 26 du Code du Travail est supérieure ou égale à dix ans), à la moyenne des premiers cours cotés de l'action lors des 20 séances de bourse précédant la décision du Conseil d'administration relative à l'augmentation de capital et à l'émission d'actions correspondante, ni supérieur à cette moyenne ;

- confère tous pouvoirs au Conseil d'administration pour mettre en œuvre la présente autorisation, prendre toutes mesures et procéder à toutes formalités nécessaires.

**Quatorzième résolution**

L'assemblée générale donne tous pouvoirs à Monsieur William HALIMI P.D.G. à l'effet d'accomplir l'ensemble des formalités consécutives aux résolutions qui précèdent, faire tous dépôts nécessaires auprès du Greffe du Tribunal de Commerce de PARIS et de manière générale faire tout ce qui sera nécessaire y compris substituer.

### 13 ANNEXES

Lors de sa séance du 19 Décembre 2008 le conseil d'administration ayant pris connaissance des recommandations AFEP MEDEF du 06 Octobre 2008 sur la rémunération des dirigeants mandataires sociaux des sociétés cotées, a considéré que la démarche de gouvernement d'entreprise de la Société BARBARA BUI S.A. s'inscrivait dans le cadre de ces recommandations.

La rémunération de chacun des dirigeants est fixée par le conseil d'administration à un niveau tenant compte des rôles opérationnels qu'ils assument ; l'intérêt de la société étant privilégié par rapport à celui des dirigeants. Les dirigeants ne perçoivent pas de rémunération tant des filiale que des sous-filiales.

La rémunération de chacun des dirigeants n'est proportionnelle ni au chiffre d'affaires ni au résultat.

Elle comporte une partie fixe et une partie correspondant à des avantages en nature, évalués aux coûts réels.

La Société BARBARA BUI n'a pas pris d'engagements au bénéfice de ses mandataires sociaux correspondant à des éléments de rémunération, des indemnités ou des avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la prise, de la cessation ou du changement de ces fonctions ou postérieurement à celles-ci, notamment des engagements de retraites et autres avantages viagers.

Ces rémunérations se sont élevées au cours de l'exercice 2017 :

En euros	Exercice 2017	
	dus	versés
Monsieur William Halimi		
Président directeur général		
Rémunération fixe	157 200	157 200
Rémunération variable	Néant	Néant
Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant
Jetons de présence	Néant	Néant
Avantages en nature logement	22 800	22 800
Avantages en nature véhicule	Néant	Néant
Total	180 000	180 000

En euros	Exercice 2017	
	dus	versés
Madame Barbara Bui		
Directeur général délégué		
Rémunération fixe	145 200	145 200
Rémunération variable	Néant	Néant
Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant
Jetons de présence	Néant	Néant
Avantages en nature logement	Néant	Néant
Avantages en nature vêtements	6 000	6 000
Total	151 200	151 200

Ces rémunérations seront soumises au suffrage des actionnaires lors de l'assemblée générale de Juin 2018 les résolutions suivantes :

#### **RESOLUTION**

L'assemblée générale approuve la rémunération allouée à M. William HALIMI PDG au titre de l'exercice 2017, savoir :

- Rémunération fixe : 157 200 € brut
- Avantage en nature : logement : 22 800€

#### **RESOLUTION**

L'assemblée générale approuve la rémunération allouée à Mme Barbara BUI Directrice Générale Déléguée au titre de l'exercice 2017 :

- Rémunération fixe : 145 200 € brut
- Avantages en nature « vêtements » : 6 000€

#### **RESOLUTION**

L'assemblée générale décide qu'au titre de l'exercice 2018 sera allouée à M. William HALIMI P.D.G. une rémunération identique à celle qui lui a été allouée au titre de l'exercice 2017, savoir :

- Rémunération fixe : 157 200 € brut
- Avantage en nature : logement : 22 800€

#### **RESOLUTION**

L'assemblée générale décide qu'au titre de l'exercice 2018 sera allouée à Mme Barbara BUI une rémunération identique à celle qui lui a été allouée au titre de l'exercice 2017, savoir :

- Rémunération fixe : 145 200 € brut
- Avantages en nature « vêtements » : 6 000€

## 14 TABLEAU DES RESULTATS DE LA SOCIETE BARBARA BUI SA AU COURS DES 5 DERNIERS EXERCICES

Nature des indications	2013	2014	2015	2016	2017
I. Situation financière en fin d'exercice					
- Capital social	1 079 440	1 079 440	1 079 440	1 079 440	1 079 440
- Nombre d'actions émises	674 650	674 650	674 650	674 650	674 650
- Nombre d'obligations convertibles en actions	-	-	-	-	-
II. Résultat global des opérations effectives					
- Chiffre d'affaires hors taxes	30 731 388	28 436 683	22 056 051	17 037 443	13 174 875
- Résultat avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	834 590	1 540 736	-2 617 853	-618 038	- 591 063
- Impôts sur les bénéfices	-82 933	-323 395	-115 651	-89 462	200 000
- Participation des salariés due au titre de l'exercice	-	-	-	-	-
- Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	-448 830	756 290	-3 154 423	-704 968	-1 484 987
- Résultats distribués	-	-	-	-	-
III. Résultat des opérations réduit à une seule action					
- Résultat après impôts, participation des salariés mais avant dotations aux amortissements et provisions	1,36	3,24	-6,18	-0,92	-0,87
- Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	-0,67	1,12	-4,67	-1,04	-2,20
- Dividende brut attribué à chaque action	-	-	-	-	-
IV. Personnel					
- Nombre de salariés	111	107	98	84	69
- Montant de la masse salariale	4 719 361	4 512 150	4 271 251	3 735 089	3 100 381
- Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale – œuvres sociales, etc)	2 061 665	2 025 879	1 869 545	1 580 609	1 324 535
	2013	2014	2015	2016	2017

JLS Partner  
12, boulevard Raspail  
75007 Paris

Deloitte & Associés  
185, avenue Charles de Gaulle  
92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

**BARBARA BUI**

Société Anonyme

43, rue des Francs-Bourgeois  
75004 Paris

**Rapport des commissaires aux comptes  
sur l'augmentation du capital réservée aux adhérents  
d'un plan d'épargne d'entreprise**

Assemblée générale du 29 juin 2018 – Résolution n°13

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue par les articles L. 225-135 et suivants du code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur la proposition de délégation au conseil d'administration de la compétence de décider une augmentation du capital par émission d'actions ordinaires avec suppression du droit préférentiel de souscription réservée aux salariés (et dirigeants) de la société BARBARA BUI (et de sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225 - 180 du Code de Commerce) adhérents d'un plan d'épargne entreprise, pour un montant nominal maximum de 3 % du montant du capital social atteint lors de la décision du Conseil d'administration de réalisation de cette augmentation, opération sur laquelle vous êtes appelés à vous prononcer.

Cette augmentation du capital est soumise à votre approbation en application des dispositions des articles L. 225-129-6 du code de commerce et L. 3332-18 et suivants du code du travail.

Votre conseil d'administration vous propose, sur la base de son rapport, de lui déléguer pour une durée de 26 mois la compétence pour décider une augmentation du capital et de supprimer votre droit préférentiel de souscription aux actions ordinaires à émettre. Le cas échéant, il lui appartiendra de fixer les conditions définitives d'émission de cette opération.

Il appartient au conseil d'administration d'établir un rapport conformément aux articles R. 225-113 et R. 225-114 du code de commerce. Il nous appartient de donner notre avis sur la sincérité des informations chiffrées tirées des comptes, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription, et sur certaines autres informations concernant l'émission, données dans ce rapport.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier le contenu du rapport du conseil d'administration relatif à cette opération et les modalités de détermination du prix d'émission des actions.

Le rapport du conseil d'administration appelle de notre part l'observation suivante :

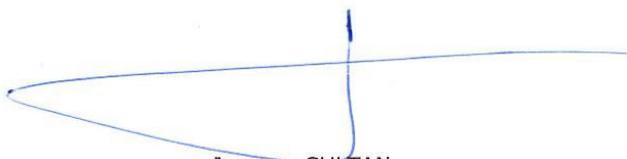
Le conseil d'administration dans son rapport ne précise pas les modalités de fixation du prix d'émission des actions.

Les conditions définitives dans lesquelles l'augmentation du capital serait réalisée n'étant pas fixées, nous n'exprimons pas d'avis sur celles-ci et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription qui vous est faite.

Conformément à l'article R. 225-116 du code de commerce, nous établirons un rapport complémentaire, le cas échéant, lors de l'utilisation de cette délégation par votre conseil d'administration.

Les commissaires aux comptes  
Paris et Neuilly-sur-Seine, le 15 mai 2018

JLS PARTNER



Jacques SULTAN

Associé

Deloitte & Associés



Bénédicte SABADIE

Associée

---

## PATRIMOINE – SITUATION FINANCIERE RESULTATS

1	Comptes consolidés .....	43
2	Principes comptables.....	52
3	Notes annexes.....	57
4	Comptes sociaux .....	69



## 1 COMPTES CONSOLIDES

### 1.1 Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

#### **BARBARA BUI**

Société Anonyme

43, rue des Francs-Bourgeois  
75004 Paris

---

### **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**

Exercice clos le 31 décembre 2017

---

A l'assemblée générale de la société BARBARA BUI,

#### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société BARBARA BUI relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit comité d'audit.

#### **Fondement de l'opinion**

##### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "*Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés*" du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n°537/2014 ou par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

### **Justification des appréciations - Points clés de l'audit**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Trésorerie et financement

Note annexe 2.1.

Risque identifié	Réponse apportée
<p>La trésorerie (hors emprunts à moyen et long terme) de la société Barbara Bui s'élève à 763 milliers d'euros au 31 décembre 2017 comparé à une trésorerie de 2 570 milliers d'euros au 31 décembre 2016.</p> <p>La direction de la société Barbaba Bui a choisi d'arrêter les comptes en application du principe de continuité d'exploitation, sur la base d'un prévisionnel de trésorerie du groupe sur les 12 mois à venir à compter de la date de clôture (i.e. le 31 décembre 2017) et compte tenu de l'engagement pris par le président du conseil d'administration de la société d'augmenter ses avances en comptes courants en fonction des besoins de trésorerie du groupe, ceci afin de lui permettre d'honorer ses échéances.</p> <p>L'estimation des sources de financement de l'activité opérationnelle du groupe sur les 12 mois à venir à compter du 31 décembre 2017 repose sur des hypothèses budgétaires et des éléments prévisionnels. Nous considérons qu'elle représente à ce titre un point clé de notre audit.</p>	<p>Nos travaux ont consisté à prendre connaissance du prévisionnel de trésorerie au niveau du groupe relatif à une période à venir de 12 mois à compter du 31 décembre 2017.</p> <p>Nous avons ainsi :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- analysé la cohérence globale des données et hypothèses budgétaires retenues par la direction pour l'établissement du prévisionnel de trésorerie mensualisé et la cohérence de ces éléments, notamment au regard des données historiques connues et des perspectives de développement ;</li> <li>- identifié, à partir de ce prévisionnel de trésorerie, les mois présentant un besoin de trésorerie, et revu avec la Direction les sources de financement à la disposition du groupe permettant de couvrir ces besoins telles que les autorisations bancaires de découvert et les apports en compte courant du Président du Conseil d'administration.</li> </ul> <p>Nous avons enfin apprécié le caractère approprié des informations présentées dans la note 2.1. de l'annexe.</p>

### **Vérification des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Président du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

### **Informations résultant d'autres obligations légales et réglementaires**

#### ***Désignation des commissaires aux comptes***

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société BARBARA BUI par votre assemblée générale du 16 juin 2014 pour le cabinet JLS Partner et du 23 juin 2008 pour le cabinet Deloitte & Associés.

Au 31 décembre 2017, le cabinet JLS Partner était dans la 1<sup>ème</sup> année de sa mission sans interruption et le cabinet *Deloitte & Associés* dans la 9<sup>ème</sup> année, dont respectivement 4 et 9 années depuis que les titres de la société ont été admis aux négociations sur un marché réglementé.

#### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés**

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## **Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés**

### ***Objectif et démarche d'audit***

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

***Rapport au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit***

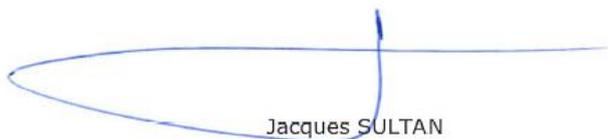
Nous remettons un rapport au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit, figurent les risques d'anomalies significatives que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n°537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822-10 à L. 822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Les commissaires aux comptes  
Paris et Neuilly-sur-Seine, le 15 mai 2018

JLS PARTNER



Jacques SULTAN  
Associé

Deloitte & Associés



Bénédicte SABADIE  
Associée

## 1.2 Bilan consolidé au 31 décembre 2017

Actif en milliers d'euros	Notes	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Ecarts d'acquisition	1		
Immobilisations incorporelles	1	178	48
Immobilisations corporelles	1	2 899	3 027
Immobilisations financières	1	726	726
Impôts différés	2	315	357
Autres actifs non courants			
<b>Actifs non courants</b>		<b>4 116</b>	<b>4 158</b>
Stocks	3	2 307	2 178
Clients et comptes rattachés	4	1 367	2 064
Créances d'impôts courants	9	516	369
Autres créances	5	958	808
Trésorerie et équivalents de trésorerie		800	2 582
<b>Actifs courants</b>		<b>5 948</b>	<b>8 000</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>10 065</b>	<b>12 159</b>

Passif en milliers d'euros	Notes	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Capital		1 079	1 079
Primes		4 648	4 648
Réserves consolidées		1 509	1 004
Ecarts de conversion		-241	-1 146
Résultat		- 2 441	505
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>10</b>	<b>4 555</b>	<b>6 091</b>
Intérêts minoritaires			
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>		<b>4 555</b>	<b>6 091</b>
Provisions pour pensions et retraites	6	123	143
Provisions pour risques et charges	6		
Dettes financières	7	1 317	1 793
Passifs d'impôts différés	2		178
		<b>1 441</b>	<b>2 114</b>
<b>Passifs non courants</b>			
Dettes financières (part à -1 an)	7	822	766
Provisions pour risques et charges (part à -1 an)	6	106	80
Fournisseurs et comptes rattachés	8	1 991	1 742
Dettes d'impôts courants	9	123	114
Autres dettes	8	1 027	1 253
Autres passifs courants			
<b>Passifs courants</b>		<b>4 070</b>	<b>3 954</b>
<b>Total du passif</b>		<b>10 065</b>	<b>12 159</b>

## 1.3 Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2017

Compte de résultat (en milliers d'euros)	Notes	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Produits des activités ordinaires	15	13 665	18 723
Coût des ventes		-4 426	-7 672
<b>Marge brute</b>		<b>9 239</b>	<b>11 051</b>
Frais de commercialisation		-8 895	-12 196
Charges administratives		-2 357	-2 098
Autres produits et charges opérationnels courants	11	473	94
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>-1 541</b>	<b>-3 150</b>
Autres produits et charges opérationnels	12	-3	4 227
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>-1 543</b>	<b>1 077</b>
Résultat financier net	13	-1 161	160
Charges d'impôts	14	263	-732
<b>Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession</b>		<b>-2 441</b>	<b>505</b>
Résultat net d'impôts des activités arrêtées ou en cours de cession			
<b>Résultat Net – ensemble consolidé</b>			
<b>Résultat part du groupe</b>		<b>-2 441</b>	<b>505</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>			
Résultat net par action		-3,62	0,75
Nombre d'action retenu pour le calcul		674 650	674 650
Résultat dilué par action		-3,62	0,75
Nombre d'action retenu pour le calcul		674 650	674 650

## 1.4 Etat du Résultat Global

Etat du résultat global (en milliers d'euros)	Notes	31 décembre 2017	31 décembre 2016
<b>Résultat Net</b>	<b>17</b>	<b>-2 441</b>	<b>505</b>
Variations relatives aux :			
Ecart de conversion		905	-222
Impôts sur les éléments du résultat global			
Gains et pertes transférables en compte de résultat		905	-222
Acquisitions / Cessions d'actions Barbara Bui			
Gains et pertes non transférables en compte de résultat			
<b>Résultat Global Total</b>		<b>-1 536</b>	<b>283</b>

## 1.5 Tableau des flux de trésorerie consolidés au 31 décembre 2017

Tableau des flux de trésorerie (en milliers d'euros)	Notes	31 décembre 2017	31 décembre 2016
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>		<b>-2 441</b>	<b>505</b>
Amortissements et provisions hors actif circulant		298	137
Variation des impôts différés		-148	547
Plus et moins- values de cession			-3 805
<b>Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées</b>		<b>-2 291</b>	<b>-2 606</b>
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence			
Variation des stocks et en-cours	3	-129	2 028
Variation des clients et comptes rattachés	4	697	1 194
Variation des fournisseurs et comptes rattachés	8	249	-2 517
Variation des autres créances et dettes		-314	-230
Variation du besoin en fonds de roulement		303	475
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>		<b>-1 988</b>	<b>-2 131</b>
Acquisitions d'immobilisations	1	-312	-1 623
Cessions d'immobilisations (*)			5 557
Incidence des variations de périmètre		20	
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>		<b>-292</b>	<b>3 934</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère			
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées			
Incidences des acquisitions et cessions de titres Barbara Bui			0
Augmentations de capital en numéraire			
Emissions d'emprunts	7	160	1 406
Remboursements d'emprunts	7	-606	-791
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		<b>-446</b>	<b>615</b>
Incidence de la variation de cours des devises		919	-108
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>-1 807</b>	<b>2 310</b>
Trésorerie d'ouverture		2 570	260
Trésorerie de clôture		763	2 570
Dont valeurs mobilières de placement et comptes à terme à brève échéance		7	294
Dont disponibilités		793	2 288
Dont découverts bancaires		-36	-11

.

## 1.6 Variation des capitaux propres au 31 décembre 2017

Variation des Capitaux propres (en milliers d'euros)	Capital	Primes	Réserves consolidées	Ecart de conversion	Résultat de l'exercice	Total des capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
<b>Capitaux propres au 31 Décembre 2015</b>	<b>1 079</b>	<b>4 648</b>	<b>2 808</b>	<b>-924</b>	<b>-1 804</b>	<b>5 808</b>		<b>5 808</b>
Affectation Résultat 2015	-	-	-1 804		1 804		-	
Acquisitions / cessions d'actions Barbara Bui	-	-					-	
Pertes et gains enregistrés en capitaux propres				-222		-222		-222
Dividendes distribués	-	-						
Résultat consolidé 2016	-	-			505	505	-	505
<b>Capitaux propres au 31 Décembre 2016</b>	<b>1 079</b>	<b>4 648</b>	<b>1 005</b>	<b>-1 146</b>	<b>505</b>	<b>6 091</b>		<b>6 091</b>
Affectation Résultat 2016	-	-	505		-505		-	
Acquisitions / cessions d'actions Barbara Bui	-	-					-	
Pertes et gains enregistrés en capitaux propres				905		905		905
Dividendes distribués	-	-						
Résultat consolidé 2017	-	-			-2 441	-2 441	-	-2 441
<b>Capitaux propres au 31 Décembre 2017</b>	<b>1 079</b>	<b>4 648</b>	<b>1 509</b>	<b>-241</b>	<b>-2 441</b>	<b>4 555</b>		<b>4 555</b>

## 2 PRINCIPES COMPTABLES

### 2.1 Cadre général

Les comptes consolidés de l'exercice 2017 ont été arrêtés par le conseil d'administration du 5 avril 2018. Ils sont établis en conformité avec les normes et interprétations comptables internationales (IAS/IFRS) adoptées dans l'Union Européenne et applicables au 31 décembre 2017. Ces normes et interprétations sont appliquées de façon constante sur les périodes présentées.

Les principales estimations faites par la Direction pour l'établissement des états financiers concernent la valorisation et les durées d'utilité des actifs opérationnels, corporels, et incorporels, le montant des provisions pour risques et autres provisions liées à l'activité, ainsi que des hypothèses retenues pour le calcul des obligations liées aux avantages du personnel et des impôts différés.

Ainsi, les comptes de l'exercice 2017 ont été établis sur la base de paramètres financiers de marché disponibles à la date de clôture, notamment dans la valorisation des actifs tels que les stocks, les créances clients et des passifs et les actifs à plus long terme, tels que les actifs incorporels. La valeur de ces actifs est appréciée à chaque exercice sur la base de perspectives économiques à long terme et sur la base de la meilleure appréciation de la Direction du Groupe dans un contexte de visibilité réduite en ce qui concerne les flux futurs de trésorerie.

Les comptes annuels ont été arrêtés en application du principe de continuité d'exploitation compte tenu de l'engagement pris par le président de la société d'augmenter ses avances en comptes courants en fonction des besoins de trésorerie de la société, ceci afin de lui permettre d'honorer ses échéances. Le plan de trésorerie, permettant d'estimer ce besoin, a été établi par prudence avec un apport du président de 120K€.

Les montants qui figureront dans les futurs états financiers sont susceptibles de différer de ces estimations qui ont été établies sur la base d'informations ou situations existantes à la date d'établissement des comptes, mais qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité.

Les normes, amendements et interprétations, appliqués depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017, sont les suivants :

- Amendements IAS 12 : « reconnaissance d'actifs d'impôts différés sur les pertes non encore réalisées » Amendements IAS7 « informations sur les variations de passifs résultat des activités de financement ».

Ces textes n'ont pas d'impact significatif sur les comptes consolidés du groupe. Par ailleurs, le Groupe n'a pas opté pour une application anticipée des normes et interprétations dont l'application n'est pas obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2017.

Les normes, amendements et interprétations sont d'application obligatoire à compter des exercices ouverts comme indiqués ci-dessous :

- IFRS 9 : Instruments financiers « classifications, évaluations et amendements » Date d'application aux périodes ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018.
- IFRS 15 : reconnaissance du revenus – produits provenant de contrats avec les clients » Date d'application aux périodes ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018 ; IFRS 16 : contrats de location. Date d'application aux périodes ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019.

La société appliquera ces normes au plus tard sur l'exercice ouvert au 1<sup>er</sup> janvier 2018 pour IFRS 9 et 15, et, à compter de l'exercice ouvert le 1<sup>er</sup> janvier 2019 pour IFRS 16.

### 2.2 Faits caractéristiques

Au cours de l'exercice 2017, la société Barbara Bui a continué de porter la plus grande attention à sa trésorerie.

Du point de vue de l'exploitation, le groupe s'est efforcé de recentrer son activité sur ses points stratégiques, depuis la fermeture de ses boutiques situées à New York et en Californie. Sur le territoire américain, le groupe a maintenu son activité Wholesale et la vente de ses collections au travers son site marchand [www.barbarbui.com](http://www.barbarbui.com). Par ailleurs, Barbara Bui a maintenu ses efforts sur les process de production.

Dans la continuité de ces dernières années, la société poursuit ses mesures de réduction des coûts d'exploitation permettant de renforcer sa marge brute.

Au cours de l'exercice 2017, la société Barbara Bui a continué de porter la plus grande attention à sa trésorerie. Ainsi la trésorerie importante et les efforts menés ont donc permis à Barbara Bui de continuer à supporter les difficultés du secteur sur 2017.

Le groupe a cependant pâti d'un impact de change défavorable avec un résultat financier de – 1,3 M€ (lié à la baisse de la devise USD tout au long de l'exercice).

En complément des autorisations bancaires existantes, les dirigeants fondateurs ont maintenu leur soutien à l'entreprise notamment au travers de leurs comptes courants d'actionnaires, à hauteur d'un montant total de 304 K€ au 31 décembre 2017.

### 2.3 Evénements postérieurs à la clôture et perspectives d'avenir

Dans un environnement économique toujours complexe, le groupe s'est engagé dans une mutation visant à se recentrer sur ses activités les plus rentables et à s'adapter à la mutation du secteur en s'appuyant sur un développement digital.

C'est ainsi que le groupe Barbara Bui a lancé son nouveau site internet au 2ème semestre 2017, afin notamment, d'être réactif à la demande client.

Dans le but de financer un programme de communication, ainsi que de développement de sa e-boutique, Barbara Bui Sa, avec l'accord du conseil d'administration, a décidé de vendre un actif significatif. Cette opération s'est traduite par une promesse de vente dont la réalisation dépend de la levée d'option du bénéficiaire de cette promesse.

## 2.4 Principes comptables et méthodes de consolidation

### Périmètre de consolidation

La consolidation porte sur les sociétés du groupe Barbara Bui, telles indiquées dans le tableau ci-après.

Société	Ville	Pays	% de contrôle (*)	Méthode de conso. (**)
Société mère				
Barbara Bui SA	Paris	France		IG
Filiales				
BBK Holding	New York	Etats-Unis	100 D	IG
BBK Distribution	New York	Etats-Unis	100 I	IG
Kabuki Inc.	New York	Etats-Unis	100 I	IG
BBRD Inc.	Los Angeles	Etats-Unis	100 I	IG
BBSCP Inc.	Los Angeles	Etats-Unis	100 I	IG

(\*) D = direct - I = indirect

(\*\*) Intégration globale

### Méthodes de consolidation

La consolidation réalisée selon la méthode de l'intégration globale a été effectuée sur la base des situations sociales arrêtées par chaque société au 31 décembre 2017. Toutes les opérations inter-sociétés ont été éliminées.

## 2.5 Principes comptables du bilan

### Actif immobilisé

#### Immobilisations incorporelles

##### Autres immobilisations incorporelles (IAS 38)

Les autres immobilisations incorporelles comprennent les logiciels et les droits aux baux.

- Les logiciels acquis sont amortis sur leur durée d'utilisation estimée comprise entre 3 et 5 ans.
- Sans marché actif, et à durée indéterminée, les droits aux baux restent par conséquent des immobilisations incorporelles non amortissables.

#### Immobilisations corporelles (IAS 16)

Les immobilisations corporelles sont inscrites dans le patrimoine à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires), diminué du cumul des amortissements et, s'il y a lieu, des pertes de valeur. Le groupe n'a pas retenu de valeur résiduelle pour ses immobilisations corporelles. En effet, la plupart des actifs correspondant principalement aux agencements de magasins sont destinés à être utilisés jusqu'à la fin de leur durée de vie et il n'est, en règle générale, pas envisagé de les céder.

Les amortissements sont calculés suivant les modes linéaires en fonction de la durée de vie prévue :

- Matériel et outillage 5 ans ;

- Agencements gros œuvres 10 ans ;
- Bâtiments commerciaux 40 ans ;
- Aménagements 3 à 7 ans ;
- Matériel de transport 4 ans ;
- Mat. et mobilier de bureau 4 ans ;
- Matériel informatique 3 ans.

Lorsque les actifs sont vendus ou cédés, l'écart entre le produit net et la valeur nette comptable des actifs est enregistré respectivement comme un produit ou une charge dans les autres produits et charges opérationnels.

#### **Contrats de location - financement et locations simples (IAS 17)**

Les immobilisations faisant l'objet d'un contrat de location – financement ayant pour effet de transférer au groupe les avantages et les risques inhérents à la propriété sont comptabilisés à l'actif en immobilisations corporelles (terrains, bâtiments et équipements). A la signature du contrat de location – financement, le bien est comptabilisé à l'actif pour un montant égal à la juste valeur du bien loué ou bien, si elle est plus faible, à la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location.

Ces immobilisations sont amorties suivant la méthode linéaire en fonction de la durée d'utilité estimée déterminée selon les mêmes critères que ceux utilisés pour les immobilisations dont le groupe est propriétaire. La dette correspondante, nette des intérêts financiers, est inscrite au passif. Les frais de location simple sont comptabilisés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

#### **Dépréciation des actifs (IAS 36)**

Comme pour les immobilisations incorporelles (droits aux baux) le groupe réalise régulièrement des tests de valeur de ses actifs. Ces tests consistent à rapprocher la valeur nette comptable des actifs de leur valeur recouvrable qui correspond au montant le plus élevé entre leur valeur vénale et leur valeur d'utilité, estimée par la valeur actuelle nette des flux de trésorerie futurs générés par leur utilisation.

Ce test de valeur est réalisé au minimum une fois par an pour les immobilisations incorporelles à durée indéterminée afin de s'assurer que la valeur nette comptable est au moins égale à la valeur recouvrable..

Dans le cas où le test de valeur annuel révèle une juste valeur inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est constatée pour ramener la valeur comptable de l'immobilisation ou de l'écart d'acquisition à sa juste valeur.

Lorsque la juste valeur d'une immobilisation corporelle s'apprécie au cours d'un exercice et que la valeur recouvrable excède la valeur comptable de l'actif, les éventuelles pertes de valeur constatées lors d'exercices précédents sont reprises en résultat.

#### **Stocks et en cours (IAS 2)**

Les stocks sont évalués au plus faible soit du coût, soit de la valeur nette de réalisation.

Le coût des achats des matières premières, fournitures et produits finis achetés comprend le prix d'achat et les autres coûts directement attribuables à l'acquisition.

Le coût des produits finis manufacturés comprend les charges de main d'œuvre directe, les fournitures ainsi que les autres coûts directement liés notamment les frais d'approche.

Les frais financiers ne sont pas intégrés dans le coût.

Les stocks sont évalués selon la méthode du coût moyen pondéré.

Les stocks sont dépréciés à leur valeur nette de réalisation dès lors qu'il existe un indice que cette valeur est inférieure aux coûts.

La dépréciation est reprise dès que les circonstances ayant conduit à déprécier la valeur des stocks, cessent d'exister.

#### **Créances clients**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Les provisions pour dépréciation sont constituées pour couvrir les risques de non recouvrement total ou partiel de la créance.

#### **Disponibilités (IAS 7 et 39)**

Les disponibilités et équivalents de trésorerie sont principalement constitués de comptes de caisse, de comptes bancaires et de valeurs mobilières de placement répondant aux critères suivants (AFG-AFTE 8 mars 2006) :

- placements à court terme ;
- très liquides ;
- facilement convertibles en un montant connu de trésorerie ;
- soumis à un niveau négligeable de changement de valeur.

Les valeurs mobilières ne répondant pas à ces critères sont reclassées en autres actifs non courants.

Les valeurs mobilières de placement sont réévaluées à leur juste valeur par le compte de résultat financier.

#### **Avantages au personnel (IAS 19)**

Après leur départ en retraite, les anciens salariés du groupe perçoivent des pensions selon des systèmes conformes aux réglementations locales.

En France, à leur départ en retraite, les salariés du groupe reçoivent une indemnité dont le montant varie en fonction de l'ancienneté et des autres modalités de la convention collective dont ils relèvent. Les engagements du groupe en matière de retraite et d'indemnités de départ en retraite sont déterminés en appliquant une méthode tenant compte des salaires projetés de fin de carrière. Ces engagements sont couverts par des provisions inscrites au bilan.

#### **Actifs et passifs financiers (IAS 32 et 39)**

L'évaluation et la comptabilisation des actifs financiers sont définies dans les normes IAS 32 et IAS 39. La

variation de juste valeur des actifs financiers courants est comptabilisée en résultat.

#### Actions Barbara Bui auto détenues

Les actions Barbara Bui détenues par le groupe sont comptabilisées à leur coût d'acquisition en déduction des capitaux propres consolidés quel que soit l'objet de leur détention. Les résultats de cessions sont inscrits directement en capitaux propres pour leur montant net d'impôts.

#### Provisions pour risques et charges (IAS 37)

Une provision est constituée dès lors qu'il existe une obligation (juridique ou implicite) à l'égard d'un tiers, dont la mesure peut être estimée de façon fiable et qu'il est probable qu'elle se traduira par une sortie de ressources.

Si le montant ou l'échéance ne peuvent être estimés avec suffisamment de fiabilité, alors il s'agit d'un passif éventuel qui constitue un engagement hors bilan.

## 2.6 Principes comptables du compte de résultat

#### Comptabilisation du chiffre d'affaires (IAS 18)

Le chiffre d'affaires provenant de la vente de marchandises ou de services est comptabilisé net des remises et des avantages commerciaux consentis et des taxes sur vente, dès lors que le transfert aux clients des risques et avantages inhérents à la propriété a eu lieu ou que le service a été rendu.

#### Coût des ventes

La rubrique cout des ventes intègre l'ensemble des charges relatives à l'élaboration du Prix de Revient des produits vendus (Achats Matières, Achats d'emballage, sous-traitance de production, achats d'emballage, frais d'approche) ainsi que les variations des provisions pour dépréciation des stocks.

#### Frais de commercialisation

Les frais de commercialisation sont constitués de l'ensemble des charges externes, salaires et charges sociales, dotations aux amortissements et provisions d'exploitation, relatifs à tous les départements qui participent à la distribution, la création, la promotion et la commercialisation des produits.

#### Charges administratives

Les charges administratives sont constituées des mêmes typologies de charges pour les départements fonctions de support aux services opérationnels à savoir la direction générale, la finance, le juridique, l'informatique etc...

#### Frais de publicité et de promotion (amendement IAS 38)

Les frais de publicité et de promotion incluent le coût de la réalisation des supports publicitaires, des achats d'espace média, les frais de salon et de présentation des collections, la fabrication des catalogues et de manière générale, le coût de l'ensemble des activités destinées à la promotion des produits du groupe.

Ces frais sont enregistrés en charge lors de leur réception ou de leur production s'il s'agit de biens, ou lors de leur réalisation s'il s'agit de services.

#### Autres produits et charges

Les autres produits et charges :

- qui relèvent des activités ordinaires de l'entreprise sont inclus dans les autres produits et charges opérationnels courants,
- qui ne relèvent pas de l'activité courante sont inclus dans les autres produits et charges opérationnels.

#### Résultat financier (IAS 16 et 23)

Le résultat financier comprend le coût de l'endettement financier brut, les produits de trésorerie et les autres charges et produits financiers.

Toutes les charges d'intérêt sont constatées dans l'exercice au cours duquel elles sont encourues. En application des normes IAS 16 et IAS 23, les intérêts des emprunts affectés à l'acquisition des actifs corporels sont comptabilisés en charges financières et ne sont pas immobilisés dans le coût de l'actif.

#### Impôts sur les résultats (IAS 12)

Les différences temporaires entre résultats fiscaux et sociaux donnent lieu à la constatation d'impôts différés dans les comptes consolidés. Le taux retenu pour leur évaluation correspond au taux applicable au mode de réalisation le plus probable de la différence temporaire. Les actifs et les passifs d'impôts différés quelle que soit leur échéance sont compensés lorsqu'ils concernent une même entité fiscale. La part des impôts différés actifs, dont la récupération ne semble pas pouvoir intervenir à moyen terme n'est pas comptabilisée à l'actif du bilan. En revanche leurs montants sont indiqués pour information en annexe.

#### Résultat par action (IAS 33)

Le résultat par action est calculé sur la base du résultat net part du groupe divisé par le nombre total d'actions. Le résultat dilué par action est identique au résultat par action. Aucun instrument dilutif n'existe dans le groupe.

## 2.7 Autres principes comptables

#### Conversion des éléments en devises (IAS 21)

#### Conversion des comptes des sociétés intégrées

La devise d'établissement des comptes consolidés est l'euro, les comptes des filiales utilisant une monnaie fonctionnelle différente sont convertis en euro :

- aux cours de clôture pour les postes du bilan ;
- aux cours moyens de la période pour les éléments du compte de résultat.

Les différences de change résultant de l'application de ces cours sont inscrites dans les capitaux propres, en écarts de conversion.

#### **Autres éléments en devises**

Les produits et charges en devises sont convertis au cours moyen mensuel. En fin d'exercice, les actifs et passifs exprimés en devises sont convertis au cours de clôture. Les différences de change résultant de la conversion des transactions en devises sont incluses dans le compte de résultat.

#### **Secteurs opérationnels (IFRS 8)**

Le groupe Barbara Bui compte 2 secteurs opérationnels, l'activité Boutiques d'une part et l'activité Diffusion d'autre part, qui se distinguent par des coefficients de marge, des montants d'investissement, des charges opérationnelles et des risques clients structurellement différents. Ils correspondent aux 2 axes selon lesquels sont organisés le reporting interne et la gestion du groupe.

L'activité Boutiques bénéficie de taux de marge brute importants liés à un chiffre d'affaires détail, mais nécessite des investissements corporels et incorporels élevés ainsi

que de lourdes charges opérationnelles (loyers et frais de personnels).

L'activité Diffusion génère des marges brutes plus faibles mais nécessite des investissements et des charges opérationnelles plus limités.

Les performances de chacun de ces secteurs sont régulièrement analysées par le P.D.G., principal décideur opérationnel, qui peut alors allouer les ressources nécessaires.

Ces secteurs opérationnels restent issus d'un même métier et sont concentrés au sein d'une même entité juridique, ce qui entraîne nécessairement la mise en commun d'éléments d'actif, de passif et de charges. Aussi par référence à la norme, conduisant à éliminer toute clé de répartition arbitraire dans le but de communiquer une information pertinente, les éléments communs qui ne peuvent être affectés figurent :

- en charges non affectées,
- en actifs ou passifs non affectés.

### 3 NOTES ANNEXES

#### Note 1. Immobilisation

Immobilisations	Immobilisations incorporelles			Immobilisations Corporelles	Immobilisations financières
	Droits aux baux	Logiciels	Total		
<b>Au 31/12/2016</b>					
Valeur brute	27	289	316	8 721	726
Amortissements et dépréciations		-267	-267	-5 694	
Valeur nette	27	22	48	3 027	726
Acquisition		175	175	138	
Cessions et reprises (valeur nette comptable)					
- Cessions (valeur brute)				146	
- Reprises (amortissement)				-146	
Amortissements et dépréciations (*)		-47	-47	-266	
Valeur nette au 31 décembre 2017	27	150	176	2 899	726
<b>Au 31/12/2017</b>					
Valeur brute	27	463	490	9 005	726
Amortissements et dépréciations		-314	-314	-6 106	
Valeur nette	27	150	176	2 899	726

Les droits aux baux inscrits au bilan pour 27 K€ correspondent aux locaux ayant fait l'objet par le passé d'un rachat de pas de porte, à savoir à fin 2016 le bail du centre administratif (32 rue des Francs Bourgeois).

Les immobilisations financières sont principalement constituées par les dépôts de garantie versés au titre de l'ensemble des locaux loués par le groupe.

Les autres baux, dont le groupe est également propriétaire, ont été négociés sans rachat de pas de porte, à savoir 3 boutiques à Paris, dont la boutique de la rue du Faubourg St Honoré ouverte en septembre 2008. Les autres se situent Avenue Montaigne, rue des Saint Pères.

Les acquisitions d'immobilisations corporelles correspondent à la rénovation et aux aménagements faits sur la boutique située au 50 avenue Montaigne.

Les sorties d'immobilisations corporelles s'expliquent par la mise aux rebus d'aménagements totalement amortis.

Les acquisitions d'immobilisations incorporelles correspondent aux dépenses d'investissements effectuées pour le développement en interne du site internet marchand. La nouvelle version de l'e-boutique a été mise en ligne au mois de juillet 2017 et les immobilisations ont été amorties au 1<sup>er</sup> juillet 2017.

**Note 2. Impôts différés**

(en milliers d'euros)	au 31/12/2016	Variations de l'exercice	au 31/12/2017
Barbara Bui SA	282	-74	208
Kabubi Inc.	-13	13	-
BBK Holding	-	-	-
BBK Distribution	75	30	105
BBSCP	-39	42	3
BBRD	-127	127	-
<b>Total général</b>	<b>178</b>	<b>138</b>	<b>316</b>
Impôts différés actifs	357	-42	315
Impôts différés passifs	179	-179	-

**Note 3. Stocks**

Stocks	Matières 1ères et fournitures	Produits finis	Marchan dises	Total
<b>Au 31/12/2016</b>				
Valeur brute	811	2 325	-	3 135
Dépréciations	-336	-622	-	-957
Valeur nette	475	1 703	-	2 178
Variation				
Variation des stocks	-1	-73		-74
Variation des dépréciations	-78	281		203
Valeur nette au 31 décembre 2016	396	1 911		2 307
<b>Au 31/12/2017</b>				
<b>Valeur brute</b>	<b>810</b>	<b>2 252</b>		<b>3 061</b>
<b>Dépréciations</b>	<b>-414</b>	<b>-340</b>		<b>-754</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>396</b>	<b>1 911</b>		<b>2 307</b>

**Note 4. Clients et comptes rattachés**

Clients et comptes rattachés	
<b>Au 31/12/2016</b>	
Valeur brute	<b>2 921</b>
Dépréciations	<b>-858</b>
Valeur nette	<b>2 064</b>
Variation	
Variation des comptes clients	-692
Variation des dépréciations	-5
Valeur nette au 31 décembre 2016	1 367
<b>Au 31/12/2017</b>	
<b>Valeur brute</b>	<b>2 228</b>
<b>Dépréciations</b>	<b>-862</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>1 367</b>

Compte tenu des délais de règlement, la valeur comptable reflète de façon fiable la juste valeur des créances comptabilisées à l'actif.

Tous les clients qui n'avaient pas soldé leurs créances correspondant à la saison A/H 2017 ont été provisionnés au 31 décembre 2017. Par ailleurs, une analyse au cas par cas des créances clients est réalisée pour évaluer le risque de non recouvrement.

**Note 5. Autres créances et autres actifs courants**

	Créances sur des fournisseurs	Créances salariales	Charges constatées d'avance	Débiteurs divers	Total autres créances
<b>Autres créances</b>					
Au 31/12/2016					
Valeur brute	25	6	717	59	808
Dépréciations					
Valeur nette	25	6	717	59	808
Variation					
Variations	217	-3	-20	-44	150
Dépréciations					
Valeur nette au 31 décembre 2017	242	3	697	15	958
<b>Au 31/12/2017</b>					
<b>Valeur brute</b>	<b>242</b>	<b>3</b>	<b>697</b>	<b>15</b>	<b>958</b>
<b>Dépréciations</b>					
<b>Valeur nette</b>	<b>242</b>	<b>3</b>	<b>697</b>	<b>15</b>	<b>958</b>

**Note 6. Provisions pour risques et charges**

Provisions pour risques et charges en milliers d'euros	31/12/2016	Dotation de l'exercice	Reprise de l'exercice Utilisation	Reprise de l'exercice Non utilisée	31/12/2017	Part à - 1 an	Part à + 1 an
Engagement retraite	143			20	123		123
Litiges prud'homaux	60	40		20	80	80	
Litiges commerciaux	20	16		10	26	26	
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>223</b>	<b>56</b>		<b>50</b>	<b>229</b>	<b>106</b>	<b>123</b>
Autres produits et charges opérationnels courants		56		50		106	123
Autres produits et charges opérationnels							

**Provisions pour engagement de retraite**

Les droits sont déterminés à la clôture de l'exercice sur la base des conventions collectives en vigueur dans l'entreprise, en tenant compte de l'ancienneté du personnel et de la probabilité de présence dans l'entreprise à la date de départ en retraite ou à l'âge minimum requis pour en bénéficier.

Les principales variables de ce calcul sont les suivantes :

- Age de départ en retraite : 65 ans,
- Table de mortalité hommes TD80/90 et femmes TV80/90,
- Taux de turnover : - 35 ans = 20%, de 35 à 55 ans = 8%, + 55 ans = 0%,
- Taux d'actualisation : 1,30%,
- Revalorisation annuelle des salaires : 2%

**Engagement de retraite pour les dirigeants**

Néant.

**Litiges**

Un contrôle de la société mère, Barbara Bui SA, sur les exercices 2013 et 2014 a débuté en avril 2016. Une proposition de rectification a été notifiée par l'administration fiscale le 5 août 2016, proposition qui a été refusée début octobre 2016. Cette proposition portait sur la remise en cause par le service des taux de provision constatés sur les stocks de clôture d'exercice. Estimant la position de Barbara Bui SA parfaitement fondée, il a été décidé de ne constater aucune provision dans les comptes au 31 décembre 2016 au titre des rappels d'impôt sur les sociétés proposés.

En date du 17 juillet 2017, les rehaussements initialement proposés ont été abandonnés en totalité par l'administration fiscale.

**Impôts**

Néant.

**Note 7. Dettes financières**

Emprunts et dettes Financières en milliers d'euros	31/12/2016	Nouveaux	Remboursements	31/12/2017	A -1 an	De 1 à 5 ans
Emprunts à taux variable	1 122		88	1 034	90	944
Emprunts à taux fixe	1 197		462	734	390	345
Dépôts	28					28
Comptes courants d'associés	199	160	54	305	305	
Intérêts à payer	4		2	3	3	
<b>Total emprunts</b>	<b>2 549</b>	<b>160</b>	<b>606</b>	<b>2 103</b>	<b>786</b>	<b>1 317</b>
Concours bancaires courants	11	36	11	36	36	
<b>Total dettes financières</b>	<b>2 560</b>	<b>196</b>	<b>617</b>	<b>2 139</b>	<b>822</b>	<b>1 317</b>

La société mère Barbara Bui SA est la seule société du groupe à avoir souscrit des emprunts moyen terme auprès d'établissements de crédit, la seule devise utilisée étant l'euro. Il n'existe aucun emprunt en devise.

Les garanties afférentes à ces emprunts sont principalement de type nantissement de droit au bail. Seul l'emprunt relatif à

l'acquisition du site logistique de Domont est garanti par un privilège de prêteur de deniers.

Les comptes courants d'associés ne sont pas productifs d'intérêts.

**Note 8. Fournisseurs et autres dettes courantes**

Fournisseurs et autres dettes	Dettes sur clients (incluant des avances et acomptes clients)	Salaires et dettes sociales	Débiteurs divers	Produits constatés d'avance	Total autres dettes	Fournisseurs
Au 31/12/2016	579	543	36	95	1 253	1 742
Variations	-143	-40	-36	-8	-227	249
<b>Au 31/12/2017</b>	<b>436</b>	<b>503</b>	<b>-</b>	<b>87</b>	<b>1 027</b>	<b>1 991</b>

Les dettes sur clients correspondent notamment à des avances faites par des clients versés sur les commandes de la saison Eté 2018.

Les dettes sociales correspondent notamment aux échéances de dettes sociales du mois de décembre 2017 réglées en janvier 2018.

**Note 9. Créances et dettes d'impôts courants**

	Actif			Passif		
	Créances d'impôts sociétés	Créances fiscales hors IS	Total	Dettes d'impôts sociétés	Dettes fiscales hors IS	Total
<b>Impôts courants</b>						
Au 31/12/2016	169	200	369		114	114
Variations	140	7	147		9	9
<b>Au 31/12/2017</b>	<b>309</b>	<b>207</b>	<b>516</b>		<b>123</b>	<b>123</b>

**Note 10. Capitaux propres**

Au 31 décembre 2017, le capital est constitué de 674 650 actions (674 650 actions aux 31 décembre 2015 et 2016), entièrement libérées, au nominal de 1,60 €.

441 215 actions bénéficiaient au 31 décembre 2017 d'un droit de vote double, accordé aux actions détenues sous forme nominative depuis plus de quatre ans.

Au 31 décembre 2017, la valeur brute des actions Barbara Bui détenues dans le cadre du contrat de liquidité s'élevait à 7 K€ et le retraitement des plus ou moins-values sur les cessions effectuées sur l'exercice a un impact non significatif sur les capitaux propres.

Selon la réglementation française, les dividendes sont prélevés sur le résultat de l'exercice et les réserves distribuables de la société mère, après déduction de l'impôt de distribution éventuellement dû et de la valeur des actions auto-détenues. La société ne versera pas de dividende en 2018 au titre de l'exercice 2017.

**Note 11. Autres produits et charges opérationnels courants**

Autres produits et charges opérationnels courants (en milliers d'euros)	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Royalties et autres redevances		
CICE	89	99
Pertes et gains sur cessions d'actif		
Pertes et gains sur créances (*)	-138	-37
Litiges, procès et autres produits et charges	429	-14
Remboursements sinistres et transfert de charges	38	62
Divers	55	-17
<b>Autres produits et charges opérationnels courants</b>	<b>473</b>	<b>94</b>

(\*) Correspondant essentiellement aux dotations / reprises sur provision pour dépréciation des créances clients et aux pertes sur créances irrécouvrables.

**Note 12. Autres produits et charges opérationnels**

Autres produits et charges opérationnels (en milliers d'euros)	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Dotations et reprises de provisions pour risque IS		
Dotations et reprises en marge des activités courantes		492
Impact des contrôles fiscaux		
Litiges et procès en marge des activités courantes		114
Pertes et Gains sur cessions d'actif hors exploitation	-3	3 621
Autres produits et charges opérationnels	-3	4 227

**Note 13. Résultat financier net**

Résultat financier net en milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Produits de placement	3	1
Intérêts d'emprunts	-67	-96
Coût de la dette financière nette	-64	-95
Escomptes accordés		-
Autres		1
Autres produits et charges financiers		1
Différences de change	-1 097	255
Résultat financier net	-1 161	160

**Note 14. Charges d'impôts**

(en milliers d'euros)	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Impôts exigibles	-	-
Impôts différés	146	-550
Autres Impôts (CVAE / CIR)	117	-182
<b>Total</b>	<b>263</b>	<b>-732</b>

**Note 15. Secteurs opérationnels**

En ce qui concerne les actifs et passifs non affectés par secteur d'activité, il convient de se reporter aux remarques formulées dans les principes comptables au paragraphe secteurs opérationnels (IFRS 8).

**Résultats sectoriels par activité**

	31 décembre 2017			31 décembre 2016		
	Boutiques	Diffusion	Total	Boutiques	Diffusion	Total
<b>Produits sectoriels</b>	<b>5 635</b>	<b>8 030</b>	<b>13 665</b>	<b>6 743</b>	<b>11 980</b>	<b>18 723</b>
<b>Résultat sectoriel</b>	<b>-1 297</b>	<b>1 483</b>	<b>186</b>	<b>-2 721</b>	<b>1 523</b>	<b>-1 198</b>
Charges non affectées			-1 726			-1 952
<b>Résultat opérationnel courant</b>			<b>-1 541</b>			<b>-3 150</b>
Ecarts de change lié à des flux commerciaux			129			323
Autres produits et charges opérationnels			-3			4 227
<b>Résultat opérationnel</b>			<b>-1 415</b>			<b>1 400</b>
Résultat financier net			-1 289			-163
Charges d'impôts			-263			-732
<b>Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession</b>			<b>-2 441</b>			<b>505</b>
Résultat net d'impôts des activités arrêtées ou en cours de cession						
<b>Résultat Net</b>			<b>-2 441</b>			<b>505</b>

**Actifs et passifs sectoriels par activité**

	31 décembre 2017			31 décembre 2016		
	Boutiques	Diffusion	Total	Boutiques	Diffusion	Total
<b>Actifs et passifs sectoriels</b>						
Actifs non courants sectoriels	903	263	1 166	841	222	1 063
Actifs courants sectoriels	864	2 793	3 657	1 180	3 105	4 285
Actifs non affectés			5 241			6 811
<b>Total actif</b>	<b>1 767</b>	<b>3 056</b>	<b>10 065</b>	<b>2 021</b>	<b>3 327</b>	<b>12 159</b>
Passifs sectoriels	1 793	485	2 278	1 761	478	2 239
Passifs non affectés			3 231			3 830
<b>Total passif</b>	<b>1 793</b>	<b>485</b>	<b>5 510</b>	<b>1 761</b>	<b>478</b>	<b>6 069</b>
Investissements	174		174	7	0	7
Investissements non affectés			139			1 550
Total investissements			313			1 557
Dotations aux amortissements	236	4	240	382	33	415
Dotations non affectés			78			136
Total dotations aux amortissements			318			551

**Actifs sectoriels par zone géographique**

31 décembre 2017	Boutiques	Diffusion	Non affecté	Total
France	1 767	2 565	5 090	9 222
Europe hors France				
USA / Canada		491	151	643
Total	1 767	3 056	5 041	9 865

31 décembre 2016	Boutiques	Diffusion	Non affecté	Total
France	1 930	2 716	6 330	10 976
Europe hors France	90	-	1	91
USA / Canada	1	610	482	1 093
Total	2 021	3 327	6 811	12 159

**Note 16. Produits des activités ordinaires par zone géographique**

Chiffre d'affaires	31/12/2017	%	31/12/2016	%
France	8 894	65%	10 017	54%
Europe hors France	1 620	12%	1 961	10%
USA / Canada	1 091	8%	3 385	18%
Pays de l'Est	831	6%	1 442	8%
Asie / Pacifique	328	2%	523	3%
Afrique / Moyen-Orient	855	6%	1 354	7%
Autres	46	0%	41	0%
<b>TOTAL</b>	<b>13 665</b>	<b>100%</b>	<b>18 723</b>	<b>100%</b>

**Note 17. Etat du résultat global**

A l'exception des résultats sur cessions de titres Barbara Bui qui ne font pas partie des éléments à présenter dans l'état du résultat global, aucun autre retraitement, à l'exception de l'impact de la variation des écarts de conversion, n'est affecté directement en capitaux propres.

**Note 18. Engagements donnés et reçus**

Engagements financiers (en milliers d'euros)	Au 31 décembre 2017	- 1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans
Engagements donnés				
Effets escomptés sur l'exercice				
Cautions pour loyers				
Intérêts sur emprunts à payer	179	45	108	26
<b>Total</b>	<b>179</b>	<b>45</b>	<b>108</b>	<b>26</b>

Dettes garanties par des sûretés réelles (en milliers d'euros)	Dettes garanties	Montant des sûretés	VNC des biens
Emprunts Etablissements de crédit	1 768	4 770	1 095

Tous les emprunts souscrits auprès des établissements bancaires sont garantis par le nantissement de baux commerciaux dont la société est propriétaire.

La dette garantie (1 768 K€) correspond à la part de capital restant due au 31 décembre 2017.

Le montant global des sûretés (4 770 K€) correspond à valeur initiale des emprunts, non intégralement remboursés à la clôture de l'exercice.

La valeur nette comptable des biens (i.e. 1 095 K€) correspond à la valeur nette des immobilisations inscrite au bilan faisant l'objet d'un nantissement ou des biens faisant l'objet d'un privilège de prêteur de deniers.

Le président a pris l'engagement d'augmenter ses avances en compte courant en fonction des besoins de trésorerie du groupe.

**Note 19. Effectifs et salaires**

Effectif moyen	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Barbara Bui SA	68	84
Filiales	1	7
<b>Total</b>	<b>69</b>	<b>91</b>
Salaires et charges (en milliers d'euros)	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Barbara Bui SA	4 425	5 415
Filiales	95	462
<b>Total</b>	<b>4 520</b>	<b>5 877</b>

Le résultat de l'exercice 2017 de la société Barbara Bui SA n'a pas permis d'affecter un montant à la réserve spéciale de participation, en application des dispositions légales.

**Note 20. Rémunération du comité de direction**

Le comité de direction du groupe Barbara Bui est composé de 5 membres assurant les fonctions de direction générale, direction artistique, direction administrative et financière, direction de production, direction commerciale et direction de la communication.

(en euros)	Exercice 2017	Exercice 2016
Rémunérations brutes	659 828	718 308

**Note 21. Rémunération des dirigeants mandataires sociaux**

En euros	Exercice 2017		Exercice 2016	
	dus	versés	dus	versés
Monsieur William Halimi Président directeur général				
Rémunération fixe	157 200	157 200	157 200	157 200
Rémunération variable	Néant	Néant	Néant	Néant
Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant	Néant	Néant
Jetons de présence	Néant	Néant	Néant	Néant
Avantages en nature logement	22 800	22 800	22 800	22 800
Avantages en nature véhicule	Néant	Néant	Néant	Néant
<b>Total</b>	<b>180 000</b>	<b>180 000</b>	<b>180 000</b>	<b>180 000</b>

En euros	Exercice 2017		Exercice 2016	
	Dus	Versés	Dus	Versés
Madame Barbara Bui Directeur général délégué				
Rémunération fixe	145 200	145 200	145 200	145 200
Rémunération variable	Néant	Néant	Néant	Néant
Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant	Néant	Néant
Jetons de présence	Néant	Néant	Néant	Néant
Avantages en nature logement	Néant	Néant	Néant	Néant
Avantages en nature vêtements	6 000	6 000	6 000	6 000
<b>Total</b>	<b>151 200</b>	<b>151 200</b>	<b>151 200</b>	<b>151 200</b>

Les dirigeants du groupe Barbara Bui n'ont reçu aucun jeton de présence au cours de l'exercice 2017. Il n'existe pas de plan d'options de souscription ou d'achat d'actions au sein du groupe Barbara Bui. Il n'existe pas de plan d'actions de performance au sein du groupe Barbara Bui.

**Note 22. Parties liées****Rémunération des mandataires**

Administrateur concerné : Madame Barbara Bui.

Montant, nature et objet : Mme Barbara Bui a été nommée aux fonctions de Directeur général délégué. Sa rémunération globale brute au titre de 2017 s'est élevée à 151 200 € bruts, dont des avantages en nature pour 6 000 €.

Administrateur concerné : Monsieur William Halimi.

Montant, nature et objet : William HALIMI en qualité de Président Directeur général, à ce titre sa rémunération globale brute au titre de 2017 s'est élevée en 2017 à 180 000 € bruts, dont des avantages en nature pour 22 800 €

**Avantages en nature des mandataires**

Administrateur concerné : Monsieur William Halimi.

Montant, nature et objet : Monsieur William Halimi en sa qualité de Président directeur général disposera du droit d'utiliser à des fins personnelles une partie d'un appartement à usage d'habitation situé 74 avenue de Wagram à Paris, 75017. Ce droit d'utilisation porte sur une partie évaluée au tiers de la superficie de l'appartement et constitue un avantage en nature de 22 800 € au titre de 2017. Cet appartement est destiné à l'hébergement des visiteurs de marque de la société Barbara Bui SA.

**Mandataires : Mise à disposition de locaux**

Administrateur concerné : Madame Barbara Bui.

Montant, nature et objet : En accord avec la première résolution du conseil d'administration du 29 janvier 2010, madame Barbara Bui a mis à disposition depuis le 4 février 2010 une partie des locaux dont elle est devenue propriétaire Place de Vosges, 75003 Paris. En contrepartie de cette mise à disposition elle perçoit une redevance mensuelle de 2 900 € conformément au contrat de mise à disposition des locaux signé le 4 février 2010. Pour l'année 2017, le montant des loyers s'est élevé à 34 800 €.

**Note 23. Risques financiers****Risques de change**

L'évolution du dollar par rapport à l'euro est un élément qui affecte la compétitivité du groupe et notamment en cas de baisse du dollar, le pouvoir d'achat de la clientèle américaine voyageant à l'international.

Néanmoins, l'exposition du groupe face aux variations de la devise américaine est relative du fait de la fermeture des boutiques en propre sur le sol américain, et donc, de l'inactivité des filiales américaines, en dehors de BBK Distribution. Les impacts de taux sont donc liés aux pertes passées, déjà financées par le groupe. Une augmentation de 10% de l'USD entraînerait une revalorisation des capitaux propres du groupe de 854 K€, à l'inverse une baisse 10% entraînerait cette fois une diminution des capitaux propres du groupe de 854 K€.

Aucune disposition particulière n'a été prise pour couvrir ce risque car les flux réels de transaction annuels sont faibles suite à la fermeture des boutiques en propre, et les politiques de couvertures engendreraient des coûts supérieurs aux économies attendues.

En milliers	USD
Passifs	- 366
Actifs	745
Position nette avant gestion	379
Hors bilan	Néant
Position nette après gestion	379

**Risques de taux**

Le groupe a souscrit sur janvier 2016 à un emprunt à taux variable. Les autres emprunts sont à taux fixe, il se trouve dans ce cadre exposé en cas de baisse des taux qui entraîne un manque à gagner.

Aucune disposition particulière n'est prise pour couvrir le risque de taux lié à ces emprunts qui ne représentent pas des montants significatifs.

En milliers d'euros	- 1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans
Passifs financiers	-480	-731	-557
Actifs financiers	Néant	Néant	Néant
Position nette avant gestion	-480	-731	-557
Hors bilan	Néant	Néant	Néant
Position nette après gestion	-480	-731	-557

A fin décembre 2017, le taux d'endettement moyen de l'entreprise est de 3,52%, le manque à gagner sur 1 an en cas de baisse de 1 point des taux d'intérêt serait d'environ 18 K€. Il n'y a pas de risque en cas de hausse des taux d'intérêt.

**Risque actions**

L'Assemblée Générale du 25 juillet 2016 a décidé de renouveler la mise en œuvre du programme de rachat d'actions voté par l'Assemblée Générale du 25 juin 2015 pour une période de 18 mois.

Pour la mise en œuvre de ce contrat, 100 000 € sont affectés au compte de liquidité depuis le 27 octobre 2007.

Le contrat de liquidité a été arrêté en mai 2016.

Les seules actions détenues par le Groupe sont des actions Barbara Bui détenues dans le cadre de ce contrat de liquidité. Au 31 décembre 2017, le groupe détenait 800 actions valorisées à 7,99 € soit 7 K€, comptabilisées en déduction des capitaux propres consolidés.

**Risque de liquidité**

Le groupe dispose au 31 décembre 2017 d'une trésorerie de 763 K€ (net des découverts bancaires). La dette financière auprès des établissements de crédit de 1 768 K€ a été souscrite pour financer des actifs immobiliers et les aménagements du réseau de boutiques en France et aux Etats-Unis.

Pour financer son activité courante, le groupe dispose de son cash-flow opérationnel, d'autorisations bancaires ainsi que des comptes courants d'actionnaires.

La société a effectué une revue spécifique de son risque de liquidité et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir en 2018.

**Note 24. Passifs éventuels**

A la date d'arrêt des comptes, il n'existe pas, à la connaissance du groupe, de passif éventuel susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du groupe.

**Note 25. Honoraires des Commissaires aux comptes**

En euros	Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés
Deloitte et associés	
2017	32 000
2016	44 000
JLS Partner	
2017	20 000
2016	28 000

## 4 COMPTES SOCIAUX

### 4.1 Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels

JLS Partner  
12, boulevard Raspail  
75007 Paris

Deloitte & Associés  
185, avenue Charles de Gaulle  
92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

#### **BARBARA BUI**

Société Anonyme  
43, rue des Francs-Bourgeois  
75004 Paris

---

#### **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2017

---

A l'assemblée générale de la société BARBARA BUI,

#### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société BARBARA BUI relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit.

#### **Fondement de l'opinion**

##### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n°537/2014 ou par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

### **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note « changement de méthode » du paragraphe 4.5.3. de l'annexe des comptes annuels qui expose le changement de méthode comptable relatif à la première application du règlement N°2015-05 relatifs aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture sur l'exercice ouvert au 1<sup>er</sup> janvier 2017.

### **Justification des appréciations - Points clés de l'audit**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

#### **Evaluation des titres de participation** Notes annexe « Participations et autres titres immobilisés » du paragraphe 4.5.3. et « Immobilisations financières » du paragraphe 4.5.4.

<b>Risque identifié</b>	<b>Réponse apportée</b>
<p>Au 31 décembre 2017, les titres de participation sont inscrits à l'actif pour une valeur nette comptable de 1 millier d'euros et correspondent uniquement à la participation détenue par la société Barbara Bui dans la société BBK Holding (à hauteur de 100 %). La société BBK Holding détient 4 filiales (à hauteur de 100 %) dont l'une BBK Distribution est opérationnelle et les 3 autres n'ont plus d'activité opérationnelle.</p> <p>Comme indiqué dans la note « Participations et autres titres immobilisés » de l'annexe aux comptes annuels, les titres de participations sont comptabilisés, à leur date d'entrée, au coût historique d'acquisition. A chaque clôture, la société évalue la valeur d'inventaire de ses participations afin de déterminer si celle-ci est inférieure à la valeur nette comptable.</p>	<p>Nos travaux ont consisté à prendre connaissance de la méthode de calcul de la valeur d'inventaire retenue pour la participation de Barbara Bui SA dans BBK Holding et à en apprécier le caractère approprié en lien avec les caractéristiques économiques de sa filiale.</p> <p>Nous avons :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rapproché les capitaux propres de la filiale BBK Holding avec la valeur des titres dans les états financiers de Barbara Bui SA ;</li> <li>- analysé les situations nettes des filiales détenues par BBK Holding ;</li> <li>- conduit une analyse des perspectives de recouvrement des créances et des dettes intragroupes (et de leur impact sur les situations nettes des filiales du Groupe), au regard des éléments communiqués par le management.</li> </ul>

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable des titres de participation.

La valeur d'inventaire est déterminée à partir d'une approche multicritères reposant notamment sur l'actif net de la société corrigé pour tenir compte des plus ou moins-values que recèlent les éléments d'actifs.

Nous avons considéré l'évaluation des titres de participation comme un point clé de notre audit, compte tenu du degré élevé d'estimation et de jugement mis en œuvre par la Direction dans la détermination de cette valeur d'inventaire.

Nous avons évalué le caractère approprié des informations présentées dans les notes « Participations et autres titres immobilisés » du paragraphe 4.5.3. et « Immobilisations financières » du paragraphe 4.5.4.

#### Trésorerie et financement

Note annexe 4.5.1.

##### Risque identifié

La trésorerie (hors emprunts à moyen et long terme) de la société Barbara Bui s'élève à 613 milliers d'euros au 31 décembre 2017 comparé à une trésorerie de 2 095 milliers d'euros au 31 décembre 2016.

La direction de la société Barbara Bui a choisi d'arrêter les comptes en application du principe de continuité d'exploitation, sur la base d'un prévisionnel de trésorerie de la société Barbara Bui sur les 12 mois à venir à compter de la date de clôture (i.e. le 31 décembre 2017) et compte tenu de l'engagement pris par le président du conseil d'administration de la société d'augmenter ses avances en comptes courants en fonction des besoins de trésorerie de la société, ceci afin de lui permettre d'honorer ses échéances.

L'estimation des sources de financement de l'activité opérationnelle de la société sur les 12 mois à venir à compter du 31 décembre 2017 repose sur des hypothèses budgétaires et des éléments prévisionnels. Nous considérons qu'elle représente à ce titre un point clé de notre audit.

##### Réponse apportée

Nos travaux ont consisté à prendre connaissance du prévisionnel de trésorerie au niveau de la société Barbara Bui relatif à une période à venir de 12 mois à compter du 31 décembre 2017.

Nous avons ainsi :

- analysé la cohérence globale des données et hypothèses budgétaires retenues par la direction pour l'établissement du prévisionnel de trésorerie mensualisé et la cohérence de ces éléments, notamment au regard des données historiques connues et des perspectives de développement ;
- identifié, à partir de ce prévisionnel de trésorerie, les mois présentant un besoin de trésorerie, et revu avec la Direction les sources de financement à la disposition de la société permettant de couvrir ces besoins telles que les autorisations bancaires de découvert et les apports en compte courant du Président du Conseil d'administration.

Nous avons enfin apprécié le caractère approprié des informations présentées dans la note 4.5.1. de l'annexe.

**Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés aux actionnaires**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

*Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels*

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président du Conseil d'administration et dans les autres documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

En application de la loi, nous vous signalons que le rapport de gestion ne contient pas toutes les informations sociales et environnementales prévues par l'article L. 225-102-1 du code de commerce et qu'il n'a pas été procédé à la désignation d'un organisme tiers indépendant chargé de vérifier les informations sociales et environnementales.

*Informations relatives au gouvernement d'entreprise*

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du Président du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L. 225-37-3 et L. 225-37-4 du code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 225-37-3 du code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Concernant les informations relatives aux éléments que votre société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange, fournies en application des dispositions de l'article L. 225-37-5 du code de commerce, nous avons vérifié leur conformité avec les documents dont elles sont issues et qui nous ont été communiqués. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces informations.

*Autres informations*

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

## **Informations résultant d'autres obligations légales et réglementaires**

### ***Désignation des commissaires aux comptes***

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société BARBARA BUI par votre assemblée générale du 16 juin 2014 pour le cabinet JLS Partner et du 23 juin 2008 pour le cabinet Deloitte & Associés.

Au 31 décembre 2017, le cabinet JLS Partner était dans la 4<sup>ème</sup> année de sa mission sans interruption et le cabinet *Deloitte & Associés* dans la 9<sup>ème</sup> année, dont respectivement 4 et 9 années depuis que les titres de la société ont été admis aux négociations sur un marché réglementé.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au Conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

#### ***Objectif et démarche d'audit***

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles

---

puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

***Rapport au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit***

Nous remettons un rapport au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également

BARBARA BUI

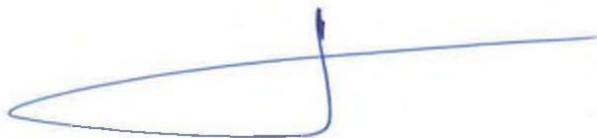
à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n°537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822-10 à L. 822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Les commissaires aux comptes  
Paris et Neuilly-sur-Seine, le 15 mai 2018

JLS PARTNER



Jacques SULTAN  
Associé

Deloitte & Associés



Bénédicte SABADIE  
Associée

#### 4.2 Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés

##### **CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS SOUMIS A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE**

###### **Conventions et engagements autorisés et conclus au cours de l'exercice écoulé**

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention ni d'aucun engagement autorisés et conclu au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L.225-38 du code de commerce.

##### **CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS DEJA APPROUVES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE**

###### **Conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé**

En application de l'article R.225-30 du code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, déjà approuvés par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

En application de la loi, nous vous signalons que le conseil d'administration n'a pas procédé à l'examen annuel des conventions et engagements conclus et autorisés au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution a été poursuivie au cours du dernier exercice, prévu par l'article L. 225-40-1.

###### **Rémunération des mandataires**

Administrateur concerné : Madame Barbara Bui

Montant, nature et objet : La rémunération globale brute de Madame Barbara Bui au titre de ses fonctions de Directeur Général Délégué pour l'exercice clos le 31 décembre 2017 s'est élevée à 151 200 euros bruts dont avantages en nature 6 000 euros.

Administrateur concerné : Monsieur William Halimi

Montant, nature et objet : la rémunération globale brute de Monsieur William HALIMI au titre de ses fonctions de Directeur Général pour l'exercice clos le 31 décembre 2017 s'est élevée à 180 000 euros bruts dont avantages en nature 22 800 euros.

###### **Avantages en nature des mandataires**

Administrateur concerné : Monsieur William Halimi

Montant, nature et objet : le conseil d'administration du 15 avril 2004 a décidé qu'à compter du 1<sup>er</sup> avril 2004 Monsieur William Halimi en sa qualité de Président directeur général disposera du droit d'utiliser à des fins personnelles une partie d'un appartement à usage d'habitation situé 74 avenue de Wagram à Paris, 75017. Ce droit d'utilisation porte sur une partie évaluée au tiers de la superficie de l'appartement et constitue un avantage en nature de 22 800 euros au titre de l'exercice 2017. Cet appartement est destiné à l'hébergement des visiteurs de marque de la société BARBARA BUI.

**Mise à disposition de locaux**

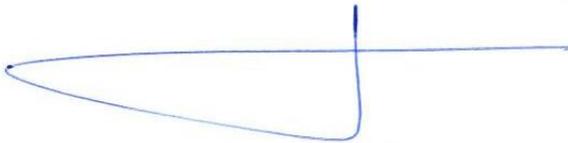
Administrateur concerné : Madame Barbara Bui

Montant, nature et objet : en accord avec la première résolution du conseil d'administration du 29 janvier 2010, Madame Barbara Bui a mis à disposition à compter du 4 février 2010 une partie des locaux dont elle est devenue propriétaire Place de Vosges, 75003 Paris. En contrepartie de cette mise à disposition elle perçoit une redevance mensuelle de 2 900 euros conformément au contrat de mise à disposition des locaux signé le 4 février 2010. Pour l'année 2017, le montant des loyers s'est élevé à 34 800 euros.

Paris et Neuilly-sur-Seine, le 15 mai 2018

Les commissaires aux comptes

JLS PARTNER



Jacques SULTAN  
Associé

Deloitte & Associés



Bénédicte SABADIE  
Associée

**4.3 Bilan au 31 décembre 2017**

ACTIF	31/12/2017			31/12/2016
	Brut	Amortissements. Et provisions	Net	Net
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
Concession, brevets, licences, logiciels, droits et similaires	363 057	216 748	146 309	3 929
Fonds commercial (1)	26 526		26 526	26 526
Autres immobilisations incorporelles	102 750	102 750	0	2 521
Immobilisations corporelles				
Terrains	638 200		638 200	638 200
Constructions	4 687 895	2 734 012	1 953 883	2 131 638
Installations techniques, matériel et outillage industriel	162 881	155 876	7 005	12 908
Autres immobilisations corporelles	2 810 438	2 603 108	207 330	145 687
Immobilisations corporelles en cours				
Immobilisations financières (2)				
Participations	857		857	954 261
Créances rattachées à des participations	806 096	710 662	95 434	93 282
Autres titres immobilisés				
Autres immobilisations financières	702 353		702 353	704 950
	10 301 053	6 523 156	3 777 897	4 713 900
Actif circulant				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements	809 787	413 641	396 146	475 451
Produits intermédiaires et finis	2 213 653	340 397	1 873 256	1 674 148
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	90 680		90 680	12 457
Créances (3)				
Clients et comptes rattachés	7 941 510	5 453 649	2 487 861	4 845 885
Autres créances	557 060		557 060	334 735
Disponibilités et divers				
Valeurs mobilières de placement	7 194		7 194	7 194
Disponibilités	641 554		641 554	2 094 849
Charges constatées d'avance (3)	1 006 511		1 006 511	1 266 082
	13 267 949	6 207 687	7 060 262	10 710 800
Ecart de conversion actif	274 073		274 073	11 734
Total général	23 843 074	12 730 843	11 112 231	15 436 434
			26 526	26 526
(1) dont droit au bail				953 404
(2) dont à moins d'un an (brut)			4 514 287	4 167 160
(3) dont à plus d'un an (brut)				

## Comptes sociaux 2017

PASSIF	31/12/2017	31/12/2016
	Net	Net
Capitaux propres		
Capital (dont versé : 1 079 440)	1 079 440	1 079 440
Primes d'émission, de fusion, d'apport	4 647 953	4 647 953
Réserves :		
- Réserve légale	107 944	107 944
- Réserves statutaires ou contractuelles	566 460	566 460
Report à nouveau	414 743	1 119 710
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	-1 484 987	-704 968
	5 331 553	6 816 540
Autres fonds propres		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Autres fonds propres		
Provisions pour risques et charges		
Provisions pour risques	380 073	91 734
Provisions pour charges	123 043	143 366
	503 116	235 100
Dettes (1)		
Emprunts & dettes auprès d'établissement de crédits (2)	1 807 036	2 328 473
Emprunts & dettes financières	332 533	2 088 910
Avances & acomptes reçus sur commandes en-cours	344 801	377 748
Fournisseurs & comptes rattachés	1 749 549	1 715 883
Dettes fiscales & sociales	625 881	647 466
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	13 254	13 254
Autres dettes	69 641	188 617
Produits constatés d'avance	87 286	94 801
	5 029 981	7 455 151
Ecart de conversion passif	247 581	929 644
Total général	11 112 231	15 436 434
(1) dont à moins d'un an	3 239 791	5 648 779
(2) dont concours bancaires courants	36 072	6 578

**4.4 Compte de résultat au 31 décembre 2017**

Compte de résultat	31/12/2017			31/12/2016
	France	Exportation	Total	Total
Produits d'exploitation				
Ventes de marchandises	5 586 364	56 403	5 642 767	5 731 706
Production vendue (biens)	3 052 950	4 266 947	7 319 898	11 128 757
Production vendue (services)	195 910	16 302	212 211	176 980
Chiffre d'affaires net	8 835 224	4 339 652	13 174 876	17 037 443
Production stockée			-82 157	-825 498
Production immobilisée				
Subvention d'exploitation				
Reprises sur provisions et transferts de charges			968 184	1 111 189
Autres produits			244 640	73 339
			14 305 543	17 396 473
Charges d'exploitation				
Achats de marchandises			1 871 514	3 092 711
Variation de stocks de marchandises				623 632
Achats de matières premières & autres approvisionnements			1 589 534	1 532 260
Variation de stocks de matières premières & autres approvisionnements			1 229	170 618
Autres achats et charges externes			6 948 652	7 156 499
Impôts, taxes et versements assimilés			334 116	443 397
Salaires & traitements			3 100 381	3 735 089
Charges sociales			1 324 535	1 580 609
Dotations aux amortissements & provisions :				
- Sur immobilisations : dotations aux amortissements			311 183	331 964
- Sur immobilisations : dotations aux provisions				
- Sur actif circulant : dotations aux provisions			1 182 772	1 362 427
- Pour risques & charges : dotations aux provisions			309 750	118 373
Autres charges			221 812	61 005
			17 195 478	20 208 583
Résultat d'exploitation			-2 889 935	-2 812 111
Produits financiers				
De participations			985 798	26 212
D'autres valeurs mobilières & créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts & produits assimilés				
Reprises sur provisions & transferts de charges				526 169
Différences positives de change				367 334
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
			985 798	919 716
Charges financières				
Dotations aux amortissements & provisions			85 602	287 938
Intérêts et charges assimilées			66 633	133 299
Différences négatives de change				50 058
			152 235	471 294
Résultat financier			833 563	448 422
Résultat courant avant impôts			-2 056 372	-2 363 688

## Comptes sociaux 2017

Compte de résultat (suite)	31/12/2017 Total	31/12/2016 Total
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion	598 891	152 632
Sur opérations en capital	953 404	2 920 000
Reprises sur provisions & transferts de charges		492 041
	1 552 295	3 564 673
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion	219 621	1 140 061
Sur opérations en capital	961 290	765 891
	1 180 911	1 905 953
Résultat exceptionnel	371 384	1 658 721
Participation des salariés		
Impôts sur les bénéfices	-200 000	
Total des produits	16 843 636	21 880 862
Total des charges	18 328 624	22 585 830
Bénéfice ou perte	-1 484 988	-704 968

## 4.5 Annexe aux comptes sociaux

Règles et méthodes comptables

[Code de commerce - articles 8, 9 et 11]

[Décret n° 83- 1020 du 29-11-1983 - articles 7, 21, 24 début, 24-1, 24-2 et 24-3]

Au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2017 dont le total est de 11 112 231 € et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste et dégageant un résultat négatif de 1 484 988 €.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2017 au 31/12/2017.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

### 4.5.1 Faits caractéristiques de l'exercice

Au cours de l'exercice 2017, la société Barbara Bui a continué de porter la plus grande attention à l'amélioration de sa rentabilité d'exploitation et à sa situation de trésorerie.

Du point de vue de l'exploitation, le Groupe s'est efforcé de recentrer son activité sur ses points de vente stratégiques.

Sur l'exercice, la société Barbara Bui a subi une perte de chiffre d'affaires d'une part liée à une crise qui continue de peser sur le secteur, et d'autre part, par l'effet mécanique lié à la fermeture de 2 points de ventes au cours de l'année 2016. Dans ce contexte, Barbara Bui a poursuivi ses efforts de gestion rigoureuse, et notamment dans les coûts de production afin de faire progresser sa marge brute.

Concernant sa trésorerie, la société Barbara Bui a consommé une partie de la trésorerie dégagée en 2016 par la cessions des actifs non stratégiques sur la France .

En complément des autorisations bancaires existantes, les dirigeants fondateurs continuent d'apporter leur soutien à l'entreprise notamment au travers de leurs comptes courants d'actionnaires, d'un montant total de 305 K€ au 31 décembre 2017.

Les comptes annuels ont été arrêtés en application du principe de continuité d'exploitation compte tenu de l'engagement pris par le président de la société d'augmenter ses avances en comptes courants en fonction des besoins de trésorerie de la société, ceci afin de lui permettre d'honorer ses échéances. Le plan de

trésorerie, permettant d'estimer ce besoin, a été établi par prudence avec un apport du président de 120K€.

### 4.5.2 Evénements postérieurs à la clôture

Dans un environnement économique toujours complexe, le groupe s'est engagé dans une mutation visant à se recentrer sur ses activités les plus rentables et à s'adapter à la mutation du secteur en s'appuyant sur un développement digital.

C'est ainsi que le groupe Barbara Bui a lancé son nouveau site internet au 2ème semestre 2017, afin notamment, d'être réactif à la demande client.

Dans le but de financer un programme de communication, ainsi que de développement de sa e-boutique, Barbara Bui Sa, avec l'accord du conseil d'administration, a décidé de vendre un actif significatif. Cette opération s'est traduite par une promesse de vente dont la réalisation dépend de la levée d'option du bénéficiaire de cette promesse.

### 4.5.3 Modes et méthodes d'évaluation

- Les comptes annuels de l'exercice clos au 31/12/2017 ont été établis conformément aux dispositions légales et réglementaires françaises et en particulier en conformité du règlement ANC N° 2014-03 relatif à la réécriture du plan comptable général, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :
- Continuité d'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.
- Donnant une image fidèle du patrimoine de la société.

Les principes comptables retenus pour l'élaboration des comptes sociaux de l'exercice 2017 sont identiques à ceux de l'exercice 2016, compte tenu des dispositions :

- du règlement N° 2000-06 du CRC sur les passifs, appliquées depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2002,
- du règlement N° 2004-06 du CRC sur les actifs, appliquées depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005.

Changement de méthode

Un changement de méthode comptable est intervenu sur l'exercice clos au 31 décembre 2017 : conformément à la 1<sup>re</sup> application du règlement 2015-05 obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2017, les impacts sur le résultat des opérations de change liés à des opérations commerciales sont désormais constatés en résultat d'exploitaion (précédemment

constatés en résultat financier). Pour plus de détail se référer à la note « opération en devises ».

Les principales estimations faites par la Direction pour l'établissement des états financiers concernent la valorisation et les durées d'utilité des actifs opérationnels, corporels, et incorporels, le montant des provisions pour risques et autres provisions liées à l'activité, ainsi que des hypothèses retenues pour le calcul des obligations liées aux avantages du personnel.

Ainsi, les comptes de l'exercice ont été établis en tenant compte du contexte actuel de crise économique et financière et sur la base de paramètres financiers de marché disponibles à la date de clôture. Les effets immédiats de la crise ont été pris en compte, notamment dans la valorisation des actifs tels que les stocks, les créances clients et des passifs. En ce qui concerne les actifs à plus long terme tels que les actifs incorporels, il a été pris pour hypothèse que la crise serait limitée dans le temps. La valeur de ces actifs est appréciée à chaque exercice sur la base de perspectives économiques à long terme et sur la base de la meilleure appréciation de la Direction de la société dans un contexte de visibilité réduite en ce qui concerne les flux futurs de trésorerie.

Les montants qui figureront dans ces futurs états financiers sont susceptibles de différer de ces estimations en fonction de l'évolution de ces hypothèses ou de conditions différentes.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Seules sont exprimées les informations significatives.

Ainsi, il a été retenu pour les postes suivants :

### Immobilisations

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) soit la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée normale d'utilisation.

Dans le bilan au 31/12/2017, les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue soit :

- Matériels et outillages : 5 à 6 ans,
- Agencements gros œuvre : 10 ans,
- Aménagements : 5 à 7 ans,
- Bâtiments commerciaux : 40 ans,
- Matériel de transport : 4 ans,
- Matériel et mobilier bureau : 4 ans,
- Logiciels : 1 an,

- Matériel informatique : 3 ans.

Une provision éventuelle est constituée sur les éléments non amortissables pour tenir compte de la valeur actuelle des biens.

Les frais de recherche et développement (création de nouveaux tissus) sont constatés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont engagés.

Sans marché actif et à durée indéterminée, les droits aux baux constituent des immobilisations incorporelles non amortissables.

### Participations et autres titres immobilisés

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'inventaire est appréciée, pour les titres de participation (non cotés en l'espèce), sur la base d'une approche multicritères comprenant notamment l'actif net de la société corrigé pour tenir compte des plus ou moins values que recèlent les éléments d'actifs. Ces critères sont pondérés par les effets de détention de ces titres en termes de stratégie ou de synergie eu égard aux autres participations détenues.

Actions Barbara Bui auto détenues :

Conformément à l'avis CU CNC N°98 D, les actions propres acquises dans le cadre d'un programme de rachat sont comptabilisées suivant les objectifs poursuivis :

- affectation explicite à l'attribution aux salariés : en valeurs mobilières de placement sous la rubrique « actions propres »,
- affectation explicite à la réduction du capital : en autres immobilisations financières sous la rubrique « actions propres en voie d'annulation »,
- actions rachetées dans le cadre d'un contrat de liquidité. Les opérations réalisées par l'intermédiaire financier pour le compte de la société sont comptabilisées en autres immobilisations financières sous les rubriques : « actions propres » pour les actions auto détenues, et « autres créances immobilisées » pour les espèces indisponibles.

### Stocks et en-cours

Les stocks sont évalués au plus faible soit du coût soit de la valeur nette de réalisation. Le coût des achats des matières premières, fournitures et produits finis achetés comprend le prix d'achat et les autres coûts directement attribuables à l'acquisition.

Le coût des produits finis manufacturés comprend les charges de main d'œuvre directe, les fournitures ainsi que les autres coûts directement liés notamment les frais d'approche.

Les frais financiers ne sont pas intégrés dans le coût.

Les stocks sont évalués selon la méthode du coût moyen pondéré.

Les stocks sont dépréciés à leur valeur nette de réalisation dès lors qu'il existe un indice que cette valeur est inférieure aux coûts.

La dépréciation est reprise dès que les circonstances ayant conduit à déprécier la valeur des stocks cessent d'exister.

### Créances et dettes

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation éventuelle est pratiquée pour tenir compte des difficultés de recouvrement.

Les créances en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du dernier cours.

### Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement répondent aux critères suivants (AFG-AFTE 8 mars 2006) :

- placements à court terme ;
- très liquides ;
- facilement convertibles en un montant connu de trésorerie ;
- soumis à un niveau négligeable de changement de valeur.

Les titres cotés sont évalués au cours moyen du dernier mois.

Les titres non cotés sont estimés à leur valeur probable de négociation à la date de clôture de l'exercice.

### Indemnités de départ à la retraite

Les engagements de la société en matière de retraite sont déterminés en utilisant une méthode d'évaluation actuarielle rétrospective, avec niveau futur de salaire.

Les droits sont déterminés à la clôture de l'exercice sur la base des conventions collectives en vigueur dans l'entreprise, en tenant compte de l'ancienneté du personnel et de la probabilité de présence dans l'entreprise à la date de départ en retraite ou à l'âge minimum requis pour en bénéficier.

Les principales variables de ce calcul sont les suivantes :

- Age de départ en retraite : 65 ans,
- Table de mortalité hommes TD80/90 et femmes TV80/90,

- Taux de turnover : - 35 ans = 20%, de 35 à 55 ans = 8%, + 55 ans = 0%,
- Taux d'actualisation : 1,30%,
- Revalorisation annuelle des salaires : 2%

Au 31 décembre 2017, les engagements de retraite s'élèvent à 123 043 €.

### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires provenant de la vente de marchandises ou de services est comptabilisé net des remises et des avantages commerciaux consentis et des taxes sur vente, dès lors que le transfert aux clients des risques et avantages inhérents à la propriété a eu lieu ou que le service a été rendu.

Le chiffre d'affaires est réparti entre un chiffre d'affaires Retail provenant des boutiques Barbara Bui, situées à Paris, et un chiffre d'affaires Wholesale liée à la diffusion des produits Barbara Bui dans des enseignes de détail en France et à l'export.

### Opérations en devises

Les charges et les produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice.

Les différences de change sont comptabilisées au fur et à mesure en produits ou en charges.

Les différences de change liées à des opérations financières sont enregistrés dans les produits et charges financiers. Les résultats de change sur les dettes et créances commerciales sont enregistrés en résultat d'exploitation. Il s'agit d'un changement de méthode opéré pour la première fois sur les comptes de l'exercice ouvert au 1<sup>er</sup> janvier 2017 (en vertu de la première application du règlement 2015-05 relatif aux opérations de change). L'application de ce changement de méthode sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016 n'aurait aucun impact sur le résultat ou les capitaux propres au 31 décembre 2016. L'impact en terme de présentation aurait été de 310K€ : cela correspond à l'impact du change sur opérations commerciales constatées à fin décembre 2016 en résultat financier et qui aurait été reclassé en résultat d'exploitation.

### Produits et charges exceptionnels

Ils correspondent à des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale ou qui présentent un caractère exceptionnel.

Provisions pour risques et charges

Une provision est constituée dès lors qu'il existe une obligation (juridique ou implicite) à l'égard d'un tiers, dont la mesure peut être estimée de façon fiable et qu'il est probable qu'elle se traduira par une sortie de ressources.

Si le montant ou l'échéance ne peuvent être estimés avec suffisamment de fiabilité, il s'agit d'un passif éventuel qui constitue un engagement hors bilan.

#### 4.5.4 Notes relatives à certains postes du bilan et du compte de résultat

##### Note 1. Immobilisations

Les mouvements de l'exercice sont récapitulés ci-après dans les tableaux suivants.

##### Immobilisations

Cadre A	Valeur brute début d'exercice	Augmentation	
		Réévaluations	Acquisitions
Immobilisations incorporelles			
Frais d'établissement, de recherche et de développement	Total I		
Autres postes d'immobilisations incorporelles	Total II	317 665	174 668
Immobilisations corporelles			
Terrains	638 200		
Constructions sur sol propre	2 552 800		
Installations générales, agencements & aménagements des constructions	2 135 095		
Installations techniques, matériels et outillages industriels	211 842		
Installations générales, agencements & aménagements divers	2 475 106		129 634
Matériels de transports	21 858		
Matériels de bureau et informatique, mobiliers	256 010		24 727
Immobilisations corporelles en cours			
Total III	8 290 911		154 361
Immobilisations financières			
Participations	954 261		
Créances rattachées aux participations	718 340		108 311
Prêts et autres immobilisations financières	704 950		15 073
Total IV	2 377 553		123 384
Total général (I+II+III+IV)	10 986 128		452 413

Cadre B		Diminutions		Valeur brute fin d'exercice
		Par virement	Par Cession	
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement, de recherche et de développement.	Total I			
Autres postes d'immobilisations incorporelles	Total II			492 333
Immobilisations corporelles				
Terrains				638 200
Constructions sur sol propre				2 552 800
Installations générales, agencements & aménagements des constructions				2 135 095
Installations techniques, matériels et outillages industriels			48 961	162 881
Installations générales, agencements & aménagements divers			96 896	2 507 844
Matériels de transports				21 858
Matériel de bureau et informatique, mobilier				280 737
Immobilisations corporelles en cours				
Total III			145 857	8 299 415
Immobilisations financières				
Participations			953 404	857
Créances rattachées aux participations			20 557	806 095
Prêts et autres immobilisations financières			17 670	702 353
Total IV			991 631	1 509 305
Total général (I+II+III+IV)			1 137 488	10 301 052

## Comptes sociaux 2017

### Amortissements

#### Cadre A - Situation et mouvements de l'exercice

	Valeur en début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Sorties/ Reprises	Valeur en fin d'exercice
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement, de recherche et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles				
Total I				
Total II	284 689	34 809	0	319 498
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions sur sol propre	562 046	97 020		659 066
Installations générales, agencements et aménagements des Constructions	1 994 211	80 735		2 074 946
Installations techniques, matériels et outillages industriels	198 934	5 903	48 961	155 876
Installations générales, agencements et aménagements divers	2 350 134	74 617	96 896	2 327 855
Matériels de transports	16 576	1 977		18 553
Matériel de bureau et informatique, mobiliers	240 578	16 122		256 700
Total III	5 362 479	276 374	145 857	5 492 996
Total général (I+II+III)	5 647 168	311 183	145 857	5 812 494

#### Immobilisations incorporelles

En valeur brute, elles comprennent :

- le dépôt de la marque Barbara Bui pour 1 997 €,
- les logiciels acquis pour 361 060 € (dont 172 398 € afférent au nouveau site internet) (144 312 € en valeur nette),
- le droit au bail attaché au centre administratif du 32, rue des francs-bourgeois pour 26 526 €.

#### A noter

Des Boutiques sans rachat de pas de porte :

- en 1998, avenue Montaigne,
- en 2000, rue des Saints Pères,
- en 2007, rue du Faubourg Saint Honoré.

Le total des immobilisations incorporelles est de 492 333 € en valeur brute.

#### Immobilisations corporelles

Acquisitions	Valeur brute
installations générales	129 634
Matériels de bureau et informatique	24 727
Investissements réalisés	154 361

Les sorties d'immobilisations corporelles correspondent à des mises au rebut diverses de matériel :

Cessions	Valeur brute
Installations techniques et matériels	48 961
Installations générales et agencements	96 896
Cessions réalisées	145 857

#### Immobilisations financières

Elles comprennent les participations et les autres immobilisations financières suivantes.

	31/12/2016	Augmentations	Diminutions	31/12/2017
Participations				
Titres de participation				
- BBK Holding	857			857
- Barbara Bui Italie	953 404		953 404	
Créances sur participations				
- BBK Holding	22 228	406	221	22 413
- Kabuki Inc	264 570	66 427	11 766	319 231
- BBK Distribution	67 874	7 643	5 391	69 881
- BBSCP	363 668	34 080	3 179	394 570
Total I I	1 672 603	108 556	973 961	806 952
Autres immobilisations financières				
Dépôts de garanties boutiques	688 767	696 645	696 125	689 286
Prêts au personnel		2 000	1 000	1 000
Actions propres	14 285	1 289	9 175	6 399
Dépôt divers	1 897	4 000	230	5 667
Total II	704 949	703 934	706 530	702 352
<b>Valeurs brutes</b>	<b>Total I+II</b>	<b>812 490</b>	<b>1 680 491</b>	<b>1 509 304</b>
Dépréciations	Total III			710 662
Valeurs Nettes	<b>Total I + II - III</b>			<b>798 642</b>

BBK Holding est une filiale américaine à 100%, elle-même étant la société mère à 100% de quatre autres sociétés américaines :

BBK Distribution : société de distribution pour le continent nord-américain

Kabuki Inc. : société n'ayant plus d'activité opérationnelle (magasin situé à New York (USA) aujourd'hui fermé)

BBRD : société n'ayant plus d'activité opérationnelle (magasin de détail situé à Beverly Hills (USA) aujourd'hui fermé)

BBSCP : société n'ayant plus d'activité opérationnelle (magasin de détail situé à Costa Mesa (USA) aujourd'hui fermé)

Les créances sur participations représentent les avances consenties pour les acquisitions des fonds et des travaux à réaliser.

Lorsque la valeur de recouvrement envisagée est inférieure à la valeur brute, une provision est constituée. (se référer à la note 3 pour plus de détails).

Les autres immobilisations financières sont constituées principalement par les dépôts de garantie. Les actions propres ont été évaluées au cours du 31 décembre 2017. Il n'a pas été constaté de provision sur ces titres.

Liste des filiales et participations

[Décret 83-1020 du 29-11-1983 - article 24 - 11]

Entreprises liées : BBK Distribution et Kabuki Inc. détenues à 100 % par BBK Holding.

Filiales : BBK Holding

## Comptes sociaux 2017

Filiales et Participations	Capital	Réserves et report à nouveau avant affectation des résultats	Quote-part du capital détenue en pourcentage	Résultat du dernier exercice clos
Renseignements détaillés concernant les filiales et participations ci-dessous				
Filiales (plus 50% du capital détenu)				
- BBK Holding	834	-20 295	100%	-4 014
Participations (10 à 50% du capital détenu)				
- Néant				
Renseignements globaux sur les autres filiales et participations				
- Néant				

### Liste des filiales et des participations (suite)

Filiales et Participations	Valeur comptable des titres		Prêts et avances consentis et non encore remboursés	Chiffre d'affaires du dernier exercice	Observations
	Brut	Nette			
Renseignements détaillés concernant les filiales et participations ci-dessous					
Filiales (plus 50% du capital détenu)					
- BBK Holding	857	857	22 413	-	Activité holding
Participations (10 à 50% du capital détenu)					
- Néant					
Renseignements globaux sur les autres filiales et participations					
- Néant					

## Note 2. Stocks

## Variation détaillée des stocks

	A la fin de l'exercice	Au début de l'exercice	Variation des Stocks	
			Augmentation	Diminution
Marchandises				
Marchandises revendues en l'état				
Approvisionnements				
Matières premières	809 787	811 016		1 229
Autres approvisionnements				
Total I	809 787	811 016		1 229
Production				
Produits intermédiaires				
Produits finis	2 213 653	2 295 810		82 157
Produits résiduels				
Autres				
Total II	2 213 653	2 295 810		82 157
Production en cours				
Produits				
Travaux				
Prestations de services				
Autres				
Total III				
Production stockée (ou déstockage de production)		II + III		83 386

Le détail de la provision pour stocks est le suivant.

	31/12/2017	31/12/2016	Variation
Matières premières	413 641	335 565	78 076
Produits finis	340 397	621 662	-281 265
Total	754 038	957 227	-203 189

## Note 3. Créances clients

Les créances clients sont comptabilisées pour leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constatée le cas échéant, en fonction des risques de non recouvrement.

Environ 41% du chiffre d'affaires est réalisé avec les boutiques, sur lesquelles le risque est immédiatement constaté. Sur le solde qui représente la diffusion, le risque d'impayés est réduit du fait d'une sélection rigoureuse de la clientèle, appuyée par des organismes d'assurance-crédit.

Au 31 décembre 2017, les créances clients intra-groupes sur les sociétés américaines – BBSCP, Kabuki Inc., BBRD, BBK Distribution - ont été dépréciées dans les comptes sociaux de Barbara Bui pour un montant total de 4 850 K€ (soit 78 % de la valeur brute de ces créances), ces sociétés du groupe ne générant pas un cash suffisant au paiement des ventes effectuées par BBSA. La politique de prix de transfert mise en œuvre par le groupe sera réévaluée en conséquence.

Les créances clients avec BBSCP, Kabuki Inc et BBRD ont été totalement dépréciées au 31 décembre 2017.

Les créances clients avec BBK Distribution n'ont fait l'objet d'une provision qu'à hauteur du risque de non remboursement des créances et en tenant compte de l'évolution de l'activité Wholesale et de sa capacité de remboursement future.

Concernant les avances à long terme auprès des filiales américaines constatées en immobilisations financières, le management a estimé nécessaire de provisionner les avances long terme consenties à Kabuki Inc (pour un montant de 319 K€) et à BBSCP (pour un montant de 391 K€) suite aux cessions de bail respectivement en décembre 2015 et en juin 2016.

## Note 4. Autres créances

Autres créances	Montant
Créances sociales	6 010
Créances sur l'Etat	449 566
Divers	10 000
Avances fournisseurs	17 666
Produits à recevoir	73 818
<b>Total</b>	<b>557 050</b>

Les créances sur l'Etat incluent 287 K€ de CIR et de CICE.

Les produits à recevoir correspondent à une créance que détient la société Barbara Bui SA sur l'administration fiscale italienne suite à la liquidation de Barbara Bui Milan Srl.

## Note 5. Produits et charges d'avance

(Articles R. 123-195 et R. 123-196 du Code de commerce)

	31/12/2017	31/12/2016
Produits constatés d'avance		
-Produits d'exploitation	87 286	94 801
- Produits financiers		
- Produits exceptionnels		
Total produits constatés d'avance	87 286	94 801
Charges constatées d'avance		
- Charges d'exploitation	1 006 511	1 266 082
- Charges financières		
- Charges exceptionnelles		
Total charges constatées d'avance	1 006 511	1 266 082

Détail des charges constatées d'avance	31/12/2017	31/12/2016
Avances collection	245 790	282 269
Frais avances divers	658 222	712 323
Avances publicités (défilés photos)	44 143	215 966
Show room avances	20 492	26 500
Factures d'achats reçues d'avance	37 863	29 023
Total général	1 006 511	1 266 082

## Note 6. Capitaux propres

Capitaux propres	Montant
Au 31/12/2016	6 816 539
Distribution de dividendes	-
Résultat de l'exercice 2017	-1 484 987
Au 31/12/2017	5 331 552

## Composition du capital social

(Articles R. 123-195 et R. 123-196 du Code de commerce)

Différentes catégories de titres	Valeur nominale	Nombre de titres			
		Au début de l'exercice	Créés pendant l'exercice	Remboursés pendant l'exercice	En fin d'exercice
Actions ordinaires	1,60	674 650			674 650

Aucun instrument dilutif sur le capital n'a été mis en place.

## Note 7. Provisions

	Montant au début de l'exercice	Augmentations dotations exercice	Diminutions reprises exercice	Montant en fin d'exercice
Provisions pour pertes de change	11 734	274 073	11 734	274 073
Provisions pour pensions et obligations	143 366		20 323	123 043
Provisions pour risques et charges	80 000	56 000	30 000	106 000
Total II	235 100	330 073	62 057	503 116
Provisions pour dépréciations				
Sur immobilisations incorporelles				
Sur participations et créances rattachées	625 061	85 602		710 663
Sur stocks et en cours	957 227	78 076	281 265	754 038
Sur comptes clients	4 935 138	1 104 696	586 185	5 453 649
Total III	6 517 426	1 268 374	867 450	6 918 350
	6 752 526	1 598 447	929 507	7 421 466
Dont dotations et reprises :				
- d'exploitation		1 512 845	929 507	
- financières		85 602		
- exceptionnelles				

## Provisions pour risques et charges

	31/12/2016	Augmentations	Diminutions	31/12/2017
Litiges prud'homaux	60 000	50 000	30 000	80 000
Litiges commerciaux	20 000	6 000		26 000
Total	80 000	56 000	30 000	106 000

Les reprises de provision ont été utilisées à hauteur de 0 K€ et non utilisées à hauteur de 30 K€.

## Provisions pour dépréciation des créances rattachées à des participations

- provisions sur créances sur participations  
710 663 €.

## Comptes sociaux 2017

---

Note 8. Emprunts auprès des établissements de crédit et dettes financières

	31/12/2016	Augmentations	Diminutions	31/12/2017
Emprunts établissements de crédit	2 318 060		549 977	1 768 083
Intérêts courus sur emprunts	3 834		953	2 881
Concours bancaires courants	6 578	21 353		27 931
Dépôts reçus	27 500			27 500
Apports associés	199 656	105 377		305 033
Avances intra-groupes	1 861 754		1 861 754	0
Total	4 131 508	126 730	2 412 684	2 131 428

Les avances intra-groupes pour 1,9 M€ étaient liés au compte courant de la société avec sa filiale Barbara Milan qui a été liquidée sur l'exercice 2017

## Note 9. Etat des créances et des dettes

CADRE A		Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an	
De l'actif immobilisé						
Créances rattachées à des participations			806 096		806 096	
Prêts			1 000		1 000	
Autres immobilisations financières			701 353		701 353	
De l'actif circulant						
Avances et acomptes versés			90 680	90 680		
Clients douteux ou litigieux			3 556 287		3 556 287	
Autres créances clients			4 385 222	4 385 222		
Personnel et comptes rattachés			2 400	2 400		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			1 674	1 674		
Impôts sur les bénéficiaires			286 945	286 945		
Taxe sur la valeur ajoutée			162 621	162 621		
Autres impôts, taxes et versements assimilés divers			-832	-832		
Groupe et associés						
Débiteurs divers			104 252	104 252		
Charges constatées d'avance			1 006 511	1 006 511		
			11 104 209	10 039 473	5 064 736	
CADRE B		Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 an à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédits : (1)						
- à un an maximum à l'origine						
- à plus d'un an à l'origine						
			1 807 036	518 791	731 325	556 920
Emprunts et dettes financières divers			332 533	332 533		
Avances et acomptes reçus			344 801	344 801		
Fournisseurs et comptes rattachés			1 749 549	1 749 549		
Personnel et comptes rattachés			185 223	185 223		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			286 076	286 076		
Taxe sur la valeur ajoutée			24 939	24 939		
Autres impôts, taxes et versements assimilés			128 812	128 812		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			13 254	13 254		
Autres dettes (2)			69 641	69 641		
Produits constatés d'avance			87 286	87 286		
			5 029 149	3 740 904	731 325	556 920
(1) emprunts souscrits en cours d'exercice						
(1) emprunts remboursés en cours d'exercice			549 977			
(2) emprunts, dettes contractés auprès des associés			105 377			

## Comptes sociaux 2017

### Note 10. Charges à payer

#### Charges à payer

(Décret 83-1020 du 29-11-1983 - Articles 23)

Charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	31/12/2017	31/12/2016
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	2 881	3 834
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	102 001	51 738
Dettes fiscales et sociales	377 838	406 967
Autres dettes	64 263	184 817
Total général	546 983	647 357

#### Détail des charges à payer

	31/12/2017	31/12/2016
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Intérêts courus sur emprunts bancaires	2 881	3 834
Total I	2 881	3 834
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
Factures fournisseurs à recevoir	102 001	51 738
Total II	102 001	51 738
Dettes fiscales et sociales		
Commissions à payer		
Congés payés	170 698	212 389
Charges sur commissions à payer		
Charges sur congés payés	78 329	96 914
Taxe apprentissage	20 232	23 778
Formation continue	46 011	47 155
Effort à la construction	13 803	15 445
Organic		1 122
Agefiph à payer	14 562	9 670
Taxe sur la publicité		494
Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises	34 204	
Autres impôts à payer		
Total III	377 839	406 967
Autres dettes		
Avoirs à établir	15 975	96 606
Clients créditeurs boutiques	48 288	66 956
Avoirs anciens boutiques		824
Remboursement		
Frais divers à payer		20 431
Total IV	64 263	184 817
Total général (I+II+III+IV)	546 984	647 357

## Note 11. Produits financiers

Produits financiers	Montant
Revenus des créances rattachées aux participations	985 686
Reprise sur provisions pour dépréciation des créances rattachées à des participations	
Autres produits financiers	112
Total	985 798

## Note 12. Charges financières

Charges financières	Montant
Dotations aux provisions pour dépréciation de créances rattachées à des participations	85 602
Intérêts sur emprunts	62 434
Autres frais financiers	
Intérêts bancaires	4 199
Total	152 235

## Note 13. Produits et charges exceptionnels

	Montant
Produits exceptionnels	598 891
Produits de cession des immobilisations cédées	953 404
Total produits exceptionnels	1 552 295
Charges exceptionnelles	219 621
Valeur comptable des actifs cédés	953 404
Moins-value cession actions propres	7 866
Total charges exceptionnelles	1 180 911

Les produits et charges exceptionnels proviennent principalement des cessions de l'année dont :

- le résultat de liquidation de la stuture italienne Barbara Bui Srl Italie
- les autres produits et charges provenant du règlement d'un litige commercial ayant une incidence nette positive de 0,4 M€ ;

## Comptes sociaux 2017

### Autres informations

#### Note 14. Crédit-bail

(Décret 83-1020 du 29-11-1983 – Article 53)

La société n'a aucun bien en crédit-bail au 31 décembre 2017.

#### Note 15. Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

Ventilation de l'impôt sur le bénéfice	Avant impôt	Impôt correspondant	Après impôt
+ Résultat courant	-2 056 371	-200 000	- 1 856 371
+ Résultat exceptionnel	371 384		371 384
- Participation des salariés			
Résultat comptable	-1 684 987		-1 484 987

Au cours de l'exercice 2017, un crédit d'impôt de 86 945€ a été comptabilisé au titre des Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi (CICE) et Crédit d'Impôt Recherche (CIR) pour 200 K€. Le CICE a pour objet d'améliorer la compétitivité et ainsi de permettre de réaliser notamment le développement de l'activité commerciale.

#### Note 16. Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

(Décret 83 - 1020 du 29 -11-1983 - Article 24 - 24)

Accroissement et allègement de la dette future d'impôt	Montant
I. Accroissement de la dette future d'impôt	
Provisions réglementées	
- Amortissements dérogatoires	
- Provisions pour hausse des prix	
- Provisions pour fluctuation des cours	
Autres : Ecart de conversion actif	274 073
Total I	274 073
II. Allègement de la dette future d'impôt	
Provisions non déductibles l'année de leur comptabilisation :	
- Organic	
- Effort construction	13 803
- Engagement de retraite	123 043
- Ecart de conversion	274 073
Autres	
- Salaires collections N+1	264 269
Total II	675 188
Amortissements réputés différés	
Déficits reportables	5 872 106
Moins-values à long terme	

## Note 17. Eléments financiers

## Engagements financiers

(Décret 83 - 1020 du 29 -11-1983 - Article 24-9 et 24-16)

Engagements financiers	Montant
Engagements donnés (1)	
- Effets escomptés non échus	
- Avals, cautions et garanties	1 768 083
- Engagements de crédit-bail mobilier	
- Autres engagements donnés	
Total I	1 768 083
Engagements reçus	
Total II	
Engagements réciproques	
Total III	
Intérêts sur Emprunts à payer (2)	
Total IV	179 207
	179 207
(1) dont concernant :	
- Les filiales	
- Les participations	
- Les autres entreprises liées	
Dont engagements assortis de sûretés réelles	1 768 083
(2) dont concernant :	
- Barbara Bui	172 714
- Les filiales	6 493
- Les participations	
- Les autres entreprises liées	
Dont engagements assortis de sûretés réelles	

## Dettes garanties par des sûretés réelles

(Décret 83 - 1020 du 29 -11-1983 - Article 24-8)

Dettes garanties par des sûretés réelles	Dettes Garanties	Montant des sûretés	Valeur comptable nette des biens donnés en garantie
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès d'établissement de crédit			
Emprunts et dettes divers	1 768 083	4 770 000	1 094 647
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			
Dettes fiscales et sociales			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes			
Total	1 768 083	4 770 000	1 094 647

## Comptes sociaux 2017

---

Tous les emprunts souscrits auprès des établissements bancaires sont garantis par le nantissement de baux commerciaux dont la société est propriétaire.

La dette garantie (1 768 K€) correspond à la part de capital restant due au 31 décembre 2017.

Le montant global des sûretés (4 770 K€) correspond à valeur initiale des emprunts, non intégralement remboursés à la clôture de l'exercice.

La valeur nette comptable des biens (i.e. 1 095 K€) correspond à la valeur nette des immobilisations inscrite au bilan faisant l'objet d'un nantissement ou des biens faisant l'objet d'un privilège de prêteur de deniers.

Le président a pris l'engagement d'augmenter ses avances en compte courant en fonction des besoins de trésorerie de la société.

**Note 18. Effectif moyen**

L'effectif moyen employé au cours de l'exercice a été de 68 personnes.

**Note 19. Rémunérations des mandataires sociaux**

La rémunération brute des mandataires sociaux a été de 331 200 € pour l'exercice 2017 dont 28 800 € d'avantages en nature.

**Note 20. Parties liées**

Administrateur concerné : Madame Barbara Bui.

Montant, nature et objet : conformément au conseil d'administration du 14 décembre 2006, Mme Barbara Bui a été nommée aux fonctions de Directeur général délégué. Sa rémunération globale brute au titre de l'exercice 2017 a été fixée par le conseil d'administration du 30 mars 2009, et s'est élevée à 151 200 € bruts, dont avantages en nature 6 000 €.

Administrateur concerné : Monsieur William Halimi.

Montant, nature et objet : conformément au conseil d'administration du 26 juin 2006 renouvelant le mandat de William HALIMI en qualité de Directeur général, à ce titre sa rémunération globale brute au titre de l'exercice 2017 a été fixée par le conseil du 30 mars 2009, comme suit : 180.000 € bruts, dont avantages en nature 22.800 €.

**Avantages en nature des mandataires**

Administrateur concerné : Monsieur William Halimi.

Montant, nature et objet : le conseil d'administration du 15 avril 2004 a décidé qu'à compter du 1er avril 2004 Monsieur William Halimi en sa qualité de Président directeur général disposera du droit d'utiliser à des fins personnelles une partie d'un appartement à usage d'habitation situé 74 avenue de Wagram à Paris, 75017. Ce droit d'utilisation porte sur une partie évaluée au tiers de la superficie de l'appartement et constitue un avantage en nature de 22 800 € au titre de l'exercice 2017. Cet appartement est destiné à l'hébergement des visiteurs de marque de la société Barbara Bui SA.

**Mandataires : Mise à disposition de locaux**

Administrateur concerné : Madame Barbara Bui.

Montant, nature et objet : En accord avec la première résolution du conseil d'administration du 29 janvier 2010, madame Barbara Bui a mis à disposition à compter du 4 février 2010 une partie des locaux dont elle est devenue propriétaire Place de Vosges, 75003 Paris. En contrepartie de cette mise à disposition elle perçoit une redevance mensuelle de 2900 € conformément au contrat de mise à disposition des locaux signé le 4 février 2010. Pour l'année 2017, le montant des loyers s'est élevé à 34 800 €.

Il n'a pas été versé sur l'exercice clos le 31 décembre 2017 de jetons de présence aux administrateurs.

**Note 20. Autres informations**

- Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi : Conformément à la note du CNCC en date du 23 mai 2013, le CICE a été comptabilisé dans un compte 649 en contrepartie du débit du compte 444 au titre de l'exercice 2017 pour 89 582 €.