

# PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO //2014



Taipas Termal

# Plano de Actividades 2014

## I – Introdução

O ano de 2014 inicia um novo ciclo de governação da Direcção da Cooperativa Taipas Turitermas, que se prolongará até 2017. Com pequenos reajustes ao nível da sua composição pretende-se continuar com o bom trabalho desenvolvido no mandato que agora finda.

Ao nível da recuperação do património turístico termal da Vila das Taipas, apesar das fortes restrições orçamentais e dos anos recessivos que vivemos foram dados passos fundamentais para concretizar a requalificação da Estância Termal das Taipas, tanto desejada por todos quantos gostam da Vila das Taipas. Como é do conhecimento geral a principal accionista da Cooperativa Taipas Turitermas C.I.P.R.L., Câmara Municipal de Guimarães, em abono do rigor orçamental que se exige e da boa gestão da coisa pública que a distingue, faz depender a execução de requalificações de carácter material da aprovação de candidaturas comunitárias, assegurando a co-respectiva contrapartida do promotor. Ora, a aprovação de candidaturas comunitárias obedece ao escrupuloso cumprimento quer das regras da contratação pública, quer da pré-existência de projectos de arquitectura e de especialidades. A Direcção que agora inicia funções, está na posse dos projectos de arquitectura necessários para executar a obra e submeter a mesma a financiamento comunitário, dentro dos prazos esguios que as candidaturas determinam. Para este mandato pretende-se aproveitar os recursos sobrantes do Quadro Comunitário em vigor para financiar os projectos terminados, designadamente o Projecto e licenciamento do edifício dos Banhos Novos, com vista ao alargamento da Unidade de Medicina Física e Reabilitação, das Termas e do SPA; o projecto de licenciamento do Parque de Campismo e do Polidesportivo do Parque para melhorar a oferta turística em matéria de alojamento e a oferta desportiva, na Vila das Taipas. A par destes dois projectos pretende-se, articuladamente com o Município, acompanhar a intervenção na Zona Envolvente ao Edifício dos Banhos Velhos e a ligação funcional entre o Parque de Lazer e o edifício dos Banhos Novos. Relativamente à intervenção no Complexo de Piscinas apesar do projecto se encontrar concluído, é o menos prioritário e aguardará também financiamento comunitário.

Outro desafio iniciado em 2013 é o do lançamento dos produtos termais. A Direcção pretende alargar os pontos de venda dos Sabonetes Termais já lançados, quer no território nacional, quer no estrangeiro e por outro lado introduzir no mercado novos produtos feitos à base de água termal. Este projecto desenvolvido em parceria com o Instituto de Excelência 3B's, liderado pelo Senhor Professor Rui Reis, e pela Natural Concepts, *Spin Off* da Universidade do Minho constitui uma estratégia de diversificação dos produtos da Taipas Termal, e uma inovadora ferramenta ao serviço da promoção das Termas das Taipas, da Vila e do Concelho.

## II - Recursos Humanos

No ano de 2014 pretendemos **concluir o Plano de Formação elaborado**. Realizar-se-ão as seguintes formações: gestão do tempo, liderança e massagens faciais. Em coordenação com o Director Clínico da Unidade de Medicina Física e Reabilitação será colocado em marcha um **Plano de Autoformação** com o objectivo de uniformizar técnicas terapêuticas e discutir estudos de caso. Será realizada, uma **iniciativa de team building** com o objectivo de sedimentar o espírito de grupo e a entejuda entre todos os funcionários.



TERMAS & SPA

## III – Termas & SPA

Ao nível das infra-estruturas encontra-se concluído o Relatório Preliminar do Concurso Público de Obra. Foram encetados contactos com a CCDR-N no sentido de ver incluído o projecto de requalificação dos Banhos Novos no presente Quadro Comunitário de Apoio, com vista à **execução do projeto**.

Para o ano de 2014 ao nível operacional pretende-se continuar a prestar os serviços de Termalismo Clássico e de SPA introduzindo **melhoramentos no serviço** e consolidar e **alargar a gama de produtos termais** lançados no ano de 2013. A estratégia de diversificação dos produtos, primeiro com o Spa, depois com as caixas e presentes e agora com os produtos termais tem assegurado a estabilização do volume de negócios constante desta valência.



FISIOTERAPIA

## IV – Fisioterapia

Na Unidade de Medicina Física e Reabilitação continuaremos a investir em novos equipamentos e serviços que permitam **melhorar a oferta de cuidados de saúde** disponível. Pretendemos continuar o **aprofundamento da política de protocolos** designadamente com entidades do sector dos seguros e de outros sub sistemas de saúde particulares (convencionados e parceiros). A par das Termas & SPA, pretendemos **executar o Projecto de Requalificação** da Unidade de Medicina Física e Reabilitação.

## V – Piscinas de Verão

Uma vez que continuam encerrados os Quadros Comunitários de financiamento para Complexo de Piscinas, até à abertura do mesmo manteremos as piscinas em funcionamento. **Executaremos algumas obras de manutenção** nos três tanques existentes, para garantir a segurança e a qualidade do serviço prestado aos nossos utentes. Continuaremos a **promover as actividades de Verão** desenvolvidas no Complexo de Piscinas.

## VI - Campismo e Polidesportivo

No ano de 2014 será lançado o concurso público de obra com vista à requalificação do Parque de Campismo e do Polidesportivo. O processo de licenciamento de obra foi concluído com a declaração de interesse público por parte do Ministério do Ambiente, aguardando-se que o referido projecto seja incluído, conforme contactos mantidos com a CCDR-N, no presente Quadro Comunitário de Apoio. É intenção da Direcção **executar o projecto de requalificação do Parque de Campismo, garantindo, se possível, o funcionamento do parque de campismo durante a execução da obra.** A intervenção pretende **melhorar a oferta turística de alojamento** da Vila das Taipas e de Guimarães e ainda **requalificar o Polidesportivo** com vista a disponibilizar um espaço multifunções para a Vila e simultaneamente servindo o referido equipamento de apoio a todos os desportos praticados no Parque de Lazer.

## VII – Parque de Lazer

É intenção da Direcção da Cooperativa **articular com o Município a execução simultânea dos projectos de recuperação do património da Cooperativa** com o projecto de reabilitação do Parque de Lazer, a ligação pedonal do mesmo até aos Banhos Velhos, e **melhorar a gestão diária do Parque.**

Por outro lado é pretensão da Direcção da Cooperativa **pressionar as entidades responsáveis pela gestão e fiscalização dos cursos de água** para a despoluição do Ave e dos seus afluentes. Continuaremos, conjuntamente com a Vimágua a identificar os focos poluidores da Ribeira da Canhota, que atravessa o Parque de Lazer, com vista à sua despoluição.

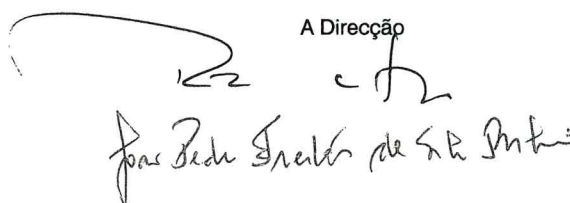
É ainda intenção da direcção **assegurar as condições de segurança do Parque Infantil** do Parque e **executar o Projecto de Requalificação do Parque de Lazer**, designadamente assegurando a construção de Sanitários Públicos, a conveniente delimitação dos espaços verdes, a rearborização do Parque e a iluminação pública adequada.

## VIII - Banhos Velhos

A programação do edifício dos Banhos Velhos, suportada pela Cooperativa desde o ano de 2010, é uma aposta para manter porquanto cumpre três funções importantes: a de dar função aos Banhos Velhos, proporcionar cultura à Vila das Taipas e aos taipenses; complementar o produto termal.

Ao longo destes últimos três anos a referida programação foi suportada integralmente pelas receitas próprias geradas pela Cooperativa. No ano de 2012, com o objectivo de diminuir o peso daquela valência na estrutura de custos da empresa reduziu-se significativamente o Orçamento disponível. A qualidade da programação assentou no recurso a parcerias locais, através do envolvimento da comunidade associativa e escolar e da Câmara Municipal de Guimarães. Para o ano de 2014 pretendemos **conquistar novos públicos, dando assim continuidade à programação cultural** numa estratégia de redução do Orçamento, sem contudo pôr em causa a qualidade da programação cultural a que se tem habituado o público dos Banhos Velhos. Para o efeito, continuaremos a **apostar nas estratégias locais de parcerias** com as Associações, as Escolas, as entidades privadas e com a cooperação da Câmara Municipal de Guimarães.

A Direcção



João Pedro Soares de Sá R. Pinto

## Orçamento para o Exercício de 2014

Receitas/Rendimentos	Valor	Sub-Total
<b>Vendas</b>		
Mercadorias - Cosméticos Naturais	20.000,00 €	20.000,00 €
<b>Prestação de Serviços</b>		
Termas e Bem-Estar	130.000,00 €	
Medicina Física e Reabilitação	430.000,00 €	
Piscinas	90.000,00 €	
Parque de Campismo	10.000,00 €	660.000,00 €
<b>Outros Rendimentos e Ganhos</b>		
Rendas e Alugueres	12.000,00 €	
Curso Profissional "Técnicas de Termalismo"	25.000,00 €	
IEFP Estágios Profissionais	6.000,00 €	43.000,00 €
<b>Capital e/ou Programa Jéssica</b>		
Câmara Municipal de Guimarães (Edifício Termal)	465.000,00 €	
Câmara Municipal de Guimarães (Polidesportivo)	225.000,00 €	690.000,00 €
<b>Candidaturas (QREN)</b>		
Candidatura Provere MinhoIN Edifício Termal	2.635.000,00 €	
Candidatura Provere MinhoIN Polidesportivo	1.275.000,00 €	3.910.000,00 €
<b>Total das Receitas/Rendimentos</b>		<b>5.323.000,00 €</b>
Despesas/Gastos	Valor	Sub-Total
<b>Financiamentos Obtidos</b>		
Equipamentos Electrónicos	3.600,00 €	3.600,00 €
<b>Investimentos</b>		
Reabilitação e Qualificação do Património da Cooperativa	4.600.000,00 €	4.600.000,00 €
<b>Fornecimentos e Serviços externos</b>		
<u>Serviços Especializados</u>		
Trabalhos Especializados	36.000,00 €	
Publicidade e Propaganda	7.000,00 €	
Vigilância e Segurança	500,00 €	
Honorários	25.000,00 €	
Conservação e Reparação	40.000,00 €	
<u>Materiais</u>		
Ferramentas e Utensílios de desgaste rápido	17.000,00 €	
Material de Escritório	10.000,00 €	
<u>Energia e Fluidos</u>		
Electricidade	30.000,00 €	
Combustíveis		
Gasóleo	2.000,00 €	
Gás	45.000,00 €	
Água	12.000,00 €	
<u>Deslocações, Estadas e Transportes</u>		
Deslocações e Estadas	1.000,00 €	
<u>Serviços Diversos</u>		
Rendas e Alugueres	1.500,00 €	
Comunicações (telf/fax/telm/ctt)	7.000,00 €	
Seguros	5.000,00 €	
Contencioso e Notariado	200,00 €	
Despesas de Representação	5.000,00 €	
Limpeza, Higiene e Conforto	22.000,00 €	
Outros Serviços	1.000,00 €	267.200,00 €
<b>Gastos com o Pessoal</b>		
Remunerações do Pessoal	350.000,00 €	
Encargos sobre Remunerações	62.000,00 €	
Seguros (acid. trabalho e doenças profissionais)	5.000,00 €	
Outros (formação/estágios prof./indemni.)	10.000,00 €	427.000,00 €
<b>Outros Gastos e Perdas</b>		
Impostos e Taxas	2.000,00 €	
Donativos	5.000,00 €	
Quotizações	1.200,00 €	
Programa Cultural	10.000,00 €	18.200,00 €
<b>Gastos e Perdas Financeiras</b>		
Juros Suportados	7.000,00 €	7.000,00 €
<b>Total das Despesas/Gastos</b>		<b>5.323.000,00 €</b>

A Direcção


  
 José Pedro Soares de Sousa Brito

Largo das Termas  
4805-079 Caldas das Taipas  
GUIMARÃES

Tel Termas & SPA: 253 577 845  
Tel Fisioterapia: 253 577 898  
Fax: 253 577 890

Email: [info@taipastermal.com](mailto:info@taipastermal.com)  
Email: [geral@taipastermal.com](mailto:geral@taipastermal.com)  
Website: [www.taipastermal.com](http://www.taipastermal.com)



TERMAS & SPA



PISCINAS



FISIOTERAPIA



CAMPISMO



PARQUE DE LAZER



BANHOS VELHOS