



TQU VERLAG

Lean Thinking

**Fragen und Antworten
zum Selbststudium**

Lean Thinking: Produktionssysteme verändern

200 Fragen und Antworten zum Selbststudium

[Autor: Prof. Dr. Jürgen P. Bläsing](#)

Lean Management (Schlankes Management) bezeichnet die Gesamtheit von Denkprinzipien, Methoden und Prozesse zur effizienten Gestaltung von Produktionssystemen. Schlankheit bedeutet „Werte ohne Verschwendung schaffen“. Alle Aktivitäten, die für die Wertschöpfung notwendig sind, sind optimal aufeinander abzustimmen. Überflüssige Tätigkeiten (Verschwendung, japanisch „muda“) sind zu vermeiden. Organisation und Steuerung der Produktion sind auf den Kunden auszurichten. Dazu gilt es, das bestehende System aus zwei Perspektiven zu überprüfen und zu verbessern: aus der Sicht des Kunden und aus der Sicht des Unternehmens. Ergebnis sind Prozesse mit einer hohen Kundennähe. Die Erfüllung des Kundenwunsches ist Grundlage für wirtschaftliches Arbeiten und hohe Effizienz. Standards, klare Verantwortlichkeiten, frühes Reagieren auf Fehler und einfache Organisation führen zu stabilen Prozessen, in denen qualitativ hochwertige Produkte entstehen.

Eine Veränderung bestehender Fertigungen zu schlanken Produktionssystemen ist ein kontinuierlicher Prozess, der hohe Anforderungen an alle Beteiligten stellt. Das bekannteste Modell für erfolgreiches Lean Management ist das Toyota Produktionssystem kombiniert mit der Toyota Kultur. Dieses Modell kann nicht "kopiert" werden, es ist ein "lernendes" System. Die Möglichkeit der stetigen Verbesserung ist der Schlüssel zum Erfolg. Was muss kopiert werden? Stichworte hierfür sind Wertstromanalyse, Coaching, Null-Fehler-Strategien, Balanced Score Card oder Hoshin Canri.

Es reicht nicht aus, wenn in einer Organisation nur wenige Experten über Ziele und Inhalte des Lean Managements informiert sind. Alle Beteiligten sind gefordert. Dieses QUALITY APP unterstützt Führungskräfte und Mitarbeiter, wenn sie sich mit dem Thema der Veränderung der Produktionssysteme auseinander setzen müssen. Diese Applikation bietet eine Vielzahl von wichtigen Fragestellungen zum Thema und hilft interaktiv die richtigen Antworten zu finden.

Die Applikation ist im Excel 2007-Format und kann sofort eingesetzt werden.

TQU Verlag, Magirus-Deutz-Straße 18, 89077 Ulm Deutschland, Telefon 0731/14660200, verlag@tqu-group.com, www.tqu-verlag.com

Lizenzvereinbarung

Dieses Produkt "Lean Thinking: Produktionssysteme verändern" wurde von uns mit großem Aufwand und großer Sorgfalt hergestellt.

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt (©). Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Weitergabe, der Übersetzung, des Kopierens, der Entnahme von Teilen oder der Speicherung bleiben vorbehalten.

Bei Fehlern, die zu einer wesentlichen Beeinträchtigung der Nutzung dieses Softwareproduktes führen, leisten wir kostenlos Ersatz. Beschreibungen und Funktionen verstehen sich als Beschreibung von Nutzungsmöglichkeiten und nicht als rechtsverbindliche Zusage; bestimmte Eigenschaften. Wir übernehmen keine Gewähr dafür, dass die angebotenen Applikationen für bestimmte Anwendungen und beschriebene Zwecke geeignet sind.

Sie erklären sich damit einverstanden, dass die Applikation für Ihre eigene Nutzung und ausschließlich für den internen Gebrauch in Ihrem Unternehmen zu verwenden. Sollten Sie es in anderer Form, insbesondere in Schulungs- und Informationsmaßnahmen bei anderen Unternehmen (Beratung, Schulungseinrichtung etc.) verwenden wollen, setzen Sie sich unbedingt vorher mit uns wegen einer entsprechenden Vereinbarung in Verbindung. Unsere Produkte werden kontinuierlich weiterentwickelt. Bitte melden Sie sich, wenn Sie ein Update wünschen.

Wir wünschen viel Spaß und Erfolg mit dieser Applikation

TQU Verlag, Magirus-Deutz-Straße 18, 89077 Ulm Deutschland, Telefon 0731/14660200, verlag@tqu-group.com, www.tqu-verlag.com

QUALITY APPS Applikationen für das Qualitätsmanagement

Hinweise:

Dieses QUALITY APP "Lean Thinking: Produktionssysteme verändern" ist für das Selbststudium entwickelt worden.

Die Anwendung erfordert tiefer gehende theoretische Kenntnisse des Anwenders.

Die Vorgehensweise entspricht internationalen Anwendungen. Weitergehende Anforderungen müssen durch den Anwender ergänzt werden.

Anwendungen:

Dieses QUALITY APP enthält 150 Fragen zur Maschinenrichtlinie und die zugehörigen Antworten.

Für jede Frage werden fünf mögliche Antworten automatisch zugeordnet.

Das APP unterstützt Techniker und Ingenieure im Studium und in der Praxis im Verständnis mit der behandelten Aufgabenstellung.

Hinweise:

Diese APP ist lauffähig unter Excel 2007 und höher.

In diesem APP wird ein Makro verwendet, das von Ihnen zu Beginn einer Sitzung freigegeben werden muss.

Schutz:

Die Mappe ist insgesamt geschützt. Der Schutz kann nicht aufgehoben werden.

Die einzelnen Blätter der Mappe sind mit einfachen Excel-Schutz geschützt.

Werden vom Anwender die eingerichteten Schutzmaßnahmen aufgehoben, lehnen der Autor und der Verlag alle weiteren Verpflichtungen ab.

Einzelne Blätter oder Zeilen wie Spalten können ausgeblendet sein.

Ergebnisse:

Alle Ergebnisse beruhen auf den vom Autor eingesetzten Regeln und Berechnungen, sie müssen vom Anwender sorgfältig auf ihre Eignung geprüft werden.

Die berechneten Ergebnisse sind als Vorschläge, Hinweise oder Anregungen zu verstehen.

Inhalte

Die Inhalte beziehen sich auf das Toyota Produktionssystem: "Der Toyota Weg" und "Die Toyota Kultur" von Jeffrey Liker

TQU Verlag, Magirus-Deutz-Straße 18, 89077 Ulm Deutschland, Telefon 0731/14660200, verlag@tqu-group.com, www.tqu-verlag.com

Quality APP Lean Thinking: Produktionssysteme verändern

fertig

Ihr bisheriges Ergebnis

Frage **Promotoren in Innovations- und Änderungsprozessen sollen helfen, Fähigkeitsbarrieren zu überwinden. Was sind "Fähigkeitsbarrieren" und wie können diese überwunden werden?**

- # den tatsächlichen Zustand
Analyse vor Ort, durch Befragen der Mitarbeiter wählen?

- # qualitätsorientierte Mitarbeiter
sie arbeiten in der Basis gemeinsam mit Wert / Leistungsorientierung
sie streben nach kontinuierlicher Verbesserung wählen?

- # sie beeinflussen einen Veränderungsprozess / ihr Projekt ist ein Erfolgsfaktor und Mitarbeiter wissen
sie stehen in der Nähe zu technischen Weichenstellungen und stehen bei Standards, Technik und der Weiterentwicklung
sie sind vor allem Lehrende, die den Innovationsprozess durch Weitergabe ihres Wissen vorantreiben und Lösungsansätze zur Überwindung von Problemen und Hindernissen von Seiten entwickeln wählen?

- # das Produkt setzt sich durch, der Umsatz entwickelt sich und überschreitet die Gewinnschwelle
Kostenreduzierung kann die Gewinnschwelle schneller erreicht werden und Mittel für Neuentwicklungen zur Ablösung des Produktes stehen früher bereit (kontinuierliche Innovation) wählen?

- # sie betreffen das Verständnis der Betroffenen für den gesamten Veränderungsprozess
Lösungsansätze im eigenen Arbeitsbereich und bei Schwierigkeiten in der Anwendung von neuen Techniken und Systemen, z. B. ein neues Produktionssystem wählen?

falsche Antwort 0
richtige Antwort 0

Quality APP Lean Thinking: Produktionssysteme verändern

Ihr Ergebnis

gelbe Zähler zu Beginn der Sitzung auf "0" (Null) setzen

Es wurden **29** Aufgaben bearbeitet
und **13** Aufgaben richtig beantwortet
und dabei **11** falsche Antworten gewählt

von insgesamt **145** angebotenen Antworten
wurden **16** Aufgaben nicht gelöst

[zurück zum Arbeitsblatt](#)

