

GIANNI & ORIGONI  
AVV. LUCA JEANTET  
corso Vittorio Emanuele II, n. 83  
10128 Torino  
Tel. 011/566.02.77 - Fax n. 011/518.59.32  
[ljeantet@gop.it](mailto:ljeantet@gop.it)

**TRIBUNALE DI TORINO**  
**Sezione VI Civile**

**Giudice Delegato**  
**Dott.ssa Vittoria Nosengo**

**CONBIPEL S.p.A.**  
**in amministrazione straordinaria**

**N. 2/2020**

**Quinta relazione semestrale ex art. 40 d. lgs. n.**  
**270/1999**

**Commissario Straordinario**  
**Avv. Luca Jeantet**

\*\*\*

SOMMARIO

1.	Premessa e periodo di riferimento .....	4
2.	La procedura.....	5
2.1	Intestazione e dati della procedura .....	5
2.2	Riferimenti temporali.....	5
2.2.1.	Data della sentenza dichiarativa dell'insolvenza .....	5
2.2.2.	Data di apertura della procedura .....	5
2.2.3.	Data nomina Commissario Straordinario .....	5
2.2.4.	Data approvazione programma .....	5
2.2.5.	Data di autorizzazione all'aggiudicazione dell'asta competitiva .....	6
2.2.6.	Data di cessazione dell'esercizio di impresa .....	7
2.3.	Comitato di Sorveglianza .....	7
2.4.	Elenco professionisti nominati.....	8
2.5.	Istituti di Credito .....	9
3.	L'attività svolta dal Commissario Straordinario dopo la cessazione dell'esercizio dell'impresa e l'apertura della fase di liquidazione .....	10
3.1	La supervisione commissariale successivamente alla cessione dei complessi aziendali.....	10
3.2	La prosecuzione delle attività liquidatorie.....	13
3.2.1	La regolazione dei rapporti con i fornitori.....	13
3.2.2	L'avanzamento delle attività volte al recupero dei crediti ed al recupero di cauzioni .....	15
3.2.3	Le azioni di responsabilità verso gli organi sociali.....	16
3.2.4	L'azione di responsabilità nei confronti dell'investitore turco Cagala Tekstil dis Tikaret limited Sirketi.....	17
3.2.5	Le partecipazioni di Conbipel nelle società diverse da Conbipel .....	18
3.3	La conclusione delle attività di C&D e la successiva cancellazione dal registro imprese .....	18
3.4	Le attività volte all'esecuzione di un primo riparto in favore dei creditori ipotecari .....	19
3.4.1	Le attività propedeutiche alla predisposizione del piano di riparto in favore dei lavoratori subordinati .....	19
3.5	I dipendenti non trasferiti .....	20
3.6	I rapporti con le organizzazioni Sindacali e gli ammortizzatori sociali utilizzati .....	21
4	Situazione patrimoniale, economica e finanziaria di Conbipel .....	22
4.1	La situazione economica della gestione commissariale nel periodo 25 novembre 2020 – 30 giugno 2023 .....	22
4.2	La situazione economica della gestione commissariale nel periodo 1° gennaio 2023 – 30 giugno 2023.....	28
4.3	La situazione patrimoniale al 30 giugno 2023 .....	34
4.4	La situazione finanziaria della gestione commissariale nel periodo 25 novembre 2020 – 30 giugno 2023 .....	39
4.5	I crediti e i debiti alla data del 30 giugno 2023 .....	40
5	L'avanzamento delle operazioni di accertamento dello stato passivo.....	41
5.1	Lo stato delle operazioni di verifica dello stato passivo.....	41
5.1.1	Le opposizioni allo stato passivo relativo alle domande tardive .....	41
5.1.2	I riparti.....	41

5.1.3	I contenziosi.....	42
6	Conclusioni .....	43
7	Allegati.....	44

## 1. Premessa e periodo di riferimento

Lo scrivente Commissario Straordinario provvede al deposito e successiva comunicazione della presente quinta relazione semestrale ex art. 40 del d. lgs. N. 270/1999, al fine di fornire un quadro del periodo 1° gennaio 2023 – 30 giugno 2023 (il “**Periodo di Riferimento**”) con l’obiettivo di rappresentare gli eventi occorsi, nell’ambito della procedura di amministrazione straordinaria (la “**Procedura**”).

A seguito del decreto, pronunciato in data 22 novembre 2022, che ha disposto la cessazione dell’attività di Conbipel, lo scrivente Commissario ha dato seguito a tutte le attività necessarie e prodromiche all’esecuzione dei successivi riparti, tenuto conto che la procedura di amministrazione straordinaria è, a tutti gli effetti, una procedura concorsuale liquidatoria.

Alla luce di quanto sopra, lo scrivente Commissario Straordinario, coadiuvato dalla dottoressa Alessandra Gittone, e dalla società BTX Italian Retail and Brands S.r.l. (“**BTX**”), hanno lavorato per l’organizzazione dei dati contabili delle due società, al fine di procedere con la riconciliazione dei rapporti tra Conbipel e l’Acquirente.

A seguito della conclusione della verifica numerica, lo scrivente Commissario ha quindi avviato tutte le attività volte al recupero degli attivi residui e le attività liquidatorie, necessarie per la predisposizione di un primo riparto in favore dei creditori.

Conseguentemente, lo scrivente Commissario Straordinario ha predisposto e trasmesso il primo progetto di ripartizione parziale, in favore dei creditori ipotecari, ex artt. 67 c. 1 D.Lgs. 270/1999 (il “**Progetto di Riparto**”) al Comitato di Sorveglianza e, avendo ottenuto il suo parere favore in data 27 luglio 2023, ha provveduto a presentarlo, unitamente al Progetto di Riparto, al Giudice Delegato in data 31 luglio 2023.

Lo scrivente Commissario Straordinario segnala sin da ora che sono già state avviate tutte le attività propedeutiche per poter predisporre il progetto di riparto in favore dei dipendenti, che conta di poter concludere entro la fine del corrente anno, con la precisazione che, subito dopo, sarà possibile procedere con un riparto, auspicabilmente finale, in favore degli altri creditori nei limiti delle capienze assunte dalla Procedura.



## **2. La procedura**

### **2.1 Intestazione e dati della procedura**

Con decreto pronunciato in data 28 gennaio 2021 e depositato in cancelleria il successivo 2 febbraio 2021, il Tribunale di Torino ha dichiarato aperta la procedura di amministrazione straordinaria di Conbipel S.p.A. (di seguito, “**Conbipel**” o la “**Società**”).

La procedura è rubricata al n. R.G. 2/2020 ed è attualmente pendente dinanzi al medesimo ufficio giudiziario torinese. Il Giudice Delegato è la dott.ssa Vittoria Nosengo.

### **2.2 Riferimenti temporali**

#### **2.2.1. Data della sentenza dichiarativa dell’insolvenza**

Con sentenza resa in data 25 novembre 2020 e pubblicata il 26 novembre 2020, il Tribunale di Torino ha dichiarato lo stato di insolvenza di Conbipel S.p.A., nominando lo scrivente quale Commissario Giudiziale.

#### **2.2.2. Data di apertura della procedura**

Come anticipato *supra*, con decreto pronunciato in data 28 gennaio 2021 e depositato in cancelleria il successivo 2 febbraio 2021, il Tribunale di Torino ha dichiarato aperta la Procedura di amministrazione straordinaria di Conbipel, affidando la gestione della Società allo scrivente, nella sua qualità – in allora – di Commissario Giudiziale.

#### **2.2.3. Data nomina Commissario Straordinario**

Con successivo decreto del 9 febbraio 2021, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 72 del 24 marzo 2021, il Ministro delle Imprese e del Made in Italy (allora Ministro dello Sviluppo Economico, di seguito “**Ministero**”) ha nominato lo scrivente in qualità di Commissario Straordinario.

Lo scrivente ha tempestivamente accettato l’incarico, con comunicazione inviata al Ministero a mezzo P.E.C. e con contestuale deposito presso il Tribunale di Torino.

#### **2.2.4. Data approvazione programma**

Il programma di cessione dei complessi aziendali facenti capo a Conbipel S.p.A. in A.S. *ex* artt. 54 e seguenti del d. lgs. N. 270/1999, trasmesso in data 3 giugno 2021 (il “**Programma**”) è stato approvato con decreto reso in data 2 ottobre 2021 e comunicato allo scrivente Commissario Straordinario in data 4 ottobre 2021.

L'attività di cessione dei complessi aziendali e di tutte le attività ad essa collegate è terminata e residuano da portare a termine solamente attività liquidatorie indicate nel Programma, e, dunque:

- le azioni di responsabilità verso gli organi sociali;
- l'azione di responsabilità nei confronti dell'investitore turco Cagala;
- le attività volte al recupero dei crediti;
- le attività volte al recupero di cauzioni ed acconti relativi alle garanzie verso terzi versate da Conbipel in esecuzione dei contratti;
- la liquidazione od il trasferimento delle partecipazioni di Conbipel nelle società diverse da C&D;
- le attività volte all'esecuzione di un primo riparto.

Lo scrivente Commissario Straordinario sta portando avanti le varie attività e, come anticipato già nella precedente relazione informativa, confida di poterle completare entro la fine del corrente anno, al netto delle attività di riparto, potendo ipotizzare la chiusura della procedura nel corso dell'anno 2024.

#### **2.2.5. Data di autorizzazione all'aggiudicazione dell'asta competitiva**

Con decreto reso in data 4 maggio 2022, il Ministero, visto il parere favorevole espresso dal Comitato di Sorveglianza in data 26 aprile 2022, ha autorizzato la cessione del complesso aziendale riferibile a Conbipel S.p.A. in A.S., come meglio identificato nell'offerta vincolante ricevuta da parte dell'investitore selezionato (il "**Complesso Aziendale**"), autorizzando altresì il compimento di tutti gli atti conseguenti e necessari al perfezionamento della compravendita.

Di ciò, lo scrivente Commissario Straordinario ha provveduto a dare notizia sia all'investitore risultato aggiudicatario (Eapparels Ltd, di seguito "**Eapparels**" o l'**Aggiudicatario**") sia agli ulteriori n. 2 offerenti non selezionati, con comunicazioni tramesse a mezzo PEC in data 9 maggio 2022.

In data 21 luglio 2022, a seguito delle negoziazioni intervenute con l'Aggiudicatario, che, come dettagliatamente illustrato nelle precedenti relazioni, hanno portato all'ampliamento del perimetro trasferito e alla definizione del veicolo acquirente del Complesso Aziendale, controllato dal soggetto aggiudicatario ma con una partecipazione minoritaria di Invitalia al capitale sociale dello stesso, lo scrivente Commissario Straordinario ha provveduto a depositare una nuova istanza autorizzativa al Ministero.

Quest'ultimo, visto il parere favorevole espresso dal Comitato di Sorveglianza in data 27 luglio 2022, in data 29 luglio 2022 ha autorizzato la cessione, come da modifiche richieste.

#### **2.2.6. Data di cessazione dell'esercizio di impresa**

Come rappresentato, stante il completamento in data 1° agosto 2022 della cessione del Complesso Aziendale, ed essendo inclusi nello stesso la maggior parte dei punti vendita, i marchi, la sede e il magazzino, nonché i dipendenti di Conbipel e i contratti in corso, all'esito del perfezionamento del Contratto Definitivo, sono residuati, in capo a Conbipel, solamente 16 punti vendita che sono stati posti in chiusura sin dal 1° luglio 2022.

Fermo quanto sopra, non residuando più alcuna attività commerciale in capo alla stessa, dovendosi dare corso alle sole attività di recupero e liquidazione previste nel Programma di Cessione ed ai riparti a favore dei creditori, in data 10 novembre 2022 lo scrivente Commissario Straordinario ha pertanto provveduto al deposito dell'istanza ex art. 73 d.lgs. 270/1999 avanti il Tribunale di Torino, e quest'ultimo ha emesso il decreto con il quale ha dichiarato la cessazione dell'esercizio di impresa in data 22 novembre 2022.

A far data dal suindicato provvedimento la procedura di amministrazione straordinaria di Conbipel è dunque una procedura concorsuale liquidatoria, con conseguente applicazione del relativo regime normativo.

#### **2.3. Comitato di Sorveglianza**

Con decreto reso il 28 luglio 2021 e comunicato in data 30 luglio 2021, il Ministero ha nominato quali componenti del Comitato di Sorveglianza:

- (i) Carlo Alberto Manfredi Selvaggi (Presidente),
- (ii) Ilaria Zingali (Esperto) e
- (iii) Bim S.r.l. (Creditore).

Di quanto precede lo scrivente Commissario Straordinario ha dato tempestiva notizia al Tribunale di Torino, in occasione della nota informativa n. 9, depositata in data 2 agosto 2021.

A seguito della nota dell'8 giugno 2023 del Ministero, in data 7 luglio 2023 lo scrivente Commissario Straordinario ha inviato allo stesso e al Comitato di Sorveglianza una breve relazione di aggiornamento.

Allo stato, non risulta allo scrivente Commissario che siano intervenute disposizioni Ministeriali circa la permanenza in carica o sostituzione del Comitato di Sorveglianza.

#### 2.4. Elenco professionisti nominati

Nel Periodo di Riferimento il Commissario Straordinario ha conferito i seguenti incarichi:

- un incarico allo studio Pagani per l'invio, attraverso il portale dell' I.N.P.S., dell'istanza per fruire degli esoneri di cui all'art. 43 bis del D.L. 109/2018. Come noto, lo Studio Pagani presta già assistenza continuativa in ambito giuslavoristico e gestione del personale in favore di Conbipel; pertanto, l'incarico conferito si configura come una prosecuzione del mandato in essere, avendo ad oggetto attività connesse alla consulenza che già viene prestata, e, per tale ragione, non poteva che essere affidato ai medesimi professionisti. Per l'espletamento dell'attività di trasmissione della suddetta istanza, è stato concordato compenso pari ad Euro 700,00 (inclusi accessori).
- un incarico alla società Sincronia Consulenze S.r.l. per l'attività di assistenza in ambito di analisi e recupero dell'imposta comunale sulla pubblicità pagata in eccedenza da Conbipel per l'annualità 2017 – 2018 a varie amministrazioni comunali. Al fine del conferimento di questo incarico, Conbipel ha avviato una procedura competitiva, alla quale hanno partecipato solamente due società. Per l'espletamento dell'attività è stato concordato un compenso pari al 20% dell'importo eventualmente erogato dalle amministrazioni comunali coinvolte, a titolo di *success fee* senza pagamento di alcun compenso fisso in caso di insuccesso.
- un incarico allo Studio dell'Avv. Monosi, in continuità rispetto al primo mandato ed in forza dell'autorizzazione del Comitato di Sorveglianza per analogia di materia, per l'attività di assistenza giudiziale di Conbipel presso la Corte di Giustizia Tributaria di I grado di Genova. Per l'espletamento dell'attività è stato concordato compenso pari ad Euro 3.000,00 (inclusi accessori).

Sotto altro profilo, lo scrivente Commissario Straordinario, visto il completamento del mandato del dott. Claudio Bianchi e il ritiro dall'attività professionale da parte della dottoressa Giulia De Febe, ha richiesto – anche al dott. Bianchi -- alcuni preventivi per ottenere l'adeguato supporto tecnico necessario alla predisposizione del riparto in favore dei lavoratori subordinati, alla luce delle necessarie verifiche tecnico – contabili relative:

- alle molte surroghe INPS ricevute;

- alla riconciliazione dei crediti ammessi a stato passivo con riferimento a Ferie, ROL e permessi retribuiti rispetto a quanto fruito in natura da ciascun dipendente in corso di procedura.

Lo scrivente Commissario Straordinario procederà stretto giro a conferire tale incarico al soggetto che avrà formulato il preventivo migliore, al fine di rispettare le ipotizzate tempistiche esecutive del secondo progetto di riparto.

## 2.5. Istituti di Credito

Si riporta, di seguito, l'elenco degli istituti di credito presso cui Conbipel ha accesso rapporti di conto corrente:

Conto Corrente	Data Contabile	Banca	Mov.	Div.	Saldo Contabile	Saldo Liquido
IT75L0306910300100000060434 - EUR CONBIPEL S.PAOLO ORD.	07.07.2023	03069	0	EUR	-1.415,74	-1.415,74
IT06B0306910300161009355459 - USD CONBIPEL S.PAOLO USD	07.07.2023	03069	0	USD	+38.557,95	+38.557,95
IT54S0306933911000003702641 - EUR CONBIPEL INTESA ORD.	07.07.2023	03069	13	EUR	+64.164,13	+64.164,13
IT66V0306933911100000014502 - EUR CONBIPEL SPA	07.07.2023	03069	2	EUR	+4.821.489,47	+4.821.489,47
IT37A0306910300100000071966 - EUR CONBIPEL SPA	07.07.2023	03069	0	EUR	+10.926,05	+10.926,05

Lo scrivente Commissario Straordinario intende segnalare che solamente il conto che presenta il saldo contabile di euro 4.821.489,47, accesso presso Intesa Sanpaolo S.p.A., è nella disponibilità della Procedura; diversamente, i restanti conti correnti sono ancora formalmente intestati alla Procedura, tuttavia il saldo presente è nella disponibilità di BTX e lo scrivente Commissario Straordinario ha già trasmesso la richiesta agli istituti di credito di provvedere alla chiusura.

### **3. L'attività svolta dal Commissario Straordinario dopo la cessazione dell'esercizio dell'impresa e l'apertura della fase di liquidazione**

#### **3.1 La supervisione commissariale successivamente alla cessione dei complessi aziendali**

Come già ampiamente illustrato nelle relazioni precedenti, lo scrivente Commissario rappresenta che, essendo stati ceduti tutti i compendi aziendali riferibili a Conbipel, la procedura di Amministrazione Straordinaria è, ad oggi, a tutti gli effetti, una procedura concorsuale liquidatoria.

Lo scrivente Commissario sta profondendo ogni sforzo per concludere, nel minor tempo possibile, tutte le attività liquidatorie previste dal Programma.

In ogni caso, il Commissario Straordinario sta continuando a mantenere una proficua collaborazione con tutti i soggetti aventi ruoli apicali all'interno di BTX, proseguendo gli incontri, sia fisici che in teleconferenza con la nuova proprietà, al fine di proseguire le attività previste dalla procedura di Amministrazione Straordinaria e di avere costante supervisione sull'andamento complessivo della nuova gestione.

In proposito, lo scrivente Commissario segnala che a fronte di un primo periodo di difficoltà - a partire dal mese di agosto 2022 e per i successivi 3 mesi - derivato da alcune problematiche fisiologiche collegate al periodo di transizione e dall'intervento di alcuni fattori, quali ad esempio l'iniziale bassa fiducia dei consumatori e le condizioni climatiche estive, che diversamente dai pronostici si sono prolungate sino ai primi mesi autunnali, a partire dal mese di novembre 2022 è stato predisposto ed avviato un piano industriale definito "*Transform and Grow*", della durata di 100 giorni, finalizzato al:

- conseguimento di micro – obiettivi finalizzati al miglioramento delle vendite;
- riposizionamento del marchio Conbipel sul mercato;
- nuovo lancio previsto per il mese di settembre 2023.

Questo nuovo modello operativo, a partire da tale data, è stato, e sta continuando, ad essere sperimentato in tre negozi di prova di Conbipel e, ad oggi, i risultati sembrano essere molto incoraggianti.

Lato consumatori, dopo un periodo di c.d. "stallo", gli stessi hanno risposto molto positivamente alla collezione primavera – estate 2023, permettendo così di ridurre gli sconti rispetto ai livelli storici ed incrementare significativamente i margini di guadagno.

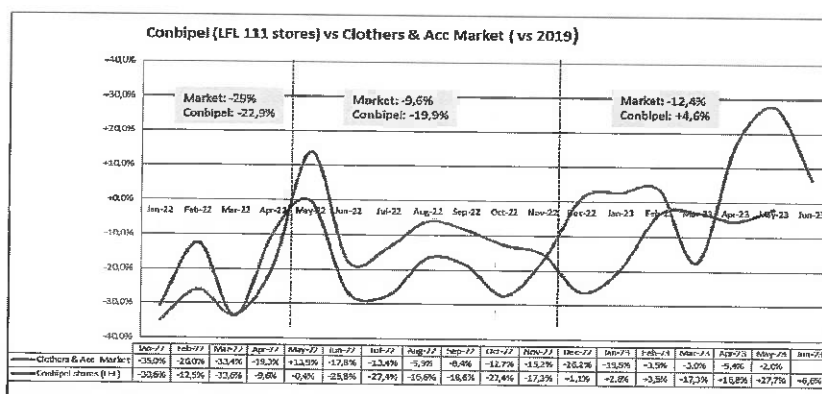
Alla luce di quanto sopra, a livello di performance mensili di Conbipel e del settore "Mercato" per il periodo da gennaio 2022 a maggio 2023, raffrontato all'anno 2019, si segnala che:

- il periodo da gennaio 2022 ad aprile 2022 è stato influenzato dagli ultimi mesi della pandemia da Covid 19 e dallo scoppio della guerra in Ucraina, con

conseguente risultato di mercato negativo rispetto al 2019. Nonostante la coesistenza di questi fattori, Conbipel ha sovraperformato il mercato di circa 6 punti;

- diversamente, nel periodo a partire dal mese di maggio 2022 al mese di novembre 2022, l'attività di Conbipel ha reso meno di quanto previsto, riportando prestazioni di mercato inferiori di circa 10 punti percentuali, principalmente a causa di scorte insufficienti a sostenere le vendite previste;
- nel periodo più recente, da dicembre 2022 a maggio 2023, Conbipel ha registrato livelli di performance significativamente superiori a quella del mercato di circa 17 punti percentuali, principalmente per il ritorno a livelli adeguati di scorte;
- la migliore performance di Conbipel è proseguita anche nei mesi di giugno e luglio 2023.

Si riporta di seguito un grafico che evidenzia quanto rappresentato.



Inoltre, lo scrivente Commissario Straordinario riferisce che, come già comunicato nelle precedenti informative, sta monitorando settimanalmente l'andamento di BTX e, in particolare, i pagamenti posti in essere dalla stessa e l'adempimento di tutti gli obblighi contrattualmente assunti con la sottoscrizione del Contratto Definitivo, precisando che, allo stato, non sono emersi criticità rilevanti.

In ogni caso, lo scrivente Commissario Straordinario proseguirà anche in futuro al controllo dei risultati economici e della liquidità disponibile, riservandosi di segnalare ogni criticità che dovesse insorgere.

Sotto altro profilo, e con particolare riferimento agli obblighi occupazionali in capo all'Acquirente ai sensi dell'art. 63 d.lgs. 270/1999 si osserva quanto segue.

Lo scrivente Commissario Straordinario nella precedente relazione aveva dato atto che:

- il trasferimento da Conbipel a BTX aveva comportato la cessione di n. 1323 lavoratori impiegato nei 156 punti vendita e che la differenza rispetto all'iniziale numero di 1.408, pari quindi ad 85 unità, era dovuta al fatto che, nel periodo successivo al 31 dicembre 2021, erano intervenute cessazioni di rapporto di lavoro dovute ad atti volontari da parte dei lavoratori e interruzioni di taluni contratti a tempo determinato per lo spirare del termine senza rinnovo;
- in data 31 gennaio 2023, i lavoratori alle dipendenze di BTX erano 1.375, pertanto vi era stato un incremento complessivo attivato da BTX pari a 52 unità;
- risultavano in chiusura n. 10 punti vendita, a causa del mancato rinnovo dei contratti di locazione da parte dei *landlord*, e che per n. 51 lavoratori a tempo indeterminato erano in corso delle interlocuzioni con le OO.SS. per definire delle soluzioni possibili (i "Lavoratori").

Stante quanto precede, a seguito di due comunicazioni ricevute entrambe in data 15 marzo 2023 da parte delle OO.SS Nazioni, con riferimento alla proclamazione dello stato di "agitazione – sciopero e sit-in", lo scrivente Commissario Straordinario in data 20 marzo 2023 ha richiesto al Ministero un'urgente convocazione, al fine di scongiurare lo stato di agitazione sindacale e proclamazione dello sciopero indetto dalle OO.SS. per la giornata del 27 marzo 2023.

In ogni caso, BTX, in riscontro alle comunicazioni dalle OO.SS, ha precisato di aver rispettato tutti gli impegni assunti in ordine alla tutela occupazionale e che tra i 51 Lavoratori coinvolti a causa della chiusura di alcuni punti vendita:

- per n. 30 lavoratori era stata concordata una ricollocazione;
- n. 2 lavoratori avevano rassegnato le dimissioni volontarie;
- per n. 5 lavoratori, per quanto ricollocabili, avevano rifiutato la ricollocazione e per gli stessi si stavano valutando delle soluzioni;
- per n. 14 lavoratori, non era possibile la ricollocazione e si stavano valutando delle soluzioni.

Alla luce di quanto sopra, a seguito della richiesta di un incontro, sono quindi intervenute con i sindacati due riunioni, la prima in data 28 aprile 2023 a Roma presso il Ministero e la seconda, in prosecuzione, presso lo Studio dello scrivente Commissario Straordinario in Torino il 17 maggio 2023, e per entrambe si è discusso sulla chiusura dei punti vendita BTX ed i trasferimenti a JD di alcuni altri punti vendita.

A valle di tali incontri non sono emerse ulteriori problematiche tra BTX e le OO.SS.

Sotto altro profilo, lo scrivente Commissario Straordinario segnala inoltre che nel mese di luglio 2023 il consiglio di amministrazione della società Anthilia SGR S.p.A. ha



approvato di procedere ad un finanziamento di euro 15.000.000,00 in favore di BTX (il "Finanziamento"), nei termini e modi che dovranno essere definiti nel relativo contratto entro la fine del mese di agosto.

In particolare, al fine di poter ottenere il finanziamento sopra indicato, BTX ha rappresentato che:

- entro la data del 2 agosto 2023, formulerà una richiesta per ottenere una garanzia da SACE S.p.A.;
- entro 5 giorni dalla richiesta, SACE potrà confermare la richiesta e l'importo della relativa garanzia;
- successivamente ed in caso di esito positivo, si potrà procedere con la sottoscrizione del contratto con Athilia SGR entro la metà di agosto.

Alla luce di tutto quanto sopra, secondo le tempistiche prospettate, BTX verosimilmente otterrà l'erogazione del Finanziamento entro 20 giorni dalla sottoscrizione del contratto di finanziamento, nei termini previsti.

Laddove la suddetta operazione si concluderà favorevolmente, BTX avrà ulteriori risorse da destinare alla propria attività imprenditoriale nell'attuale fase di rilancio del marchio Conbipel, elemento che avrà senza dubbio effetti positivi anche con riferimento all'adempimento delle obbligazioni assunte con il Contratto Definitivo in favore della Procedura.

### **3.2 La prosecuzione delle attività liquidatorie**

#### **3.2.1 La regolazione dei rapporti con i fornitori**

Come rilevato già nella precedente relazione, lo scrivente Commissario Straordinario comunica che i crediti maturati nel corso della procedura di Amministrazione Straordinaria sono stati quasi integralmente saldati e non sono state registrate particolari problematiche con i creditori.

In tale contesto, difatti, con il supporto della dott.ssa Alessandra Gittone, lo scrivente Commissario Straordinario ha ultimato la verifica dei rapporti prededucibili sorti nell'ambito della sua gestione, con particolare riferimento a quelli oggetto del Periodo Intermedio, interessati dal meccanismo di lock box, e si è arrivati ad una definitiva riconciliazione delle predette partite.

La riconciliazione degli importi ha permesso allo scrivente Commissario Straordinario di definire le aree di creditori prededucibili ancora da liquidare ed ottenere così delle rinunce, al fine di migliorare le aspettative di ristoro della restante parte del ceto creditorio.

In particolare, come anticipato nella precedente relazione, le due aree che erano rimaste ancora da definire potevano essere raggruppate in due categorie: le somme dovute a titolo di utenze e i canoni di locazione e oneri accessori nell'ambito dei contratti di locazione, sottoscritti da Conbipel e ceduti a BTX, in data 1° agosto 2023.

OMISSIS

OMISSIS

Alla luce di tutto quanto sopra e dei risultati raggiunti a beneficio del ceto creditorio, resterebbero ancora da definire alcune posizioni non particolarmente rilevanti, che lo scrivente Commissario conta di poter concludere entro la fine il corrente anno.

### **3.2.2 L'avanzamento delle attività volte al recupero dei crediti ed al recupero di cauzioni**

Lo scrivente Commissario Straordinario nel periodo di riferimento ha profuso ogni sforzo per portare concludere, nel minor tempo possibile, tutte le attività volte al recupero dei crediti, delle cauzioni e degli acconti relativi alle garanzie verso terzi versate da Conbipel in esecuzione dei contratti.

A tal proposito, lo scrivente Commissario Straordinario segnala che, con riferimento al credito verso BTX di Euro 2.207.729,02 per gli ordini relativi alla stagione autunno e inverno 2022, eseguiti da Conbipel nel mese di maggio 2022, indicato nel contratto di compravendita del complesso aziendale, si conferma che BTX sta proseguendo il regolare rimborso. Alla data del 30 giugno 2023 (data finale del Periodo di Riferimento), il debito di BTX nei confronti della Procedura ammonta ad euro 949.999,98.

Quanto alla restituzione delle cauzioni, come anticipato, BTX ha fornito a Conbipel una dettagliata mappatura dei depositi cauzionali detenuti da terzi al fine della loro restituzione a Conbipel e della conseguente restituzione da parte di BTX.

Conseguentemente, la Procedura ha quindi intimato a tutti gli altri terzi, circa 50 soggetti, la restituzione delle relative cauzioni e ad oggi la Procedura segnala di aver provveduto ad incassare la somma complessiva di euro 11.442,61.

Sotto altro profilo, come anticipato anche nella precedente relazione, lo scrivente Commissario ha verificato la possibilità di chiedere la restituzione di parte delle imposte sulla pubblicità relative alle insegne dei vari punti di vendita versate dalla Società ai vari Comuni interessati nel corso dell'annualità 2017 e 2018, in relazione ad aumenti dell'imposta illegittimi.

Ciò premesso, lo scrivente Commissario ha quindi provveduto a contattare alcune società di consulenza specializzate nel settore e nelle procedure di recupero nei confronti dei Comuni interessati e dopo aver esperito una procedura competitiva l'incarico è stato affidato, come indicato nel paragrafo 2.4, alla società Sincronie Consulenze S.r.l.

La società incaricata ha quindi svolto uno studio preliminare finalizzato alla verifica delle possibilità di successo del recupero delle imposte e, data la presenza di numeri molto incoraggianti, procederà nel breve periodo a depositare le relative istanze.

Sotto altro profilo, lo scrivente Commissario segnala altresì che la Procedura ha provveduto ad incassare la somma complessiva di euro 39.597,45, a titolo di rimborso delle garanzie prestate da Conbipel in favore dell'Agenzia delle dogane, a seguito della chiusura dei contenziosi pendenti davanti alla Commissione Tributaria.

### **3.2.3 Le azioni di responsabilità verso gli organi sociali**

**OMISSIS**

OMISSIS

#### **3.2.4 L'azione di responsabilità nei confronti dell'investitore turco Cagala Tekstil dis Tikaret limited Sirketi**

Lo scrivente Commissario Straordinario, come riferito nelle precedenti relazioni, ha provveduto, a valle delle analisi svolte da parte dell'esperto nominato, relativamente al profilo di responsabilità della società di diritto turco *Cagala Tekstil dis Tikaret limited Sirketi* ("Cagala") e del suo *advisor* finanziario, Blackwood Capital Group ("Blackwood"), all'invio di una diffida a tali soggetti, con richiesta di risarcimento del danno derivante dall'aver tenuto, nel corso delle trattative con Conbipel S.p.A. allora in concordato preventivo, un comportamento negligente e contrario a buona fede, con l'avvertenza che, in mancanza di pagamento spontaneo, procederà giudizialmente al fine di tutelare gli interessi della Società e dei suoi creditori.

Stante il mancato riscontro e le difficoltà e i costi che dovrebbero essere sostenuti per un'eventuale azione nei confronti di soggetti stranieri, lo scrivente Commissario Straordinario ha vagliato la possibilità di trovare soggetti interessati a valutare l'acquisto dall'Amministrazione Straordinaria del diritto litigioso contro l'investitore: in particolare, lo scrivente Commissario Straordinario ha preso contatto con alcuni *player* del mercato per una valutazione preliminare e senza costi e vincoli a carico della procedura, dalla quale è emerso che Cagala sia stata posta in liquidazione, con potenziali effetti negativi in termini di probabilità di recupero della pretesa creditoria. Anche la capacità di rimborso da parte di Blackwood potrebbe essere messa in discussione, in quanto, ad una prima analisi, pare che i soci abbiano dovuto eseguire recentemente un'iniezione di capitale.

Lo scrivente Commissario Straordinario ha dunque sondato la possibilità di ricevere offerte per l'acquisto del credito nonostante la predetta situazione, senza successo.

Alla luce dei riscontri ricevuti e delle ultime riflessioni svolte, lo scrivente Commissario Straordinario ritiene comunque opportuno procedere alla predisposizione di un bando finalizzato alla cessione del suddetto credito, e qualora non dovessero esserci riscontri, abbandonerà definitivamente ogni tentativo in proposito.

### **3.2.5 Le partecipazioni di Conbipel nelle società diverse da Conbipel**

Il Commissario Straordinario ha verificato l'assenza di valore delle partecipazioni che Conbipel detiene in alcune società diverse dalla C&D (strumentali all'esistenza dei punti vendita nei centri commerciali interessati ovvero allo svolgimento dell'attività caratteristica) di cui si è detto nella precedente relazione: conseguentemente, lo scrivente Commissario Straordinario procederà a trasferire le predette partecipazioni a valore nominale a BTX o, in alternativa, all'esercizio del diritto di recesso dalle relative società e/o consorzi.

### **3.3 La conclusione delle attività di C&D e la successiva cancellazione dal registro imprese**

Come anticipato in occasione della precedente relazione informativa, lo scrivente Commissario Straordinario all'udienza del 19 gennaio 2023, preso atto di aver ricevuto rinuncia all'Insinuazione C&D da parte di C&D, ha chiesto al Giudice Delegato di respingere l'ammissione della domanda alla luce dell'intervenuta rinuncia e ha proposto l'esclusione del credito precedentemente insinuato.

In aggiunta a quanto precede, nelle date 23/26 gennaio 2023, C&D ha altresì definito, con ciascun Istituto di Credito, le relative posizioni, offrendo a ciascuno di essi il pagamento del 5% del relativo Credito e, con riguardo alle fidejussioni non escusse ha proposto a ISP e Banco BPM l'accantonamento, su conto corrente di Conbipel, del 5% dei rispettivi importi che potrebbero essere escussi e il pagamento da parte di Conbipel, in forza di delegazione di pagamento da C&D a Conbipel, solo in caso di escussione, del 5% dell'importo corrisposto ai beneficiari da parte di ISP o Banco BPM. Quanto precede, in ogni caso restando ferma ogni pretesa nei confronti di Conbipel, e, dunque, con l'impegno degli Istituti di Credito, a seguito rispettiva rinunce del successivo adempimento da parte di C&D, di provvedere alla rettifica della rispettiva insinuazione al passivo, con conseguente richiesta al Giudice Delegato, da parte dello scrivente Commissario Straordinario, di modifica dello stato passivo. Una volta approvato il bilancio di liquidazione finale in data 31 marzo 2023, C&D ha quindi presentato la domanda di cancellazione dal registro delle imprese ed al fine di darvi corso ha provveduto a richiedere altresì (i) la chiusura del conto corrente aperto presso la Banca Intesa Sanpaolo e (ii) l'accredito delle relative somme residue sul conto di Conbipel.

A tal proposito, lo scrivente Commissario segnala che in data 20 giugno 2023 la Procedura ha ricevuto il predetto accredito sul proprio conto corrente per la somma complessiva di euro 87.731,23.

Da ultimo, si segnala che C&D è stata cancellata ufficialmente dal registro imprese in data 14 giugno 2023.

### **3.4 Le attività volte all'esecuzione di un primo riparto in favore dei creditori ipotecari**

Lo scrivente Commissario Straordinario sta altresì portando avanti tutte le attività volte all'impostazione del calcolo delle disponibilità liquide nonché all'esatta esecuzione dei riparti, al fine di darvi esecuzione quanto prima, previa ogni apposita autorizzazione.

A tal proposito, lo scrivente Commissario ha predisposto il Progetto di Riparto in favore dei creditori ipotecari e lo ha sottoposto al Comitato di Sorveglianza, al fine di ottenere il parere favorevole, ai sensi di legge.

In data 27 luglio 2023, il Comitato di Sorveglianza ha trasmesso il proprio parere positivo e lo scrivente Commissario ha provveduto a presentare, in data 31 luglio 2023, il Progetto di Riparto, unitamente al parere positivo, al Giudice Delegato.

#### **3.4.1 Le attività propedeutiche alla predisposizione del piano di riparto in favore dei lavoratori subordinati**

Nell'attesa dell'approvazione del Progetto di Riparto, il Commissario si è attivato per l'esecuzione di tutte quelle attività necessarie per il riparto in favore dei dipendenti, creditori ex art. 2751 bis, n. 1 c.c..

Le attività da espletare in funzione della predisposizione del progetto di ripartizione risultano particolarmente complesse in ragione del fatto che l'INPS, in qualità di gestore del Fondo di garanzia, a fronte delle numerose domande presentate dei lavoratori interessati, si è sostituita nel pagamento del trattamento di fine rapporto di cui all'art. 2120 c.c.

A fronte delle surroghe da parte dell'INPS, sono state trasmesse numerose istanze di rettifica dello stato passivo, ex art. 115, l.fall., pertanto il Commissario Straordinario, coadiuvato dal consulente del lavoro, sta eseguendo tutte le attività necessarie per la riconciliazione degli importi, che innegabilmente hanno allungato le tempistiche rispetto a quanto programmato.

Oltre a quanto descritto, le attività espletate nel Periodo di Riferimento hanno anche riguardato la riconciliazione dei crediti dei dipendenti ammessi per ferie, ROL e permessi sulla base di quanto effettivamente percepito in natura durante la Procedura, fino alla cessazione del rapporto di lavoro con Conbipel.

Per tale motivo, come anticipato, lo scrivente Commissario Straordinario ha richiesto alcuni preventivi da parte di consulenti del lavoro per il relativo supporto tecnico-

contabile.

In ogni caso, lo scrivente Commissario conta di poter definire tutte le attività propedeutiche nella seconda metà del 2023 e procedere a trasmettere, previo parere positivo del Comitato di Sorveglianza, un progetto di riparto entro la fine del corrente anno.

### **3.5 I dipendenti non trasferiti**

Rinviando al precedente paragrafo 3.1 per un aggiornamento circa i lavoratori trasferiti unitamente al Complesso Aziendale, con riferimento ai dipendenti non trasferiti si osserva quanto segue.

Come anticipato nella precedente relazione, è stata richiesta la CIGS quale sostegno al reddito dei lavoratori in esubero che saranno coinvolti anche in specifici percorsi di politica attiva del lavoro presentati dalle Regione di competenza.

In data 19 gennaio 2023, è intervenuto l'esame congiunto previsto ex art. 24 del D.Lgs. n. 148/2015 al quale hanno partecipato, oltre al Ministero del Lavoro ed alla Conbipel spa in A.S. le OO.SS. nazionali ed i Funzionari delle Regioni interessate.

L'esame si è concluso con un verbale di accordo ove viene segnalato che la Conbipel Spa in A.S. presenterà istanza finalizzata al ricorso alla CIGS per cessazione di attività ex art. 44 del D.L. n. 109/2018, a far data dal 10 gennaio 2023 fino al 31 dicembre 2023.

Il trattamento straordinario di integrazione salariale sarà richiesto in favore di un numero massimo di 82 lavoratori, ed a fronte della totale cessazione dell'attività aziendale, i lavoratori saranno sospesi a zero ore, senza rotazione.

La Società ha quantificato, altresì, nel limite delle risorse disponibili, il costo complessivo delle misure di esonero di cui alla disposizione normativa dell'art. 43 bis del D.L. n. 109/2018, ed in coerenza con quanto previsto al punto 5) della circolare del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 15 del 4 ottobre 2018, richiederà il pagamento diretto da parte dell'INPS del trattamento straordinario di integrazione salariale.

Contestualmente alla procedura sopra descritta in ordine alla CIGS, Conbipel Spa in A.S., con lettera datata 21 novembre 2022, ha avviato anche – ai sensi degli artt. 4 e 24 della legge n. 223/1991 – una procedura di licenziamento collettivo nei confronti di n. 86 lavoratori, pari all'intero organico aziendale, ad oggi ridottosi a n. 82 unità.

In sede Ministeriale, in data 9 gennaio 2023, Conbipel Spa in A.S. e le OO.SS. hanno concordato la definizione e chiusura della procedura di licenziamento collettivo, con accordo avente ad oggetto il licenziamento di un numero massimo di 82 ed i



licenziamenti potranno essere intimati sulla base dell'esclusivo criterio della non opposizione al licenziamento, per tutta la durata dell'ammortizzatore sociale CIGS.

In ogni caso, in prossimità della scadenza del trattamento di CIGS, lo scrivente Commissario Straordinario verificherà, ove necessario e/o opportuno anche con riferimento agli adempimenti ancora da compiersi prima della chiusura della Procedura, la possibilità di richiedere eventuali ulteriori proroghe.

### **3.6 I rapporti con le organizzazioni Sindacali e gli ammortizzatori sociali utilizzati**

Nel periodo di riferimento è proseguita la positiva e proficua collaborazione dello scrivente Commissario Straordinario nonché del Consulente del lavoro nominato, Dott. Claudio Bianchi, con le Organizzazioni Sindacali sia a livello Nazionale che a livello locale che hanno partecipato, per quanto di loro competenza, alle vicende meglio dettagliate nel paragrafo precedente.

#### **4 Situazione patrimoniale, economica e finanziaria di Conbipel**

Al fine di garantire la massima trasparenza dell'attività commissariale, lo scrivente ha predisposto le rielaborazioni contabili con elevato grado di dettaglio e chiarezza di contenuti con l'obiettivo di fornire in maniera corretta tutte le informazioni di carattere economico, patrimoniale e finanziario inerenti alla procedura.

In tal senso, nella presente relazione predisposta con cadenza trimestrale e semestrale, il Commissario Straordinario fornisce l'aggiornamento dei dati contabili (di conto economico, di stato patrimoniale e di rendiconto finanziario) mettendo i soggetti interessati in condizione di analizzare i risultati della gestione commissariale sia sotto l'aspetto economico/patrimoniale (che consente di evidenziare i costi delle risorse utilizzate, i ricavi delle prestazioni effettuate, le attività e le passività) sia sotto l'aspetto finanziario (che permette di monitorare l'effettivo andamento della gestione di cassa). Vengono di seguito illustrati i risultati della gestione commissariale con la precisazione che:

- il Tribunale di Torino, con sentenza resa il 25 novembre 2020 e depositata in Cancelleria il successivo 26 novembre 2020, ha:
  - dichiarato lo stato di insolvenza di Conbipel *ex* art. 3 d.lgs. n. 270/1999;
  - nominato lo scrivente quale Commissario Giudiziale, cui non è stata immediatamente affidata la gestione dell'impresa, rimasta in capo alla Società, senza limiti di spesa e senza obblighi informativi;
- con successivo decreto del 9 febbraio 2021, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 72 del 24 marzo 2021, il Ministro dello Sviluppo Economico ha nominato lo scrivente quale Commissario Straordinario con conseguente insediamento nella gestione dell'attività aziendale;
- non residuando più alcuna attività commerciale in capo alla stessa,
- con decreto emesso dal Tribunale di Torino il 22 novembre 2022 è stata dichiarata la cessazione dell'esercizio di impresa.

##### **4.1 La situazione economica della gestione commissariale nel periodo 25 novembre 2020 – 30 giugno 2023**

In merito alla situazione economica si riporta il risultato della gestione commissariale per il periodo 25 novembre 2020 – 30 giugno 2023 dalla quale risulta una perdita di periodo pari ad euro 86.775.889.

Di seguito la tabella relativa ai risultati economici conseguiti dal 25 novembre 2020 al 30 giugno 2023:













7210001 SOPRAVV. IMPOSTE DIRETTE RELATIVE AD ES. PREC.	(720.391)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(720.391)
<b>bi) imposte esercizio precedente</b>	(720.391)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(720.391)
30501013 BUDENITA MANGATO PREAVVISO	1.881	3.742	-	-	23.565	1.223	2.636	-	10.124	7.588	-	-	-	-	-	-	-	43.564
40730192 CONSULENZE PROFESSIONALI STRAORDINARIE	565.100	220.563	272.228	233.764	467.848	104.029	138.973	46.424	5.676.207	-	-	-	-	-	-	-	-	7.826.318
40950002 SPESE PER TRANSAZIONI CAUSE DI LAVORO	12.522	7.800	4.017	21.051	(14.058)	2.340	3.620	1.280	298.272	5.150	-	-	-	-	-	-	-	338.333
41530002 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI	44.868	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44.868
72130001 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE STRAORDINARIE	1.524	2.492	2.654	5.771	28.666	18.325	18.829	28.173.899	45.464.728	75.665	-	-	-	-	-	-	-	74.258.729
40810011 INCENTIVO ALLE SOCO	-	-	-	-	60.675	(60.675)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.675
72130004 ONERI STRAORDINARI VARI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
72130005 DIFFERENZE NEGATIVE DI CASSA	5.524	6.158	4.715	6.053	9.582	6.708	8.091	12.802.647	(12.801.264)	-	-	-	-	-	-	-	-	40.123
72130008 SOPRAVV. PASSIVE STRAORD. MAT. PRIME E CONSUMI	-	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30
72130009 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE STRAORDINARIE SERVIZI	1.844	3.374	24.216	1.460	4.383	7.792	12.255	6.505	27.300	2.134	-	-	-	-	-	-	-	79.013
72130012 SOPRAVV. PASSIVE STRAORD. GODIM. BENI DI TERZI	-	-	250	28.659	-	-	4.164	-	-	270.774	-	-	-	-	-	-	-	306.354
72130013 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE STRAORDINARIE	262	197	197	197	60.064	5.143	5.143	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69.059
<b>PERSONALE</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
G72130006 COSTI C.E. E P.O. ECCEZIONALI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
72130015 ONERI STRAORDINARI CONFERIMENTO	-	-	-	-	-	-	-	10.651	10.651	10.839	-	-	-	-	-	-	-	21.490
G40950002 SPESE PER TRANSAZIONI CAUSE DI LAVORO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
G72130009 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE STRAORDINARIE SERVIZI	-	-	(15)	-	-	15	(234)	2.894	3.128	-	-	-	-	-	-	-	-	2.864
G72130016 ONERI STRAORDINARI CONFERIMENTI O	-	-	-	-	-	-	-	-	1.669	-	-	-	-	-	-	-	-	-
G40730192 CONSULENZE PROFESSIONALI STRAORDINARIE	(105.878)	140.816	99.614	102.886	(343.327)	110.840	138.080	27.240	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.202
<b>Ci altri oneri straordinari</b>	(192.715)	385.202	407.885	484.120	151.961	265.044	813.921	41.538.097	38.733.721	354.723	-	-	-	-	-	-	-	82.858.352
<b>TOTALE ONERI STRAORDINARI</b>	(192.715)	385.202	407.885	484.120	151.961	265.044	813.921	41.538.097	38.733.721	354.723	-	-	-	-	-	-	-	82.858.352
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (E) 20-21</b>	226.167	(326.398)	(347.627)	(498.650)	891.429	203.696	(105.392)	(3.972.431)	(27.812.802)	(333.047)	-	-	-	-	-	-	-	(86.311.606)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	(15.615.318)	(5.079.519)	(7.081.364)	3.433.070	(13.993.316)	(11.294.238)	(16.348.651)	(83.640.238)	(2.348.324)	(1.391.214)	-	-	-	-	-	-	-	(95.773.888)
<b>UTILE O PERDITA D'ESERCIZIO</b>	(15.615.318)	(5.079.519)	(7.081.364)	3.433.070	(13.993.316)	(11.294.238)	(16.348.651)	(83.640.238)	(2.348.324)	(1.391.214)	-	-	-	-	-	-	-	(95.773.888)

## 4.2 La situazione economica della gestione commissariale nel periodo 1° gennaio 2023 – 30 giugno 2023

In merito alla situazione economica si riporta il risultato della gestione commissariale per il periodo 1° gennaio 2023 – 30 giugno 2023.

CONTO ECONOMICO	Conto economico 1.01.2023 - 31.03.2023	Conto economico 1.04.2023 - 30.06.2023	Conto Economico Aggregato dall'1.01.2023 al 30.06.2023
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	-	-	-
<b>1) RICAVI DELLE VEND. E DELLE PREST.</b>	-	-	-
30110001 RICAVI NAZIONALI PRODOTTI FINITI	-	-	-
30110002 CORRISPETTIVI	-	-	-
30110007 CORRISPETTIVI RAND	-	-	-
30110014 CORRISPETTIVI COMIN	-	-	-
30110019 CORRISPETTIVI LEM	-	-	-
30110021 CORRISPETTIVI RF DISTRIBUTION	-	-	-
30110022 RICAVI PRODOTTI FINITI FRANCHISING	-	-	-
30110023 RICAVI PF FRANCHISING CONCESSION COMIN	-	-	-
30110024 RICAVI PF FRANCHISING CONCESSION LEM	-	-	-
30110025 RICAVI PF FRANCHISING CONCESSION RAND	-	-	-
30110029 CORRISPETTIVI PERLETTI	-	-	-
30110030 RICAVI PF FRANCHISING CONCESSION PERLETTI	-	-	-
30110033 CORRISPETTIVI CLAN	-	-	-
30110034 RICAVI PF FRANCHISING CONCESSION CLAN	-	-	-
30110036 CORRISPETTIVI BREKKA	-	-	-
30110035 RICAVI MARKETPLACE ITALIA	-	-	-
30110501 RESI NAZIONALI PRODOTTI FINITI	-	-	-
40710090 OMAGGI SU VENDITE	-	-	-
<b>Vendite Italia</b>	-	-	-
30120001 RICAVI ESTERO PRODOTTI FINITI	-	-	-
30120003 RICAVI REGIME OSS	-	-	-
30120503 RESI REGIME OSS	-	-	-
<b>Vendite estero</b>	-	-	-
<b>1) TOTALE RICAVI DELLE VEND. E DELLE PREST.</b>	-	-	-
<b>2) VAR. DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI</b>	-	-	-
30230001 VAR. RIM. PROD. FIN.	-	-	-
41040002 ACCANTON. SVALUTAZ. RIMANENZE PRODOTTI FINITI	-	-	-
G00393199 DIFF. CAMBIO ACQ. MANUALE	-	-	-
G30230001 VAR. RIM. PROD. FINITI	-	-	-
G40640000 DIFFERENZE INVENTARIALI MANUALI	-	-	-
G41040002 ACCANTON. SVALUTAZ. RIMANENZE PRODOTTI FINITI	-	-	-
G30230003 QUADRATURA REPORT Z. MAGAZZINO	-	-	-
<b>Variaz. rim. prodotti finiti</b>	-	-	-
<b>2) TOTALE VAR. DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI</b>	-	-	-
30501003 AFFITTI ATTIVI	-	-	-
30501004 AFFITTI ATTIVI D'AZIENDA	-	-	-
30501005 AFFITTI ATTIVI C. & D.	-	-	-
30501006 PROVENTI VARI	2.154	(1)	2.153
30501060 PROVENTI VARI BTX	(310.141)	(83.461)	(393.602)
30501008 RIMBORSI SPESE BOLLI	-	-	-
30501009 INDENNIZZI SINISTRI	-	(1.065)	(1.065)
30501018 PROVENTI VARI CONBIPEL	-	-	-
30501053 CONTRIBUTO MARKETING FRANCHISING	-	-	-
30501020 PRESTAZIONI DI SERVIZI CORRISPETTIVI	-	-	-
30501023 RIPARTIZIONI SPESE PARTI COMUNI	-	-	-
30501028 SCONTI CONCESSION DEBORAH	-	-	-
30501029 RIMBORSI VARI SERVIZI E ALTRO	-	-	-
30501036 COMMISSIONI ATTIVE SU ACQUISTI COMIN	-	-	-
30501046 RIMBORSO SPESE PER AFFITTI PASSIVI USO DIPENDENTI	-	-	-
30501047 RECUPERO MULTE ED ALTRI COSTI DA DIPENDENTI	-	-	-
30501052 COMMISSIONI ATTIVE SU ACQUISTI RF DISTRIBUTION	-	-	-
30501053 CONTRIBUTO MARKETING FRANCHISING	-	-	-
30501055 COMMISSIONI ATTIVE SU ACQUISTI PERLETTI	-	-	-
30501056 SCONTI ABBUONI ATTIVI	(1)	-	(1)
30501058 COMMISSIONI ATTIVE SU ACQUISTI CLAN	-	-	-
30501059 COMMISSIONI ATTIVE SU ACQUISTI BREKKA	-	-	-
30501090 PREST. SERVIZI SPEDIZIONI E-COMMERCE	-	-	-
30501091 PREST. SERVIZI CONTRASSEGNO E-COMMERCE	-	-	-
30501110 SOPRAVVIVENENZE ATTIVE ORDINARIE	(6.033)	(8.024)	(14.057)
51641000 SCONTI ED ABBUONI ATTIVI SU MERCE	-	-	-
G30501003 AFFITTI ATTIVI	-	-	-
G30501004 AFFITTI ATTIVI D'AZIENDA	-	-	-
G30501005 AFFITTI ATTIVI C. & D.	-	-	-



G30501006	PROVENTI VARI	-	-	-
G30501018	PROVENTI VARI CONBIFEL	-	-	-
G30501023	RIPARTIZIONI SPESE PARTI COMUNI	-	-	-
G30501028	SCONTI CONCESSION DEBORAH	-	-	-
G30501029	RIMBORSI VARI SERVIZI E ALTRO	-	-	-
G30501053	CONTRIBUTO MARKETING FRANCHISING	-	-	-
30501055	COMMISSIONI ATTIVE SU ACQUISTI PERLETTI	-	-	-
G30501101	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
G30501110	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDinarie	-	-	-
Z30501101	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
5a)	ALTRI RICAVI E PROVENTI	(314.021)	(92.550)	(406.571)
5)	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	(314.021)	(92.550)	(406.571)
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	(314.021)	(92.550)	(406.571)
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE	-	-	-
6)	PER MAT. PRIME, SUSS. DI CONSUMO	-	-	-
40610010	ACQ. MATERIALI IMBALLAGGIO E CONSUMO INER. PRODOTTO	-	-	-
40610011	ACQUISTO MATERIALI CONSUMO INER. L'ATTIVITA'	-	-	-
40610012	ACQUISTO MATERIALI CONSUMO LOSS PREVENTION	-	-	-
G30230004	QUADRATURA REPORT Z VARIANZE DI MAGAZZINO	-	-	-
G40610010	ACQ. MATERIALI IMBALLAGGIO E CONSUMO INER. PRODOTTO	-	-	-
G40610011	ACQUISTO MATERIALI CONSUMO INER. L'ATTIVITA'	-	-	-
G40610012	ACQUISTO MATERIALI CONSUMO LOSS PREVENTION	-	-	-
	Acquisti per materie prime	-	-	-
40620001	ACQUISTO MATERIALI DI CONSUMO VARI	-	-	-
40620004	ACQUISTO MATERIALI DI MANUTENZIONE	-	-	-
40710022	MATERIALE DI PULIZIA NEGOZI	-	-	-
40710023	MATERIALE PER ALLESTIMENTO VETRINE E NEGOZI	-	-	-
40710026	ACQUISTO DI GASOLIO DA RISCALDAMENTO	-	-	-
40710028	ATTREZZATURE E BENI INFERIORI A 516,46	-	-	-
40710029	VESTIARIO PER IL PERSONALE	-	-	-
40710037	MATERIALE PER ALLESTIMENTO NEGOZI	-	-	-
40730207	CARBURANTI E LUBRIFICANTI AUTOVETTURE	-	-	-
40730208	CARBURANTI E LUBRIFICANTI AUTOCARRI	-	-	-
40730401	CANCELLERIA E STAMPATI	-	-	-
G40620001	ACQUISTO MATERIALI DI CONSUMO VARI	-	-	-
G40730401	CANCELLERIA E STAMPATI	-	-	-
G40620004	ACQUISTO MATERIALI DI MANUTENZIONE	-	-	-
G40710010	CONSUMO DIVISE STAGIONE	-	-	-
G40710022	MATERIALE DI PULIZIA NEGOZI	-	-	-
G40710023	MATERIALE PER ALLESTIMENTO VETRINE E NEGOZI	-	-	-
G40710029	VESTIARIO PER IL PERSONALE	-	-	-
G40710037	MATERIALE PER ALLESTIMENTO NEGOZI	-	-	-
G40730207	CARBURANTI E LUBRIFICANTI AUTOVETTURE	-	-	-
G40730401	CANCELLERIA E STAMPATI	-	-	-
	Acquisti per mat. sussidi e di consumo	-	-	-
40640006	ACQUISTO CAMPIONI	-	-	-
40640007	ACQUISTO DIFFERENZE QUANTITA'/PREZZI	-	-	-
40640011	ACQUISTO CAMPIONI BUYER	-	-	-
40640012	ACQUISTI DA RAND	-	-	-
40640049	ACQUISTI ABITI TESSUTO	-	-	-
40640050	ACQUISTI GONNE TESSUTO	-	-	-
40640051	ACQUISTI PANTALONI TESSUTO	-	-	-
40640052	ACQUISTI GIACCHE TESSUTO	-	-	-
40640054	ACQUISTI MAGLIERIA TESSUTO	-	-	-
40640055	ACQUISTI CAMICIE TESSUTO	-	-	-
40640056	ACQUISTI CAPPOTTI TESSUTO	-	-	-
40640057	ACQUISTI ABITI UOMO TESSUTO	-	-	-
40640058	ACQUISTI ACCESSORI	-	-	-
40640059	ACQUISTI SCARPE	-	-	-
40640060	ACQUISTI PELLICCE	-	-	-
40640063	ACQUISTI GIACCHE PELLE	-	-	-
40640064	ACQUISTI CAPPOTTI PELLE	-	-	-
40640065	ACQUISTI GIACCHE PELLE	-	-	-
40640066	ACQUISTI SHOPPERS	-	-	-
40673100	SPESE DAZI DIFFERENZE	-	-	-
40673102	SPESE DAZI GONNE TESSUTO	-	-	-
40673103	SPESE DAZI PANTALONI TESSUTO	-	-	-
40673104	SPESE DAZI GIACCHE TESSUTO	-	-	-
40673106	SPESE DAZI MAGLIERIA TESSUTO	-	-	-
40673107	SPESE DAZI CAMICIE TESSUTO	-	-	-
40673108	SPESE DAZI CAPPOTTI TESSUTO	-	-	-
40673109	SPESE DAZI ABITI UOMO TESSUTO	-	-	-
40673110	SPESE DAZI ABITI TESSUTO	-	-	-
40673143	SPESE DAZI PELLICCE	-	-	-
40673146	SPESE DAZI GIACCHE PELLE	-	-	-
40673147	SPESE DAZI CAPPOTTI PELLE	-	-	-
40673150	FAIR VALUE STRUMENTI DERIVATI DI COPERTURA	-	-	-
40673151	FAIR VALUE STRUMENTI DERIV. DI COPERTURA RESIDUO	-	-	-
40673180	SPESE DAZI ACCESSORI	-	-	-
40673190	SPESE DAZI SCARPE	-	-	-
51641001	SCONTI E DIFFERENZE CONCESSION	-	-	-
G40640007	ACQUISTO DIFFERENZE QUANTITA'/PREZZI	-	-	-
G40640011	ACQUISTO CAMPIONI BUYER	-	-	-
G40640012	ACQUISTI DA RAND	-	-	-
G51641001	SCONTI E DIFFERENZE CONCESSION	-	-	-
	Acquisto prodotti finiti	-	-	-
	TOTALE PER MAT. PRIME, SUSS. DI CONSUMO	-	-	-
7)	PER SERVIZI	-	-	-
40710100	MANUTENZIONE INFISSI	-	-	-
40710101	MANUTENZIONE FABBRICATI	-	-	-
40710102	MANUTENZIONE IMPIANTI	-	-	-
40710103	MANUTENZIONE ARREDI	-	-	-
40710105	MANUTENZIONE INSEGNE LUMINOSE	-	-	-
40710104	MANUTENZIONE ATTREZZATURE	-	-	-
40710105	MANUTENZIONE INSEGNE LUMINOSE	1.000	-	1.000
40710106	MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	-	-	-
40710107	MANUTENZIONI E RIPARAZIONI SU BENI DI TERZI	(10.388)	-	(10.388)
40710108	CANONI DI ASSISTENZA	-	-	-
40710109	CANONI DI ASSISTENZA SERVIZI INFORMATICI	280	55	335
40710110	CANONI SERVIZI VARI	-	-	-
40710113	CANONI DI ASSISTENZA SISTEMI DI SICUREZZA	-	-	-
40710114	MANUTENZIONE SISTEMI DI SICUREZZA	-	-	-
40710115	CANONI SERVIZI E-COM	-	-	-
40710201	UTENZE ENERGETICHE	3.462	(1.392)	2.069
40710202	SPESE DI RISCALDAMENTO	77	-	77
40710203	ACQUA	668	8	676
40730405	MANUTENZIONE MACCHINE ELETTRONICHE	-	-	-

G40710102 MANUTENZIONE IMPIANTI	-	-	-
G40710103 MANUTENZIONE ARREDI	-	-	-
G40710104 MANUTENZIONE ATTREZZATURE	-	-	-
G40710105 MANUTENZIONE INSEGNE LUMINOSE	-	-	-
G40710107 MANUTENZIONI E RIPARAZIONI SU BENI DI TERZI	-	-	-
G40710108 CANONI DI ASSISTENZA	-	-	-
G40710110 CANONI SERVIZI VARI	-	-	-
G40710113 CANONI DI ASSISTENZA SISTEMI DI SICUREZZA	-	-	-
G72140003 COSTI P.O. MANUTENZIONI	-	-	-
G40710201 UTENZE ENERGETICHE	-	-	-
G40710202 SPESE DI RISCALDAMENTO	-	-	-
G40710203 ACCUIA	-	-	-
G72140003 COSTI P.O. MANUTENZIONI	-	-	-
Servizi locat. e di mansi. e di riparaz.	(4.901)	(1.329)	(6.231)
40633099 COSTI PER ATTIVITA' DA CONCESSIONI C. & D.	-	-	-
40663100 SPESE TRASPORTO DIFFERENZE	-	-	-
40663102 SPESE TRASPORTO GONNE TESSUTO	-	-	-
40663103 SPESE TRASPORTO PANTALONI TESSUTO	-	-	-
40663104 SPESE TRASPORTO GIACCHE TESSUTO	-	-	-
40663106 SPESE TRASPORTO MAGLIERIA TESSUTO	-	-	-
40663107 SPESE TRASPORTO CAMICIE TESSUTO	-	-	-
40663108 SPESE TRASPORTO CAPPOTTI TESSUTO	-	-	-
40663109 SPESE TRASPORTO ABITI UOMO TESSUTO	-	-	-
40663110 SPESE TRASPORTO ABITI TESSUTO	-	-	-
40663143 SPESE TRASPORTO PELLICCE	-	-	-
40663146 SPESE TRASPORTO GIACCHE PELLE	-	-	-
40663147 SPESE TRASPORTO CAPPOTTI PELLE	-	-	-
40663180 SPESE TRASPORTO ACCESSORI	-	-	-
40663190 SPESE TRASPORTO SCARPE	-	-	-
40683100 SPESE SDOGANAMENTO DIFFERENZE	-	-	-
40683102 SPESE SDOGANAMENTO GONNE TESSUTO	-	-	-
40683103 SPESE SDOGANAMENTO PANTALONI TESSUTO	-	-	-
40683104 SPESE SDOGANAMENTO GIACCHE TESSUTO	-	-	-
40683106 SPESE SDOGANAMENTO MAGLIERIA TESSUTO	-	-	-
40683107 SPESE SDOGANAMENTO CAMICIE TESSUTO	-	-	-
40683108 SPESE SDOGANAMENTO CAPPOTTI TESSUTO	-	-	-
40683109 SPESE SDOGANAMENTO ABITI UOMO TESSUTO	-	-	-
40683110 SPESE SDOGANAMENTO ABITI TESSUTO	-	-	-
40683143 SPESE SDOGANAMENTO PELLICCE	-	-	-
40683146 SPESE SDOGANAMENTO GIACCHE PELLE	-	-	-
40683147 SPESE SDOGANAMENTO CAPPOTTI PELLE	-	-	-
40683180 SPESE SDOGANAMENTO ACCESSORI	-	-	-
40683190 SPESE SDOGANAMENTO SCARPE	-	-	-
40663143 SPESE TRASPORTO PELLICCE	-	-	-
40663147 SPESE TRASPORTO CAPPOTTI PELLE	-	-	-
40663190 SPESE TRASPORTO SCARPE	-	-	-
40683146 SPESE SDOGANAMENTO GIACCHE PELLE	-	-	-
40683180 SPESE SDOGANAMENTO ACCESSORI	-	-	-
40693100 DIFFERENZE CONFEZIONI E PRESTAZIONI MANUALE	-	-	-
40693102 CONFEZIONI E PRESTAZIONI GONNE TESSUTO	-	-	-
40693103 CONFEZIONI E PRESTAZIONI PANTALONI TESSUTO	-	-	-
40693104 CONFEZIONI E PRESTAZIONI GIACCHE TESSUTO	-	-	-
40693106 CONFEZIONI E PRESTAZIONI MAGLIERIA TESSUTO	-	-	-
40693107 CONFEZIONI E PRESTAZIONI CAMICIE TESSUTO	-	-	-
40693110 CONFEZIONI E PRESTAZIONI ABITI TESSUTO	-	-	-
40693146 CONFEZIONI E PRESTAZIONI GIACCHE PELLE	-	-	-
40693108 CONFEZIONI E PRESTAZIONI CAPPOTTI TESSUTO	-	-	-
40693109 CONFEZIONI E PRESTAZIONI ABITI UOMO TESSUTO	-	-	-
40693110 CONFEZIONI E PRESTAZIONI ABITI TESSUTO	-	-	-
40693146 CONFEZIONI E PRESTAZIONI GIACCHE PELLE	-	-	-
40693180 CONFEZIONI E PRESTAZIONI ACCESSORI	-	-	-
40693190 CONFEZIONI E PRESTAZIONI SCARPE	-	-	-
40710003 LAVORAZIONI ESTERNE CAPI	-	-	-
40710008 CONTROLLO QUALITA' FORNITORI ESTERI	-	-	-
40710009 RICONDIZIONAMENTO MATER PER IMBALLAGGI	-	-	-
40710019 COSTI PER STUDI DI MERCATO E CONSUL.MARKETING	-	-	-
40720002 SPESE DI TRASPORTO MERCE IN USCITA	-	-	-
40720003 SPESE DI TRASPORTO ALTRI PRODOTTI	-	-	-
40720203 PUBBLICITA' RADIOFONICA	-	-	-
40710007 RICONDIZIONAMENTO VECCHIO STOCK	-	-	-
40710009 RICONDIZIONAMENTO MATER PER IMBALLAGGI	-	-	-
40720002 SPESE DI TRASPORTO MERCE IN USCITA	-	-	-
40720201 PUBBLICITA' INTERNET	-	-	-
40720205 REALIZZAZIONE MEZZI PUBBLICITARI	-	-	-
40720206 ALTRI SERVIZI PER PUBBLICITA'	-	-	-
40720207 DIRITTI SIAE	-	-	-
40730010 ASSICURAZIONI TRASPORTO MERCI	-	-	-
40730501 SERVIZI DI VIGILANZA	-	-	-
40730502 PULIZIA NEGOZI E LOCALI	-	-	-
40730508 SPESE CONDOMINIALI	(2.325)	1	(2.324)
40730512 SPESE SMALTIMENTO RIFIUTI	-	2	2
40730515 PULIZIA NEGOZI E LOCALI STRAORDINARIA E CONGUAGLI	-	-	-
40730516 SERVIZI DI VIGILANZA STRAORDINARI E CONGUAGLI	-	103	103
40730535 COSTI PER SERVIZI C. & D.	-	-	-
40730534 SPESE CONDOMINIALI DI IMMOB. AD USO DIPENDENTI	-	-	-
40730535 COSTI PER SERVIZI C. & D.	-	-	-
40730561 SPESE SCONTO CARTE DI CREDITO E BANCOMAT	-	-	-
40730562 COSTI SU APPARECCHIATURE POS	400	-	400
40730565 SPESE SCONTO CARTE CREDITO BANCOMAT E-COMM	-	-	-
G40720003 SPESE DI TRASPORTO ALTRI PRODOTTI	-	-	-
G40730501 SERVIZI DI VIGILANZA	-	-	-
G40730516 SERVIZI DI VIGILANZA STRAORDINARI E CONGUAGLI	-	-	-
G40633099 COSTI PER ATTIVITA' DA CONCESSIONI C. & D.	-	-	-
G40710003 LAVORAZIONI ESTERNE CAPI	-	-	-
G40710007 RICONDIZIONAMENTO VECCHIO STOCK	-	-	-
G40710008 CONTROLLO QUALITA' FORNITORI ESTERI	-	-	-
G40720002 SPESE DI TRASPORTO MERCE IN USCITA	-	-	-
G40720201 PUBBLICITA' INTERNET	-	-	-
G40720003 SPESE DI TRASPORTO ALTRI PRODOTTI	-	-	-
G40720203 PUBBLICITA' RADIOFONICA	-	-	-
G40720205 REALIZZAZIONE MEZZI PUBBLICITARI	-	-	-
G40720207 DIRITTI SIAE	-	-	-
G40730501 SERVIZI DI VIGILANZA	-	-	-
G40730502 PULIZIA NEGOZI E LOCALI	-	-	-
G40730508 SPESE CONDOMINIALI	-	-	-
G40730512 SPESE SMALTIMENTO RIFIUTI	-	-	-
G40730534 SPESE CONDOMINIALI DI IMMOB. AD USO DIPENDENTI	-	-	-

G40730515 PULIZIA NEGOZI E LOCALI STRAORDINARIA E CONGUAGLI	-	-	-
G40730535 COSTI PER SERVIZI C & D	-	-	-
G40730551 SPESE SCONTO CARTE DI CREDITO E BANCOMAT	-	-	-
G40730552 COSTI SU APPARECCHIATURE POS	-	-	-
G40730555 SPESE SCONTO CARTE CREDITO BANCOMAT E-COMM	-	-	-
SERVIZI commerciali	(1.925)	106	(1.819)
40720101 PROVVISORIE E MEDIAZIONI	-	-	-
40720104 COMMISSIONI FRANCH. CONBIPEL SPA	-	-	-
40720105 COMMISSIONI FRANCH. CONCESSIONS	-	-	-
40720106 COMMISSIONI MARKETPLACE	-	-	-
40720107 COMMISSIONI SU TRASPORTO MARKETPLACE	-	-	-
40720108 COMMISSIONI MARKETPLACE ZALANDO	-	-	-
40730002 ASSICURAZIONI AUTOCARRI	-	-	-
40730003 ASSICURAZIONI INCENDIO E FURTO	-	-	-
40730004 ASSICURAZIONI RC DIPENDENTI	-	-	-
40730005 ASSICURAZIONI RC RISCHI DIVERSI	-	-	-
40730008 ASSICURAZIONI INFORTUNI	-	-	-
40730101 CONSULENZE AMMINISTRATIVE E FISCALI	29.965	12.073	42.038
40730102 CONSULENZE E SPESE LEGALI	-	-	-
40730103 SPESE NOTARILI	-	-	-
40730104 ADDESTRAMENTO E FORMAZIONE	-	-	-
40730105 SERVIZIO PER LAVORO INTERINALE	-	-	-
40730106 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	-	-	-
40730112 CONSULENZE INFORMATICHE	-	-	-
40730113 VISITE MEDICHE E A.S.L.	-	-	-
40730504 SISTEMAZIONE AREE VERDI	-	-	-
40730510 ELABORAZIONE ESTERNA PAGHE	-	-	-
40730521 VALORI BOLLATI	-	-	-
40730107 COLLABORAZIONI OCCASIONALI	-	-	-
G40730102 SPESE LEGALI	-	-	-
G40730104 ADDESTRAMENTO E FORMAZIONE	-	-	-
G40730204 VIAGGI E TRASFERTE	-	-	-
G40730205 RIMBORSI KM INDETRAIBILI IRAP	-	-	-
G40730209 PEDAGGI AUTOSTRADALI AUTOVETTURE	-	-	-
G40730210 PEDAGGI AUTOSTRADALI AUTOCARRI	-	-	-
G40730211 MANUTENZIONE AUTOVETTURE	-	-	-
G40730504 SISTEMAZIONE AREE VERDI	-	-	-
G40730550 SPESE BANCARIE	-	-	-
40730530 TRASPORTI VALORI	-	-	-
40730104 ADDESTRAMENTO E FORMAZIONE	-	-	-
40730106 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	-	-	-
40730108 CONTRIB. SOCIALI SU COLLAB. COORD. E CONT. E OCCASION.	-	-	-
40730109 COSTI DI RICERCA DI PERSONALE	-	-	-
40730110 SERVIZI ON LINE	-	-	-
40730112 CONSULENZE INFORMATICHE	-	-	-
40730113 VISITE MEDICHE E A.S.L.	-	-	-
40730115 CONSULENZE STILISTICHE	-	-	-
40730116 CONSULENZE TECNICHE	-	-	-
40730117 CONSULENZE MARCHI	-	-	-
40730121 COMPENSI AMMINISTRATORI	-	-	-
40730513 CONTRIBUTO CONAI E SISTRI	-	-	-
40730517 CONGUAGLIO SPESE CONDOMINIALI	-	-	-
40730525 QUOTE ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA	-	-	-
40730531 COMPENSI ORGANISMI DI VIGILANZA	-	-	-
40730533 COMPENSI AI SINDACI	-	-	-
40730550 SPESE BANCARIE	-	-	-
40730554 SPESE BANCARIE LETTERE DI CREDITO	-	-	-
G40730103 SPESE NOTARILI	-	-	-
G40730519 SPESE DI CERTIFICAZIONE, DIRITTI,REVISIONI	-	-	-
G72140004 COSTI P.O. ALTRE SPESE	-	-	-
G72150003 COSTI P.C. MANUTENZIONI	-	-	-
40730123 ONERI STRAORDINARI AMM.STR.	46	-	46
40730202 SPESE DI OSPITALITA'	-	-	-
40730204 VIAGGI E TRASFERTE	-	-	-
40730205 RIMBORSI KM INDETRAIBILI IRAP	-	-	-
40730209 PEDAGGI AUTOSTRADALI AUTOVETTURE	-	-	-
40730210 PEDAGGI AUTOSTRADALI AUTOCARRI	-	-	-
40730211 MANUTENZIONE AUTOVETTURE	-	-	-
40730212 MANUTENZIONE AUTOCARRI	-	-	-
40730301 SPESE TELEFONICHE - TELEFAX	-	-	-
40730302 SPESE TELEFONICHE RADIOMOBILI E PORTATILI	-	-	-
40730303 SPESE POSTALI	-	-	-
40730504 SISTEMAZIONE AREE VERDI	-	-	-
40730510 ELABORAZIONE ESTERNA PAGHE	3.398	16.742	20.140
40730513 CONTRIBUTO CONAI E SISTRI	-	-	-
40730517 CONGUAGLIO SPESE CONDOMINIALI	(309)	5.822	5.513
40730519 SPESE DI CERTIFICAZIONE, DIRITTI,REVISIONI	3.174	489	3.663
40730520 SPESE VARIE	(35)	35.012	34.977
40730513 CONTRIBUTO CONAI E SISTRI	-	-	-
40730521 VALORI BOLLATI	-	-	-
40730524 QUOTE ASSOCIATIVE	-	-	-
40730530 TRASPORTI VALORI	-	-	-
40730550 SPESE BANCARIE	492	275	767
40730554 SPESE BANCARIE LETTERE DI CREDITO	-	-	-
40730556 COSTI VARI BTX	311.465	88.901	398.366
51740016 ONERI SU FINANZIAMENTI	-	-	-
G40720104 COMMISSIONI FRANCH. CONBIPEL SPA	-	-	-
G40720105 COMMISSIONI FRANCH. CONCESSIONS	-	-	-
G40720106 COMMISSIONI MARKETPLACE	-	-	-
G40720108 COMMISSIONI MARKETPLACE ZALANDO	-	-	-
G40730005 ASSICURAZIONI RC RISCHI DIVERSI	-	-	-
G40730008 ASSICURAZIONI INFORTUNI	-	-	-
G40730101 CONSULENZE AMMINISTRATIVE E FISCALI	-	-	-
G40730103 SPESE NOTARILI	-	-	-
G40730104 ADDESTRAMENTO E FORMAZIONE	-	-	-
G40730105 SERVIZIO PER LAVORO INTERINALE	-	-	-
G40730106 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	-	-	-
G40730108 CONTRIB. SOCIALI SU COLLAB. COORD. E CONT. E OCCASION.	-	-	-
G40730107 COLLABORAZIONI OCCASIONALI	-	-	-
G40730109 COSTI DI RICERCA DI PERSONALE	-	-	-
G40730110 SERVIZI ON LINE	-	-	-
G40730113 VISITE MEDICHE E A.S.L.	-	-	-
G40730115 CONSULENZE STILISTICHE	-	-	-
G40730116 CONSULENZE TECNICHE	-	-	-
G40730121 COMPENSI AMMINISTRATORI	-	-	-
G40730204 VIAGGI E TRASFERTE	-	-	-
G40730205 RIMBORSI KM INDETRAIBILI IRAP	-	-	-

G40730209 PEDAGGI AUTOSTRADALI AUTOVETTURE	-	-	-
G40730210 PEDAGGI AUTOSTRADALI AUTOCARRI	-	-	-
G40730211 MANUTENZIONE AUTOVETTURE	-	-	-
G40730301 SPESE TELEFONICHE - TELEFAX	-	-	-
G40730302 SPESE TELEFONICHE RADIO MOBILI E PORTATILI	-	-	-
G40730504 SISTEMAZIONE AREE VERDI	-	-	-
G40730510 ELABORAZIONE ESTERNA PAGHE	-	-	-
G40730513 CONTRIBUTO CONAI E SISTRI	-	-	-
G40730517 CONGUAGLIO SPESE CONDOMINIALI	-	-	-
G40730519 SPESE DI CERTIFICAZIONE, DIRITTI, REVISIONI	-	-	-
G40730520 SPESE VARIE	-	-	-
G40730521 VALORI BOLLATI	-	-	-
G40730524 QUOTE ASSOCIATIVE	-	-	-
G40730525 QUOTE ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA	-	-	-
G40730533 COMPENSI AI SINDACI	-	-	-
G40730524 QUOTE ASSOCIATIVE	-	-	-
G40730530 TRASPORTI VALORI	-	-	-
G40730531 COMPENSI ORGANISMI DI VIGILANZA	-	-	-
G40730533 COMPENSI AI SINDACI	-	-	-
G40730550 SPESE BANCARIE	-	-	-
G51740016 ONERI SU FINANZIAMENTI	-	-	-
G72140004 COSTI P.O. ALTRE SPESE	-	-	-
G72150002 COSTI P.C. PUBBLICITA'	-	-	-
G72150003 COSTI P.C. MANUTENZIONI	-	-	-
G72150004 COSTI P.C. ALTRE SPESE	-	-	-
Servizi amministrativi e generali	348.195	157.315	505.510
<b>TOTALE PER SERVIZI</b>	<b>341.369</b>	<b>156.091</b>	<b>497.460</b>
40720005 ROYAL TIES PASSIVE CONBIPEL C. & D.	-	-	-
40810001 AFFITTI PASSIVI	(14.813)	1.441	(13.372)
40810004 NOLEGGI	-	-	-
40810007 NOLEGGIO AUTOVETTURE A LUNGO TERMINE	(15)	-	(15)
40810008 LOCAZIONI MACCHINE CED	2.657	5.500	8.157
40810012 AFFITTI PASSIVI DI IMMOBILI IN USO A DIPENDENTI	-	-	-
40810013 CONGUAGLIO AFFITTI PASSIVI	-	-	-
40810016 NOLEGGIO AUTOVETTURE A BREVE TERMINE	-	-	-
G40810012 AFFITTI PASSIVI DI IMMOBILI IN USO A DIPENDENTI	-	-	-
40810017 NOLEGGIO AUTOCARRI A BREVE TERMINE	-	-	-
G40810012 AFFITTI PASSIVI DI IMMOBILI IN USO A DIPENDENTI	-	-	-
40810018 ALTRI NOLEGGI	-	-	-
40810019 NOLEGGI APPARATI TELEFONICI RADIO MOBILI	-	-	-
G40720005 ROYAL TIES PASSIVE CONBIPEL C. & D.	-	-	-
G40810001 AFFITTI PASSIVI GESTIONALE	-	-	-
G40810007 NOLEGGIO AUTOVETTURE	-	-	-
G40810016 NOLEGGIO AUTOVETTURE A BREVE TERMINE	-	-	-
G40810019 NOLEGGI APPARATI TELEFONICI RADIO MOBILI	-	-	-
40720005 ROYAL TIES PASSIVE CONBIPEL C. & D.	-	-	-
G40810012 AFFITTI PASSIVI DI IMMOBILI IN USO A DIPENDENTI	-	-	-
G40810013 CONGUAGLIO AFFITTI PASSIVI	-	-	-
G40810018 ALTRI NOLEGGI	-	-	-
<b>8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>(12.171)</b>	<b>6.941</b>	<b>(5.230)</b>
<b>9) PER IL PERSONALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
30501038 FERIE-FLESSIB. ORARIA GODUTE	(1.541)	1	(1.540)
30501043 ORE GODUTE	(555)	(22)	(576)
40910002 PERSONALE COSTO ORDINARIO	5.978	20.750	26.728
40910003 PERSONALE COSTO STRAORDINARIO	-	-	-
40910004 PERSONALE COSTO LAVORO FESTIVO	-	-	-
40910005 PERSONALE COSTO MENSILITA' AGGIUNTIVE	377	340	718
40910006 PERSONALE COSTO PREMI	-	-	-
40910007 PERSONALE COSTO PER MALATTIA	-	-	-
40910008 PERSONALE COSTO ROL MENSILE	29	3	32
40910009 PERSONALE COSTO ACCANTONAMENTO FERIE	158	(2)	156
40910013 PERSONALE COSTO FLESSIBILITA' ORARIA	1	3	4
40910014 COMPENSI STAGE	-	-	-
G30501038 FERIE GODUTE	-	-	-
G30501043 ORE GODUTE	-	-	-
G72140001 COSTI P.O. PERSONALE	-	-	-
40910015 PERSONALE COSTO ACCANTONAMENTO ORE	66	2	68
40910017 PERSONALE COSTO RETROATTIVITA' CCNL	21.640	-	21.640
40950007 PRESTAZIONI LAVORO INTERINALE	-	-	-
G30501038 FERIE GODUTE	-	-	-
G30501043 ORE GODUTE	-	-	-
G40910002 PERSONALE COSTO ORDINARIO	-	-	-
G40910003 PERSONALE COSTO STRAORDINARIO	-	-	-
G40910004 PERSONALE COSTO LAVORO FESTIVO	-	-	-
G40910005 PERSONALE COSTO MENSILITA' AGGIUNTIVE	-	-	-
G40910007 PERSONALE COSTO PER MALATTIA	-	-	-
G40910008 PERSONALE COSTO ROL MENSILE	-	-	-
G40910009 PERSONALE COSTO ACCANTONAMENTO FERIE	-	-	-
G40910015 PERSONALE COSTO ACCANTONAMENTO ORE	-	-	-
G40950007 PRESTAZIONI LAVORO INTERINALE	-	-	-
G72140001 COSTI P.O. PERSONALE	-	-	-
G72150001 COSTI P.C. PERSONALE	-	-	-
<b>a) Salari e stipendi</b>	<b>26.155</b>	<b>21.075</b>	<b>47.230</b>
30501037 CONTRIBUTI FERIE-FLESSIB. ORARIA GODUTE	(466)	0	(466)
40920001 CONTRIBUTI SOCIALI	665	37	702
40920002 CONTRIBUTI ENTI BILATERALI	1	-	1
40920003 CONTRIBUTI FONTE	241	11	252
40920006 QUOTA ASSISTENZA SANITARIA QUADRI	-	-	-
40920007 QUOTA IST. BILAT. SVIL. FORMAZ. QUADRI	-	-	-
G40920009 QUOTA F. DO. PREVID. DIRIG. MARIO NEGRI	-	-	-
40920008 Progr. ASSIC. CONTRATT ASS. ANTONIO PASTORE	-	-	-
40920009 QUOTA F. DO. PREVID. DIRIG. MARIO NEGRI	-	-	-
40920011 CONTRIBUTI SOCIALI RETROATTIVITA' CCNL	6.412	-	6.412
40920012 CONTR. ASSIST. SANIT. DIRIG. MARIO BESUSSO	-	-	-
40920013 QUOTA F. DO. ASSIST. SANIT. FONDO EST	10	-	10
40920014 CONTRIBUTI INAIL	156	3	159
40920015 CONTRIBUTI SOCIALI MENSILITA' AGGIUNTIVE	280	102	382
40920016 CONTRIBUTI SOCIALI ROL	12	1	13
40920017 CONTRIBUTI SOCIALI FERIE	55	(1)	54
40920019 CONTRIBUTI SOCIALI ORE	25	2	27
G30501037 CONTRIBUTI FERIE GODUTE	-	-	-
G40920003 CONTRIBUTI FONTE	-	-	-
G40920001 CONTRIBUTI SOCIALI	-	-	-
G40920002 CONTRIBUTI ENTI BILATERALI	-	-	-
G40920003 CONTRIBUTI FONTE	-	-	-
G40920006 QUOTA ASSISTENZA SANITARIA QUADRI	-	-	-
G40920007 QUOTA IST. BILAT. SVIL. FORMAZ. QUADRI	-	-	-

G4092009 QUOTA F.DO PREVID DIRIG MARIO NEGRI	-	-	-
G4092013 QUOTA F.DO ASSIST SANIT FONDO EST	-	-	-
G4092014 CONTRIBUTI INAIL	-	-	-
G4092015 CONTRIBUTI SOCIALI MENSILITA' AGGIUNTIVE	-	-	-
G4092016 CONTRIBUTI SOCIALI ROL	-	-	-
G4092017 CONTRIBUTI SOCIALI FERIE	-	-	-
G4092019 CONTRIBUTI SOCIALI ORE	-	-	-
<b>b) Oneri sociali</b>	<b>7.391</b>	<b>155</b>	<b>7.546</b>
40930001 ACCANTONAMENTO TFR	23.027	637	23.665
G40930001 ACCANTONAMENTO TFR	-	-	-
<b>c) Trattamento di fine rapporto</b>	<b>23.027</b>	<b>637</b>	<b>23.665</b>
40950001 ONERI DIVERSI PER IL PERSONALE	36	-	36
G40950001 ONERI DIVERSI PER IL PERSONALE	-	-	-
<b>e) Altri costi</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>36</b>
<b>TOTALE PER IL PERSONALE</b>	<b>56.610</b>	<b>21.867</b>	<b>78.477</b>
<b>10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Z41014010 AMM DIRITTI UTILIZZO PROGRAMMI SOFTWARE	-	-	-
Z41015000 AMM. AVVIAMENTO	-	-	-
Z41017001 AMM SPESE AD UTILITA' PLURIENNALE	-	-	-
Z41017030 AMM COSTI PLURIENNALI BENI DI TERZI	-	-	-
<b>a) Ammort. immobilizz. immateriali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Z41021004 AMM. ORD. EDIFICI	-	-	-
Z41022001 AMM. ORD. IMPIANTI GENERICI BAR	-	-	-
Z41022002 AMM. ORD. IMPIANTI DI ALLARME	-	-	-
Z41022003 AMM. ORD. IMPIANTI E MEZZI DI SOLLEVAMENTO	-	-	-
Z41022006 AMM. ORD. ATTREZZATURE ED IMPIANTI	-	-	-
Z41022007 AMM. ORD. ATTREZZATURE ED IMPIANTI BAR	-	-	-
Z41022021 AMM. ORD. REGISTRATORI DI CASSA	-	-	-
Z41024002 AMM. ORD. MACCHINE ORDINARIE D'UFF.	-	-	-
Z41024007 AMM. ORD. MACCHINE ELETTRONICHE	-	-	-
Z41024008 AMM. ORD. MOBILI E ARREDI	-	-	-
Z41024009 AMM. ORD. MOBILI ARREDI BAR	-	-	-
Z41024012 AMM. ORD. INSEGNE LUMINOSE	-	-	-
Z41024013 AMM. ORD. TELEFONI	-	-	-
Z41024014 AMM. ORD. RADIOTELEFONI	-	-	-
<b>b) Ammort. immobilizzazioni materiali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
41040001 ACCANTON SVALUTAZ. CREDITI	-	-	-
<b>d) Svalut. dei crediti dell'att. circ.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
40730601 IMPOSTA DI BOLLO	121	97	218
40730602 I.M.U.(IMPOSTA MUNICIPALE UNICA)	-	-	-
40730603 TASSE DI CONCESSIONE GOVERNATIVA	-	-	-
40730604 TASSA DI POSSESSO AUTOVETTURE	-	-	-
40730605 TASSA DI POSSESSO AUTOCARRI	-	-	-
40730607 TASSA DI REGISTRO	67	295	362
40730608 ALTRE IMPOSTE E TASSE	310	270	580
40730609 IMPOSTE COMUNALI	-	-	-
40730610 IMPOSTE SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI	2.200	-	2.200
40730613 TARES/TARI	72.351	(16.798)	55.553
40730615 ALTRI ONERI PER IMMOBILI USO DIPENDENTE	26	(40)	(13)
41410001 PERDITE SU CREDITI	720.385	-	720.385
41410003 RISARCIMENTO A CLIENTI	-	-	-
41410004 SPESE RISARCIMENTO DANNI	-	-	-
41410005 COSTI NON DEDUCIBILI	-	-	-
41410006 MULTE	-	-	-
41410008 SANZIONI INDETRAIBILI SU IMPOSTE E CONTRIBUTI	38.214	10.841	49.054
41410012 ONERI DI UTILITA' SOCIALE	-	-	-
41410083 ABBONAMENTO A RIVISTE	-	-	-
41410100 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE ORDINARIE	34.058	5.154	39.211
41410101 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE ORDINARIE MATERIE PRIME	-	-	-
41410102 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE ORDINARIE SERVIZI	6.173	6.187	12.360
41410103 SOPRAVV. PASSIVE ORDINARIE GODIMENTO BENI DI TERZI	(188)	4.377	4.189
41410104 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE ORDINARIE PER IL PERSONALE	322	-	322
51741000 SCONTI ED ABBUONI PASSIVI	1	0	1
G40730601 IMPOSTA DI BOLLO	-	-	-
G40730602 I.C.I. (IMPOSTA COMUNALE IMMOBILI)	-	-	-
G40730604 TASSA DI POSSESSO AUTOVETTURE	-	-	-
G40730605 TASSA DI POSSESSO AUTOCARRI	-	-	-
G40730607 TASSA DI REGISTRO	-	-	-
G40730608 ALTRE IMPOSTE E TASSE	-	-	-
40730609 IMPOSTE COMUNALI	-	-	-
G40730609 IMPOSTE COMUNALI	-	-	-
G40730610 IMPOSTE SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI	-	-	-
41410004 SPESE RISARCIMENTO DANNI	-	-	-
G41410103 SOPRAVV. PASSIVE ORDINARIE GODIMENTO BENI DI TERZI	-	-	-
G40730613 TARES/TARI	-	-	-
G40730615 ALTRI ONERI PER IMMOBILI USO DIPENDENTE	-	-	-
G41410005 COSTI NON DEDUCIBILI	-	-	-
G41410008 SANZIONI INDETRAIBILI SU IMPOSTE E CONTRIBUTI	-	-	-
G41410083 ABBONAMENTO A RIVISTE	-	-	-
G41410084 MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI DI CESPITI	-	-	-
G41410100 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE ORDINARIE	-	-	-
G41410102 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE ORDINARIE SERVIZI	-	-	-
G41410103 SOPRAVV. PASSIVE ORDINARIE GODIMENTO BENI DI TERZI	-	-	-
Z41410084 MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI DI CESPITI	-	-	-
40730602 I.M.U. (IMPOSTA MUNICIPALE UNICA)	-	-	-
40730608 ALTRE IMPOSTE E TASSE	-	-	-
41410003 RISARCIMENTO A CLIENTI	-	-	-
41410012 ONERI DI UTILITA' SOCIALE	-	-	-
<b>14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>874.041</b>	<b>10.383</b>	<b>884.424</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>1.259.848</b>	<b>195.283</b>	<b>1.455.131</b>
<b>DIFF. TRA VAL. E COSTI DELLA PRODUZIONE (A+B)</b>	<b>(945.827)</b>	<b>(102.733)</b>	<b>(1.048.559)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
51640403 INTERESSI ATTIVI DIVERSI	(530)	(1.237)	(1.766)
51640401 INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCARI	-	-	-
G51640401 INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCARI	-	-	-
G51640403 INTERESSI ATTIVI DIVERSI	-	-	-
<b>d) proventi diversi dai precedenti</b>	<b>(530)</b>	<b>(1.237)</b>	<b>(1.766)</b>
<b>TOTALE ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>(530)</b>	<b>(1.237)</b>	<b>(1.766)</b>
<b>17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZ.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
51740001 INTERESSI PASSIVI V/BANCHE	-	-	-
51740003 INTERESSI PASSIVI DIVERSI	2.862	2.821	5.683
51640401 INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCARI	-	-	-
51740004 INTERESSI PASSIVI FORNITORI	8	1.494	1.502
51740007 INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI POOL	-	-	-
51740011 SPESE PER FIDEJUSSIONI	-	-	-



GS1740001 INTERESSI PASSIVI VIBANCHE	-	-	-
GS1740007 INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI POOL	-	-	-
GS1740011 SPESE PER FIDEJUSSIONI	-	-	-
verso altri creditori	2.869	4.315	7.185
<b>TOTALE INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZ.</b>	<b>2.869</b>	<b>4.315</b>	<b>7.185</b>
17-bis) UTILE E PERDITE SU CAMBI	-	-	-
30510050 DIFFERENZE CAMBIO ATTIVE	-	-	-
30510080 UTILE SU CAMBI X VALUTAZIONE DIVISE ESTERE	-	-	-
41410050 DIFFERENZE CAMBIO PASSIVE	-	-	-
41410080 PERDITE SU CAMBI X VALUTAZIONE DIVISA ESTERA	-	-	-
51640005 ALTRI PROVENTI FINANZIARI	-	-	-
51740017 ALTRI ONERI FINANZIARI	-	-	-
G30510080 UTILE SU CAMBI X VALUTAZIONE DIVISE ESTERE	-	-	-
C41410080 PERDITE SU CAMBI X VALUTAZIONE DIVISA ESTERA	-	-	-
<b>TOTALE UTILE E PERDITE SU CAMBI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOT PROVENTI E ONERI FINANZ. (15+16-17-17bis)</b>	<b>(2.340)</b>	<b>(3.079)</b>	<b>(5.418)</b>
D) RETTIF. DI VAL. DI ATTIV. FINANZ.	-	-	-
18) RIVALUTAZIONI	-	-	-
81840002 RIVALUTAZIONE IRS	-	-	-
c) di titoli iscr. nell'attivo circol.	-	-	-
<b>TOTALE RIVALUTAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19) SVALUTAZIONI	-	-	-
81910003 SVALUTAZIONI PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE	-	-	-
a) di partecipazioni	-	-	-
81940001 SVALUTAZIONE QUOTA INEFF. STRUM. FIN. COPERTURA	-	-	-
81940002 SVALUTAZIONE IRS	-	-	-
c) di titoli iscr. nell'attivo circol.	-	-	-
<b>TOTALE SVALUTAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE RETTIF. VAL. DI ATTIV. FINANZ. (D) 18+19</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
20) PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-
72020001 SOPRAVVIVENENZE ATTIVE STRAORDINARIE	(1.676)	(3.937)	(5.613)
G72020001 SOPRAVVIVENENZE ATTIVE STRAORDINARIE	-	-	-
72020005 DIFFERENZE POSITIVE DI CASSA	-	-	-
72020007 PROVENTI DIVERSI STRAORDINARI	-	-	-
72020009 ESONERO CONTRIBUTIVO ART. 43 DL. 73/2021	-	-	-
G72020001 SOPRAVVIVENENZE ATTIVE STRAORDINARIE	-	-	-
b) altri proventi straordinari	(1.676)	(3.937)	(5.613)
<b>TOTALE PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>(1.676)</b>	<b>(3.937)</b>	<b>(5.613)</b>
21) ONERI STRAORDINARI	-	-	-
72120001 SOPRAVV. IMPOSTE DIRETTE RELATIVE AD ES. PREC.	-	-	-
b) imposte esercizio precedente	-	-	-
30501013 INDENNITA' MANCATO PREAVVISO	-	-	-
40730122 CONSULENZE PROFESSIONALI STRAORDINARIE	-	221.921	221.921
40950002 SPESE PER TRANSAZIONI CAUSE DI LAVORO	5.150	-	5.150
41300002 ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI	-	-	-
72130001 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE STRAORDINARIE	76.665	38.786	115.451
40910011 INCENTIVO ALL'ESODO	-	-	-
72130004 ONERI STRAORDINARI VARI	-	-	-
72130005 DIFFERENZE NEGATIVE DI CASSA	-	-	-
72130008 SOPRAVV. PASSIVE STRAORD. MAT. PRIME E CONSUMO	-	-	-
72130009 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE STRAORDINARIE SERVIZI	2.134	4	2.138
72130012 SOPRAVV. PASSIVE STRAORD. GODIM. BENI DI TERZI	270.774	2.508	273.282
72130013 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE STRAORDINARIE PERSONALE	-	-	-
G72130008 COSTI P.C.E.P.O. ECCEZIONALI	-	-	-
72130015 ONERI STRAORDINARI CONFERIMENTO	-	-	-
G40950002 SPESE PER TRANSAZIONI CAUSE DI LAVORO	-	-	-
G72130009 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE STRAORDINARIE SERVIZI	-	-	-
G72130015 ONERI STRAORDINARI CONFERIMENTO	-	-	-
G40730122 CONSULENZE PROFESSIONALI STRAORDINARIE	-	-	-
c) altri oneri straordinari	354.723	263.219	617.942
<b>TOTALE ONERI STRAORDINARI</b>	<b>354.723</b>	<b>263.219</b>	<b>617.942</b>
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (E) 20+21</b>	<b>(353.047)</b>	<b>(259.282)</b>	<b>(612.329)</b>
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)	(1.301.214)	(365.093)	(1.666.307)
UTILE O PERDITA D'ESERCIZIO	(1.301.214)	(365.093)	(1.666.307)

Relativamente a quanto sopra si precisa che è stata apportata una modifica alla situazione economica e patrimoniale alla data del 31.12.2022. Come comunicato dalla società la situazione è variata per via della “contabilizzazione di cessione del ramo ove mancavano alcune partite di debito/credito fra Conbipel e BTX e nei numeri mensili delle disponibilità liquide”.

Tale modifica ha determinato una differenza (negativa) alla data del 31.12.2022 pari ad euro 1.435.367.

#### 4.3 La situazione patrimoniale al 30 giugno 2023

4 ATTIVITÀ PATRIMONIALE		Stato Patrimoniale 30-06-2023	
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
Z12110000 SPESE DI SOSTITUZIONE	-	-	-
Z12115000 F. DO ORD. SPESE DI SOSTITUZIONE	-	-	-
1) Costi di impianto e di ampliamento			
Z12140010 DIRITTI UTILIZZO PROGRAMMI SOFTWARE	-	-	-
Z12145010 F. DO ORD. DIRITTI UTILIZZO PROGRAMMI SOFTWARE	-	-	-
3) Diritti di brev. ind. e opere lit.			
Z12150000 AVVIAMENTO	-	-	-
Z12150001 AVVIAMENTO DA C/CQUISTO AZIENDA CHIARA	-	-	-
Z12150002 AVVIAMENTO DA C/CQUISTO AZIENDA PUBLICON	-	-	-
Z12155000 F. DO ORD. AVVIAMENTO	-	-	-

Z12155001 F.DO ORD. AVVIAMENTO DA CQQUISTO AZIENDA CHIARA	-
Z12155002 F.DO ORD. AVVIAMENTO DA CQQUISTO AZIENDA PUBLICON	-
5) Avviamento	-
12167001 SPESE AD UTILITA' PLURIENN. INV. IN CORSO	-
12167030 COSTI PLURIENNALI SU BENI DI TERZI INV. IN CORSO	-
12250501 ANTICIPATI A FORN. IMM. IMMATERIALI	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-
Z12170001 SPESE AD UTILITA' PLURIENNALE	-
Z12170030 COSTI PLURIENNALI BENI DI TERZI	-
Z12175001 F.DO ORD. SPESE AD UTILITA' PLURIENNALE	-
Z12175030 F.DO ORD. COSTI PLURIENNALI BENI DI TERZI	-
7) Altre	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	-
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	-
Z12210001 TERRENI	-
Z12210002 TERRENI AGRICOLI	-
Z12210004 EDIFICI	-
Z12210504 FDO AMM. ORD. EDIFICI	-
Z12210704 FDO AMM. ANT. EDIFICI	-
1) Terreni e fabbricati	-
Z12220001 IMPIANTI GENERICI BAR	-
Z12220002 IMPIANTI DI ALLARME	-
Z12220003 IMPIANTI E MEZZI DI SOLLEVAMENTO	-
Z12220004 IMP. INT. SPEC. COMUN. TELESEGNALAZ.	-
Z12220005 IMPIANTI VARI	-
Z12220006 ATTREZZATURE ED IMPIANTI	-
Z12220020 IMPIANTI SPECIFICI BAR	-
Z12220501 FDO AMM. ORD. IMPIANTI GENERICI BAR	-
Z12220502 FDO AMM. ORD. IMPIANTI DI ALLARME	-
Z12220503 FDO AMM. ORD. IMPIANTI E MEZZI DI SOLLEVAMENTO	-
Z12220504 F. DO AMM. IMP. INT. SPEC. COMUN. TELESEGNALAZ.	-
Z12220505 FDO AMM. ORD. IMPIANTI VARI	-
Z12220506 FDO AMM. ORD. ATTREZZATURE ED IMPIANTI	-
Z12220520 FDO AMM. ORD. IMPIANTI SPECIFICI BAR	-
Z12220702 FDO AMM. ANT. IMPIANTI ALLARME	-
Z12220703 FDO AMM. ANT. IMPIANTI E MEZZI DI SOLLEVAMENTO	-
Z12220704 FDO AMM. ANT. IMP. INT. SPEC. COMUN. TELESEGNALAZ.	-
Z12220705 FDO AMM. ANT. IMPIANTI VARI (GENERICI)	-
Z12220706 FDO AMM. ANT. ATTREZZATURE ED IMPIANTI	-
2) Impianti e macchinari	-
Z12220007 ATTREZZATURE ED IMPIANTI BAR	-
Z12220021 REGISTRATORI DI CASSA	-
Z12220507 FDO AMM. ORD. ATTREZZATURE ED IMPIANTI BAR	-
Z12220521 FDO AMM. ORD. REGISTRATORI DI CASSA	-
Z12220707 FDO AMM. ANT. ATTREZZATURE ED IMPIANTI BAR	-
3) Attrezzature ind. e commerciali	-
G12240505 FDO AMM. DIFFERENZA ANNO PRECEDENTE	-
Z12230004 AUTOCARRI	-
Z12230504 FDO AMM. ORD. AUTOVEICOLI DA TRASPORTO	-
Z12230704 FDO AMM. ANT. AUTOCARRI	-
Z12240002 MOBILI E MACCHINE UFFICIO ORDINARIE	-
Z12240003 AUTOVETTURE	-
Z12240007 MACCHINE UFFICIO ELETTRICHE	-
Z12240008 MOBILI E ARREDI	-
Z12240009 MOBILI E ARREDI BAR	-
Z12240012 INSEGNE LUMINOSE	-
Z12240013 TELEFONI	-
Z12240014 RADIOTELEFONI	-
Z12240502 FDO AMM. ORD. MACCHINE ORDINARIE D'UFF.	-
Z12240503 FDO AMM. ORD. AUTOMEZZI (AUTOVETTURE)	-
Z12240507 FDO AMM. ORD. MACCHINE UFFICIO ELETTRICHE	-
Z12240508 FDO AMM. ORD. MOBILI E ARREDI	-
Z12240509 FDO AMM. ORD. MOBILI E ARREDI BAR	-
Z12240512 FDO AMM. INSEGNE LUMINOSE	-
Z12240513 F. DO AMM. TELEFONI	-
Z12240514 F. DO AMM. RADIOTELEFONI	-
Z12240702 FDO AMM. ANT. MOBILI/MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	-
Z12240707 FDO AMM. ANT. MACCHINE UFFICIO ELETTRICHE	-
Z12240708 FDO AMM. ANT. MOBILI E ARREDI	-
Z12240709 FDO AMM. ANT. MOBILI ED ARREDI BAR	-
Z12240712 FDO AMM. ANT. INSEGNE LUMINOSE	-
Z12240713 FDO AMM. ANT. TELEFONI	-
4) Altri beni	-
12250500 ANTICIPATI A FORN. IMM. MATERIALI	-
12252002 IMPIANTI ALLARME INV. IN CORSO	-
12252003 IMPIANTI E MEZZI DI SOLLEVAMENTO INV. IN CORSO	-
12252006 ATTREZZATURE ED IMPIANTI INV. IN CORSO	-
12254007 MACCHINE UFFICIO ELETTRICHE INV. IN CORSO	-
12254008 MOBILI E ARREDI INV. IN CORSO	-
12254012 INSEGNE LUMINOSE INV. IN CORSO	-
12540008 TRANSITORIO MOBILI ED ARREDI	-
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	-
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-
1) Partecipazioni in	-
12310107 PARTECIPAZIONI CONBIPEL C. & D.	23.146.000
13210503 FONDO SVALUTAZIONE PARTECIPAZIONI CONTROLLATE	(23.146.000)
a) Imprese controllate	-
12310402 PARTECIPAZIONI CONAI	-
12310409 PARTECIPAZIONI CONSORZIO C. COMM. I SANNITI SRL	-
12310414 PARTECIPAZIONI CONSORZIO OPER. B. GO BRUNELLESCHI	-
12310420 PARTECIPAZIONE LA GRANDE MELA SOC. CONSORTILE ARL	-
12310421 PARTECIPAZIONI VIRGILIO SOC. CONS. A. R. L.	-
12310422 PARTECIPAZIONI LE PORTE FRANCHE SCARL	-
d) Altre imprese	-
Totale Partecipazioni	-
2) Crediti	-
13250400 DEPOSITI CAUZIONALI	2.083.614
13250451 DEPOSITI CAUZIONALI TELECOM ESIG. OLTRE L'ESERCIZIO	3.637
13250452 DEPOSITI CAUZIONALI ENEL ESIGIB. OLTRE L'ESERCIZIO	98
13250453 DEPOSITO CAUZIONALE AGENZIA DELLE DOGANE	250.000
d) verso altri	2.337.349
Totale Crediti Finanziari	2.337.349
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>2.337.349</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>2.337.349</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.337.349</b>
<b>I) RIMANENZE</b>	

13140001 RIM.FIN.PROD.FIN. E MERCI	-
22050001 FONDO RISCHI SVALUTAZIONE MAGAZZINO	-
G00017920 STOCK PRODOTTI FINITI	-
G00017930 DIFFERENZE STOCK Q.TA'	-
G22050001 FONDO RISCHI SVALUTAZIONE MAGAZZINO	-
4) Prodotti finiti e merci	-
13150001 ANTICIPI A FORN. MAGAZZINO	-
13150002 RETTIFICA CAMBI ANTICIPI MERCE	-
G13150002 RETTIFICA CAMBI ANTICIPI MERCI	-
5) Acconti	-
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	-
<b>II) CREDITI</b>	-
13210001 CLIENTI ITALIA	3.127.374
13210101 CLIENTI CEE	267.893
13210151 CLIENTI EXTRA-CEE	57.388
13210450 FATTURE DA EMETTERE NON COMMERCIALE	99
13210450 FATTURE DA EMETTERE NON COMMERCIALE	1.617.545
13210500 FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	(600.899)
G13210450 FATTURE DA EMETTERE NON COMMERCIALE	9.216
1) Verso clienti	4.478.615
13220010 FATTURE DA EMETTERE VERSO CONTROLLATE C. & D.	-
13220100 CREDITI IRES VERSO CONTROLLATE	-
13230003 CLIENTI CONTROLLATE ITALIA	549.000
G13220010 FATTURE DA EMETTERE VERSO CONTROLLATE C. & D.	25.000
2) Verso imprese controllate	574.000
13250004 ACCONTO IRAP	-
13250006 IVA CONTO ERARIO	549.245
13250007 IVA CONTO ACQUISTI	-
13250490 ERARIO C/ R.A. SUBITE	43.165
13250007 IVA CONTO ACQUISTI	-
13250011 IVA ACQUISTI CEE	-
13250022 IVA CONTO ACQUISTI ESERC. PRECEDENTE	-
13250020 IVA ACQUISTI REVERSE CHARGE	-
13250491 RITENUTE FISCALI SU INTERESSI ATTIVI	74
4-bis) Crediti tributari	592.484
13150010 ANTICIPI A FORNITORI SERVIZI	266.870
13250073 INAIL C/A NTICIPI	36.012
13250202 FONDO SPESE DIPENDENTI/ COLLABORATORI	53
13250203 CREDITI VERSO DIPENDENTI	17.325
13250205 DIPENDENTI C/ ARROTONDAMENTI	861
13250600 CREDITI DIVERSI	118.307
13250601 CREDITI DIVERSI POS	649
13250605 CREDITI PER IVA SU BUONI	5.288
13430007 INCASSI PUBBLIMETHOD	40
13250701 CREDITI PER COSTI DI NON COMPETENZA	-
13430008 INCASSI SIPRA	35
13430009 CREDITI PER BUONI CENTRI COMMERCIALI	1.446
13430010 INCASSI IMPRINTER	57
24140003 TRANSITORIO REGISTRAZIONI SOLA IVA	-
5) Verso altri	446.943
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>6.092.042</b>
<b>III) ATT. FIN. CHE NON COSTIT. IMMOB</b>	-
13350004 DERIVATO SU TASSO INTERESSE ATTIVO	-
5) Azioni proprie	-
<b>TOTALE ATT. FIN. CHE NON COSTIT. IMMOB</b>	-
<b>IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	-
13400000 RETTIFICA CAMBI DEPOSITI BANCARI	-
13400010 BANCA DI ASTI-CASSA RISP ASTI C/C 21468	-
13400020 INTESA SAN PAOLO SPA C/C ORDINARIO	-
13400030 MONTE DEI PASCHI SIENA C/C 63126101	-
13400032 MPS C/VALUTARIO USD	-
13400040 INTESA SAN PAOLO SPA C/C 60434	-
13400042 INTESA S.PAULO C/C60434 C/VALUTARIO USD	-
13400050 UNICREDIT SPA C/C 30011311	-
13400060 BANCO BPM C/C 23232	-
13400062 BANCO BPM C/VAL USD193000325	-
13400100 MONTE DEI PASCHI SIENA C/C 787877	-
13400102 MONTE DEI PASCHI SIENA C/VAL 8807	-
13400310 BPM BANCA POPOLARE DI MILANO C/C 19310	-
13400320 BPM BANCA POPOLARE DI MILANO C/C 1851	-
13400410 BCC BANCA DI CREDITO COOP. DI ROMA C/C 12981	-
13400480 BANCA PASSADORE & C. C/C 512850	-
13400520 BANCA CARIGE SPA C/C 57580	-
13400650 BANCA SELLA SPA C/C 05286082870	-
13400890 BANCA DI ASTI-CASSA RISP ASTI C/C 22145	-
13400930 BANCO BPM C/C 12345 PUBBL. AMM.	-
13401010 MONTE DEI PASCHI SIENA C/C 459007	-
13401032 CREDITI AGRICOLE C/VALUTARIO	-
13401040 UBI BANCA C/C ORDINARIO	-
13401042 UBI BANCA C/VALUTARIO USD	-
13401050 INTESA SAN PAOLO SPA C/C PROCEDURA AS	4.826.351
13500017 CRA TRANSITORIO	-
13500024 INTESA BCI TRANS.INCASSO CLIENTI	-
13500027 INTESA TRANSITORIO	-
13500047 INTESA S.PAULO C/C60434 TRANSITORIO	-
13500054 UNICREDIT TRANS.INCASSO CLIENTI	-
13500114 B.POP.VICENZA TRANS.INCASSO CLIENTI	-
13500057 UNICREDIT TRANSITORIO	-
13500067 BANCO BPM TRANSITORIO	-
13500654 TRANSITORIO MONETA ELETTRONICA	-
13501037 CREDIT AGRICOLE TRANSITORIO	-
13501047 UBI BANCA TRANSITORIO	-
13600024 SATISPAY TRANS.INCASSO CLIENTI	-
G13400000 RETTIFICA CAMBI DEPOSITI BANCARI	-
1) Depositi bancari e postali	4.826.351
13250204 FONDO SPESE NEGOZI	-
13430000 RETTIFICA CAMBI DENARO E VALORI IN CASSA	(27)
13430001 CASSA	-
13430002 CASSA COCCONATO	-
13430004 CASSA VALORI BOLLATI	-
13430005 CASSA VALUTARIA DOLLARI USA	-
13430011 CASSA VALUTARIA ST.INGLESI	-
13430012 CASSA VALUTARIA RENMINBI CINESE	-
13430014 CASSA VALUTARIA ST.LIBANESI	-
13430015 CASSA VALUTARIA RUBLO RUSSO	-
13430016 CASSA VALUTARIA \$ HONG KONG	-
13430018 CASSA VALUTARIA BHAT TAILANDESI	-



13430019 CASSA VALUTARIA CORONE DANESI	-
13430020 CASSA VALUTARIA CORONE CECHE	-
13430050 TRANSITORIO CONTRASSEGNO BRT	-
13500012 CRA TRANS VERSAMENTO CASSA	-
13500022 INTESA BCI TRANS VERSAMENTO CASSA	-
13500042 INTESA S PAOLO C/C60434 TRANS VERSAM CASSA	-
13500412 CREDITO COOP ROMA TRANS VERSAMENTO CASSA	-
13500482 BANCA PASSADORE TRANS VERSAMENTO CASSA	-
13500522 CARIGE SPA TRANS VERSAMENTO CASSA	-
13500562 CREVAL TRANS VERSAMENTO CASSA	-
13500652 BANCA SELLA TRANS VERSAMENTO CASSA	-
13501042 UBI BANCA TRANS VERSAMENTO CASSA	-
G13430000 RETTIFICA CAMBI DENARO E VALORI IN CASSA	-
3) Denaro e valori in cassa	(27)
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>4.826.324</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>10.918.367</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	
14010003 RATEI ATTIVI FINANZIARI	1
RATEI ATTIVI	1
14020001 RISCONTI ATTIVI	15.229
G14020001 RISCONTI ATTIVI	-
RISCONTI ATTIVI	15.229
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>15.229</b>
<b>TOTALE ATTIVO PATRIMONIALE</b>	<b>13.270.945</b>
<b>PASSIVO PATRIMONIALE</b>	
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	
21010001 CAPITALE SOCIALE	(120.000)
I - CAPITALE	(120.000)
21040002 RISERVA LEGALE	(24.000)
IV - RISERVA LEGALE	(24.000)
21070011 RISERVA DIFFERENZE CAMBIO	(164.466)
21070014 RISERVA PER STRUMENTI FINANZIARI PARTECIPATIVI	(148.591)
21070015 RISERVA COPERTURA PERDITE	(2.781.482)
21070016 ALTRE RISERVE	(397.717)
VI - ALTRE RISERVE	(3.492.255)
21071050 RISERVA OPERAZIONI DI COPERT. FLUSSI FIN ATTESI	-
VII - RIS. COP. COP. FLUSSI FIN ATTESI	-
21080001 UTILE D'ES. PREC. PORT. NUOVO	(15.374.101)
VIII - UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	(15.374.101)
21090001 UTILE D'ESERCIZIO	22.654.958
21090002 PERDITA D'ESERCIZIO	153.262.009
IX - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	175.916.968
13350002 STRUMENTI FINANZIARI PARTECIPATIVI "C"	2.142
13350005 STRUMENTI FINANZIARI PARTECIPATIVI "B"	69.632
X - RIS. NEG. PER AZ. PROPRIE IN PORT.	71.774
PERDITA DELL'ESERCIZIO	365.093
UTILE DELL'ESERCIZIO	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>157.343.479</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	
22020002 FONDI PER IMPOSTE DIFFERITE	(2.186.980)
2) PER IMPOSTE	(2.186.980)
22030005 F. DO RISCHI CAUSE LEGALI	(60.973)
22030007 F. DO RISCHI PER RISTRUTTURAZIONI AZIENDALI	(54.357)
22030008 FONDO RISCHI	-
22040002 STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI PASSIVI	-
3) ALTRI	(115.330)
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>(2.302.310)</b>
<b>C) TRATT. DI FINE RAPP. DI LAV. SUB.</b>	
13250072 CREDITO VERSO FONDO TESORERIA INPS	1.178.810
23010001 F. DO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	(1.172.282)
23010002 RATEO ACCANTONAM.F. DO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	(80)
23010003 TFR PROCEDURA A.S.	(155.229)
23010004 TFR PROCEDURA 161	(4.031.452)
<b>TOTALE TRATT. DI FINE RAPP. DI LAV. SUB.</b>	<b>(4.180.233)</b>
<b>D) DEBITI</b>	
13400052 UNICREDIT SPA CVAL 30038585	-
13400104 MPS C/FINANZ IMPORT EURO	(1.882.244)
13400560 CREVAL SPA C/C 147738	-
13400480 BANCA PASSADORE & C. C/C 512850	-
13401030 CREDIT AGRICOLE C/C ORDINARIO	-
13500000 RETTIFICA CAMBI DEBITI VERSO BANCHE	84.242
13500027 INTESA TRANSITORIO	(1.220.000)
13500047 INTESA S PAOLO C/C60434 TRANSITORIO	-
13500057 UNICREDIT TRANSITORIO	(13.725)
13500897 CRA FONDO FORTE TRANSITORIO	-
13500857 BANCA SELLA TRANSITORIO	-
13501037 CREDIT AGRICOLE TRANSITORIO	-
24030001 DEBITI VERSO BANCHE	(80.634)
24030010 DEBITI VS BANCHE PROCEDURA 161	(10.494.622)
24030011 DEBITI VS BANCHE PROCEDURA A.S.	(5.622.028)
24030126 FINANZIAMENTO LINEA DI CREDITO "A"	(14.000.000)
24030127 FINANZIAMENTO REVOLVING TRANCHE 1	(18.000.000)
24030128 FINANZIAMENTO REVOLVING TRANCHE 3	(5.000.000)
24030130 FINANZIAMENTO REVOLVING TRANCHE 4	(6.000.000)
25010013 RATEI PASSIVI FINANZIARI	-
G13500000 RETTIFICA CAMBI DEBITI VERSO BANCHE	(464.795)
G24030001 DEBITI VERSO BANCHE	(763.807)
G25010013 RATEI PASSIVI FINANZIARI GESTIONALE	-
4) DEBITI VERSO BANCHE	(63.457.612)
24050002 CLIENTI C/ ANTICIPI CORRISPETTIVI	(8.142)
6) ACCONTI	(8.142)
13250066 NOTE CREDITO DA RICEVERE	1.380.185
24060001 FORNITORI ITALIA	(47.446.407)
24060002 FORNITORI ALTRI	(1.781.499)
24060003 FORNITORI DIPENDENTI	(6.049)
24060051 FORNITORI PERCIPIENTI	(180.553)
24060101 FORNITORI CEE	(3.515.399)
24060151 FORNITORI EXTRA-CEE	(10.684.687)
24080899 RETTIFICA CAMBI DEBITI VERSO FORNITORI	(154.370)
24150001 TRANSITORIO ACQUISTI	-
25010002 FATTURE DA RICEVERE MERCE	(2.801)
25010003 FATTURE DA RICEVERE MANUALE	(2.501.976)
25010004 FATTURE DA RICEVERE	(238.196)
25010006 FATTURE DA RICEVERE PER AFFITTI	(1.982.377)
25010007 FATTURE DA RICEVERE PER SPESE CONDOMINIALI	(586.813)
25010008 FATTURE DA RICEVERE CANONI E NOLEGGI	(125.985)
25010010 FATTURE DA RICEVERE PULIZIE E VIGILANZA	(3.523)

25010011 FATTURE DA RICEVERE SERVIZI VARI	(0)
25010012 FATTURE DA RICEVERE ASSICURAZIONI	(4.499)
G13250066 NOTE CREDITO DA RICEVERE	336
G24080899 RETTIFICA CAMBI DEBITI VERSO FORNITORI	(912.578)
G25010003 FATTURE DA RICEVERE MANUALE	(157.309)
7) DEBITI VERSO FORNITORI	(68.904.500)
13220007 CONBIPEL C.& D. CONTO CORRENTE	(8.611.098)
24080001 FORNITORI CONTROLLATI	(1.801.687)
G24080012 FATTURE DA RICEVERE DA CONTROLLATE C.& D.	(1.582.279)
24080012 FATTURE DA RICEVERE DA CONTROLLATE C.& D.	(282.810)
9) DEBITI VERSO IMP. CONTROLLATE	(12.277.875)
24100001 FORNITORI CONTROLLANTI	(105.000)
G24100010 FATTURE DA RICEVERE DA CONTROLLANTI	
24100010 FATTURE DA RICEVERE DA CONTROLLANTI	(8.333)
11) DEBITI VERSO CONTROLLANTI	(113.333)
13250006 IVA CONTO ERARIO	-
13250008 IVA CONTO VENDITE	-
13250012 IVA VENDITE CEE	-
13250021 IVA VENDITE REVERSE CHARGE	-
13250023 DEBITO IVA DA REGIME OSS	-
13250025 IVA CONTO ERARIO BLOCCO 161	(1.184.772)
13250026 IVA CONTO ERARIO BLOCCO AS	(22.161)
24110010 IRPEF DIPENDENTI	(725.562)
24110011 ERARIO C/O R.A. PROFESS.	(185.688)
24110012 RITENUTE FISCALI SU REDDITI DIVERSI	(59.205)
24110013 IRPEF DIPENDENTI PER TERREMOTO L'AQUILA	(40)
24110032 IMPOSTA SOSTITUTIVA SU RIVALUTAZIONE TFR	(74.056)
12) DEBITI TRIBUTARI	(2.251.483)
13250606 CREDITI PER SOLIDARIETA'	(1.412)
24120001 CONTRIBUTI INPS	(3.647.632)
24120002 INAIL PREMIO	(12)
24120003 DEBITI VERSO FONDO TESORERIA INPS	438.431
24120004 CREDITI INPS PER CIG NON AUTORIZZATA	-
24120006 DEBITI QUOTA ASSISTENZA SANITARIA QUADRI	406
24120007 DEBITI IST.BILAT. SVIL.FORMAZ.QUADRI TERZIARIO	-
24120008 DEBITI ASSOCIAZIONE ANTONIO PASTORE	-
24120009 DEBITI FONDO PREV.MARIO NEGRI	501
24120012 DEBITI FONDO FASDAC/BESUSSO	-
24120013 DEBITI FONDO EST	(93)
24120014 CONTRIBUTI INPS PER TERREMOTO L'AQUILA	(94)
24120015 DEBITI FONDO PREVIASS II - PREVMEDICAL	153
24120016 DEBITI PER MOBILITA'	858
24120017 CONTRIBUTI INPS PROCEDURA A.S.	(107.565)
24120018 DEBITI FONDI PREVIDENZA PROCEDURA A.S.	(10.400)
24120019 DEBITI FONDI PREVIDENZA PROCEDURA 161	(38.862)
13) DEB. VAST. DI PREV. E SIC. SOC.	(3.365.721)
24130002 DEBITI DIVERSI POS	(1.398)
24130005 SERVIZI INTERBANCARI	-
24130008 BUONI CLIENTI	-
24130013 BIGLIETTO REGALO	-
24130100 NOTE CREDITO DA EMETTERE	(838.866)
24130150 DEPOSITI CAUZIONALI RICEVUTI	(13.228)
24130308 DIPENDENTI C/PAGHE SETTEMBRE	-
24130309 DIPENDENTI C/PAGHE OTTOBRE	-
24130310 DIPENDENTI C/PAGHE NOVEMBRE	-
24130300 DIPENDENTI C/PAGHE GENNAIO	99
24130301 DIPENDENTI C/PAGHE FEBBRAIO	-
24130302 DIPENDENTI C/PAGHE MARZO	(0)
24130303 DIPENDENTI C/PAGHE APRILE	242
24130304 DIPENDENTI C/PAGHE MAGGIO	-
24130305 DIPENDENTI C/PAGHE GIUGNO	(20.827)
24130306 DIPENDENTI C/PAGHE LUGLIO	(0)
24130307 DIPENDENTI C/PAGHE AGOSTO	-
24130308 DIPENDENTI C/PAGHE SETTEMBRE	(3)
24130308 DIPENDENTI C/PAGHE OTTOBRE	-
24130310 DIPENDENTI C/PAGHE NOVEMBRE	-
24130311 DIPENDENTI C/PAGHE DICEMBRE	1.142
24130312 COLLABORATORI C/COMPENSI	(156.707)
24130313 ALTRI DEBITI VERSO PERSONALE	4.609
24130314 TRATTENUTE SINDACALI	(18.062)
24130315 DEBITI ENTI BILATERALI	(2.509)
24130316 DEBITI VERSO FONDO FONTE	(119.620)
24130318 DIPENDENTI C/PAGHE	(3.612)
24130324 DEBITI VERSO FONDO TAXBENEFIT NEW-MEDIOLANUM	(200)
24130325 DEBITI VERSO FONDO PENSIONE APERTO INA	-
24130327 DEBITI VERSO FONDO LABORFONDS-TRALTO ADIGE	-
24130328 DEBITI VERSO FONDO PREVIRAS-RAS	-
24130329 DEBITI VERSO FONDO ALMEGLIO-ALLEANZA ASSICUR.	(1.266)
24130330 DEBITI VERSO FONDO ALLEATA PREVIDENZA-ALLEANZA	-
24130332 DEBITI VERSO FONDO EUROZONVITA Progr.PENS. BIS PIP	197
24130333 DEBITI VERSO FONDO ARTI & MESTIERI-BIPIEMME	-
24130334 DEBITI VERSO FONDO PENSIONE CARIGE	-
24130335 DEBITI VERSO FONDO PASCHI PREVIDENZA-MPS	-
24130336 DEBITI VERSO FONDO INTESA PREVIDLAVORO	30
24130337 DEBITI VERSO FONDO POSTAPREVIDENZA VALORE	-
24130340 DEBITI VERSO FONDO PENSIONE APERTO AUREO	-
24130341 DEBITI VERSO FONDO RISP & PREV.F.P.A. GR.CATTOLICA	-
24130342 DEBITI VERSO FONDO ARCA PREV.AZIENDE	-
24130344 DEBITI VERSO FONDO PIP VIVIPENSIONE GENERALI	-
24130345 DEBITI VERSO FONDO SECONDA PENS.F.PENS.A.CAAM	-
24130346 DEBITI VERSO FONDO PENSPLAN PLURIFONDS F.P.A.	-
24130347 DEBITI VERSO FONDO PENSIONE APERTO AXA	-
24130348 DEBITI VERSO FONDO PENS APERTO TESEO-REALE ASS.	-
24130352 DEBITI VERSO FONDO PIU' PENSIONE FONDARIA-SAI PIP	-
24130353 DEBITI VERSO FONDO BG PREV ATTIVA PIP-LA VENEZIA	-
24130356 DEBITI VERSO FONDO EURORISPARMO-SELLA GESTIONII	-
24130358 DEBITI VERSO FONDO UNIPOLSAI PREVIDENZA FPA	-
24130360 RATEO XIII	67
24130361 RATEO XIV	9.286
24130369 RATEO FLESSIBILITA' ORARIA	(0)
24130363 RATEO FERIE	284
24130364 RATEO R.O.L.	(8.798)
24130373 RATEO ORE	(2.689)
24130365 RATEO INAIL	(3.051)
24130367 DEBITO VERSO FONDO PENSIONE FIDEURAM	(54.486)
24130368 DEBITO VERSO FONDO PENS.APERTO ZURICH CONTRIB.	-
24130369 RATEO FLESSIBILITA' ORARIA	-

24130370 DEBITI VERSO FONDO AZIMUT PREVIDENZA	-
24130371 DEBITI VERSO FONDO SENIORVITA VALORE FUTURO	-
24130372 DEBITI VERSO FONDO FEEL GOOD	-
24130370 DEBITI VS F.DO AZIMUT SUSTAINABLE FUTURE COVIP 171	-
24130373 RATEO ORE	-
24130375 DEBITI VERSO FONDO PROGRAMMA OPEN	-
24130376 DEBITI VERSO FONDO PENSIONE AXA MPS PREVIDENZA	(440)
24130377 DEBITI VERSO FONDO PENSIONE "PIP GROUPAMA"	-
24130381 DEBITI VERSO FONDO PENSIONE PIP CENTO STELLE TAXPL	-
24130382 DEBITI VS F.DO PENS.PIP GENERA FUTURO_GENERALI INA	-
24130383 DEBITI VS F.DO PENS.PIP AXA MPS PREV ATTIVA	-
24130384 DEBITI VS F.DO PENS.PIP PREV.FUTURA UNIPOL SAI	277
24130385 DEBITI VS F.DO CORE PENSION FPA	-
24130386 DEBITI VS F.DO PENS.PIP IL MIO FUTURO	-
24130387 DEBITI VS F.DO PENS. CREDEM PREVIDENZA	-
24130388 DEBITI VS F.DO PENS. VIPENSIONO	71
24130389 DEBITI VS F.DO PENS. PREVIP	-
24130390 DEBITI VERSO PERSONALE PROC.161	(1.396.935)
24130391 DEBITI VS PERS.DIP.CESS.PROC.161	(226.672)
24130393 RATEO XIII BLOCC.PROC. 161	(415.804)
24130394 RATEO XIV BLOCC.PROC. 161	(1.577.182)
24130395 DEBITI VERSO PERSONALE ATTIVO PROC. A.S.	(474.853)
24130398 DEBITI VS PERS.DIP.CESS.PROC. A.S.	(7.935)
24130397 RATEO XIII DIP.ATTIVI PROC. A.S.	(82.277)
24130398 RATEO XIV DIP.ATTIVI PROC. A.S.	(615.693)
24140000 TRANSITORIO BOLLE DOGANALI	-
24130399 DEBITI VS F.DO PENS. PROCEDURA A.S.	(36.059)
24130400 DEBITI VS F.DO PENS. PROCEDURA 161	(49.180)
24130401 DEBITI VS F.DO PENSIONE AXA MIA PENSIONE	-
24130402 DEBITI VS F.DO PENSIONE AZIMUT COVIP N.92	18.757
24130403 DEBITI FERIE ROL BOG CONGELATI 161+AS	(784.836)
24130404 DEBITI VS F.DO PENSIONE HELEVETIA VITA SPA	-
G24130002 DEBITI DIVERSI POS	-
G24130318 DIPENDENTI C/PAGHE	-
14) ALTRI DEBITI	(6.778.726)
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>(157.157.393)</b>
E) RATEI E RISCONTI	
25010001 RATEI PASSIVI	(1.377.406)
25010013 RATEI PASSIVI FINANZIARI	(5.594.409)
G25010001 RATEI PASSIVI GESTIONALE	0
1) RATEI PASSIVI	(6.971.816)
25020001 RISCONTI PASSIVI	(82)
G25020001 RISCONTI PASSIVI	(2.590)
2) RISCONTI PASSIVI	(2.672)
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>(6.974.487)</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>(13.270.945)</b>

#### 4.4 La situazione finanziaria della gestione commissariale nel periodo 25 novembre 2020 – 30 giugno 2023

Di seguito viene illustrata la tabella riepilogativa nella quale viene rappresentata la liquidità disponibile alla data del 25 novembre 2020 e del 30 giugno 2023.

Descrizione	Saldi al 25/11/2020	Saldi al 30/06/2023
13400030 MONTE DEI PASCHI SIENA C/C 63128101	128.628	-
13400410 BCC BANCA DI CREDITO COOP DI ROMA C/C 12981	1.307	-
13400020 INTESA SAN PAOLO SPA C/C ORDINARIO	3.837.521	-
13400480 BANCA PASSADORE & C. C/C 512850	154	-
13400320 BPM BANCA POPOLARE DI MILANO C/C 1851	1.053	-
13400060 BANCO BPM C/C 23232	230.138	-
13400930 BANCO BPM C/C 12345 PUBBL. AMM.	5.102	-
13400650 BANCA SELLA SPA C/C 052860682870	3.562.693	-
13400050 UNICREDIT SPA C/C 30011311	8.274	-
13400520 BANCA CARIGE SPA C/C 57580	880	-
13400310 BPM BANCA POPOLARE DI MILANO C/C 19310	1.012	-
13400010 BANCA DI ASTI-CASSA RISP ASTI C/C 21468	155.737	-
13400890 BANCA DI ASTI-CASSA RISP ASTI C/C 22145	97.233	-
13401030 CREDIT AGRICOLE C/C ORDINARIO	(130.913)	-
13400560 CREVAL SPA C/C 147738	-	-
13400100 MONTE DEI PASCHI SIENA C/C 787877	35.107	-
13401010 MONTE DEI PASCHI SIENA C/C 459007	500.000	-
13400040 INTESA SAN PAOLO SPA C/C 60434	114.808	-
13401040 UBI BANCA C/C ORDINARIO	41.016	-
13401050 INTESA SAN PAOLO SPA C/C PROCEDURA AS	-	4.826.351
<b>Totale</b>	<b>8.589.748</b>	<b>4.826.351</b>
Descrizione	Saldi al 25/09/2020	Saldi al 30/06/2023
13400032 MPS C/VALUTARIO USD	1.678	-
13400062 BANCO BPM C/VAL USD183000325	13.807	-
13400052 UNICREDIT SPA C/VAL 30038585	(63)	-
13401032 CREDIT AGRICOLE C/VALUTARIO	10.347	-
13400102 MONTE DEI PASCHI SIENA C/VAL 8807	418.466	-
13400042 INTESA S.PAOLO C/C60434 C/VALUTARIO USD	39.191	-
13401042 UBI BANCA C/VALUTARIO USD	6.275	-
<b>Totale in valuta estera (importi in valuta)</b>	<b>489.712</b>	<b>-</b>
Descrizione	Saldi al 25/09/2020	Saldi al 30/06/2023
<b>CONTI TRANSITORI</b>	<b>776.967</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>776.967</b>	<b>-</b>
Descrizione	Saldi al 25/09/2020	Saldi al 30/06/2023
<b>CASSA</b>	<b>233.392</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>233.392</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE</b>	<b>10.050.585</b>	<b>4.826.351</b>

Per quanto attiene alla disponibilità finanziaria si precisa che:

- il saldo del conto corrente della procedura, alla data del 30 giugno 2023, è pari ad euro 4.826.351;
- il saldo degli altri conti correnti è stato azzerato in virtù di quanto contrattualmente pattuito in sede di cessione del compendio mobiliare ed immobiliare.

Di seguito la tabella relativa alle disponibilità liquide alla data del 30 giugno 2023.

Descrizione	Saldi al 30/06/2023
13400030 MONTE DEI PASCHI SIENA C/C 63126101	-
13400410 BCC BANCA DI CREDITO COOP DI ROMA C/C 12981	-
13400020 INTESA SAN PAOLO SPA C/C ORDINARIO	-
13400480 BANCA PASSADORE & C. C/C 512850	-
13400320 BPM BANCA POPOLARE DI MILANO C/C 1851	-
13400060 BANCO BPM C/C 23232	-
13400930 BANCO BPM C/C 12345 PUBBL. AMM.	-
13400650 BANCA SELLA SPA C/C 052869682870	-
13400050 UNICREDIT SPA C/C 30011311	-
13400520 BANCA CARIGE SPA C/C 57580	-
13400310 BPM BANCA POPOLARE DI MILANO C/C 19310	-
13400010 BANCA DI ASTI-CASSA RISP ASTI C/C 21468	-
13400890 BANCA DI ASTI-CASSA RISP ASTI C/C 22145	-
13401030 CREDIT AGRICOLE C/C ORDINARIO	-
13400560 CREVAL SPA C/C 147738	-
13400100 MONTE DEI PASCHI SIENA C/C 787877	-
13401010 MONTE DEI PASCHI SIENA C/C 459007	-
13400040 INTESA SAN PAOLO SPA C/C 80434	-
13401040 UBI BANCA C/C ORDINARIO	-
13401050 INTESA SAN PAOLO SPA C/C PROCEDURA AS	4.826.351
<b>Totale</b>	<b>4.826.351</b>
Descrizione	Saldi al 30/06/2023
13400032 MPS C/VALUTARIO USD	-
13400062 BANCO BPM C/VAL USD193000325	-
13400052 UNICREDIT SPA C/VAL 30038585	-
13401032 CREDIT AGRICOLE C/VALUTARIO	-
13400102 MONTE DEI PASCHI SIENA C/VAL 8807	-
13400042 INTESA S. PAOLO C/C80434 C/VALUTARIO USD	-
13401042 UBI BANCA C/VALUTARIO USD	-
<b>Totale in valuta estera (importi in valuta)</b>	<b>-</b>
CONTI TRANSITORI	Saldi al 30/06/2023
<b>Totale</b>	<b>-</b>
Descrizione	Saldi al 30/06/2023
<b>CASSA</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE</b>	<b>4.826.351</b>

#### 4.5 I crediti e i debiti alla data del 30 giugno 2023

Si rimanda al modello qui allegato *sub doc. 1* per quanto attiene a entrate, uscite, crediti, debiti e situazione economica relativamente al semestre 1° giugno 2023 – 30 giugno 2023 (con la precisazione che l'ammontare complessivo dei debiti include anche i valori maturati anteriormente all'apertura della procedura).

## **5 L'avanzamento delle operazioni di accertamento dello stato passivo**

### **5.1 Lo stato delle operazioni di verifica dello stato passivo**

In data 20 aprile 2023 si è tenuta la prima udienza programmata per la verifica delle domande ultratardive di ammissione al passivo.

Successivamente, il 24 maggio 2023, il Tribunale ha comunicato la dichiarazione di esecutività del relativo stato passivo e lo scrivente Commissario Straordinario ha dunque provveduto alle conseguenti comunicazioni ai creditori.

Si segnala che non sono state depositate opposizioni allo stato passivo delle domande ultratardive.

Inoltre, ad oggi, risultano trasmesse ulteriori 10 domande ultratardive di ammissione al passivo e lo scrivente provvederà a richiedere al Tribunale di Torino la fissazione di un'altra udienza, verosimilmente entro la fine dell'anno 2023, per l'esame delle ulteriori domande.

#### **5.1.1 Le opposizioni allo stato passivo relativo alle domande tardive**

Come anticipato nella precedente relazione, a valle della comunicazione di esecutività dello stato passivo delle domande tardive di ammissione al passivo, il Consorzio Operatori "Centro Sarca" (il "Consorzio") e la società Maxi Di S.r.l. hanno proposto opposizione, nei termini di legge, al decreto di esecutorietà dello stato passivo.

In particolare, con riferimento all'opposizione del Consorzio, il giudizio ha assunto numero di R.G. 2613/2023 ed è stata fissata l'udienza per il giorno 29 giugno 2023.

Nelle more dell'udienza, in data 10 maggio 2023, il Consorzio ha depositato un'istanza di rinuncia all'opposizione e il Giudice, con ordinanza del 22 maggio 2023, ha dichiarato l'estinzione della relativa procedura.

Quanto all'opposizione depositata da Maxi Di S.r.l., il giudizio ha assunto numero di ruolo 2609/2023 ed è stata fissata l'udienza di comparizione in data 11 aprile 2023.

L'opposizione è stata definita in via transattiva, a spese compensate tra le parti, e lo scrivente provvederà a modificare di conseguenza lo stato passivo.

Si precisa altresì che lo scrivente Commissario Straordinario non necessitava di autorizzazione ai sensi dell'art. 42 co. 1, lett. b) d.lgs. 270/1999 per la conclusione delle suddette transazioni, essendo tutte di valore inferiore alla soglia di Euro 206.582,76.

#### **5.1.2 I riparti**

Lo scrivente Commissario, come anticipato, ha trasmesso in data 19 luglio 2023 al Comitato di Sorveglianza, al fine del rilascio del relativo parere positivo, un primo

progetto di ripartizione parziale delle somme ex art 67 c. 1 D.lgs270/1999, in favore dei creditori ipotecari.

In data 27 luglio 2023, il Comitato di Sorveglianza ha rilasciato il parere positivo e in data 31 luglio 2023 lo scrivente Commissario ha presentato al Giudice Delegato il Progetto di Riparto, unitamente al parere positivo.

### **5.1.3 I contenziosi**

Lo scrivente Commissario comunica che, di concerto con il legale incaricato di assistere la procedura nei medesimi contenziosi, in data 4 luglio 2023, è stato depositato un ricorso davanti alla Commissione Tributaria nei confronti dell'Agenzia della Dogane, a seguito del diniego da parte di quest'ultima al rimborso della garanzia prestata da Conbipel.

Le posizioni hanno assunto il seguente numero:

- 22427 / IM 15132 R
- 22432 / IM 1374 P
- 22431 / IM 1222 D
- 22430 / IM 4176 X

In data 12 luglio 2023, l'Agenzia delle dogane, con riferimento alle posizioni sopra indicate, ha comunicato di voler procedere allo svicolo delle garanzie ed al conseguente rimborso delle somme in favore di Conbipel.

Alla luce di quanto sopra, una volta ottenuti i suddetti importi, Conbipel procederà al deposito di una memoria al fine di richiedere l'estinzione delle procedure pendenti.

Proseguendo quanto già indicato nelle precedenti relazioni, si segnala che ad oggi residuerebbero solamente due contenziosi pendenti:

- Posizione 3 – IM 1908 C: ricorso presso la Commissione Tributaria in corso, in attesa di sentenza;
- Posizione 4 – IM 4516 J: ricorso presso la Commissione Tributaria in corso, in attesa di sentenza;
- Posizione 5 – IM 4610 Q: ricorso presso la Commissione Tributaria in corso, in attesa di sentenza.

## 6 Conclusioni

In conclusione, lo scrivente Commissario Straordinario nel Periodo di Riferimento, avendo completato tutte le attività volte alla riconciliazione numerica, ha potuto proseguire tutte le attività liquidatorie previste dal Programma tra le quali, in particolare, l'avvenuta definizione dei rapporti con la maggior parte dei creditori prededucibili, ancora da liquidare, al fine di ottenere delle rinunce e così migliorare le aspettative di ristoro della restante parte del ceto creditorio.

Parallelamente, essendo stata completata tutta l'analisi delle domande di ammissione allo stato passivo e buona parte delle attività volte all'impostazione del calcolo delle disponibilità liquide, lo scrivente Commissario Straordinario ha predisposto il Progetto di Riparto in favore dei creditori ipotecari e, avendo ottenuto parere favorevole, lo ha sottoposto, in data 31 luglio 2023, al Giudice Delegato.

In considerazione di tutto quanto esposto, lo scrivente Commissario Straordinario ritiene quindi di poter concludere tutte le attività liquidatorie entro la fine del corrente anno e di poter altresì predisporre il progetto di riparto in favore dei dipendenti.

## **7 Allegati**

Si dà atto che tutti i documenti menzionati nella presente relazione sono conservati e archiviati su supporto digitale del Commissario Straordinario, essendo a completa disposizione del Tribunale di Torino e del Ministero per quanto di rispettiva competenza.



Con osservanza.

Torino, 2 agosto 2023

Il Commissario Straordinario

Avv. Luca Jeantet

Spett.le  
Comitato di Sorveglianza

*A mezzo e-mail*

**Conbipel S.p.A. in A.S. – Nota di chiarimenti in riscontro alla richiesta di informativa del Comitato di Sorveglianza del 10 agosto 2023.**

Gentilissimi componenti del Comitato di Sorveglianza,  
è fatto riferimento alla richiesta di chiarimenti del 10 agosto 2023, inviata a seguito dell'esame della Relazione Semestrale al 30 giugno 2023, alla quale si provvede a dare riscontro mediante la seguente nota, con l'auspicio di offrire un quadro fattuale e documentale che risulti il più preciso e puntuale possibile.

\*

Quale primo passo, lo scrivente Commissario Straordinario, reputa utile ed opportuno riassumere che il Comitato di Sorveglianza, tra l'altro:

- a. ha evidenziato che *“dalla data di cessione sono accaduti circostanze e fatti di cui questo Comitato non è stato reso edotto, salvo leggerle da notizie di stampa e dalla sintesi di un verbale del tavolo di crisi inaspettatamente aperto nella fase post cessione e oggetto del verbale del 28 aprile 2023”* dal quale *“è emerso che, a seguito della vendita, sarebbero stati chiusi 10 punti vendita per mancato rinnovo dei contratti di locazione, con un risultato di necessità di ricollocazione per n. 51 addetti”*, sottolineando che *“questo Comitato non è stato messo chiaramente al corrente di questa possibile criticità in fase di parere sull'operazione”* e richiedendo *“una nota puntuale, che provenga anche se del caso previ riscontri scritti dell'acquirente, con la quale venga specificata la sorte effettiva dei 51 dipendenti collegati ai 10 punti vendita, con riserva di valutare le motivazioni per cui i terzi acquirenti (di cui si chiede l'elenco nominativo) non abbiano concesso il rinnovo al nuovo acquirente a parità di condizioni?”*;

- b. ha osservato che *“\_\_\_\_\_”*  
*“\_\_\_\_\_”*  
*“\_\_\_\_\_”*  
*“\_\_\_\_\_”*  
*“\_\_\_\_\_”*  
*“\_\_\_\_\_”*  
*“\_\_\_\_\_”*  
*“\_\_\_\_\_”*

- c. ha richiesto al Commissario, preso atto con favore dell'operazione di finanziamento portata a termine da BTX, e sul presupposto che *“nella Relazione emerge l'esistenza di un debito di BTX nei confronti della Procedura ammontante ancora ad euro 949.999,98 nonché cauzioni non restituite”*, di redigere una *“ulteriore nota che evidenzi tutti gli importi ancora dovuti da BTX e/o parte acquirente, le modalità di pagamento, le tempistiche e le ragioni del ritardo ed eventuali piani di rientro se concessi?”*;
- d. ha richiesto di avere *“copia della relazione semestrale che BTX è di normale tenuta a fornire alla Procedura per una verifica delle attività post closing nel biennio”*;
- e. ha chiesto al Commissario di chiarire *“in quali scenari devono essere inquadrati i professionisti elencati al punto 2.4 della Relazione”* tenuto conto del disposto del DM 28 luglio 2016 e del fatto che alcuni incarichi *“risulterebbero rideterminati in autonomia”*;
- f. ha richiamato il passaggio del paragrafo 4.2 della Relazione in cui si legge *“Relativamente a quanto sopra si precisa che è stata apportata una modifica alla situazione economica e patrimoniale alla data del 31.12.2022. Come comunicato dalla Società la situazione è variata per via della contabilizzazione di cessione del ramo ove mancavano alcune partite debito / credito fra Conbipel e BTX e nei numeri mensili delle disponibilità liquide”. Tale modifica ha determinato una differenza alla data del 31.12.2022 pari ad euro 1.435.367”* e ha chiesto di *“chiarire meglio tale significativa differenza, quali sono gli elementi che non erano stati contabilizzati e gli impatti della differenza negativa così importante sul pagamento della prededuzione, nonché quali solo le motivazioni dei consulenti finanziari della Procedura in merito”*.

\*

Tutto ciò premesso, lo scrivente Commissario Straordinario osserva quanto segue.

\*

Con riferimento al punto a), è anzi tutto opportuno evidenziare che, diversamente da quanto riportato da alcune fonti giornalistiche che – come lo scrivente Commissario Straordinario ha avuto modo di appurare durante l'intera procedura – traggono fonte da chat di gruppo e gruppi facebook costituiti tra alcuni dipendenti, non risulta ad oggi essere stato aperto un *“tavolo di crisi”*.

Il verbale del 28 aprile 2023 è infatti il resoconto di una riunione, tenutasi presso il Ministero delle Imprese e del Made in Italy (*“Ministero”*) ed in pieno accordo con il medesimo, su espressa richiesta dello scrivente Commissario Straordinario al fine di superare ogni incomprensione che si era venuta a creare in dipendenza di un difetto di coordinamento informativo tra le organizzazioni sindacali e BTX, con la finale proclamazione dello *“stato di agitazione – sciopero e sit in”* da parte delle Organizzazioni Sindacali in data 15 marzo 2023 per il giorno 27 marzo 2023.

Più nel dettaglio e come anche risulta dalla corrispondenza, che era stata scambiata tra le parti l'evoluzione degli eventi è stata la seguente:

1. con comunicazione del 25 gennaio 2023 e del 9 febbraio 2023, la Filcams Cgil, la Fisascat Cisl e Uiltucs (di seguito, per brevità le *“O.O.S.S.”*) hanno richiesto a Conbipel, BTX Italian

Retail and Brands S.r.l. ("BTX") e JD Sport Fashion S.r.l. ("JD") un incontro al fine di "comprendere e dissipare qualsivoglia dubbio in merito alla genuinità della cessione avvenuta e alla salvaguardia occupazionale" (all. 1);

2. a tale richiesta, con comunicazione del 14 febbraio 2023 (all. 2), Conbipel, BTX e JD hanno congiuntamente rappresentato che:
  - con riferimento alle presunte disinformazioni circa il piano industriale della cessionaria, diversamente da quanto rappresentato dalle OO.SS., le stesse, a seguito dei numerosi incontri intervenuti, sia in forma telematica che di persona, erano sempre state rese edotte sui fatti rilevanti ed in particolar modo: (i) sul contenuto dell'offerta formulata dalla società aggiudicataria dei complessi aziendali, (ii) sulla circostanza che non era mai pervenuta alcuna richiesta di chiarimento al Commissario al fine di ottenere ulteriori dettagli sul piano industriale elaborato dall'impresa aggiudicataria, (iii) su alcune difficoltà che stavano intervenendo con riguardo al mancato rinnovo di alcuni contratti di locazione, relativi ad alcuni punti vendita, con la precisazione che la Procedura stava lavorando al fine di dissuadere i proprietari dal loro intento di non rinnovare i contratti di locazione o, comunque, di ottenere proroghe dei contratti esistenti;
  - con riferimento alla salvaguardia occupazionale, ed in particolar modo alla restituzione dei punti vendita di Pontecagnano e Palermo Conca, quanto sollevato dalle O.O.S.S. era già oggetto di confronto con i Funzionari sindacali e che con gli stessi si stava discutendo di possibili soluzioni, quali ad esempio (i) il trasferimento delle risorse coinvolte nelle chiusure entro i 50 km (ii) l'invito rivolto ai lavoratori di inviare a JD i cv, qualora vi fossero vicinanze nei punti vendita (iii) la disponibilità di BTX di aprire un tavolo di confronto con ciascuna risorsa individuale, in caso di impossibilità dei precedenti punti (i) e (ii);
3. alla luce di quanto lo scrivente Commissario Straordinario, BTX e JD hanno precisato che qualsivoglia atto o fatto riguardante la forza lavoro sarebbe stato comunicato alle OO.SS. nel rispetto degli obblighi previsti per legge;
4. con comunicazione del 10 febbraio 2023, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy ("Ministero") ha richiesto a Conbipel aggiornamenti con riferimento all'esecuzione degli obblighi contrattuali da parte del cessionario (all. 3);
5. conseguentemente, in data 28 febbraio 2023, con nota informativa indirizzata al Ministero ed al Comitato di Sorveglianza, Conbipel ha sin da subito rappresentato che non risultavano criticità da segnalare in merito alla capacità di BTX di adempiere agli impegni biennali assunti con la sottoscrizione del contratto di cessione ed ha - per completezza - riportato tutti i principali obblighi contrattuali di BTX, il relativo termine per l'adempimento e lo stato di

avanzamento della attività. Quanto, invece, agli obblighi occupazionali, lo scrivente Commissario Straordinario ha chiarito che:

- alla data del 31 gennaio 2023, risultava un incremento occupazionale complessivo pari a n. 52 unità;
  - a causa del mancato rinnovo di alcuni contratti di locazione da parte dei *landlord*, risultavano in chiusura n. 10 punti vendita, che vedevano interessati n. 51 dipendenti,;
  - in particolare, a seguito delle proficue interlocuzioni, per n. 8 lavoratori era già stata concordata una ricollocazione, per n. 29 era in corso di definizione una possibile ricollocazione, per n. 7 per quanto ricollocabili avevano rifiutato la ricollocazione e si stavano valutando soluzioni e per n. 7, data l'impossibilità della ricollocazione, si stavano valutando iniziative (all. 4),
6. nonostante i numerosi chiarimenti forniti, con ulteriore comunicazione del 15 marzo 2023 (all. 5), indirizzata al Ministero, oltre che a Conbipel, Btx e JD, le OO.SS. hanno proclamato lo stato di agitazione di tutti i dipendenti della società ed hanno indetto per il giorno 27 marzo 2023, un presidio sotto il Ministero;
  7. a fronte della predetta convocazione, con comunicazione del 20 marzo 2023, lo scrivente Commissario Straordinario ha ribadito tutti i chiarimenti già espressi tempo per tempo, con particolare riferimento a quanto già inviato in data 14 e 28 febbraio 2023, ed ha richiesto un'urgente convocazione delle parti coinvolte, al fine di vedere revocato lo stato di agitazione sindacale e la proclamazione dello sciopero (all. 6);
  8. in data 27 marzo 2023, allorquando non più di una decina di persone si era costituita in presidio dinnanzi al Ministero (l'adesione allo sciopero, complessivamente, è stata inferiore al 15% per un totale di circa 170 aderenti tra sede e punti vendita), lo scrivente Commissario Straordinario è stato raggiunto telefonicamente, tra gli altri, dal sottosegretario Fausta Bergamotto e dal dottor Gianpiero Castano;
  9. nell'occasione del colloquio telefonico, lo scrivente Commissario Straordinario ha avuto occasione di rappresentare il contenuto della corrispondenza che è stata sopra indicata ed ha reiterato la richiesta di convocazione di tutte le parti al fine di superare, in via definitiva, ogni incomprensione;
  10. il Ministero, preso atto che lo stato di agitazione era dipeso non già dalla violazione degli obblighi di salvaguardia occupazionale, ma da un difetto di comunicazione tra le parti interessate, ha accolto la richiesta dello scrivente Commissario Straordinario e, quale conseguenza, le parti sono state convocate, mediante comunicazione del 6 aprile 2023, per l'incontro del 28 aprile 2023;
  11. quest'incontro, al quale hanno tra i molti partecipato anche i rappresentanti di Invitalia, si è svolto in un clima di ritrovata serenità;

12. non appena concluso l'incontro, lo scrivente Commissario Straordinario ha avuto modo di aggiornare le competenti strutture del Ministero, assumendo l'impegno di organizzare un nuovo incontro per far concretamente avviare relazioni sindacali tra le parti interessate;
13. quale conseguenza, lo scrivente Commissario Straordinario ha organizzato un nuovo incontro in data 17 maggio 2023 presso il proprio Studio in Torino, al quale hanno partecipato i rappresentanti nazionali delle quattro sigle nazionali sindacali, tutti i delegati sindacali, BTX, JD ed i rispettivi consulenti;
14. nell'occasione, sono state superate tutte le incomprensioni, è stato presentato il business plan di BTX, è stato verificato da tutte le sigle nazionali sindacali che le chiusure dei negozi erano dipese da mancati rinnovi dei contratti di locazione alle condizioni in essere con la procedura di amministrazione straordinaria, nonostante tutti gli sforzi profusi da BTX, e che questa circostanza, anche per le iniziative assunte da BTX, non costituiva violazione dell'impegno occupazionale biennale, con finale calendarizzazione di incontri periodici;
15. da allora e sino alla data della presente nota, lo scrivente Commissario Straordinario ha verificato, anche attraverso dialoghi diretti con i rappresentanti nazionali delle quattro sigle sindacali, non si sono più registrati problemi di relazioni e tutto sta procedendo regolarmente nei rapporti tra le parti interessate.

\*

Venendo al merito della questione, lo scrivente Commissario Straordinario si permette di evidenziare, come anticipato prima, di avere dato notizia al Comitato di Sorveglianza della chiusura dei 10 punti vendita citati, delle relative conseguenze e delle azioni poste in essere da BTX con riferimento alle sorti dei 51 lavoratori coinvolti nell'informativa del 28 febbraio 2023 (pagg. 4 e 5).

In particolare, e per immediata disponibilità del relativo riferimento, vale qui rammentare che in questo documento si dava atto delle iniziative assunte da BTX con riferimento ai dipendenti addetti ai negozi in chiusura nei seguenti termini:

*"Inoltre, nel corso degli incontri avuti con le Organizzazioni Sindacali propedeutici alla sottoscrizione dell'accordo del 28/06/2022, lo scrivente Commissario Straordinario aveva già reso noto alle OO.SS il fatto che taluni contratti di locazione risultavano in scadenza a breve o medio termine e che i relativi landlord non avrebbero rinnovato i contratti in attesa di interloquire con il soggetto che sarebbe diventato cessionario del Complesso Aziendale, precisando che la Procedura avrebbe comunque cercato di dissuadere i proprietari dal loro intento di non rinnovare i contratti di locazione o, comunque, avrebbe cercato – come ha fatto e molto spesso ottenuto – di concordare proroghe dei contratti di locazione esistenti.*

*Successivamente al trasferimento del Complesso Aziendale, BTX ha continuato ed intensificato l'attività propedeutica al mantenimento dei contratti di locazione scaduti o in scadenza e, non appena concluse tali attività, ne è stata data comunicazione alle OO.SS., al fine di informarle circa le soluzioni attivate per i lavoratori impiegati nei punti vendita oggetto di chiusura in ragione del mancato rinnovo dei contratti di locazione scaduti.*

*Allo stato, in ragione del mancato rinnovo dei contratti di locazione da parte dei relativi landlord, sono in chiusura n. 10 punti vendita, presso i quali sono addetti n. 51 lavoratori a tempo indeterminato.*

*Le soluzioni discusse nel corso degli incontri con le OO.SS. ed offerte ai lavoratori interessati, sono conformi a quanto previsto nell'accordo ex art. 47 L. 428/90 sottoscritto il 28/06/2022, e si possono sintetizzare come segue:*

- *offerta di possibile trasferimento dei lavoratori coinvolti dalle chiusure in altri punti vendita di BTX presenti in un raggio di 50 km e, ove non disponibili, nei punti comunque maggiormente limitrofi alle sedi in chiusura, richiedendo riscontro scritto all'interessato;*
- *avvio di un confronto individuale con ogni singolo lavoratore interessato, nel caso di impossibilità di ricollocamento in conformità al punto che precede, per valutare quali iniziative poter attuare.*

*Alla data odierna risulta che, dei 51 lavoratori a tempo indeterminato addetti ai punti vendita in chiusura:*

- *per n. 8 lavoratori è già stata concordata la ricollocazione;*
- *per n. 29 lavoratori è in corso di definizione la possibile ricollocazione;*
- *n. 7 lavoratori, per quanto ricollocabili, hanno rifiutato la ricollocazione e per gli stessi si stanno ora valutando quali iniziative poter attuare;*
- *per n. 7 lavoratori non è possibile la ricollocazione e si stanno ora valutando quali iniziative poter attuare.*

Successivamente ed in occasione della Relazione Semestrale al 30 giugno 2023, lo scrivente Commissario Straordinario aveva fornito un aggiornamento sul punto, segnalando, alla pagina 12 di questo documento, che:

*“tra i 51 Lavoratori coinvolti a causa della chiusura di alcuni punti vendita:*

- *per n. 30 lavoratori era stata concordata una ricollocazione;*
- *n. 2 lavoratori avevano rassegnato le dimissioni volontarie;*
- *per n. 5 lavoratori, per quanto ricollocabili, avevano rifiutato la ricollocazione e per gli stessi si stavano valutando delle soluzioni;*
- *per n. 14 lavoratori, non era possibile la ricollocazione e si stavano valutando delle soluzioni?”.*

Alla data odierna e secondo quanto comunicato da BTX (all. 7), si può aggiungere che tra i 51 Lavoratori coinvolti a causa della chiusura di alcuni punti vendita:

- *i lavoratori ricollocati sono aumentati a 33;*
- *i lavoratori che hanno rassegnato le dimissioni volontarie sono 9;*
- *i lavoratori che per quanto ricollocabili, hanno rifiutato la ricollocazione e per i quali si stavano valutando delle soluzioni sono ancora 3*
- *i lavoratori per i quali non è possibile la ricollocazione e si stanno valutando delle soluzioni sono scesi a 9.*

Nella dichiarazione prodotta, inoltre, come richiesto dal Comitato di Sorveglianza, BTX ha indicato l'elenco dei punti vendita interessati dalla chiusura e dei relativi *landlord*, nonché i punti vendita i cui contratti sono in prossimità della relativa scadenza e per i quali i rispettivi *landlord* hanno

comunicato la propria indisponibilità al rinnovo, con evidenza del numero di lavoratori interessati e delle iniziative che verranno adottate (all. 7).

In particolare, BTX ha dichiarato che, in aggiunta ai 10 punti vendita già citati, analoghe problematiche si sono verificate anche per i punti vendita di Marcon chiuso a fine agosto, Antegnate e Bassano chiusi ad inizio agosto. Per questi punti vendita sono state fatte ai dipendenti proposte di ricollocazione entro i 50 km ove possibile e, in particolare, dei 12 dipendenti interessati:

- per 6 è stata concordata una ricollocazione,
- 3 hanno rassegnato le dimissioni volontarie
- per 3 non è stata possibile la ricollocazione e si stanno valutando quali soluzioni adottare.

[REDACTED]

\*

In via più generale, lo scrivente Commissario Straordinario si permette di evidenziare che il tema della possibilità di mancato rinnovo di alcuni contratti di locazione / affitto di azienda alle relative scadenze era stato oggetto di informativa e/o menzione, prima del 28 febbraio u.s. ed anche prima della sottoscrizione del contratto di cessione del complesso aziendale.

Secondo quanto era stato rappresentato sin dalla relazione ai sensi dell'art. 28 d. lgs. n. 270/1999, nessuno dei punti vendita di Conbipel è mai stato di proprietà della stessa (ad eccezione del negozio presso la sede di Cocconato), ma tutti sono sempre stati utilizzati in concessione nell'ambito di contratti di locazione o di affitto di azienda, essendovi sempre stata la possibilità che alcuni di questi contratti potessero – e possano in futuro – venire a scadenza naturale, con possibilità di diniego a rinnovi da parte dei locatori / concedenti alle condizioni esistenti.

Circostanza questa dipendente dal fatto che, nonostante gli sforzi profusi dallo scrivente Commissario Straordinario per prolungare il maggior numero di rapporti, (i) taluni proprietari di locali e di muri hanno lamentato il susseguirsi di procedure concorsuali che ha interessato Conbipel e patito le conseguenze dei relativi consolidi dell'esposizioni; (ii) taluni proprietari di locali e di muri non avevano inteso accordare durate maggiori di quelle previste, e (iii) in alcune situazioni lo stesso scrivente Commissario Straordinario aveva visto sciogliere i rapporti perché, in alcuni centri



commerciali, si erano preferiti altri e più solidi *player* (esemplare fu il caso della venuta di Zara in un centro commerciale).

Quale conseguenza di questa situazione di fatto, nella bozza di contratto preliminare allegata alla nota informativa del 30 maggio 2022 (trasmessa a mezzo pec in pari data) era stato inserito l'art. 8.2.2 del seguente tenore: *"Nei 3 (tre) mesi successivi alla Data di Efficacia, il Promissario Acquirente si impegna a rinegoziare in buona fede, coerentemente con quanto previsto nel Piano Industriale, i contratti di affitto/affitto di ramo d'azienda relativi ai Punti Vendita che alla Data di Efficacia abbiano una durata contrattuale residua inferiore a 2 (due) anni, al fine di ottenerne il rinnovo o un'estensione della durata, fornendo a Conbipel ragionevole informativa sullo stato di avanzamento di tali negoziazioni. Qualora, entro il summenzionato termine il Promissario Acquirente non raggiunga un accordo con le relative controparti contrattuali, il Promissario Acquirente potrà procedere alla chiusura dei relativi Punti Vendita ed al licenziamento dei relativi dipendenti, senza che nessuna responsabilità possa essergli imputata nei confronti di Conbipel per mancato rispetto degli Impegni Accessori, né che possa essergli applicata da Conbipel alcuna penale"*; soluzione questa che lo scrivente Commissario Straordinario aveva visto applicata in altre ipotesi di amministrazione straordinaria in settori aziendali omogenei a quelli di Conbipel.

Ovviamente la clausola è stata poi riprodotta anche nel contratto preliminare effettivamente sottoscritto tra le parti.

Successivamente, nella *Nota informativa ed istanza di autorizzazione ex art. 42 d.lgs. 270/1999* del 21 luglio 2022 (trasmessa a mezzo pec il 22 luglio 2022) era stato dato atto alle pagg. 4-6 del fatto che, dopo la formulazione dell'offerta di acquisto da parte di Eapparels LTD, era emersa l'impossibilità di trasferire 1 dei 165 punti vendita indicati dall'investitore *"in ragione della scadenza e del mancato rinnovo del contratto di affitto di ramo d'azienda da parte del concedente, e segnatamente il punto vendita di Esroma 2"*, e della disponibilità dell'Investitore a *"sostituire il predetto punto vendita con altro punto vendita inizialmente fuori perimetro"*.

Inoltre, sempre nella predetta nota, lo scrivente Commissario Straordinario aveva dato informativa del fatto che, nell'ambito delle trattative sindacali, era emersa la possibilità di ricomprendere nel ramo aziendale oggetto di trasferimento ad Eapparels ulteriori 3 punti vendita fuori perimetro (in particolare i punti vendita di Bari Casamassima, Marcon e Curno Auchan), incrementando così il numero di negozi oggetto di trasferimento a n. 168, tutelando pertanto i relativi lavoratori addetti ai relativi punti vendita (a quella data, n. 19 dipendenti), osservando però che in data 15 Luglio 2022 il proprietario del punto di vendita di Colonnella (punto vendita all'interno del perimetro originario di n. 165 negozi) non aveva rinnovato il relativo contratto di affitto di ramo d'azienda scaduto, con la conseguente riduzione del numero totale dei punti vendita del perimetro a complessivi 167 (la relativa forza lavoro è stata comunque tutelata, come indicato nella predetta nota).

Ancora, l'art. 8.2.2 del contratto preliminare è stato poi riproposto in modo analogo anche nel contratto definitivo di cessione, trasmesso anch'esso agli Organi della Procedura.

Anche secondo quanto è stato rappresentato al Ministero ed alle organizzazioni sindacali, le quali ultime lo hanno compreso, il mancato rinnovo di taluni rapporti è spesso connaturato alla tipologia dell'attività aziendale e all'andamento del mercato di riferimento e spesso non vi sono argomenti per superare il diniego.

Emblematico è il caso del negozio sito in Milano, corso Buenos Aires, per il quale lo scrivente Commissario Straordinario ha prorogato tempo per tempo il contratto scaduto, sentendosi poi dire dal proprietario che non intendeva più locarlo a Conbipel (né a BTX), perché corso Buenos Aires era, nel frattempo, diventata zona commerciale medio alta, il marchio Conbipel non era all'altezza e vi erano altri *player* disposti a pagare canoni molto maggiori (non sostenibili nel rapporto costo / ricavo per la vendita dei prodotti a marchio Conbipel).

\*

OMISSIS

OHISSIS

\*

Con riferimento al punto c), lo scrivente Commissario Straordinario procede a fornire il seguente aggiornamento.

In occasione della redazione della nota integrativa alla precedente relazione semestrale, era stato fornito il seguente aggiornamento dei principali obblighi contrattuali in capo a BTX e del loro avanzamento.

<u>Articolo</u>	<u>Attività</u>	<u>Termine</u>	<u>Note</u>
3.6	Verifica e pagamento Earn Out	23.2.2023	<i>Le attività di verifica della maturazione dell'Earn Out sono allo stato in corso.</i>
4.6	Pagamento Differenza Cassa Definitiva	5 GGLL da definizione	<i>Eseguito nell'ambito della regolazione dell'utilizzo della cassa in conformità al contratto di service agreement</i>
4.7	Pagamento differenza debito dipendenti	5 GGLL da definizione	<i>Eseguito nell'ambito della regolazione dell'utilizzo della cassa in conformità al contratto di service agreement</i>
4.9	Rimborso ordini stagione autunno inverno 2022	31.12.2022	<i>BTX allo stato ha pagato circa euro 367.000, chiedendo di poter dilazionare il pagamento al fine di non appesantire eccessivamente il proprio cash flow alla luce delle somme allo stato trattenute dalla Procedura in eccedenza rispetto ai pagamenti di cui agli artt. 4.6 e 4.7 di cui al contratto di vendita e della garanzia rappresentata dal pegno sul marchio Conbipel.</i>
6.3.1	Sostituzione Garanzie Verso Terzi e restituzione importi e originali dai Terzi Garantiti	1.4.2023	<i>Il processo è attualmente in corso. BTX ha preso contatto in particolare con i proprietari dei negozi e con gli istituti di credito per la sostituzione delle garanzie in essere e in taluni casi ha già provveduto: a titolo esemplificativo, recentemente BTX ha sostituito la fidejussione rilasciata in favore del landlord Iper Gara da parte di Unicredit con un deposito cauzionale. Sotto altro profilo, BTX ha fornito a Conbipel una dettagliata mappatura dei depositi cauzionali detenuti da terzi al fine della loro restituzione a Conbipel e della conseguente sostituzione da parte di BTX. BTX sta contattando i vari landlord per discutere la restituzione delle cauzioni, mentre la Procedura ha inviato comunicazioni a tutti gli altri terzi (circa 50) intimando la restituzione dei singoli importi dovuti.</i>
6.4.1	Sostituzione CAD	31.1.2023	<i>L'attività risulta completata.</i>

In sostanza, gli obblighi contrattuali ancora aperti alla data della precedente relazione semestrale erano:

- la verifica ed il pagamento dell'earn out;
- il rimborso degli ordini relativi alla stagione autunno inverno 2022;

➤ il rimborso dei depositi cauzionali.

Per quanto concerne il primo profilo, per quanto l'attività non sia ancora conclusa, lo scrivente Commissario Straordinario precisa che, allo stato, non paiono essere stati integrati i presupposti per la maturazione dell'*earn out* ai sensi dell'art. 3.5 del contratto di cessione.

Con riferimento al secondo punto, come anticipato nella relazione semestrale, prosegue il rimborso da parte di BTX del debito di originari euro 2.207.729,02 per gli ordini relativi alla stagione autunno e inverno 2022, eseguiti da Conbipel nel mese di maggio 2022: alla data odierna risultano ancora dovuti euro 741.062,38.

Infine, con riferimento al rimborso dei depositi cauzionali si osserva quanto segue.

L'art. 6.3.1 del contratto di cessione del complesso aziendale ha previsto che *“L'Acquirente si impegna, entro e non oltre 9 (nove) mesi dalla Data di Efficacia, a sostituire le fideiussioni, le polizze assicurative, i depositi cauzionali ed ogni somma di denaro o diritto di credito prestate in favore di terzi (i “Terzi Garantiti”) nell'interesse di Conbipel con riferimento a taluni rapporti, beni e/o attività facenti parte del Complesso Aziendale e/o comunque riferibili all'attività di impresa svolta dalla Venditrice, quali elencate sub Allegato 6.3.1 al Contratto Preliminare (le “Garanzie verso Terzi”) con garanzie equivalenti (aventi efficacia dalla Data di Efficacia), restando, in ogni caso, convenuto (i) che l'Acquirente manterrà integralmente manlevata e indenne Conbipel per qualsiasi danno, costo, passività, spesa e/o pregiudizio derivante e/o connesso alle Garanzie verso Terzi relativo a fatti verificatisi successivamente alla Data di Efficacia; e (ii) che tale impegno non si estende alle Garanzie verso Terzi, o alla parte di esse, che (a) risultino escusse o estinte alla Data di Efficacia e/o si estinguano entro il termine di nove mesi di cui al presente articolo o (b) riguardino Punti Vendita Fuori Perimetro.”*

In aggiunta, con particolare riferimento alle cauzioni, l'art. 6.3.2 ha stabilito che *“L'Acquirente si impegna altresì a collaborare in buona fede con la Venditrice al fine di ottenere dai Terzi Garantiti, entro il medesimo termine di cui al precedente articolo 6.3.1, la restituzione degli importi relativi alle Garanzie verso Terzi e, ove esistenti, la restituzione degli originali dei relativi documenti in favore della Venditrice, impegnandosi sin d'ora a fornire ogni informazione e/o documento in suo possesso che sia necessario o anche solo opportuno ai fini di cui sopra”*.

Infine, l'art. 6.3.3 ha concluso che *“In caso di violazione totale o parziale dell'impegno di cui al predetto articolo 6.3.1, l'Acquirente si obbliga ora per allora – fermo il diritto di manleva e indennizzo di cui al precedente art. 6.3.1 e fatto salvo il diritto al risarcimento del maggior danno – a pagare, a titolo di penale, alla Venditrice entro e non oltre 3 (tre) mesi dal termine di cui al precedente articolo 6.3.1.: (i) un importo pari all'ammontare complessivo di tutte le Garanzie verso Terzi rappresentate da depositi cauzionali e/o altre forme contrattuali analoghe aventi ad oggetto la consegna di somme di denaro di proprietà di Conbipel in favore dei Terzi Garantiti a garanzia di adempimento che non siano state sostituite ai sensi del precedente articolo 6.3.1 dall'Acquirente e che non siano state restituite alla Venditrice dai Terzi Garantiti, fatta salva l'eventualità che i Terzi Garantiti oppongano una compensazione con debiti della Venditrice esclusi dal Complesso Aziendale; (ii) un importo pari all'ammontare complessivo di tutte le Garanzie verso Terzi rappresentate da fideiussioni e/o altre forme contrattuali analoghe aventi*

*ad oggetto la promessa di pagamento di somme di denaro da parte di Conbipel in favore dei Terzi Garantiti a garanzia di adempimento che non siano state sostituite ai sensi del precedente articolo 6.3.1 dall'Acquirente e che siano state richieste in pagamento dai Terzi Garantiti alla Venditrice in ragione di un inadempimento successivo alla Data di Efficacia'.*

Come anticipato, nella relazione semestrale, BTX ha fornito a Conbipel una dettagliata mappatura dei depositi cauzionali detenuti da terzi al fine della loro restituzione a Conbipel e della conseguente restituzione da parte di BTX.

BTX ha provveduto ad approcciare i *landlord* (titolari della quota più rilevante dei depositi cauzionali) in ragione della delicatezza della relativa posizione anche con riferimento alla prosecuzione dell'attività aziendale di BTX

OMISSIS

Al contrario, lo scrivente commissario straordinario è allo stato riuscito ad ottenere da D.I.A. il nulla osta a che la Procedura incamerasse definitivamente l'importo di circa euro 1,4 milioni, di titolarità di BTX e che Conbipel, come anticipato nella precedente relazione semestrale, che stava trattenendo a garanzia, a valere sul potenziale debito restitutorio di BTX per la mancata restituzione delle cauzioni.

BTX, inoltre, si è allo stato dichiarata disponibile a rimborsare anche l'importo di circa euro 800.000,00 residui sul monte dei depositi cauzionali (originariamente pari a circa euro 2,2 milioni), in rate mensili da gennaio a giugno 2024.

Dunque, in tale contesto, nonostante:

- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]

lo scrivente Commissario Straordinario ha recuperato l'importo di circa 1,4 milioni, e, visto il regolare adempimento delle altre obbligazioni, ritiene di poter incassare anche l'ulteriore importo di euro 800.000,00 nelle tempistiche prospettate.

\*

Con riferimento al punto d), si osserva quanto segue.

Lo scrivente Commissario Straordinario ha chiesto e ricevuto *report* periodici sull'andamento – storico e previsionale – di BTX e sui principali *driver* aziendali rispettivamente in data 8 febbraio 2023 (all. 8) 16 maggio 2023 (all. 9) e 10 agosto 2023 (all. 10).

Inoltre, BTX ha inviato allo scrivente alcuni aggiornamenti circa l'organizzazione interna aziendale (all. 11) e (all. 12).

Fermo quanto precede, lo scrivente Commissario Straordinario reputa opportuno precisare di aver attivato, sin dal 1° agosto 2022, una serie capillare di controlli che si traducono, in concreto:

- (i) nella richiesta di avere evidenza preventiva di tutti i pagamenti eseguiti ogni settimana,
- (ii) nella verifica di quale sia la cassa attuale e prospettica di BTX al fine di verificare il regolare adempimento di tutte le obbligazioni finanziarie,
- (iii) nell'organizzazione di incontri mensili con i rappresentanti aziendali,
- (iv) e nell'inserimento in BTX di un proprio presidio diretto di controllo tramite la coadiutrice, a carico economico dello scrivente Commissario Straordinario, dottoressa Alessandra Gittone, che si reca periodicamente in azienda per esaminarne la contabilità e da cui riceve *report* periodici.

In particolare, con riferimento al controllo sub (i) lo scrivente Commissario Straordinario viene messo in copia conoscenza in tutte le richieste di pagamento che il *management* di BTX rivolge preventivamente al CEO Arvind Vij su base settimanale e, talvolta, infrasettimanale, in modo da poter tenere costantemente monitorato l'andamento dei pagamenti della società. A tal proposito, a

titolo esemplificativo, si allega l'ultimo aggiornamento ricevuto in data 14 settembre 2023, contenente le richieste di pagamento relative alla settimana 37 dell'anno (all. 13).

Infine, lo scrivente Commissario Straordinario precisa che, essendo decorso il primo anno dalla cessione del complesso aziendale, e ritenendo che BTX si sia ad oggi dotata di un'adeguata organizzazione interna idonea a gestire i relativi flussi informativi, procederà a richiedere a BTX la redazione di una relazione strutturata da allegare alla prossima relazione informativa contenente, *inter alia*, l'illustrazione dell'andamento aziendale nel primo anno di gestione, con particolare approfondimento del rispetto degli obblighi occupazionali.

\*

Con riferimento al punto e), lo scrivente Commissario Straordinario osserva che nella Relazione depositata il 2 agosto 2023 ha comunicato di aver conferito n. 3 incarichi:

- a) un incarico allo studio Pagani per l'invio, attraverso il portale dell'I.N.P.S., dell'istanza per fruizione degli esoneri di cui all'art. 43 bis del D.L. 109/2018 per un importo di euro 700 euro, quale prosecuzione del mandato già in essere;
- b) un incarico alla società Sincronia Consulenze S.r.l. per l'attività di assistenza in ambito di analisi e recupero dell'imposta comunale sulla pubblicità pagata in eccedenza da Conbipel per l'annualità 2017 - 2018 a varie amministrazioni comunali, per un compenso esclusivamente a *success fee* pari al 20% dell'importo effettivamente recuperato;
- c) un incarico allo Studio dell'Avv. Monosi, in continuità rispetto al primo mandato, per un compenso pari ad Euro 3.000,00 (inclusi accessori).

Relativamente alle posizioni dello Studio Pagani e dell'avv. Monosi, lo scrivente Commissario Straordinario non ha provveduto a richiedere una nuova autorizzazione in ragione del fatto che tali incarichi si inserivano nel solco di incarichi già autorizzati e per fattispecie analoghe (come d'altronde già avvenuto in altri casi con particolare riguardo all'avv. Monosi), nonché per importi molto contenuti.

Quanto all'incarico conferito alla Società Sincronia Consulenze S.r.l., lo scrivente Commissario Straordinario non ha ritenuto tale incarico rilevante ai sensi dell'art. 41 d.lgs. 270/1999 e del DM 28 luglio 2016, considerando che, con lo stesso, non sia stato conferito un vero e proprio mandato di assistenza professionale, bensì un servizio aziendale (come tanti altri un'impresa come Conbipel richiede, per esempio a livello di marketing, servizi IT, ecc.) che non rientra dunque tra i compiti e le prerogative astrattamente spettanti del Commissario Straordinario che richiedono il noto *iter* autorizzativo.

In tale prospettiva, pertanto, si ritiene sostanzialmente rispettato il disposto del DM 28 luglio 2016, non avendo lo scrivente Commissario Straordinario affidato nuovi incarichi professionali - strettamente intesi - in autonomia.

Quanto agli aspetti giuslavoristici, nella Relazione al 30 giugno 2023 si è dato atto della



sollecitazione del mercato per ottenere preventivi per il conferimento di un incarico in materia giuslavoristica per la riconciliazione delle surroghe INPS ricevute, della fruizione delle ferie da parte dei dipendenti e dei c.d. ROL al fine di poter eseguire i riparti in favore dei lavoratori. Orbene, lo scrivente Commissario non ha ancora conferito alcun incarico in proposito (né al dott. Bianchi né ad altro professionista) e sta redigendo apposita istanza autorizzativa da portare a stretto giro all'attenzione del Comitato di Sorveglianza.

In ultimo, ancora con riferimento a Società Sincronia Consulenze S.r.l., laddove l'incarico affidato sia inteso quale effettivo mandato di assistenza professionale che necessiti dell'autorizzazione del *Comitato di Sorveglianza*, lo scrivente Commissario Straordinario provvederà a richiederne la ratifica unitamente all'istanza per l'incarico professionale in materia giuslavoristica, segnalando sin d'ora che:

- lo scrivente Commissario ha sondato il mercato ricercando società specializzate nel predetto servizio e richiedo preventivi ai (pochi) soggetti reperiti;
- il preventivo formulato da Sincronia Consulenze S.r.l. è stato il migliore ricevuto.

\*

Con riferimento al punto f), lo scrivente Commissario Straordinario osserva che la differenza citata pari ad euro 1.435.367 ha natura esclusivamente economica e non ha avuto impatti sulle disponibilità liquide a disposizione di Conbipel per il soddisfo delle prededuzioni.

La differenza nasce dalla non corretta imputazione contabile da parte della Società di una componente del prezzo di cessione di Conbipel ed alcune rettifiche di costi dei quali si è avuto contezza/ riscontrò successivamente alla redazione della situazione contabile al 31.12.22 depositata a febbraio.

Specificatamente, nella versione di febbraio della situazione di contabile del 31.12.22 è stata erroneamente registrata due volte la sopravvenienza attiva pari ad Euro 1.220.000, che rappresenta la gran parte della differenza riscontrata (sopravvenienza derivante dall'imputazione a Prezzo di Cessione della *(i)* cauzione versata in data 22 gennaio 2022, e *(ii)* cauzione versata in data 22 febbraio 2022).

Inoltre, sono correttamente stati imputati:

- svalutazione di un conto transitorio Unicredit (euro 13.752)
- rideterminazione del corretto valore dei prodotti venduti dai punti vendita fuori perimetro nel periodo intermedio come da pag. 12 del contratto di cessione (euro 230.042)
- corretta imputazione e rettifiche di costi e di competenza (- euro 28.427).

Conseguentemente, come anticipato, tale differenza non si traduce in una minor disponibilità liquida e non inficia la soddisfazione della massa creditoria.

\*

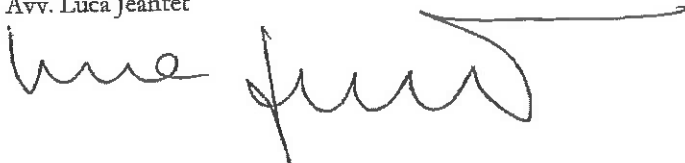
Nell'auspicio di aver dato positivo riscontro ai rilievi evidenziati, si resta a disposizione per qualsivoglia ulteriore chiarimento.

Con osservanza.

Torino, 15 settembre 2023

Il Commissario Straordinario

Avv. Luca Jeantet

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luca Jeantet', with a long horizontal stroke extending to the right.