



TQU VERLAG

**Lieferanten-
bewertung**

Probieren und studieren

Die Lieferantenbewertung

Geschäftspartner finden und fördern

[Autor: Jürgen P. Bläsing](#)

Das Lieferantenmanagement hat auf der Beschaffungsseite eines Unternehmens eine hohe Bedeutung für Kosten und Qualität der eigenen Erzeugnisse.

Die Zusammenarbeit mit Zulieferanten bedeutet Risiken einzugehen. Nicht immer ist der billigste auch der beste Partner!

Den wirklich besten Partner im eigenen Sinne zu finden, erfordert eine mehrdimensionale Betrachtung und Analyse der Anbieter.

Die Lieferantenbewertung ist ein geeignetes Werkzeug, um die Performance möglicher Geschäftspartner oder die richtigen Partner zu finden. Sie ist aber nicht das geeignete Mittel, um bestehende Partnerschaften zu beobachten und zu bewerten. Durch sie können sich interessante Verbesserungsideen ergeben. Lieferantenanalyse und Lieferantenbewertung ergänzen sich. Nicht immer können Daten und Fakten bestehender Geschäftsbeziehungen dafür verwendet werden. Diese Situation erfordert vom Einkäufer eine sachkundige und zweckmäßige Kombination subjektiver Einschätzungen und objektiver Nachweise. Durch eine nachvollziehbare Bewertung wird schließlich die Einstufung der Lieferanten in die zuleitenden Folgen und Maßnahmen.

Dieses QUALITY APP ermöglicht die mehrdimensionale Bewertung eines Lieferanten nach fünf wichtigen Kategorien: Unternehmen, Einkauf, Logistik, Technologie und Qualität. In jeder Kategorie werden drei wichtige Kriterien analysiert und bewertet und zu einem Ergebnis zusammengefasst. So kann das Profil des Anbieters erstellt werden.

Nicht jede Kategorie und jedes Kriterium hat in jedem Fall die gleiche Bedeutung. Die Anforderungen an einen Systemlieferanten unterscheiden sich signifikant von

den Anforderungen an einen Normteilelieferanten. Dieser Situation wird dieses APP durch eine mögliche individuelle Gewichtung der Kriterien gerecht.

Die Ergebnisse aller Bewertungen werden zu einem Gesamtergebnis und schließlich zu einer Einstufung nach A++, A+, A, B oder C Lieferant zusammengefasst.

Dieses QUALITY APP ist im begrenzten Umfang einsatzfähig. Es soll Ideen und Impulse dafür geben, wie eine moderne Lieferantenbewertung aufgebaut sein kann.

Das APP unterstützt die Fachleute aus dem Einkauf und der Qualitätsstelle bei ihren Überlegungen, welche Form der Lieferantenbewertung für sie geeignet sein kann.

Die Applikation ist im Excel-Format und kann sofort eingesetzt werden.

QUALITY APPS Applikationen für das Qualitätsmanagement

Lizenzvereinbarung

Dieses Produkt "Die Lieferantenbewertung" wurde von uns mit großem Aufwand und großer Sorgfalt hergestellt. Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt (©). Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Weitergabe, der Übersetzung, des Kopierens, der Entnahme von Teilen oder der Speicherung bleiben vorbehalten.

Bei Fehlern, die zu einer wesentlichen Beeinträchtigung der Nutzung dieses Softwareproduktes führen, leisten wir kostenlos Ersatz. Beschreibungen und Funktionen verteilen sich als Beschreibung der Nutzungsmöglichkeiten und nicht als rechtlich verbindliche Zusage über bestimmte Eigenschaften. Wir übernehmen keine Gewähr dafür, dass die angebotenen Lösungen für bestimmte vom Kunden beschriebene Zwecke geeignet sind.

Sie erklären sich damit einverstanden, die hiermit für Ihre eigene Abwehr für die Firma innerhalb Ihres Unternehmens zu verwenden. Sollten Sie es in anderer Form, insbesondere in Schulungs- und Informationsmaßnahmen bei anderen Unternehmen (Beratung, Schulungseinrichtung etc.) verwenden wollen, setzen Sie sich unbedingt vorher mit uns wegen einer entsprechenden Vereinbarung in Verbindung. Unsere Produkte werden kontinuierlich weiterentwickelt. Bitte melden Sie sich, wenn Sie ein Update wünschen.

Alle Ergebnisse basieren auf den vom Autor eingesetzten Formeln und müssen vom Anwender sorgfältig geprüft werden. Die berechneten Ergebnisse sind als Hinweise und Anregungen zu verstehen.

Wir wünschen viel Spaß und Erfolg mit dieser Applikation

TQU Verlag, Magirus-Deutz-Straße 18, 89077 Ulm Deutschland, Telefon 0731/14660200, verlag@tqu-group.com, www.tqu-verlag.com

QUALITY APPS Applikationen für das Qualitätsmanagement

Hinweise:

Dieses QUALITY APP "Die Lieferantenbewertung" ist zur Darstellung einer mehrdimensionalen Lieferantenanalyse und -bewertung entwickelt worden .

Die Anwendung erfordert tiefer gehende theoretische Kenntnisse des Anwenders.

Die Vorgehensweise entspricht internationalen Anwendungen. Weitergehende Anforderungen müssen durch den Anwender ergänzt werden.

Lösung:

Das APP bietet ein Bewertungsverfahren aufbauend auf fünf Kategorien mit je drei Kriterien an.

Jedes Kriterium kann individuell gewichtet werden, um den unterschiedlichen Anforderungen an die Lieferanten gerecht zu werden.

Das Ergebnis der Bewertung ist eine Einstufung in fünf Eignungsklassen.

Anwendung:

Das APP unterstützt die Lieferantenanalyse und Bewertung ihrer Lieferanten hinsichtlich der Qualität. Es können Daten für 100 Lieferanten gespeichert werden. Die Excel-Funktionen können beliebig angepasst und selbst erstellt werden.

Vorsicht: Um die Excel-Filterfunktionen verwenden zu können, sind die Daten im Blatt "Übersicht" nicht geschützt.

Nutzung:

Es sind 100 Lieferantenstammblattvorlagen für die Lieferantenanalyse und Bewertung vorgesehen. Alle Daten werden unter der Stammblattnummer zentral im Blatt "Übersicht" gesammelt. Hier können Excel-Filterfunktionen verwendet werden.

Der Zugriff auf die Stammbblätter kann von diesem Blatt aus erfolgen. Es sollen keine Daten in diesem Blatt "Übersicht" verändert werden.

Schutz:

Dieses APP ist lauffähig unter Excel 2003 und aufwärts

Die Mappe ist insgesamt geschützt. Der Schutz kann nicht aufgehoben werden.

Die einzelnen Blätter der Mappe sind durch einfachen Excel-Schutz geschützt.

Werden vom Anwender die eingerichteten Schutzmaßnahmen aufgehoben, lehnen der Autor und der Verlag alle weiteren Verpflichtungen ab.

Einzelne Blätter oder Zeilen wie Spalten können ausgeblendet sein.

Die vorhandenen Daten in den Arbeitsblättern sind Testdaten und müssen vor der Benutzung des QUALITY APP gelöscht werden.

Ergebnisse:

Alle Ergebnisse beruhen auf den vom Autor eingesetzten Regeln und Berechnungen, sie müssen vom Anwender sorgfältig auf ihre Eignung geprüft werden.

Die berechneten Ergebnisse sind als Vorschläge, Hinweise oder Anregungen zu verstehen.

Hier können Sie die Texte in den Arbeitsblättern ändern

Name:

Anschrift:

Kontaktdaten:

Ansprechperson:

Aufnahmedatum:

Letzte Aktualisierung Datum:

Angebote/ Produkte/ Dienstleistungen:

Aktueller Status:

Kennzahl:

Lieferanteneinstufung	von	bis
A++	98,00%	100,00%
A+	95,00%	97,00%
A	89,00%	94,00%
B	74,00%	88,00%
C	0,00%	73,00%
nicht bewertet	-	-

Bewertungsergebnis gesamt:

Kategorie

Unternehmen:

Einkauf:

Logistik:

Technologie:

Qualität:

QUALITY APPS im TQU VERLAG

www.tqu-verlag.de

Kriterien

Leitung und Management:

Finanzielle Sicherheit:

Marktsituation:

Preise und Konditionen:

Bereitschaft zur Kooperation:

Erfüllung strategischer Anforderungen:

Lieferzuverlässigkeit:

Flexibilität bei Programmänderungen:

Integration in Logistikkette:

Technologische Kompetenz:

Innovationsfähigkeit:

Entwicklungskompetenz:

Qualitätsfähigkeit:

Qualitätsleistung laufende Lieferungen:

Kooperation in Qualitätsangelegenheiten:

Lieferantenstatus

Möglicher Lieferant

Gelisteter Lieferant

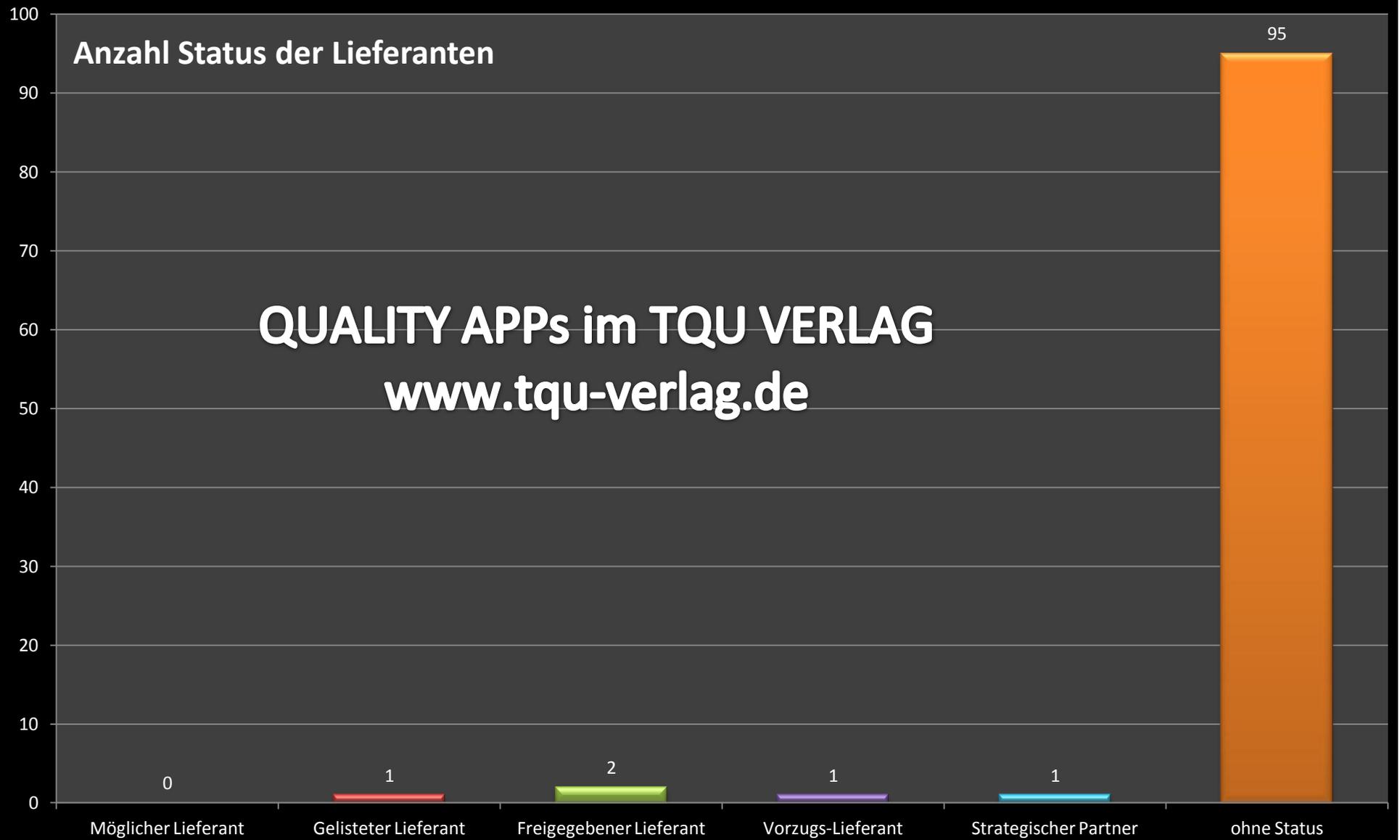
Link zum Stammblatt	Daten zum Lieferanten					Status
	Kennzahl:	Name:	Aufnahme:	Letzte Aktualisierung:	Angebote/Dienstleistungen:	Aktuelle Status:
1	9001	Schulze und Co.KG	01.03.2009	12.04.2011	Schrauben	Vorzugs-Lieferant
2	9002	Schulze und Huber Co.	01.03.2009	12.04.2011	Dübel	Freigegebener Lieferant
3	9003	Waldorf und Co. Spezialist	01.01.2011	01.01.2011	Normteile, S	Gelisteter Lieferant
4	9004	Transport GmbH	01.03.2008	12.02.2011	Spezialtrans	Freigegebener Lieferant
5	9005	TQU	01.03.2008	01.01.2011	Beratung	Strategischer Partner
6	9006	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
7	9007	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
8	9008	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
9	9008	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
10	9010	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
11	9010	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
12	9012	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
13	9013	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
14	9014	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
15	9015	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
16	9016	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
17	9017	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
18	9018	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
19	9019	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
20	9020	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
21	9021	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
22	9022	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
23	9023	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
24	9024	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
25	9025	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
26	9026	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
27	9027	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
28	9028	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
29	9029	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
30	9030	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
31	9031	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
32	9032	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
33	9033	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
34	9034	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
35	9035	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
36	9036	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
37	9037	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
38	9038	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
39	9039	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
40	9040	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
41	9041	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0
42	9042	0	00.01.1900	00.01.1900	0	0

Wichtig: In diesem Blatt keine Daten verändern!

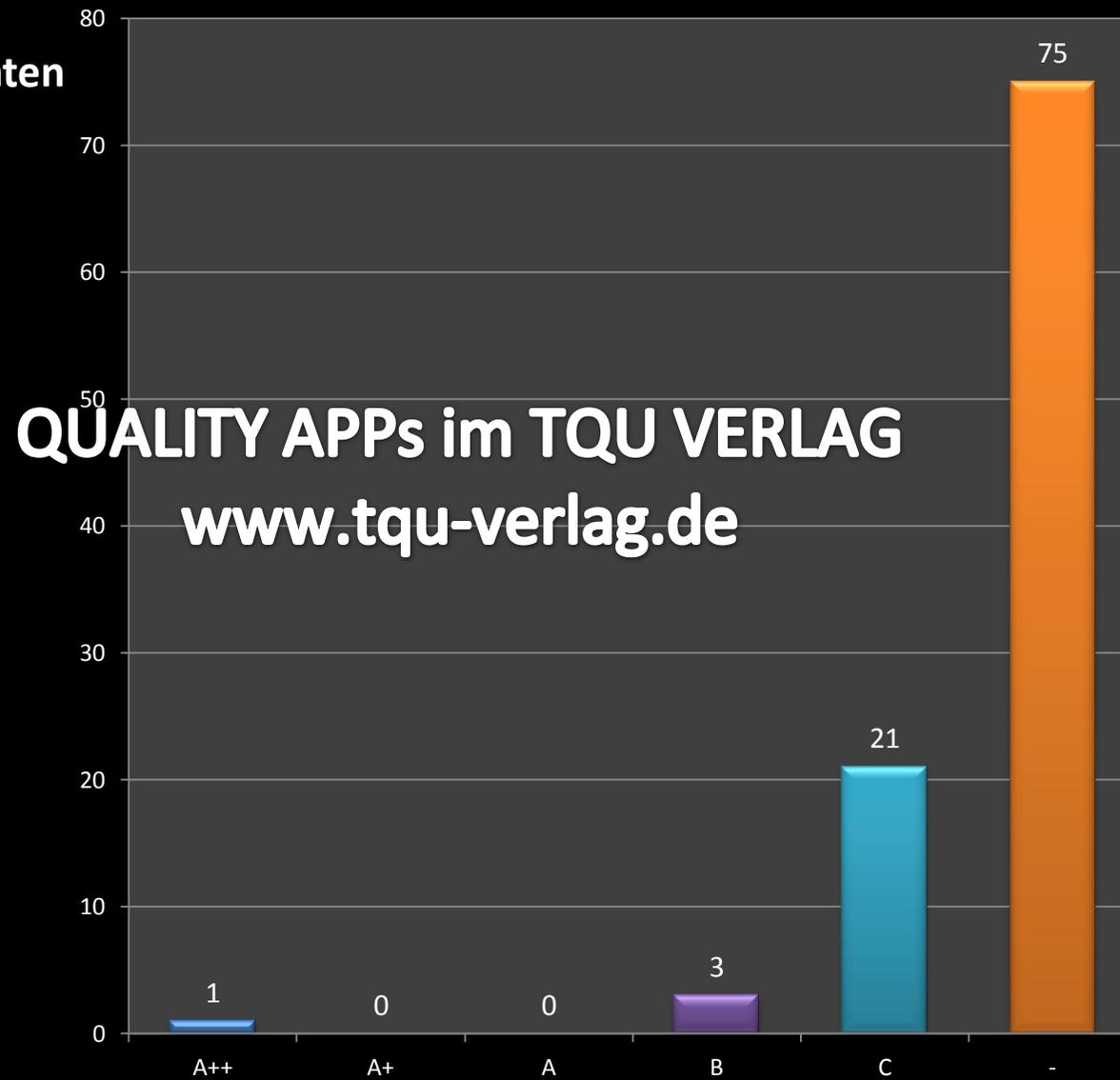
QUALITY APPs im TQ
www.tqu-verlag.de

Anzahl Status der Lieferanten

QUALITY APPs im TQU VERLAG
www.tqu-verlag.de



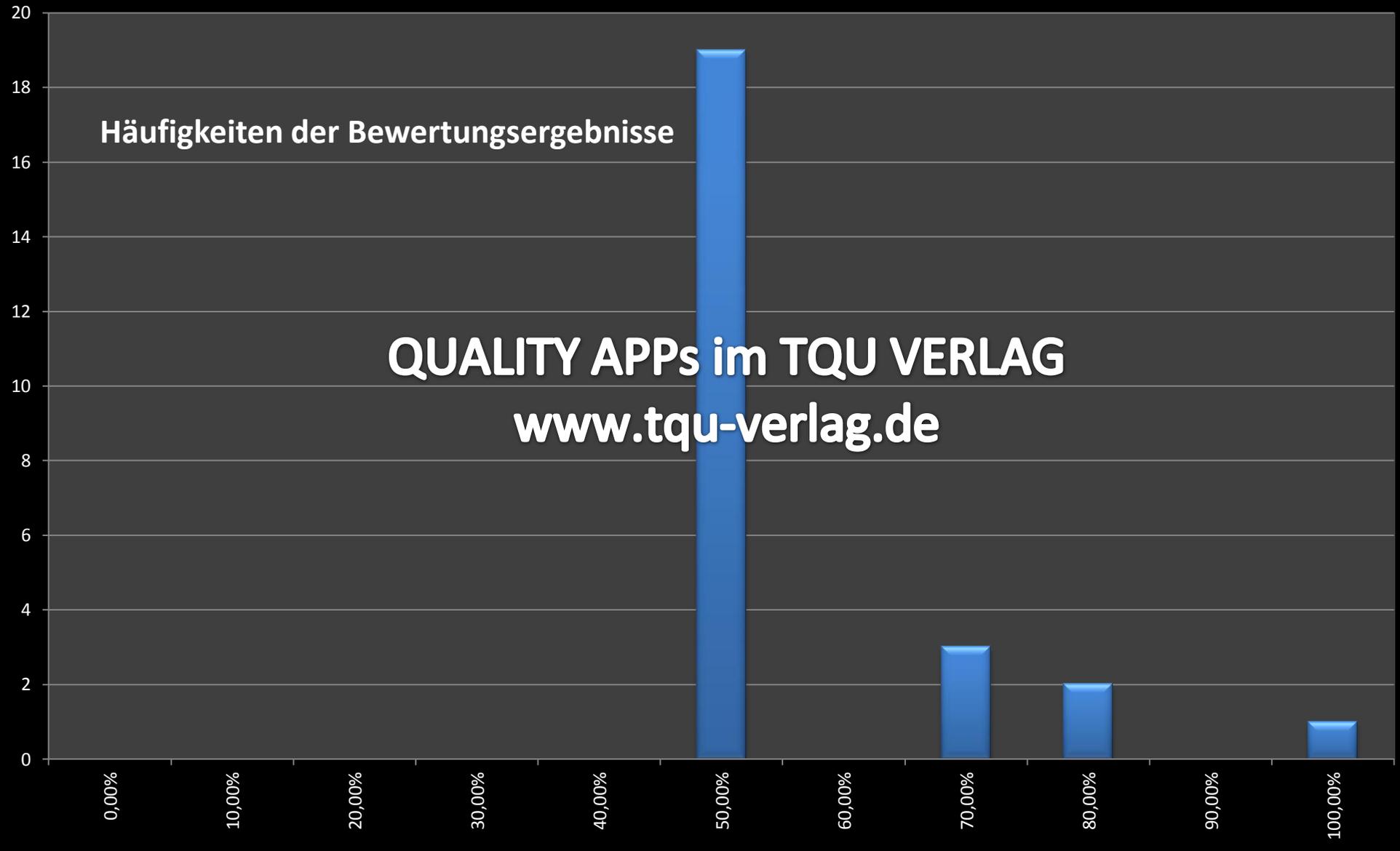
Anzahl der Lieferanten
in den Klassen



QUALITY APPs im TQU VERLAG
www.tqu-verlag.de

Häufigkeiten der Bewertungsergebnisse

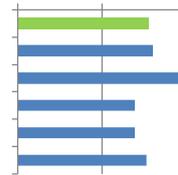
QUALITY APPs im TQU VERLAG
www.tqu-verlag.de



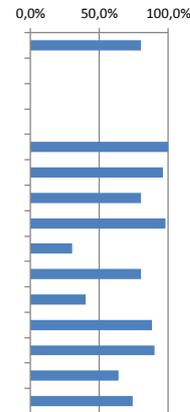
[zur Übersicht](#)

Name:	Schulze und Co.KG
Kennzahl:	9001
Anschrift:	Riedweg 6, 78990 Holderstein, Tel: 07445/385567
Kontaktdaten:	www.schulzeczokg.de info@schulzeczokg.de
Ansprechperson:	Frau Schulze
Aufnahmedatum:	01.03.2009
Letzte Aktualisierung Datum:	12.04.2011
Angebote/ Produkte/ Dienstleistungen:	Schrauben
Aktueller Status:	Vorzugs-Lieferant

Bewertungsergebnis gesamt:	77,38%	B
Unternehmen:	80,00%	
Einkauf:	98,00%	
Logistik:	69,33%	
Technologie:	69,33%	
Qualität:	76,00%	



Kriterien	Bedeutung	Erfüllung	
Leitung und Management:	2	4,0	80,0%
Finanzielle Sicherheit:	3	nicht bewertet	0,0%
Marktsituation:	3	nicht bewertet	0,0%
Preise und Konditionen:	3	nicht bewertet	0,0%
Bereitschaft zur Kooperation:	3	5,0	100,0%
Erfüllung strategischer Anforderungen:	3	4,4	96,0%
Lieferzuverlässigkeit:	2	4,0	80,0%
Flexibilität bei Programmänderungen:	2	4,9	98,0%
Integration in Logistikkette:	2	1,5	30,0%
Technologische Kompetenz:	3	4,0	80,0%
Innovationsfähigkeit:	3	2,0	40,0%
Entwicklungscompetenz:	3	4,4	88,0%
Qualitätsfähigkeit:	2	4,5	90,0%
Qualitätsleistung laufende Lieferungen:	2	3,2	64,0%
Kooperation in Qualitätsangelegenheiten:	2	3,7	74,0%



[zur Übersicht](#)