



**TQU Verlag**

**Paarweiser  
Vergleich**

Testen und Anwenden

## Der Paarweise Vergleich (Prioritization Matrix)

### Die richtigen Entscheidungen vorbereiten

[Autor: Jürgen P. Bläsing](#)

Die Methode "Paarweiser Vergleich" ist immer dann besonders wirkungsvoll, wenn in einer Menge von unterschiedlichen Kriterien Prioritäten gefunden werden sollen. Dies nahezu täglich auftretende Situation im privaten und im beruflichen Umfeld kann durch die Prioritization Matrix systematisch und nachvollziehbar gelöst werden. Besonders in Arbeitsgruppen mit unterschiedlichen Meinungen der Teilnehmer kann ein Moderator mit diesem Tool sehr konzentriert zu einem Ergebnis kommen. Der Paarweise Vergleich mit seinen Auswertemöglichkeiten unterstützt Führungskräfte und Mitarbeiter bei der Entscheidungsfindung und Ressourcenkonzentration.

Das Geheimnis des Erfolgs der Methode ist, dass sich die richtige Entscheidung in der Ebene der "kleinen Entscheidungen" findet und gelöst werden kann. Der Paarweise Vergleich arbeitet damit gewissermaßen induktiv. Vom Detail herkommend wird das "Ganze" gelöst.

Die Methode kann in vielen Fällen anstelle der klassischen Zielvereinbarung bei der Zielvereinbarung, der Prozessoptimierung oder der Qualitätsverbesserung. Bei anderen Methoden und Denkweisen ist die Prioritization Matrix ein Bestandteil, wie beispielsweise bei der FMEA oder dem Quality Function Deployment.

Der Paarweise Vergleich wird heute leider viel zu wenig angewendet. Zu oft wird die wirksame Systematik durch subjektive Fall-zu-Fall Entscheidungen ersetzt. Der Autor wendet die Methode seit vielen Jahren persönlich, in Workshops und Vorlesungen an. Sie hat nie versagt! Sie hat immer zu guten Ergebnissen geführt. Dieses QUALITY APP unterstützt Einzelpersonen oder Arbeitsgruppen in praktikabler Weise bei der Vorbereitung von wichtigen Entscheidungen. Die Applikation ist für einen Entscheidungsumfang von 20 Kriterien ausgelegt. Diagramme visualisieren die Ergebnisse und unterstützen die Benutzer erheblich.

Die Applikation ist im Excel-Format und kann sofort eingesetzt werden.

TQU Verlag, Magirus-Deutz-Straße 18, 89077 Ulm Deutschland, Telefon 0731/14660200, [verlag@tqu-group.com](mailto:verlag@tqu-group.com), [www.tqu-verlag.com](http://www.tqu-verlag.com)

# QUALITY APPS Applikationen für das Qualitätsmanagement

## Lizenzvereinbarung

Dieses Produkt "Der Paarweise Vergleich (Prioritization Matrix)" wurde von uns mit großem Aufwand und großer Sorgfalt hergestellt. Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt (©). Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Weitergabe, der Übersetzung, des Kopierens, der Entnahme von Teilen oder der Speicherung bleiben vorbehalten.

Bei Fehlern, die zu einer wesentlichen Beeinträchtigung der Nutzung dieses Softwareproduktes führen, leisten wir kostenlos Ersatz. Beschreibungen und Funktionen werden ohne Gewährleistung der Richtigkeit dargestellt und sind nicht als rechtsverbindliche Zusicherung bestimmter Eigenschaften zu betrachten. Wir übernehmen keine Gewähr dafür, dass die angebotenen Lösungen für bestimmte, vordefinierte betriebliche Zwecke geeignet sind.

Sie erklären sich damit einverstanden, dieses Produkt nur für eine private Nutzung innerhalb Ihres Unternehmens zu verwenden. Sollten Sie es in anderer Form, insbesondere in Schulungs- und Informationsmaßnahmen bei anderen Unternehmen (Beratung, Schulungseinrichtung etc.) verwenden wollen, setzen Sie sich unbedingt vorher mit uns wegen einer entsprechenden Vereinbarung in Verbindung. Unsere Produkte werden kontinuierlich weiterentwickelt. Bitte melden Sie sich, wenn Sie ein Update wünschen.

Alle Ergebnisse basieren auf den vom Autor eingesetzten Formeln und müssen vom Anwender sorgfältig geprüft werden. Die berechneten Ergebnisse sind als Hinweise und Anregungen zu verstehen.

Wir wünschen viel Spaß und Erfolg mit dieser Applikation

TQU Verlag, Magirus-Deutz-Straße 18, 89077 Ulm Deutschland, Telefon 0731/14660200, [verlag@tqu-group.com](mailto:verlag@tqu-group.com), [www.tqu-verlag.com](http://www.tqu-verlag.com)

# QUALITY APPS Applikationen für das Qualitätsmanagement

## Hinweise:

Dieses QUALITY APP "Der Paarweise Vergleich (Priorization Matrix)" ist zur Unterstützung bei der Entscheidungsfindung entwickelt worden.

Die Anwendung erfordert tiefer gehende theoretische Kenntnisse des Anwenders.

Die Vorgehensweise entspricht internationalen Anwendungen. Weitergehende Anforderungen müssen durch den Anwender ergänzt werden.

## Lösung:

Das APP bietet ein Arbeitsblatt mit der Priorization Matrix, in der direkt gearbeitet werden kann.

Es können bis zu 20 unterschiedliche Kriterien miteinander verglichen und bewertet werden.

Das Ergebnis ist eine systematisch erarbeitete und nachvollziehbare Rangfolge der Kriterien gemäß ihrer Wichtigkeit gegenüber der zentralen Zielsetzung.

## Anwendung:

Das QUALITY APP unterstützt Einzelpersonen oder Arbeitsgruppen, die über komplexe Priorisierungen nachdenken möchten.

## Nutzung:

Folgende Vorgehensweise kann im folgenden verwendet werden:

1. Die Zielsetzung konkretisieren, auswählen und in die Matrix aufnehmen.
2. Die Kriterien festlegen und in der Matrix in der ersten Spalte eintragen. Die Reihenfolge ist dabei nicht wichtig.
3. Zeilenweise das jeweilige Kriterium mit den Kriterien in Spalte 2 bis 7 vergleichen und bewerten.
4. Das Gesamtergebnis, das heißt, die so entwickelte Rangfolge kritisch überprüfen, gegebenenfalls überarbeiten.

Sollten es nicht möglich sein, bei einigen Detailfragen einen Konsens über die Bewertung herzustellen, können diese auch übergangen werden (Lücken).

Hilfreich ist es, wenn möglichst klare und eindeutige Entscheidungen in die Bewertung eingehen.

Die Qualität Ihrer Entscheidungen erkennen Sie im Pareto-Diagramm. Im Idealfall können Sie annähernd die 80:20 Regel nachweisen.

## Schutz:

Dieses APP ist lauffähig unter Excel 2003 und aufwärts

Bei den eingetragenen Daten handelt es sich um Testdaten, sie müssen vor der Anwendung vom Benutzer gelöscht werden.

Die Mappe ist insgesamt geschützt. Der Schutz kann nicht aufgehoben werden.

Die einzelnen Blätter der Mappe sind durch einfachen Excel-Schutz geschützt.

Werden vom Anwender die eingerichteten Schutzmaßnahmen aufgehoben, lehnen der Autor und der Verlag alle weiteren Verpflichtungen ab.

Einzelne Blätter oder Zeilen wie Spalten können ausgeblendet sein.

## Ergebnisse:

Alle Ergebnisse beruhen auf den vom Autor eingesetzten Regeln und Berechnungen, sie müssen vom Anwender sorgfältig auf ihre Eignung geprüft werden.

Die berechneten Ergebnisse sind als Vorschläge, Hinweise oder Anregungen zu verstehen.

TQU Verlag, Magirus-Deutz-Straße 18, 89077 Ulm Deutschland, Telefon 0731/14660200, verlag@tqu-group.com, www.tqu-verlag.com

# Der Paarweise Vergleich (Prioritization Matrix)

Zielsetzung:

Bewerten der Kriterien

Welche Kriterien sind für die Entscheidung für ein Fahrzeug wichtig?

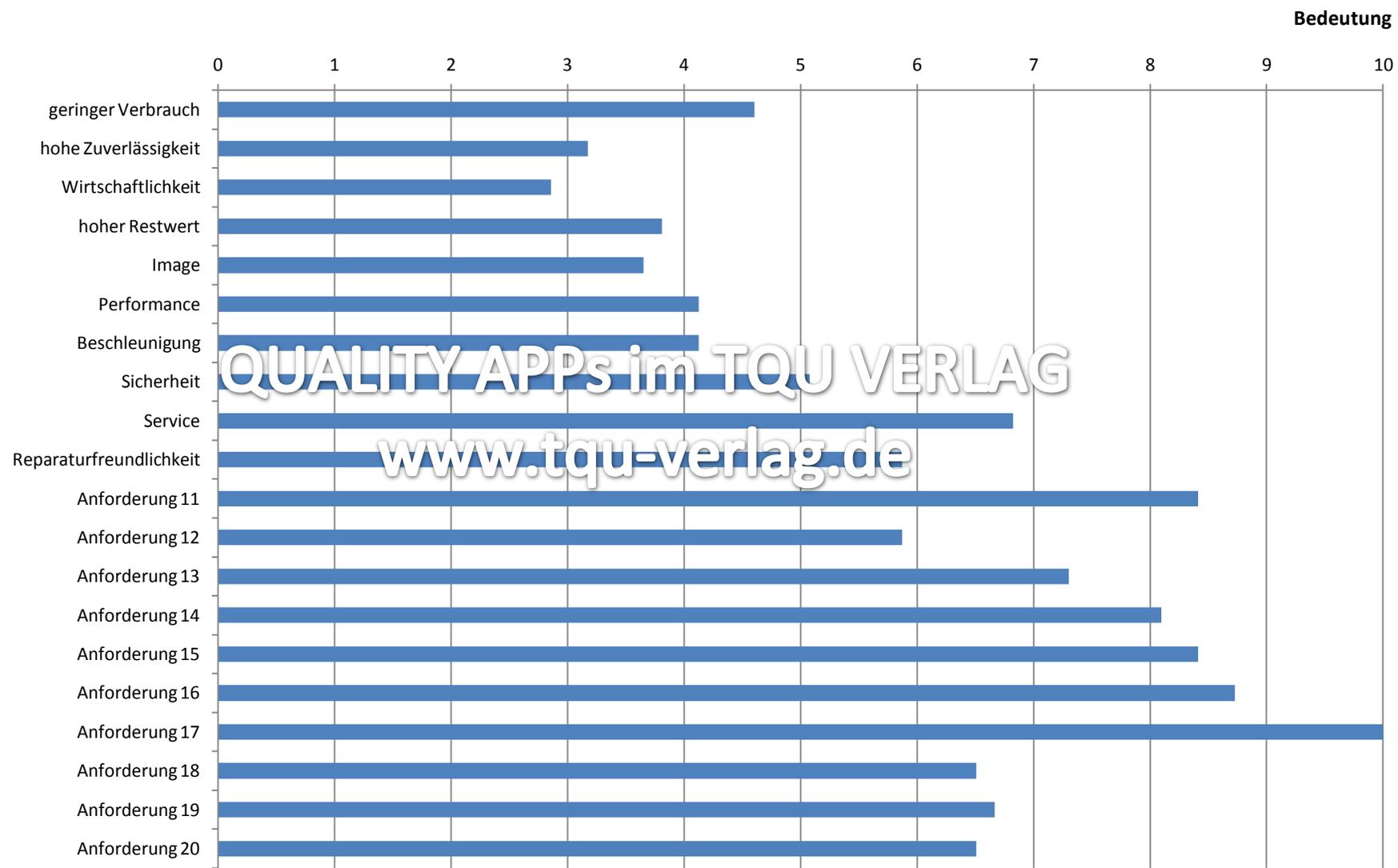


		geringer Verbrauch	hohe Zuverlässigkeit	Wirtschaftlichkeit	hoher Restwert	Image	Performance	Beschleunigung	Sicherheit	Service	Reparaturfreundlichkeit	Anforderung 11	Anforderung 12	Anforderung 13	Anforderung 14	Anforderung 15	Anforderung 16	Anforderung 17	Anforderung 18	Anforderung 19	Anforderung 20	Summe	Bedeutung der Kriterien	Rang	
1	geringer Verbrauch	0	3	1	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	29	4,60	14
2	hohe Zuverlässigkeit	4	0	0	0	1	0	1	0	0	2	2	0	0	0	2	2	0	2	2	2	2	20	3,17	19
3	Wirtschaftlichkeit	1	4	0	2	0	1	1	0	0	1	2	0	0	1	2	0	1	1	1	1	1	18	2,86	20
4	hoher Restwert	3	4	4	0	0	2	2	0	2	0	3	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	24	3,81	17
5	Image	2	3	2	4	0	0	0	1	3	1	0	1	0	0	0	0	0	2	2	2	2	23	3,65	18
6	Performance	2	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2	2	2	2	26	4,13	16
7	Beschleunigung	2	3	2	2	2	2	2	2	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21	3,15	15
8	Sicherheit	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	0	4	4	4	4	0	0	0	0	0	32	4,27	13
9	Service	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	1	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2	43	6,83	7
10	Reparaturfreundlichkeit	3	2	4	2	1	4	4	4	1	1	2	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2	37	5,87	12
11	Anforderung 11	2	2	3	4	3	4	4	4	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	53	8,41	3
12	Anforderung 12	3	4	2	1	4	2	2	4	3	4	1	0	0	0	0	0	0	2	2	3	3	37	5,87	11
13	Anforderung 13	3	4	4	4	3	4	4	4	4	1	1	4	0	0	0	0	0	2	2	2	2	46	7,30	6
14	Anforderung 14	2	4	4	4	4	4	4	0	4	4	1	4	4	0	0	2	2	2	2	2	2	51	8,10	5
15	Anforderung 15	2	2	3	2	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	0	1	2	2	2	2	2	53	8,41	4
16	Anforderung 16	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	0	2	2	2	2	2	55	8,73	2
17	Anforderung 17	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	2	3	4	2	2	3	3	63	10,00	1	
18	Anforderung 18	3	2	3	4	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	41	6,51	9
19	Anforderung 19	3	2	3	4	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	42	6,67	8	
20	Anforderung 20	3	2	3	4	2	2	2	3	2	2	3	1	2	2	2	2	1	2	1	1	41	6,51	10	

Bewertung

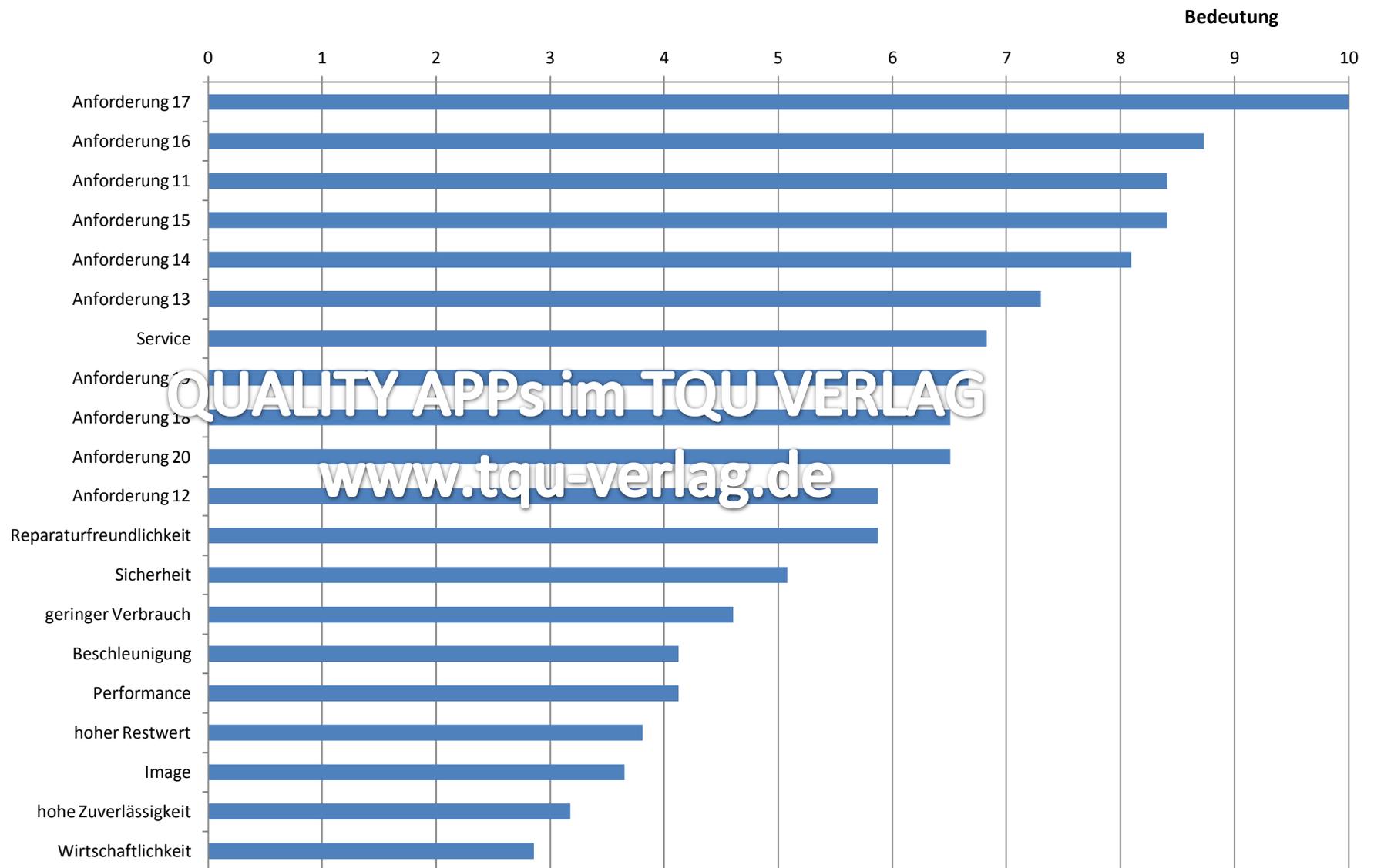
- 4 ist wichtiger
- 1 ist gleich wichtig
- 0 ist weniger wichtig

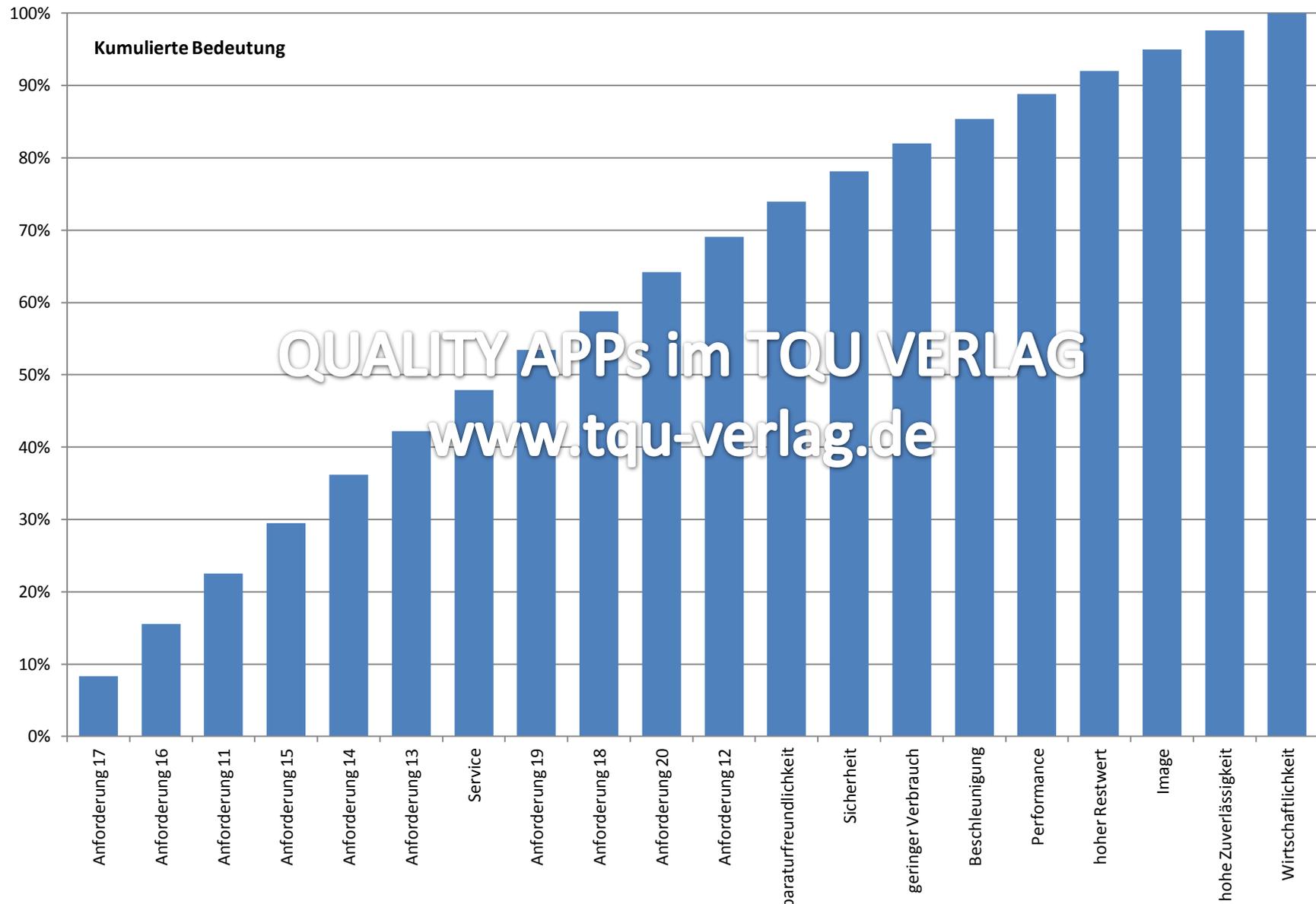
QUALITY APPs im TQU VERLAG  
www.tqu-verlag.de

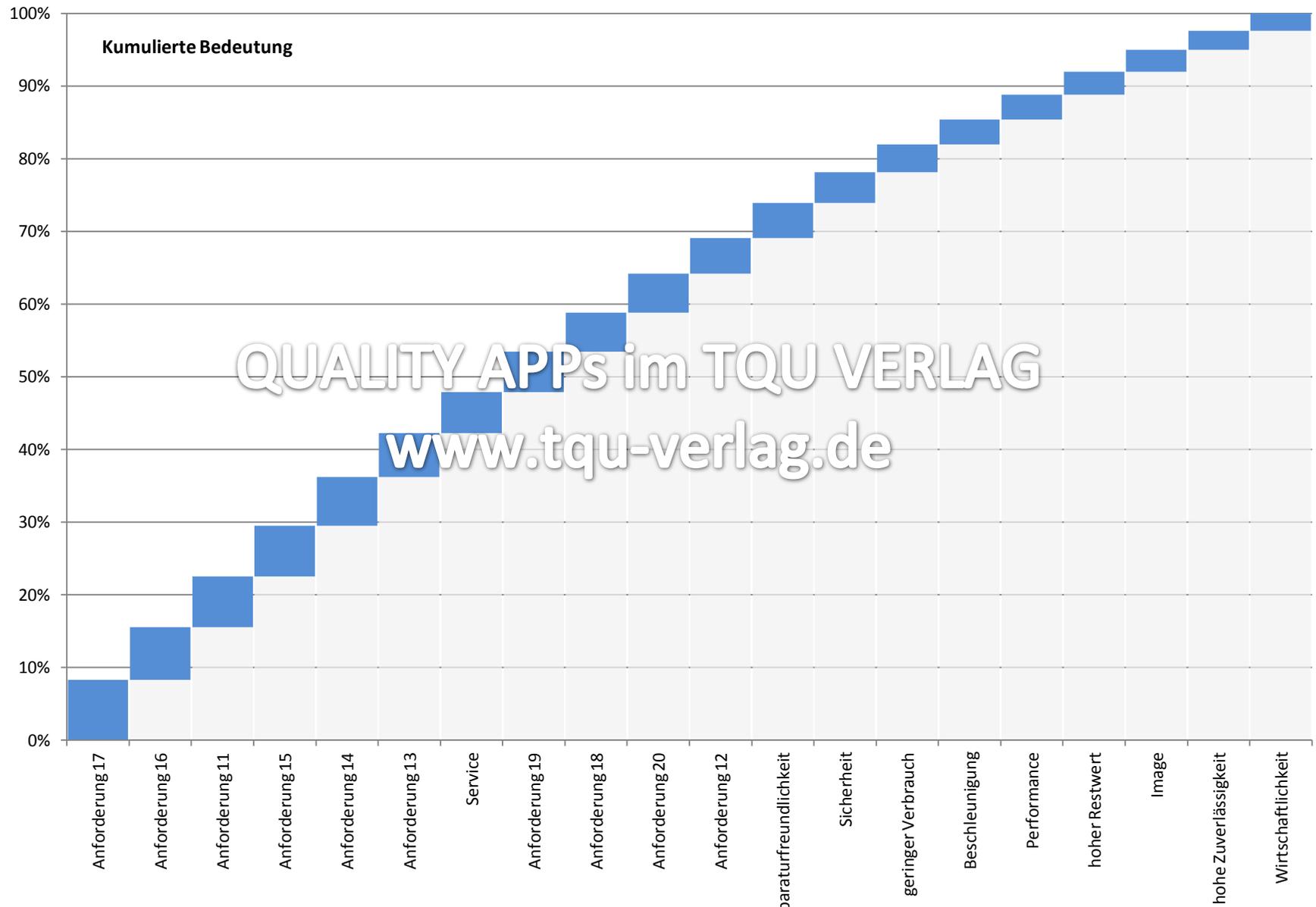


QUALITY APPs im TQU VERLAG

[www.tqu-verlag.de](http://www.tqu-verlag.de)







QUALITY APPs im TQU VERLAG  
[www.tqu-verlag.de](http://www.tqu-verlag.de)