



**TQU VERLAG**

Projektmanagement

**Die Meilenstein-  
Trendanalyse**

## Projektcontrolling

# Die Meilenstein-Trendanalyse

Autor:

[Jürgen P. Bläsing](#)

Ein Projekt ist durch die zeitliche Begrenzung, durch klare Ziele und durch den Umfang der bereitgestellten Ressourcen, aber auch durch die Neuartigkeit der Aufgabe und die Gefahr des Misserfolgs charakterisiert. Eine sorgfältige Projektplanung und konsequentes Projektcontrolling können Risiken eines Misserfolgs reduzieren helfen. Basis dafür sind Meilensteine, also Haltepunkte im Projektablauf, an denen die bisherigen Arbeiten und Ergebnisse beurteilt werden und die nächsten Schritte und Aufgaben festgelegt werden. Der Abgleich der Termine ist ein weiteres wichtiges Ergebnis eines Meilensteins.

Die Meilenstein-Trendanalyse ist ein vorwiegend projektcontrollingst. Mit ihrer Hilfe ist es möglich, Terminverchiebungen rechtzeitig zu visualisieren, dass ein Eingreifen oft noch möglich ist und auf diese Weise bevorstehende Verzögerungen im Projektablauf erkannt und vermieden werden können. An jedem Haltepunkt erfolgt eine fachlich fundierte Vorhersage der Termine der nächsten Meilensteine. So entsteht für jeden Projektabschnitt (Meilenstein) eine Zeitfolge, die im Meilensteintrend-Diagramm dargestellt wird. Meilensteine, die erreicht wurden enden zu diesem Zeitpunkt. Nachfolgende Meilensteine werden jeweils um eine weitere Periode verlängert. Aus der Trendbetrachtung ergeben sich drei typische Situationen. Eine waagrechte Linie bedeutet, dass der Meilenstein im geplanten Zeitraum erreicht wird. Ein fallende Linie bedeutet, dass der Meilenstein vorzeitig erreicht wird, eine steigende Linie weist auf bevorstehende Verzögerungen hin.

Dieses QUALITY APP aus der Reihe Probieren und Studieren bietet die Möglichkeit bis zu zehn Meilensteine oder Teilprojekte terminlich zu planen und im zeitlichen Ablauf der Prognosen darzustellen. Es können bis zu 12 Haltepunkte zur Beurteilung der Situation berücksichtigt werden und dargestellt werden.

Dieses QUALITY APP unterstützt Projektleiter oder Projektbeauftragte bei der Terminüberwachung und dem Projektcontrolling. Die Applikation ist im Excel-Format und kann sofort eingesetzt werden. Individuelle Veränderungen sind möglich.

TQU Verlag, Magirus-Deutz-Straße 18, 89077 Ulm Deutschland, Telefon 0731/14660200, verlag@tqu-group.com, www.tqu-verlag.com

# QUALITY APPS    Applikationen für das Qualitätsmanagement

## Lizenzvereinbarung

Dieses Produkt "Meilenstein-Trendanalyse" wurde von uns mit großem Aufwand und großer Sorgfalt hergestellt.

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt (©). Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Weitergabe, der Übersetzung, des Kopierens, der Entnahme von Teilen oder der Speicherung bleiben vorbehalten.

Bei Fehlern, die zu einer wesentlichen Beeinträchtigung der Nutzung dieses Softwareproduktes führen, leisten wir kostenlos Ersatz. Beschreibungen und Funktionen werden nur als Beschreibung und zur Information zur Verfügung gestellt und nicht als rechtsverbindliche Dokumentation bestimmt. Die Übernahme durch Sie erfolgt ohne Gewähr dafür, dass die angegebenen Lösungen für bestimmte von Ihnen definierte Zwecke geeignet sind.

Sie erklären sich damit einverstanden, dieses Produkt nur für Ihre eigene Arbeit und für die Information innerhalb Ihres Unternehmens zu verwenden. Sollten Sie es in anderer Form, insbesondere in Schulungs- und Informationsmaßnahmen bei anderen Unternehmen (Beratung, Schulungseinrichtung etc.) verwenden wollen, setzen Sie sich unbedingt vorher mit uns in Verbindung. Ihre Produkte werden kontinuierlich weiterentwickelt. Bitte melden Sie sich, wenn Sie ein Update wünschen.

Wir wünschen viel Spaß und Erfolg mit dieser Applikation

TQU Verlag, Magirus-Deutz-Straße 18, 89077 Ulm Deutschland, Telefon 0731/14660200, verlag@tqu-group.com, www.tqu-verlag.com

# Projektcontrolling

## Die Meilenstein-Trendanalyse

### Hintergrund

Die Meilenstein-Trendanalyse ist ein Controllinginstrument innerhalb des Projektmanagements. Mit ihrer Hilfe ist es möglich, Terminverschiebungen so rechtzeitig zu visualisieren, dass ein Eingreifen oft noch möglich ist und auf diese Weise bevorstehende zeitliche Verzögerungen im Projektablauf erkannt und vermieden werden können. An jedem Haltepunkt erfolgt eine fachlich fundierte Vorhersage der Termine der nächsten Meilensteine. So entsteht für jeden Projektabschnitt (Meilenstein) eine Zeitfolge, die im Meilenstein-Trenddiagramm dargestellt wird. Meilensteine, die erreicht wurden, enden zu diesem Zeitpunkt. Nachfolgende Meilensteine werden jeweils um eine weitere Periode verlängert. Aus der Trendbetrachtung ergeben sich typische Muster, die zu einer Analyse des Projektverlaufs dienen können. Haupteinsatzzweck der Meilensteinanalyse ist ein vorwärts gerichtetes Projektcontrolling. Im Wesentlichen ist sie für den groben Überblick geeignet, also zum Bericht gegenüber Management oder Auftraggeber. Ein Meilensteintrend-Diagramm ist Bestandteil von Statusreports, die sehr komprimiert den Stand eines Projektes und dessen Verlauf darstellen (Quelle: [www.projektmanagementhandbuch.de](http://www.projektmanagementhandbuch.de)).

### Analysemöglichkeiten

Aus der Trendbetrachtung des Verlaufs der Meilensteinprognosen ergeben sich drei typische Situationen. Eine waagrechte Linie bedeutet, dass der Meilenstein zum vorgeplanten Zeitpunkt erreicht wird. Eine fallende Linie bedeutet, dass der Meilenstein vorzeitig erreicht wird, eine steigende Linie weist auf bevorstehende Verzögerungen hin. Neben den Trends ist auch der Abstand zwischen den einzelnen Meilensteintrends interpretierbar. Wird durch erwartete Verzögerungen oder durch vorzeitige Erledigung von Meilensteinen der Abstand zwischen den Linien kleiner, bedeutet das, dass sich die zur Verfügung stehende Zeit verkürzt. Dies kann eventuell zu Kapazitätsproblemen führen.

### Umsetzung

Dieses QUALITY APP aus der [www.tqu-verlag.de](http://www.tqu-verlag.de) ist ein [www.tqu-verlag.de](http://www.tqu-verlag.de) bis zu 12 Haltepunkten zur Beurteilung der Situation berücksichtigt werden und dargestellt werden. Für die Umsetzung wurden die einschlägig national und international veröffentlichten Beispiele und Texte des Projektmanagements recherchiert.

### Anwendung

Die Applikation ist zur Simulation der Meilenstein-Trendanalyse entwickelt worden. Die Eingabefelder sind zum Teil mit Zufallszahlen versehen. Durch Betätigen der Taste F9 verändern sich die Daten automatisch und die Ergebnisse können im Diagramm beobachtet und interpretiert werden. Für eigene Projektanalysen können diese Felder in einfacher Weise überschrieben werden. Beachten Sie, dass die automatische Veränderung dann nicht mehr möglich ist.

### Excel Besonderheiten

Das Diagramm arbeitet mit dem Datum. Zur besseren Darstellung wird empfohlen, die Y-Achse speziell zu formatieren. Die Minimum und Maximum Werte werden neben dem Diagramm vorgeschlagen. Wenn gewünscht, kann der Bereich der abgearbeiteten Meilensteine durch ein Dreieck abgedeckt werden. Das Dreieck muss von Hand entsprechend angepasst werden.

### Schutz

Dieses APP ist lauffähig unter Excel 2007 und aufwärts. Bei den eingetragenen Daten handelt es sich um spezielle Test- und Simulationsdaten. Die Mappe ist insgesamt geschützt. Der Schutz kann nicht aufgehoben werden. Die einzelnen Blätter der Mappe sind durch einfachen Excel-Schutz geschützt. Dieser Schutz kann vom Anwender in eigener Verantwortung geöffnet werden und der Inhalt seinen Bedürfnissen angepasst werden. Werden vom Anwender die eingerichteten Schutzmaßnahmen aufgehoben, lehnen die Autoren und der Verlag alle weiteren Verpflichtungen ab. Einzelne Blätter oder Zeilen wie Spalten können ausgeblendet sein.

### Ergebnisse

Alle Ergebnisse basieren auf den vom Autor eingesetzten Formeln und müssen vom Anwender sorgfältig geprüft werden. Die berechneten Ergebnisse sind als Hinweise und Anregungen zu verstehen.

## Projektcontrolling: Meilenstein-Trendanalyse

Projekt: Innovation 2014		Berichtszeitpunkte												Abweichung
Meilensteine	geplanter Termin	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Starttermin	01.01.2013	01.02.2013	01.03.2013	01.04.2013	01.05.2013	10.06.2013	01.07.2013	01.08.2013	01.09.2013	01.10.2013	01.03.2014	01.05.2014	01.10.2014	
Meilenstein1	23.02.2013	11.03.2013	26.02.2013											3
Meilenstein2	25.03.2013	05.03.2013	03.04.2013	09.04.2013										15
Meilenstein3	01.05.2013	07.05.2013	05.06.2013	05.06.2013	05.06.2013	05.06.2013								15
Meilenstein4	15.08.2013	17.08.2013	17.08.2013	23.08.2013	31.08.2013	18.08.2013	04.08.2013							-11
Meilenstein5	15.10.2013	02.10.2013	01.10.2013	03.10.2013	27.10.2013	27.09.2013	25.09.2013	29.10.2013	31.10.2013					16
Meilenstein6	01.11.2013	21.10.2013	25.10.2013	11.11.2013	11.11.2013	11.11.2013	20.11.2013	12.11.2013	19.11.2013	14.11.2013	18.10.2013			-14
Meilenstein7	01.01.2014	14.12.2013	14.01.2014	12.12.2013	07.01.2014	12.01.2014	31.12.2013	17.01.2014	02.01.2014	21.01.2014	06.01.2014			5
Meilenstein8	01.03.2014	04.03.2014	05.03.2014	07.03.2014	17.03.2014	03.03.2014	18.02.2014	17.03.2014	08.03.2014	18.03.2014	28.02.2014	10.02.2014		-19
Meilenstein9	23.06.2014	15.06.2014	30.06.2014	20.06.2014	04.07.2014	29.06.2014	09.07.2014	12.07.2014	15.06.2014	11.07.2014	17.06.2014	08.07.2014	21.06.2014	-2
Meilenstein10	30.09.2014	30.09.2014	07.10.2014	02.10.2014	19.09.2014	13.10.2014	03.10.2014	10.10.2014	30.09.2014	20.10.2014	25.09.2014	18.09.2014	17.10.2014	17

zur Demonstration F9

	Termin unterschritten oder abgeschlossen
	Termin überschritten
	Termin im Plan

TQU Verlag, Magirus-Deutz-Straße 18, 89077 Ulm Deutschland, Telefon 0731/14660200, verlag@tqu-group.com, www.tqu-verlag.com

**Projekt:  
Innovation 2014**

geplante Termine bei Projektstart:

Meilenstein1	23.02.2013
Meilenstein2	25.03.2013
Meilenstein3	01.06.2013
Meilenstein4	15.08.2013
Meilenstein5	15.10.2013
Meilenstein6	01.11.2013
Meilenstein7	01.12.2014
Meilenstein8	01.03.2014
Meilenstein9	23.04.2014
Meilenstein10	30.09.2014

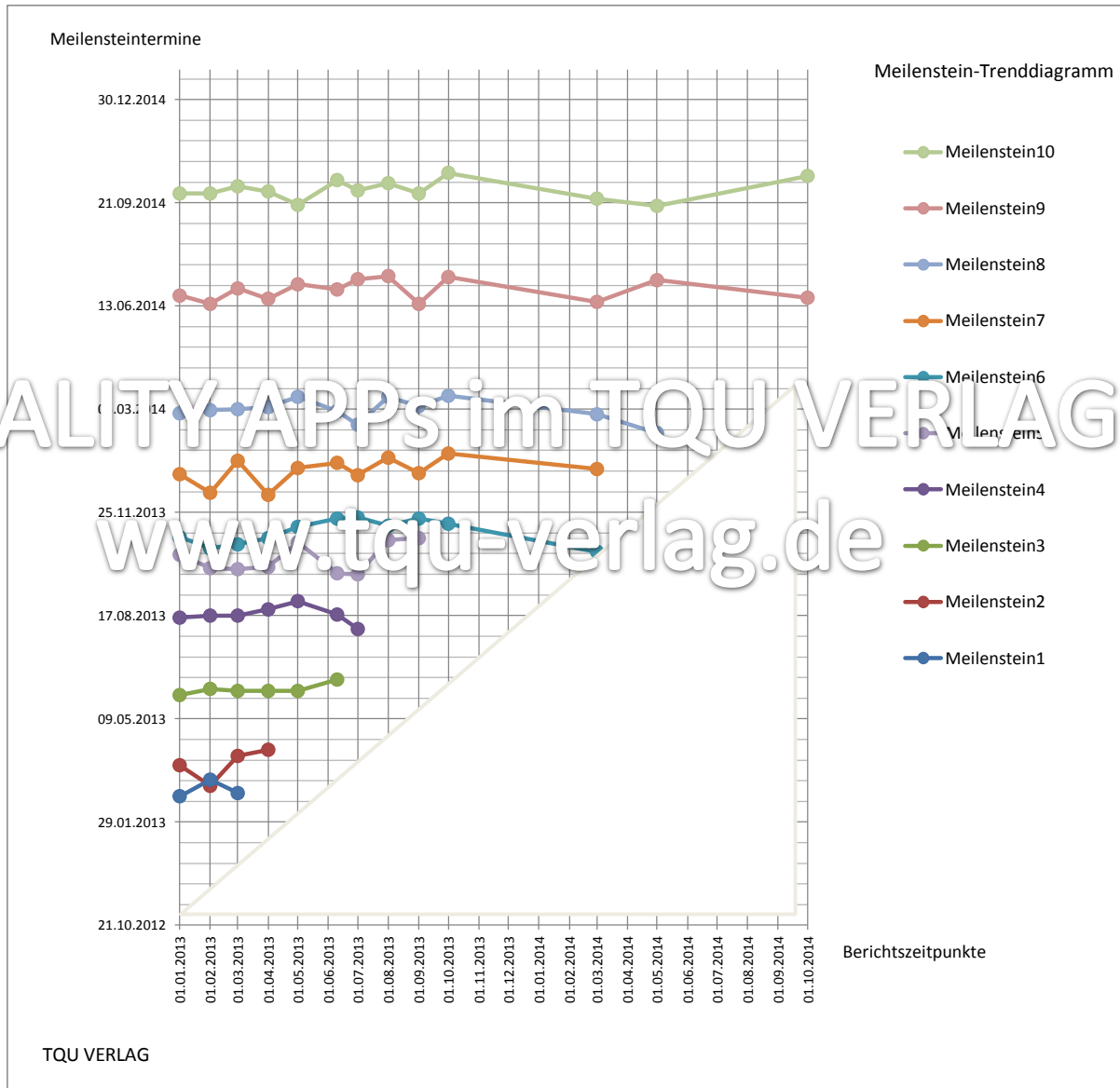
Variation mit F9

Vorschlag Skalierung Y-Achse

Minimum 41231

Maximum 42032

Dreieck von Hand anpassen!



# Projekt: Innovation 2014

geplante Termine bei Projektstart:

Meilenstein1	23.02.2013
Meilenstein2	25.03.2013
Meilenstein3	01.06.2013
Meilenstein4	15.08.2013
Meilenstein5	15.10.2013
Meilenstein6	01.11.2013
Meilenstein7	01.01.2014
Meilenstein8	01.03.2014
Meilenstein9	21.06.2014
Meilenstein10	30.09.2014

Variation mit F9

Meilenstein-Statusdiagramm

