

# BARBARA BUI

---

## SOMMAIRE

Introduction	Commentaires des données chiffrées du semestre .....	3
Partie 1	Comptes consolidés résumés .....	4
Partie 2	Principes comptables .....	8
Partie 3	Notes annexes .....	14
Partie 4	Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière Semestrielle (Période du 1 <sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021) .....	22
Partie 5	Déclaration du responsable du rapport financier semestriel .....	23

---

## **COMMENTAIRES SUR L'ACTIVITÉ DU 1<sup>er</sup> SEMESTRE 2021**

### **BELLE PROGRESSION DU DIGITAL**

Le Groupe Barbara Bui a réalisé au cours du 1er semestre 2021 un chiffre d'affaires consolidé de 3,8 M€ contre 3,2 M€ au 30 juin 2020, soit une progression de 19%, malgré les fermetures administratives imposées des boutiques d'habillement pendant 2 mois, et 5 mois de couvre-feu au cours du 1er semestre 2021.

L'activité Retail (Boutiques) affiche une hausse de 26% notamment grâce à l'ouverture de sa boutique place Michel Debré. À périmètre constant, le niveau d'activité progresse de 1%, malgré les 2 mois de fermeture des boutiques parisiennes.

L'activité commerce en ligne réalise une forte croissance 112% par rapport au 1er semestre 2020 suite aux investissements digitaux qui ont porté leurs fruits.

Le chiffre d'affaires Wholesale est en repli limité de 4% principalement impacté par les difficultés de circulation de la clientèle notamment étrangère. Lors des sessions de ventes de notre showroom virtuel mis en place par le Groupe à cette occasion, nos distributeurs se sont montrés encore prudents pour la collection Printemps/Été 2021.

### **PROGRESSION DU TAUX DE MARGE BRUTE DE 5,7 POINTS**

Le 1er semestre reste marqué par les répercussions de la crise sanitaire avec notamment les fermetures des boutiques parisiennes. La baisse de volume enregistrée occasionnant des invendus pèse mécaniquement sur le niveau de marge brute.

Ainsi, au 30 juin 2021, le taux de marge brute s'établit à 58,8% soit une progression de 5,7 pts par rapport à l'an passé. Notre Groupe devrait retrouver son niveau normatif de marge brute à partir de 2022.

### **INCIDENCE DE LA COVID-19 SUR LE RÉSULTAT**

Dans un contexte de début d'année difficile, le résultat opérationnel courant du Groupe affiche une perte de 1,2 M€ contre 2,4 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2020 et le résultat net part du Groupe s'élève à -1,1 M€ contre -2,6 M€ l'an dernier.

L'amélioration du chiffre d'affaires associée à des économies de frais de commercialisation et de charges administratives (en partie grâce aux dispositifs gouvernementaux) ont permis au Groupe de réduire sa perte de moitié par rapport au 1er semestre 2020.

### **UNE TRÉSORERIE PRÉSERVÉE**

Au cours du semestre, le Groupe a fait un effort particulier afin de déstocker ses anciennes collections permettant de reconstituer une partie de sa trésorerie qui s'établit à 2,4 M€ contre 1 M€ au 31 décembre 2020.

Les seuls emprunts contractés par le Groupe sont les Prêt Garanti par l'État, obtenus en avril 2020 (période de remboursement de 5 années).

Au 30 juin 2021, le Groupe Barbara Bui dispose toujours de fonds propres conséquents à hauteur de 1,1 M€.

### **PERSPECTIVES ET STRATÉGIE**

L'activité des premiers mois de l'année 2021 reflètent la stratégie d'investissements mise en place par le Groupe en termes de marketing digital du site de vente en ligne. Bien que le chiffre d'affaires ne soit pas encore significatif à l'échelle du Groupe, la progression enregistrée au 1er semestre 2021 est satisfaisante, et permet de conforter la pertinence des orientations définies.

Le Groupe développe une nouvelle stratégie omnicanale associant offline et online. La première boutique de ce concept a été ouverte à Saint Germain-des-Prés en octobre 2020. Le concept est en cours d'adaptation dans les boutiques historiques depuis 2021.

## 1. COMPTES CONSOLIDÉS RÉSUMÉS

### 1.1 Bilan consolidé au 30 juin 2021

Actif en milliers d'euros	Notes	30 juin 2021	31 décembre 2020
Contrats de Location	1	2 160	3 090
Immobilisations incorporelles	1	68	78
Immobilisations corporelles	1	1 599	957
Immobilisation en cours	1		
Immobilisations financières	1	1 134	1 033
Impôts différés	2	116	173
Autres actifs non courants			
<b>Actifs non courants</b>		<b>5 078</b>	<b>5 331</b>
Stocks	3	1 714	1 764
Clients et comptes rattachés	4	344	1 295
Créances d'impôts courants	9	393	464
Autres créances	5	1 325	2 424
Autres actifs courants	5		
Trésorerie et équivalents de trésorerie		2 359	1 039
<b>Actifs courants</b>		<b>6 135</b>	<b>6 985</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>11 213</b>	<b>12 316</b>

Passif en milliers d'euros	Notes	30 juin 2021	31 décembre 2020
Capital		1 079	1 079
Primes		4 648	4 648
Réserves consolidées		-2 846	866
Ecart de conversion		-707	-219
Résultat		-1 030	-3 712
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>10</b>	<b>1 144</b>	<b>2 662</b>
Intérêts minoritaires			
<b>Capitaux propres</b>		<b>1 144</b>	<b>2 662</b>
Provisions pour pensions et retraites	6	147	128
Provisions pour risques et charges	6		
Dettes financières	7	2 429	2 250
Passifs d'impôts différés	2		
Passifs sur Contrats de Location		1 163	1 394
<b>Passifs non courants</b>		<b>3 739</b>	<b>3 772</b>
Dettes financières (part à -1 an)	7	19	72
Provisions pour risques et charges (part à -1 an)	6	102	112
Fournisseurs et comptes rattachés	8	3 871	2 856
Dettes d'impôts courants	9	53	124
Autres dettes	8	1 093	802
Passifs sur Contrats de Location		1 192	1 917
<b>Passifs courants</b>		<b>6 329</b>	<b>5 882</b>
<b>Total du passif</b>		<b>11 213</b>	<b>12 316</b>

## 1.2 Compte de résultat consolidé au 30 juin 2021

Compte de résultat (en milliers d'euros)	Notes	30-juin 2021	30-juin 2020	31-déc 2020
Produits des activités ordinaires	15	3 785	3 189	7 308
Coût des ventes		-1 559	-1 496	-3 378
<b>Marge brute</b>		<b>2 226</b>	<b>1 693</b>	<b>3 930</b>
Frais de commercialisation		-2 904	-3 166	-6 102
Charges administratives		-576	-824	-1 121
Autres produits et charges opérationnels courants	11	56	-133	-26
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>-1 198</b>	<b>-2 430</b>	<b>-3 319</b>
Autres produits et charges opérationnels	12	16	-122	-2
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>-1 182</b>	<b>-2 552</b>	<b>-3 321</b>
Résultat financier net	13	172	-32	-382
Charges d'impôts	14	-20	-46	-9
<b>Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession</b>		<b>-1 030</b>	<b>-2 630</b>	<b>-3 712</b>
Résultat net d'impôts des activités arrêtées ou en cours de cession				
<b>Résultat Net - part du groupe</b>		<b>-1 030</b>	<b>-2 630</b>	<b>-3 712</b>
Résultat net par action		-1,53	-3,90	-5,50
Nombre d'action retenu pour le calcul		674 650	674 650	674 650
Résultat dilué par action		-1,53	-3,90	-5,50
Nombre d'action retenu pour le calcul		674 650	674 650	674 650

## 1.3 Etat du Résultat Global

Etat du résultat global (en milliers d'euros)	Notes	30-juin 2021	30-juin 2020	31 décembre 2020
<b>Résultat Net</b>	<b>17</b>	<b>-1 030</b>	<b>-2 630</b>	<b>-3 712</b>
Variations relatives aux :				
Ecarts de conversion		-488	-20	537
Impôts sur les éléments du résultat global				
Gains et pertes transférables en compte de résultat		-488	-20	537
Acquisitions / Cessions d'actions Barbara Bui				
Gains et pertes non transférables en compte de résultat				
<b>Résultat global total</b>		<b>-1 518</b>	<b>-2 650</b>	<b>-3 175</b>

## 1.4 Tableau des flux de trésorerie consolidés au 30 juin 2021

Tableau des flux de trésorerie (en milliers d'euros)	Notes	30-juin 2021	30-juin 2020	31 décembre 2020
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>		<b>-1 030</b>	<b>-2 630</b>	<b>-3 712</b>
Amortissements et provisions hors actif circulant		153	109	292
Variation des impôts différés		57	28	-4
Plus et moins-values de cession				
<b>Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées</b>		<b>-820</b>	<b>-2 493</b>	<b>-3 424</b>
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence				
Variation des stocks et en-cours	3	50	317	796
Variation des clients et comptes rattachés	4	971	776	272
Variation des fournisseurs et comptes rattachés	8	961	73	-97
Variation des autres créances et dettes		1 395	-1 328	-325
Variation du besoin en fonds de roulement		3 377	-162	647
<b>Flux nets de trésorerie générés par l'activité</b>		<b>2 557</b>	<b>-2 655</b>	<b>-2 777</b>
Acquisitions d'immobilisations	1	-878	-760	-2 383
Cessions d'immobilisations			10	18
Incidence des variations de périmètre		5		
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		<b>-873</b>	<b>-750</b>	<b>-2 365</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère				
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées				
Incidences des acquisitions et cessions de titres Barbara Bui			-10	-10
Augmentations de capital en numéraire				
Emissions d'emprunts	7	179	2 267	2 277
Remboursements d'emprunts	7	-54		
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		<b>125</b>	<b>2 257</b>	<b>2 267</b>
Incidence de la variation de cours des devises		-488	-19	537
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>1 321</b>	<b>-1 167</b>	<b>-2 338</b>
Trésorerie d'ouverture		1 038	3 377	3 377
Trésorerie de clôture		2 359	2 210	1 039
Dont valeurs mobilières de placement			1	1
Dont disponibilités		2 359	2 208	1 038
Dont découverts bancaires				

## 1.5 Variation des capitaux propres 30 juin 2021

Variation des Capitaux propres (en milliers d'euros)	Capital	Primes	Réserves consolidées	Ecart de conversion	Résultat de l'exercice	Total des capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2019</b>	<b>1 079</b>	<b>4 648</b>	<b>1 736</b>	<b>-757</b>	<b>-860</b>	<b>5 847</b>		<b>5 847</b>
Affectation Résultat 2019			-860		<b>860</b>			
Acquisitions / cessions d'actions Barbara Bui			-10			-10		-10
Pertes et gains enregistrés en capitaux propres				537		537		537
Dividendes distribués								
Résultat consolidé 2020					-3 712	-3 712		-3 712
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2020</b>	<b>1 079</b>	<b>4 648</b>	<b>866</b>	<b>-219</b>	<b>-3 712</b>	<b>2 662</b>		<b>2 662</b>
Affectation Résultat 2020			-3 712		<b>3 712</b>			
Acquisitions / cessions d'actions Barbara Bui								
Pertes et gains enregistrés en capitaux propres				-488		-488		-488
Dividendes distribués								
Résultat consolidé 2021					-1 030	-1 030		-1 030
<b>Capitaux propres au 30 juin 2021</b>	<b>1 079</b>	<b>4 648</b>	<b>-2 846</b>	<b>-707</b>	<b>-1 030</b>	<b>1 144</b>		<b>1 144</b>

## 2 PRINCIPES COMPTABLES

### 2.1 Cadre général

Les comptes consolidés résumés du premier semestre 2021 sont établis en conformité avec la norme comptable internationale IAS 34 et les normes et interprétations comptables internationales (IAS/IFRS) adoptées dans l'Union Européenne et applicables au 30 juin 2021. Ces normes et interprétations sont appliquées de façon constante sur les périodes présentées.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été arrêtés par le Conseil d'administration du 5 octobre 2021.

Les méthodes comptables appliquées sont identiques à celles appliquées dans les comptes consolidés annuels au 31 décembre 2020.

Les principales estimations faites par la Direction pour l'établissement des états financiers concernent la valorisation et les durées d'utilité des actifs opérationnels, corporels, et incorporels, le montant des provisions pour risques et autres provisions liées à l'activité, ainsi que des hypothèses retenues pour le calcul des obligations liées aux avantages du personnel et des impôts différés.

Ainsi, les comptes du premier semestre 2021 ont été établis sur la base de paramètres financiers de marché disponibles à la date de clôture, notamment dans la valorisation des actifs tels que les stocks, les créances clients et des passifs et les actifs à plus long terme, tels que les actifs incorporels. La valeur de ces actifs est appréciée à chaque exercice sur la base de perspectives économiques à long terme et sur la base de la meilleure appréciation de la Direction du Groupe dans un contexte de visibilité réduite en ce qui concerne les flux futurs de trésorerie.

Les montants qui figureront dans les futurs états financiers sont susceptibles de différer de ces estimations qui ont été établies sur la base d'informations ou situations existantes à la date d'établissement des comptes, mais qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité.

Les normes, amendements et interprétations sont d'application obligatoire à compter des exercices ouverts comme indiqués ci-dessous :

- Améliorations annuelles (cycle 2014-2016) uniquement au titre de de l'amendement IFRS 12 – Informations à fournir sur les intérêts détenues dans d'autres entités ;  
L'amendement IFRS 12 porte sur la clarification des obligations d'information à fournir. Il ne produit pas d'effet sur les comptes consolidés du Groupe.

- Amendement IAS7 – Etat des flux de trésorerie;

L'amendement à IAS7 vise à améliorer les informations communiquées au sujet des activités de financement du Groupe. Le Groupe ayant des passifs peu complexes inclus dans ses activités de financement et pas d'actifs financiers, cet amendement n'a pas modifié la présentation de la note 7 de l'annexe.

- Application de la norme IFRS 9 « Instruments financiers » au 1<sup>er</sup> janvier 2018.

Les principaux impacts pour chacun des volets sont les suivants :

Phase 1 « Classement et Évaluation » des actifs financiers : compte tenu de la structure des actifs financier, il n'y a pas d'impact sur les états financiers du Groupe ;

Phase 2 « Provisions » : la norme IFRS 9 requiert l'application du modèle de dépréciation s'appuyant sur les pertes dites « attendues ». Pour les créances commerciales, le risque attaché au recouvrement des créances commerciales de l'activité Retail, est quasi nul.

Pour les activités Wholesale, le Groupe a constaté que, sur ses créances non provisionnées au 31/12/2020, 2,20% des comptes clients n'étaient pas soldés au 30/06/2021.

Phase 3 « Comptabilité de couverture » : le Groupe Barbara Bui ayant une activité opérationnelle d'achat et de vente en dollars, il existe une couverture naturelle du risque de taux. Par conséquent, il n'y a pas d'impact sur les états financiers du Groupe.

- Application de la norme IFRS 15 « produits des activités ordinaires provenant des contrats avec des clients » au 1<sup>er</sup> janvier 2018.

Les produits des activités ordinaires sont constitués principalement des ventes de marchandises (ainsi que des services attachés à ces ventes).

Les ventes de marchandises, qu'elles soient au travers d'un réseau de distribution de boutiques (activité Retail) ou bien de distributeurs tiers (activité Wholesale), sont reconnues lorsque le Groupe a honoré son engagement de prestation ou de cession envers son client, généralement au moment de la livraison. L'activité web est gérée en interne à tous les niveaux (site web, gestion des stocks, préparation des commandes, encaissements), depuis juillet 2017. Son chiffre d'affaires n'est aujourd'hui pas suffisamment significatif pour être traité comme une activité individualisée dans l'information sectorielle. Les

ventes en ligne sont actuellement incluses dans l'activité Retail tant que les volumes ne sont pas significatifs.

Les ventes de marchandises sont valorisées, à la juste valeur de la contrepartie reçue, hors taxes et nettes des éventuels rabais et remises.

Les conditions de retours sont spécifiques à la vente en ligne, et sont possibles contractuellement sur une période de 14 jours à compter de la date de livraison de la commande. Le Groupe Barbara Bui a déduit du chiffre d'affaires les retours constatés au cours de cette période contractuelle. La norme IFRS 15 n'a donc pas d'impact dans les comptes au 30 juin 2021.

- Amendement IFRIC 22 « Transactions en monnaies étrangères et contrepartie anticipée – Etat des flux de trésorerie ;  
L'amendement à IFRIC 22 vise à préciser le cours de change à utiliser en cas de règlement anticipé. Le Groupe ayant une couverture naturelle de change, cet amendement ne produit pas d'effets significatifs sur les comptes consolidés du Groupe.
- Amendement IFRS 2 « Avantages au personnel et paiements à base d'actions », applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2018, ne produit pas d'effet sur les comptes consolidés du Groupe.
- IFRS 16 « Contrats de location » : L'application de la norme IFRS 16 consiste, pour tout contrat de location concerné, à reconnaître dans l'Etat de la situation financière consolidée à la date de début de location
  - Un passif sur contrats de location, correspondant à la valeur actualisée des paiements de loyer fixe futurs relatifs à la durée estimée du contrat de location. Ce passif est présenté séparément pour sa part courante et sa part non-courante.
  - Un Droit d'utilisation sur contrats de location, correspondant à la valeur du Passif sur contrats de location.

En résumé, l'impact dans le compte de résultat de l'application de la norme IFRS 16 se reflète de la manière suivante : dans les Autres produits et charges opérationnels courants, dans le résultat opérationnel courant ; La part variable des loyers et des charges locatives ; La charge d'amortissement linéaire correspondant aux Droits d'utilisation sur contrat de location.

#### *Méthode de transition*

Conformément aux dispositions transitoires décrites au paragraphe C5 b) de la norme IFRS 16, Barbara Bui a choisi d'appliquer la méthode de transition dite « rétrospective partielle » consistant à comptabiliser l'effet cumulé de l'application initiale dans ses

comptes consolidés à la date de première application, à savoir au 1<sup>er</sup> janvier 2019. Cette méthode de transition n'autorise pas le retraitement des périodes comparatives.

En application de cette méthode de transition, Barbara Bui a comptabilisé au 1<sup>er</sup> janvier 2019 :

- Des Passifs courants et non-courants sur contrats de location, au titre des contrats de locations antérieurement classés en tant que contrats de location opérationnelle en application de la norme IAS 17. Ces passifs correspondent à la valeur des paiements de loyers fixes restant actualisés au taux d'emprunt applicable à chacun de ces contrats au 1<sup>er</sup> janvier 2019 ;
- Des Droits d'utilisation sur contrats de location pour les mêmes contrats, pour le montant du passif sur contrat de location correspondant qui étaient précédemment comptabilisés dans l'Etat de la situation financière consolidée dans les Autres actifs et passifs courants.

#### *Mesure de simplification*

En vertu des dispositions transitoires de la norme IFRS 16, Barbara Bui a choisi d'appliquer les mesures de simplification suivantes pour l'ensemble des contrats de locations concernés :

- Reprise du périmètre des contrats de location tels que définis par la norme IAS 17 ;
- Exclusion des contrats de location à la durée résiduelle inférieure à un an à la date de transition, soit au 1<sup>er</sup> janvier 2019 ;
- Utilisation des connaissances à posteriori pour déterminer la durée des contrats de location.

#### *Incidence de la méthode de transition retenue sur les périodes ultérieures*

L'application de la méthode de transition dite « rétrospective partielle » suppose, par ses modalités techniques, l'émergence de quelques biais de valorisation par rapport à la méthode rétrospective complète et qui auront une incidence sur les périodes ultérieures.

La prise en compte de la date du 1<sup>er</sup> janvier 2019 comme date de début de tous les contrats de location en vigueur à la date de transition, indépendamment de leur date effective de début, se traduira sur les périodes ultérieures par une maximisation de la charge d'intérêt sur contrats de location en 2019 et qui ira décroissant, pour ces contrats, tout au long de leur cycle de vie résiduelle, ce qui n'aurait pas été le cas si la méthode rétrospective complète eût été appliquée.

## **2.2 Faits caractéristiques**

Les premiers mois de l'année 2021 mettent en évidence l'apport des investissements de marketing digital sur le site de vente en ligne, bien que l'activité ne soit pas encore significative à l'échelle du Groupe.

Par ailleurs, en février 2021, le Groupe Barbara Bui a acquis la société Epure Distribution, société spécialisée dans le déstockage des produits de la marque. Cette acquisition permet au Groupe

d'augmenter le potentiel de son fichier client et d'internaliser l'activité de déstockage.

### 2.3 Evénements postérieurs à la clôture

Néant.

### 2.4 Principes comptables et méthodes de consolidation

#### Périmètre de consolidation

La consolidation porte sur les sociétés du Groupe Barbara Bui, telles indiquées dans le tableau ci-après.

Société	Ville	Pays	% de contrôle (*)	Méthode de conso. (**)
Société mère				
Barbara Bui SA	Paris	France		IG
Filiales				
BBK Holding	New York	Etats-Unis	100 D	IG
BBK Distribution	New York	Etats-Unis	100 I	IG
Kabuki Inc.	New York	Etats-Unis	100 I	IG
BBRD Inc.	Los Angeles	Etats-Unis	100 I	IG
BBSCP Inc.	Los Angeles	Etats-Unis	100 I	IG
Epure Distribution	Paris	France	100D	IG

(\*) D = direct - I = indirect (\*\*\*) Intégration globale

#### Méthodes de consolidation

La consolidation réalisée selon la méthode de l'intégration globale a été effectuée sur la base des situations intermédiaires arrêtées par chaque société au 30 juin 2021.

Toutes les opérations inter-sociétés ont été éliminées.

### 2.5 Principes comptables du bilan

#### Actif immobilisé

##### Autres immobilisations incorporelles (IAS 38)

Les autres immobilisations incorporelles comprennent les logiciels et les droits aux baux.

- Les logiciels acquis sont amortis sur leur durée d'utilisation estimée comprise entre 3 et 5 ans.
- Les droits aux baux représentent la partie la plus importante des immobilisations incorporelles du Groupe. Sans marché actif, et à durée indéterminée, les droits aux baux restent par conséquent des immobilisations incorporelles non amortissables,

mais soumis aux tests de dépréciation de l'unité de trésorerie à laquelle ils sont rattachés.

- Ces tests sont réalisés de manière systématique au deuxième semestre dans le cadre de l'élaboration du plan à trois ans. En conséquence, ils ne seront réalisés, lors de l'arrêté intermédiaire, qu'en cas d'évolution défavorable de certains indicateurs.

#### Immobilisations corporelles (IAS 16)

Les immobilisations corporelles sont inscrites dans le patrimoine à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires), diminué du cumul des amortissements et, s'il y a lieu, des pertes de valeur. Le Groupe n'a pas retenu de valeur résiduelle pour ses immobilisations corporelles. En effet, la plupart des actifs correspondant principalement aux agencements de magasins sont destinés à être utilisés jusqu'à la fin de leur durée de vie et il n'est, en règle générale, pas envisagé de les céder.

Les amortissements sont calculés suivant les modes linéaires en fonction de la durée de vie prévue :

- Matériel et outillage 5 ans ;
- Agencements gros œuvres 10 ans ;
- Bâtiments commerciaux 40 ans ;
- Aménagements 3 à 7 ans ;
- Matériel de transport 4 ans ;
- Mat. et mobilier de bureau 4 ans ;
- Matériel informatique 3 ans.

Lorsque les actifs sont vendus ou cédés, l'écart entre le produit net et la valeur nette comptable des actifs est enregistré respectivement comme un produit ou une charge dans les autres produits et charges opérationnels.

#### Dépréciation des actifs (IAS 36)

Comme pour les immobilisations incorporelles (droits aux baux) le Groupe réalise régulièrement des tests de valeur de ses actifs. Ces tests consistent à rapprocher la valeur nette comptable des actifs de leur valeur recouvrable qui correspond au montant le plus élevé entre leur valeur vénale et leur valeur d'utilité, estimée par la valeur actuelle nette des flux de trésorerie futurs générés par leur utilisation.

Ce test de valeur est réalisé au minimum une fois par an pour les immobilisations incorporelles à durée indéterminée afin de s'assurer que la valeur nette comptable est au moins égale à la valeur recouvrable.

Dans le cas où le test de valeur annuel révèle une juste valeur inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est constatée pour ramener la valeur comptable de l'immobilisation ou de l'écart d'acquisition à sa juste valeur.

Dans le cas où le test de valeur annuel révèle une juste valeur inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est constatée pour ramener la valeur comptable de l'immobilisation ou de l'écart d'acquisition à sa juste valeur.

Lorsque la juste valeur d'une immobilisation corporelle s'apprécie au cours d'un exercice et que la valeur recouvrable excède la valeur comptable de l'actif, les éventuelles pertes de valeur constatées lors d'exercices précédents sont reprises en résultat.

### **Stocks et en cours (IAS 2)**

Les stocks sont évalués au plus faible soit du coût, soit de la valeur nette de réalisation.

Le coût des achats des matières premières, fournitures et produits finis achetés comprend le prix d'achat et les autres coûts directement attribuables à l'acquisition.

Le coût des travaux en cours et des produits finis manufacturés comprend les charges de main d'œuvre directe, les fournitures ainsi que les autres coûts directement liés notamment les frais d'approche.

Les frais financiers ne sont pas intégrés dans le coût.

Les stocks sont évalués selon la méthode du coût moyen pondéré.

Les stocks sont dépréciés à leur valeur nette de réalisation dès lors qu'il existe un indice que cette valeur est inférieure aux coûts.

La dépréciation est reprise dès que les circonstances ayant conduit à déprécier la valeur des stocks, cessent d'exister.

### **Créances clients**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Les provisions pour dépréciation sont constituées pour couvrir les risques de non recouvrement total ou partiel de la créance.

### **Disponibilités (IAS 7 et 39)**

Les disponibilités et équivalents de trésorerie sont principalement constitués de comptes de caisse, de comptes bancaires et de valeurs mobilières de placement répondant aux critères suivants (AFG-AFTE 8 mars 2006) :

- placements à court terme ;
- très liquides ;
- facilement convertibles en un montant connu de trésorerie ;
- soumis à un niveau négligeable de changement de valeur.

Les valeurs mobilières ne répondant pas à ces critères sont reclassées en autres actifs non courants.

Les valeurs mobilières de placement sont réévaluées à leur juste valeur par le compte de résultat financier.

### **Avantages au personnel (IAS 19)**

Après leur départ en retraite, les anciens salariés du Groupe perçoivent des pensions selon des systèmes conformes aux réglementations locales.

En France, à leur départ en retraite, les salariés du Groupe reçoivent une indemnité dont le montant varie en fonction de l'ancienneté et des autres modalités de la convention collective dont ils relèvent. Les engagements du Groupe en matière de retraite et d'indemnités de départ en retraite sont déterminés en appliquant une méthode tenant compte des salaires projetés de fin de carrière. Ces engagements sont couverts par des provisions inscrites au bilan.

### **Actifs et passifs financiers (IAS 32 et 39)**

L'évaluation et la comptabilisation des actifs financiers sont définies dans les normes IAS 32. La variation de juste valeur des actifs financiers courants est comptabilisée en résultat.

### **Instruments financiers « classifications, évaluations et amendements » (IFRS 9)**

La norme IFRS 9 consiste à aligner le traitement comptable sur les activités de gestion des risques. L'objectif de cette comptabilité de couverture est de représenter, dans les états financiers, l'effet des activités de gestion de risques de l'établissement bancaire qui utilisent des instruments financiers pour gérer des risques et qui pourraient affecter le résultat net.

### **Actions Barbara Bui auto détenues**

Les actions Barbara Bui détenues par le Groupe sont comptabilisées à leur coût d'acquisition en déduction des capitaux propres consolidés quel que soit l'objet de leur détention. Les résultats de cessions sont inscrits directement en capitaux propres pour leur montant net d'impôts.

### **Provisions pour risques et charges (IAS 37)**

Une provision est constituée dès lors qu'il existe une obligation (juridique ou implicite) à l'égard d'un tiers, dont la mesure peut être estimée de façon fiable et qu'il est probable qu'elle se traduira par une sortie de ressources.

Si le montant ou l'échéance ne peuvent être estimés avec suffisamment de fiabilité, alors il s'agit d'un passif éventuel qui constitue un engagement hors bilan.

## 2.6 Principes comptables du compte de résultat

### Comptabilisation du chiffre d'affaires (IFRS 15)

Les produits des activités ordinaires sont constitués principalement des ventes de marchandises, qu'elles soient au travers d'un réseau de distribution de boutiques (activité Retail) ou de distributeurs tiers (activité Wholesale). Les ventes de marchandises sont reconnues lorsque le Groupe a honoré son engagement de prestation ou de cession envers son client, généralement au moment de la livraison.

### Coût des ventes

La rubrique cout des ventes intègre l'ensemble des charges relatives à l'élaboration du Prix de Revient des produits vendus (Achats Matières, Achats d'emballage, sous-traitance de production, achats d'emballage, frais d'approche) ainsi que les variations des provisions pour dépréciation des stocks.

### Frais de commercialisation

Les frais de commercialisation sont constitués de l'ensemble des charges externes, salaires et charges sociales, dotations aux amortissements et provisions d'exploitation, relatifs à tous les départements qui participent à la distribution, la création, la promotion et la commercialisation des produits.

### Charges administratives

Les charges administratives sont constituées des mêmes typologies de charges pour les départements fonctions de support aux services opérationnels à savoir la direction générale, la finance, le juridique, l'informatique etc...

### Frais de publicité et de promotion (amendement IAS 38)

Les frais de publicité et de promotion incluent le coût de la réalisation des supports publicitaires, des achats d'espace média, les frais de salon et de présentation des collections, la fabrication des catalogues et de manière générale, le coût de l'ensemble des activités destinées à la promotion des produits du Groupe.

Ces frais sont enregistrés en charge lors de leur réception ou de leur production s'il s'agit de biens, ou lors de leur réalisation s'il s'agit de services.

## Autres produits et charges

Les autres produits et charges :

- qui relèvent des activités ordinaires de l'entreprise sont inclus dans les autres produits et charges opérationnels courants,
- qui ne relèvent pas de l'activité courante sont inclus dans les autres produits et charges opérationnels.

### Résultat financier (IAS 16 et 23)

Le résultat financier comprend le coût de l'endettement financier brut, les produits de trésorerie et les autres charges et produits financiers.

Toutes les charges d'intérêt sont constatées dans l'exercice au cours duquel elles sont encourues. En application des normes IAS 16 et IAS 23, les intérêts des emprunts affectés à l'acquisition des actifs corporels sont comptabilisés en charges financières et ne sont pas immobilisés dans le coût de l'actif.

### Impôts sur les résultats (IAS 12)

Les différences temporaires entre résultats fiscaux et sociaux donnent lieu à la constatation d'impôts différés dans les comptes consolidés. Le taux retenu pour leur évaluation correspond au taux applicable au mode de réalisation le plus probable de la différence temporaire. Les actifs et les passifs d'impôts différés quelle que soit leur échéance sont compensés lorsqu'ils concernent une même entité fiscale. La part des impôts différés actifs, dont la récupération ne semble pas pouvoir intervenir à moyen terme n'est pas comptabilisée à l'actif du bilan. En revanche leurs montants sont indiqués pour information en annexe.

### Résultat par action (IAS 33)

Le résultat par action est calculé sur la base du résultat net part du Groupe divisé par le nombre total d'actions. Le résultat dilué par action est identique au résultat par action. Aucun instrument dilutif n'existe dans le Groupe.

## 2.7 Autres principes comptables

### Conversion des éléments en devises (IAS 21)

#### Conversion des comptes des sociétés intégrées

La devise d'établissement des comptes consolidés est l'euro, les comptes des filiales utilisant une monnaie fonctionnelle différente sont convertis en euro :

- aux cours de clôture pour les postes du bilan ;
- aux cours moyens de la période pour les éléments du compte de résultat.

---

Les différences de change résultant de l'application de ces cours sont inscrites dans les capitaux propres, en écarts de conversion.

#### **Autres éléments en devises**

Les produits et charges en devises sont convertis au cours moyen mensuel. En fin d'exercice, les actifs et passifs exprimés en devises sont convertis au cours de clôture. Les différences de change résultant de la conversion des transactions en devises sont incluses dans le compte de résultat.

#### **Secteurs opérationnels (IFRS 8)**

Le Groupe Barbara Bui compte 2 secteurs opérationnels, l'activité Boutiques (Retail) d'une part et l'activité Diffusion (Wholesale) d'autre part, qui se distinguent par des coefficients de marge, des montants d'investissement, des charges opérationnelles et des risques clients structurellement différents. Ils correspondent aux 2 axes selon lesquels sont organisés le reporting interne et la gestion du Groupe.

L'activité Boutiques bénéficie de taux de marge brute importants liés à un chiffre d'affaires détail, mais nécessite des investissements corporels et incorporels élevés ainsi que de lourdes charges opérationnelles (loyers et frais de personnels).

L'activité Diffusion génère des marges brutes plus faibles mais nécessite des investissements et des charges opérationnelles plus limités.

Les performances de chacun de ces secteurs sont régulièrement analysées par le P.D.G., principal décideur opérationnel, qui peut alors allouer les ressources nécessaires.

Ces secteurs opérationnels restent issus d'un même métier et sont concentrés au sein d'une même entité juridique, ce qui entraîne nécessairement la mise en commun d'éléments d'actif, de passif et de charges. Aussi par référence à la norme, conduisant à éliminer toute clé de répartition arbitraire dans le but de communiquer une information pertinente, les éléments communs qui ne peuvent être affectés figurent :

- en charges non affectées,
- en actifs ou passifs non affectés.

#### **Regroupement d'entreprises (IFRS 3)**

Le Groupe Barbara Bui a acquis au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021 la société Epure Distribution, société spécialisée dans le déstockage des produits de la marque.

La norme IFRS 3 révisée requiert l'application de la « méthode de l'acquisition » aux regroupements d'Entreprises, qui consiste à évaluer à leur juste valeur les actifs et passifs éventuels de l'entreprise acquise.

L'écart d'acquisition négatif ou « Badwill » constaté dans l'opération d'acquisition des titres de la société Epure Distribution a été constaté directement en compte de résultat en autres produits et charges opérationnels pour un montant de 5 K€.

## Note 1. Immobilisations

Immobilisations	Ecart d'acquisition	Contrats de Location	Immobilisations incorporelles			Immobilisations Corporelles	Immobilisations financières
			Droits aux baux	Logiciels	Total		
<b>Au 31/12/2020</b>							
Valeur brute	50	6 275	27	535	562	4 370	1 032
Amortissements et dépréciations	-50	-3 185		-484	-484	-3 413	
Valeur nette		3 090	27	52	78	957	1 032
Variation							
Acquisition				3	3	774	102
Cessions et reprises							
- Cession Valeur Brute							
- Reprises - amortissements							
Amortissement		-930		-13	-13	-131	
Valeur nette au 30/06/21		2 160	27	42	68	1 599	1 134
<b>Au 30/06/21</b>							
Valeur brute	50	6 275	27	538	565	5 144	1 134
Amortissements et dépréciations	-50	-4 115		-496	-496	-3 545	
Valeur nette		2 160	27	42	68	1 599	1 134

En application de la norme IFRS 16 à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019, les contrats de location, étant à l'origine d'un droit d'utilisation sur l'actif loué, sont comptabilisés en Actif. Les durées de location ont été estimées à partir des périodes non résiliables augmentées des périodes optionnelles de renouvellement le cas échéant, selon les estimations du management. Ainsi les durées vont de 3 à 6 ans. Le taux d'actualisation utilisé afin de déterminer le capital initial est de 2,50%.

L'impact de ce retraitement, correspondant à la valeur des loyers futurs, est de 6 275 K€ en Valeur Brute, au 30 juin 2021, de 4 115 K€ en Amortissements cumulés, et de 2 160 K€ en Valeur Nette.

L'acquisition d'Epure Distribution n'a pas d'impact sur la norme IFRS 16, les locaux étant rendus courant 2021.

Les acquisitions d'immobilisations corporelles correspondent en partie aux travaux d'aménagements du site de Vitry sur Seine, qui devra accueillir les services administratifs.

Les droits aux baux inscrits au bilan pour 27 K€ correspondent aux locaux ayant fait l'objet par le passé d'un rachat de pas de porte, à savoir à fin 2016, le bail du centre administratif (32 rue des Francs Bourgeois). Les autres baux, dont le Groupe est également propriétaire, ont été négociés sans rachat de pas de porte, à savoir 3 boutiques à Paris, qui se situent Avenue Montaigne et rue des Saint Pères et Place Michel Debré (anciennement Carrefour Croix Rouge).

## Note 2. Impôts différés

(en milliers d'euros)	au 31/12/2020	Variations de l'exercice	au 30/06/2021
Barbara Bui SA	172	-44	128
Kabubi Inc.	-	-	-
BBK Holding	-	-	-
BBK Distribution	1	-24	-23
BBSCP	-	-	-
BBRD	-	-	-
Epure Distribution	-	11	11
Total général	173	-57	116
Impôts différés actifs	173	-57	116
Impôts différés passifs	-	-	-

## Note 3. Stocks

Stocks	Matières ières et fournitures	Produits finis	Total
Au 31/12/2020			
Valeur brute	618	2 339	2 957
Dépréciations	-221	-972	-1 193
Valeur nette	397	1 367	1 764
Variation			
Variation des stocks	-210	123	-88
Variation des dépréciations	-36	74	38
Valeur nette au 1er semestre 2021	150	1 563	1 714
<b>Au 30/06/2021</b>			
<b>Valeur brute</b>	<b>407</b>	<b>2 462</b>	<b>2 869</b>
<b>Dépréciations</b>	<b>-257</b>	<b>-899</b>	<b>-1 155</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>150</b>	<b>1 563</b>	<b>1 714</b>

## Note 4. Clients et comptes rattachés

Clients et comptes rattachés	
Au 31/12/2020	
Valeur brute	2 203
Dépréciations	-908
Valeur nette	1 295
Variation	
Variation des comptes clients	-1 051
Variation des dépréciations	100
Valeur nette au 1er semestre 2021	-951
<b>Au 30/06/2021</b>	
<b>Valeur brute</b>	<b>1 152</b>
<b>Dépréciations</b>	<b>-807</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>344</b>

Compte tenu des délais de règlement, la valeur comptable reflète de façon fiable la juste valeur des créances comptabilisées à l'actif.

Tous les clients qui n'avaient pas soldé leurs créances correspondant à la saison A/H 2020 ont été provisionnés au 30/06/2021.

Par ailleurs, une analyse au cas par cas des créances clients est réalisée pour évaluer le risque de non recouvrement.

## Note 5. Autres créances et actifs courants

	Fournisseurs débiteurs	Avances au personnel	Produits à recevoir	Charges constatées d'avance	Débiteurs divers	Total autres créances	Autres actifs courants
<b>Autres créances</b>							
Au 31/12/2020							
Valeur brute	116	29	43	457	1 777	<b>2 424</b>	
Dépréciations							
Valeur nette	116	29	43	457	1 777	2 424	
Variation							
Variations	173	-2		38	-1 309	-1 099	
Dépréciations							
Valeur nette au 30/06/21	289	27	43	496	469	1 324	
<b>Au 30/06/21</b>							
Valeur brute	289	27	43	496	469	1 324	
Dépréciations							
Valeur nette	289	27	43	496	469	1 325	

Le Groupe a recouvré la somme de 1,3 M€ consignée dans le cadre d'une opération immobilière. Cette somme impacte le poste de Débiteurs divers en contrepartie de la Trésorerie.

## Note 6. Provisions pour risques et charges

Provisions pour risques et charges en milliers d'euros	31/12/2020	Dotations de l'exercice	Reprise de l'exercice Utilisation	Reprise de l'exercice Non utilisée	30/06/2021	Part à - 1 an	Part à + 1 an
Engagement retraite	128	64	45		147		147
Litiges Prud'homme	112	45	55		102	102	-
Litiges commerciaux	-				-	-	
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>240</b>	<b>109</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>249</b>	<b>102</b>	<b>147</b>
Autres produits et charges opérationnels courants	240	109	100	-		102	147
Autres produits et charges							

### Provisions pour engagement de retraite

Les droits sont déterminés à la clôture de l'exercice sur la base des conventions collectives en vigueur dans l'entreprise, en tenant compte de l'ancienneté du personnel et de la probabilité de présence dans l'entreprise à la date de départ en retraite ou à l'âge minimum requis pour en bénéficier.

Les principales variables de ce calcul sont les suivantes :

- Age de départ en retraite : 65 ans,
- Table de mortalité hommes TD80/90 et femmes TV80/90,
- Taux de turnover : - 35 ans = 20%, de 35 à 55 ans = 8%, + 55 ans = 0%,
- Taux d'actualisation : 0,33%,
- Revalorisation annuelle des salaires : 2%

### Engagement de retraite pour les dirigeants

Néant.

### Litiges

Dans le cadre du suivi de litiges prudhommaux déjà existant, le Groupe Barbara Bui a provisionné 45 K€ et repris 55 K€ sur la période du 1<sup>er</sup> semestre 2021.

### Impôts

Néant.

### Note 7. Dettes financières

Emprunts et dettes Financières en milliers d'euros	31/12/2020	Nouveaux emprunts	Remboursements	30/06/2021	A -1 an	De 1 à 5 ans
Emprunts à taux variable						
Emprunts à taux fixe	2 250	179		2 429		2 429
Dépôts	-			-	-	
Comptes courants d'associés	72		54	19	19	
Intérêts à payer				38	13	25
<b>Total emprunts</b>	<b>2 322</b>	<b>179</b>	<b>54</b>	<b>2 447</b>	<b>19</b>	<b>2 429</b>
Dividendes à payer	-			-		-
Concours bancaires courants	-		-	-	-	
<b>Total dettes financières</b>	<b>2 322</b>	<b>179</b>	<b>54</b>	<b>2 447</b>	<b>19</b>	<b>2 429</b>
Passifs sur les contrats de Location	3 311		956	2 355	1 192	1 163

La société mère Barbara Bui SA a obtenu en avril 2020 un Prêt Garanti par l'État de 2,250 M€. Par ailleurs, elle a acquis la société Epure Distribution au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021, intégrant ainsi le montant de son Prêt Garanti par l'État dans les nouveaux emprunts de la période pour un montant de 0,18 M€.

Il n'existe aucun emprunt en devise. La seule devise utilisée étant l'euro.

Les seuls emprunts étant garantis par l'État, il n'existe pas d'autres garanties afférentes à ces emprunts.

Les comptes courants d'associés ne sont pas productifs d'intérêts.

### Note 8. Fournisseurs et autres dettes

Fournisseurs et autres dettes	Dettes sur clients (avances et acomptes)	Salaires et dettes sociales	Débiteurs divers	Produits constatés d'avance	Total autres dettes	Fournisseurs
Au 31/12/2020	266	432	103		965	2 856
Variations		290			291	1 015
Au 30/06/2021	266	723	103		1 257	3 871

Les avances clients correspondent à des acomptes versés sur les commandes de la saison Hiver 2021.

Les salaires et dettes sociales correspondent principalement aux échéances du mois de juin 2021 réglées en juillet 2021.

#### Note 9. Créances et dettes d'impôts courants

	Actif			Passif		
	Créances d'impôt société et CICE	Créances Fiscales hors IS	Total	Dettes d'impôts sociétés	Dettes fiscales hors IS	Total
<b>Impôts courants</b>						
Au 31/12/2020	357	107	<b>464</b>		124	<b>124</b>
Variations	-23	-49	<b>-72</b>		-70	<b>-70</b>
<b>Au 30/06/2021</b>	<b>334</b>	<b>59</b>	<b>393</b>		<b>53</b>	<b>53</b>

#### Note 10. Capitaux propres

Au 30 juin 2021, le capital est constitué de 674 650 actions (stable depuis le 31 décembre 2017), entièrement libérées, au nominal de 1,60 euros.

441 215 actions bénéficiaient au 30 juin 2021 d'un droit de vote double, accordé aux actions détenues sous forme nominative depuis plus de quatre ans.

Au 30 juin 2021, la valeur brute des actions Barbara Bui détenues en propre s'élevait à 63 K€ et le retraitement des plus ou moins-values sur les cessions effectuées sur l'exercice ont un impact non significatif sur les capitaux propres.

Selon la réglementation française, les dividendes sont prélevés sur le résultat de l'exercice et les réserves distribuables de la société mère, après déduction de l'impôt de distribution éventuellement dû et de la valeur des actions auto détenues. La société ne versera pas de dividende en 2021 au titre de l'exercice 2020.

#### Note 11. Autres produits et charges opérationnels courants

Autres produits et charges opérationnels courants (en milliers d'euros)	30 juin 2021	30 juin 2020	31 décembre 2020
Royalties et autres redevances		-60	60
CICE et Crédit d'impôt recherche			
Pertes et gains sur cessions d'actif			
Pertes et gains sur créances	-42	205	-102
Litiges, procès et autres produits et charges	2		-9
Remboursements sinistres et transfert de charges	96	-12	25
Divers			
<b>Autres produits et charges opérationnels courants</b>	<b>56</b>	<b>-133</b>	<b>-26</b>

#### Note 12. Autres produits et charges opérationnels

Autres produits et charges opérationnels (en milliers d'euros)	30 juin 2021	30 juin 2020	31 décembre 2020
Dotations et reprises de provisions pour risque IS			
Dotations et reprises en marge des activités courantes		-122	-2
Litiges et procès en marge des activités courantes	10		
Pertes et Gains sur cessions d'actif hors exploitation	5		
<b>Autres produits et charges opérationnels</b>	<b>16</b>	<b>-122</b>	<b>-2</b>

**Note 13. Résultat financier net**

Résultat financier net	30 juin	30 juin	31 décembre
en milliers d'euros	2021	2020	2020
Produits de placement			
Intérêts d'emprunts IFRS16	-44	-37	-97
Coût de la dette financière nette	-44	-37	-97
Escomptes accordés	3	5	14
Autres	0		
Autres produits et charges financiers	3	5	14
Différences de change	66	31	-182
Provisions pour perte de change	147	-31	-117
	213	0	-298
Résultat financier net	172	-32	-382

**Note 14. Charges d'impôts**

(en milliers d'euros)	30 juin	30 juin	31 décembre
	2021	2020	2020
Impôts exigibles	-56	-43	-
Impôts différés			6
Autres Impôts (CVAE...)	36	-3	-15
Total	-20	-46	-9

L'impact du change sur le résultat financier est lié à l'évolution du taux USD / EURO entre le 31/12/2020 et le 30/06/2021.

## Note 15. Secteurs opérationnels

En ce qui concerne les actifs et passifs non affectés par secteur d'activité, il convient de se reporter aux remarques formulées dans les principes comptables au paragraphe secteurs opérationnels (IFRS 8).

### Résultats sectoriels par activité

	30-juin-21			30-juin-20			31-déc-20		
	Boutiques	Diffusion	Total	Boutiques	Diffusion	Total	Boutiques	Diffusion	Total
<b>Produits sectoriels</b>	<b>1 810</b>	<b>1 975</b>	<b>3 785</b>	<b>1 129</b>	<b>2 060</b>	<b>3 189</b>	<b>2 476</b>	<b>4 832</b>	<b>7 308</b>
<b>Résultat sectoriel</b>	<b>-552</b>	<b>-177</b>	<b>-729</b>	<b>374</b>	<b>-1 988</b>	<b>-1 614</b>	<b>-1 722</b>	<b>-473</b>	<b>-2 195</b>
Charges non affectées			-470			-816			-1 124
<b>Résultat opérationnel courant</b>			<b>-1 198</b>			<b>-2 430</b>			<b>- 3 319</b>
Autres produits et charges opérationnels			16			-122			-2
<b>Résultat opérationnel</b>			<b>-1 182</b>			<b>-2 552</b>			<b>-3 321</b>
Résultat financier net			172			-32			-382
Charges d'impôts			-20			-46			-9
<b>Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession</b>			<b>-1 030</b>			<b>-2 630</b>			<b>-3 712</b>
Résultat net d'impôts des activités arrêtées ou en cours de cession									
<b>Résultat Net</b>			<b>-1 030</b>			<b>-2 630</b>			<b>-3 712</b>

## Note 16. Produits des activités ordinaires par zones géographique

Chiffre d'affaires	30/06/2021	%	31/12/2020
France	3 132	83%	4 954
Europe hors France	298	8%	988
USA / Canada	115	3%	483
Pays de l'Est	186	5%	745
Asie / Pacifique	7	-	37
Afrique / Moyen-Orient	48	1%	100
Autres	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>3 786</b>	<b>100%</b>	<b>7 306</b>

## Note 17. Etat du résultat global

A l'exception des résultats sur cessions de titres Barbara Bui qui ne font pas partie des éléments à présenter dans l'état du résultat global, aucun autre retraitement, à l'exception de l'impact de la variation des écarts de conversion, n'est affecté directement en capitaux propres.

## Note 18. Engagements donnés et reçus

Engagements financiers (en milliers d'euros)	Au 30/06/2021	- 1 an	1 à 5 ans
Engagements donnés	2 429		2 429
Effets escomptés sur l'exercice			
Cautions pour loyers			
Intérêts sur emprunts à payer	38	13	25
<b>Total</b>	<b>2 467</b>	<b>13</b>	<b>2 454</b>

Dettes garanties par des sûretés réelles (en milliers d'euros)	Dettes garanties	Montant des sûretés	VNC des biens
Emprunts Etablissements de crédit	-	-	-

Le Groupe a obtenu au total un Prêt Garanti par l'État de 2,43 M€. Aucune sûreté n'a été prise pour garantir cet emprunt.

Le Président a pris l'engagement d'augmenter ses avances en compte courant en fonction des besoins de trésorerie du Groupe.

## Note 19. Risques financiers

### Risques de change

L'évolution du dollar par rapport à l'euro est un élément qui affecte la compétitivité du Groupe sur le marché local américain et notamment en cas de baisse du dollar, le pouvoir d'achat de la clientèle américaine voyageant à l'international.

Néanmoins, l'exposition du Groupe face aux variations de la devise américaine est relative du fait de la fermeture des boutiques en propre sur le sol américain, et donc, de l'inactivité des filiales américaines, en dehors de BBK Distribution. Les impacts de taux sont donc liés aux pertes passées, déjà financées par le groupe. Une augmentation de 10% de l'USD entraînerait une revalorisation des capitaux propres du groupe de 819 K€, à l'inverse une baisse 10% entraînerait cette fois une diminution des capitaux propres du groupe de 819 K€.

Aucune disposition particulière n'a été prise pour couvrir ce risque car les flux réels de transaction annuels sont faibles suite à la fermeture des boutiques en propre, et les politiques de couvertures engendreront des coûts supérieurs aux économies attendues.

En milliers	USD
Passifs	-46
Actifs	570
Position nette avant gestion	524
Hors bilan	Néant
Position nette après gestion	524

### Risques de taux

Le seul emprunt au 30/06/2021 est le Prêt Garanti par l'État. Cet emprunt étant à taux fixe, il ne présentera pas de risque de taux.

### Risque actions

L'Assemblée Générale du 30 juin 2021 a décidé de renouveler la mise en œuvre du programme de rachat d'actions pour une période de 18 mois. Cette autorisation expirera le 25 décembre 2022.

Au 30 juin 2021, le Groupe détenait 14 771 actions valorisées à 4,20 € soit 62 K€, comptabilisées en déduction des capitaux propres consolidés.

## Risque de liquidité

Le Groupe au 30 juin 2020 dispose d'une trésorerie nette des concours bancaires de 2 209 K€.

Pour financer son activité courante, le Groupe dispose de son cash-flow opérationnel, d'autorisations bancaires ainsi que des comptes courants d'actionnaires.

Compte tenu de sa position de trésorerie excédentaire, la société considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir.

## Note 20. Passifs éventuels

A la date d'arrêté des comptes, il n'existe pas, à la connaissance du Groupe, de passif éventuel susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe.

## Note 21. Entreprises liées

A notre connaissance, le groupe Barbara Bui n'a pas conclu de nouvelles transactions significatives avec des entreprises liées au cours du semestre 2021. La nature des transactions sur le premier semestre 2021 correspond aux conventions décrites dans les états financiers au 31 décembre 2020.

---

#### 4. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et en application de l'article L. 451 1 2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société BARBARA BUI, relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre de nos travaux.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité de votre Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

##### 1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects

comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 - norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

##### 2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Paris, le 5 octobre 2021

Les Commissaires aux comptes

SEREC AUDIT  
Antoine GAYNO

ACA NEXIA  
Laurent CAZEBONNE

---

## **5. DECLARATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**

J'atteste, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des événements importants

Paris, le 5 octobre 2021

William Halimi

Président Directeur Général

survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.