



มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น

WESTERN UNIVERSITY

แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2564

มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น

(1 สิงหาคม 2564 – 31 กรกฎาคม 2565)



มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น

WESTERN UNIVERSITY

แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2564

มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น

(1 สิงหาคม 2564 – 31 กรกฎาคม 2565)

คำนำ

แผนการปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2564 มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น เป็นแผนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-พ.ศ.2564) มาแจกแจงรายละเอียดสู่การปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือและกลไกในการขับเคลื่อนและการบริหารจัดการในด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและบรรลุเป้าหมายของมหาวิทยาลัย

ในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2564 นี้ ได้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย และการประเมินผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และคำนึงถึงภารกิจหลักของมหาวิทยาลัยทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านการผลิตบัณฑิต ที่เน้นทั้งปัจจัยนำเข้า กระบวนการ และปัจจัยเสริม ด้านการวิจัยและพัฒนา ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม และด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และกิจการเสริมหลักสูตร ที่จะช่วยส่งเสริมให้บัณฑิต เป็นคนดี คนเก่ง ที่มีคุณธรรม จริยธรรมที่พึงประสงค์ เป็นไปตามเอกลักษณ์และอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2564 นี้ จะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ทุกหน่วยงานจะนำไปใช้ในการสื่อสาร และถ่ายทอดสู่การปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้บรรลุสู่เป้าหมายของมหาวิทยาลัยในอนาคต

รองศาสตราจารย์ ดร.จิรศักดิ์ จิยะจันทร์

อธิการบดีมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น

สิงหาคม 2564

สารบัญ

ส่วนที่ 1	บริบทองค์กรและแผนยุทธศาสตร์	
1.1	ข้อมูลทั่วไปขององค์กร	1
1.2	ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง	2
1.3	อัตลักษณ์และเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	3
1.4	การประเมินสภาพแวดล้อม	3
1.5	ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์และกลยุทธ์	6
ส่วนที่ 2	แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2564	
2.1	แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2564	10
ส่วนที่ 3	งบประมาณ จำนวนของโครงการ และตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์ พันธกิจ และแผนงาน	
3.1	รายละเอียดงบประมาณตามองค์ประกอบในแต่ละพันธกิจของ มหาวิทยาลัย เวสเทิร์น ประจำปีการศึกษา 2564	22
3.2	รายละเอียดงบประมาณตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย เวสเทิร์น ประจำปีการศึกษา 2564	25
3.3	จำนวนตัวบ่งชี้ของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ของ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น	32
3.4	จำนวนโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น	32
3.5	งบประมาณที่ได้รับการอนุมัติในแต่ละยุทธศาสตร์ของ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น	33
3.6	รายละเอียดงบประมาณตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ประจำปีการศึกษา 2564	34

ส่วนที่ 1

บริบทองค์กรและแผนยุทธศาสตร์

1.1 ข้อมูลทั่วไปขององค์กร

1.1.1 ลักษณะองค์กร

มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น เป็นมหาวิทยาลัย กลุ่ม ข สถาบันที่เน้นระดับปริญญาตรี โดยเป็นมหาวิทยาลัยเอกชนในภูมิภาคของภาคกลางที่ได้รับการพิจารณาจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของภูมิภาค และเป็นการกระจายโอกาสทางการศึกษาสู่ภูมิภาคของประเทศ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 ที่สนับสนุนให้มีการขยายตัวทางด้านการศึกษา เพื่อส่งเสริมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศชาติ โดยมีภารกิจเพื่อส่งเสริมการพัฒนาทางด้านทรัพยากรมนุษย์ของประเทศชาติ และประการสำคัญคือเพื่อตอบสนองของความต้องการของชาติในการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา ผลิตทรัพยากรมนุษย์ที่พร้อมด้วยความเป็นเลิศทางวิชาการ มีทักษะขั้นสูงในการประกอบอาชีพ และกอปรด้วยคุณธรรมจริยธรรม

มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น เดิมชื่อมหาวิทยาลัยนิวัฒนา เป็นสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา เอกชนที่ได้สถาปนาขึ้นเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2541 ที่ในวันอันเป็นสิริมงคลเนื่องในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช มีพระราชโองการโปรดเกล้าสถาปนาพระอิสริยยศกิติสมเด็จเจ้าฟ้านางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา เจ้าฟ้าต่างกรมฝ่ายใน เฉลิมพระนามเป็น “สมเด็จเจ้าฟ้านางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์” เพื่อเทิดพระเกียรติพระองค์ท่าน เฉลิมพระเกียรติคุณ และน้อมรำลึกในพระกรุณาธิคุณที่พระองค์ท่านทรงมีต่อการศึกษา โดยสมเด็จเจ้าฟ้านางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์โปรดเกล้าฯ รับมหาวิทยาลัยให้อยู่ในพระอุปถัมภ์ของพระองค์ และประทานสร้อยพระนามเป็นชื่อมหาวิทยาลัยว่า “มหาวิทยาลัยนิวัฒนา” มหาวิทยาลัยได้เปิดดำเนินการเรียนการสอนตั้งแต่ปีการศึกษา 2541 เป็นต้นมา จวบจนวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2547 จึงได้เปลี่ยนชื่อมหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น

ปัจจุบัน มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นได้มีการดำเนินการจัดการเรียนการสอนทั้งระดับปริญญาตรี ระดับปริญญาโท และระดับปริญญาเอก ทั้งกลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพและกลุ่มสาขาวิชาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ ใน 3 วิทยาเขตโดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการการอุดมศึกษา เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2563 มหาวิทยาลัยได้ปฏิบัตินโยบายหลัก 4 ประการคือ

- (1) การผลิตบัณฑิต
- (2) การวิจัย
- (3) การบริการวิชาการแก่สังคม
- (4) การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

1.1.2 สถานที่ตั้งของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น

มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น มีสถานที่ทำการหลักอยู่ที่ 600 หมู่ 11 ตำบลสระลงเรือ อำเภอห้วยกระเจา จังหวัดกาญจนบุรี 71170 ซึ่งมีสถานที่ทำการของมหาวิทยาลัย 3 วิทยาเขต ได้แก่

- วิทยาเขตกาญจนบุรี ตั้งอยู่เลขที่ 600 หมู่ 11 ตำบลสระลงเรือ อำเภอห้วยกระเจา จังหวัดกาญจนบุรี 71170
- วิทยาเขตวัชรพล ตั้งอยู่เลขที่ 4 หมู่ 11 ถนนหทัยราษฎร์ ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150
- วิทยาเขตบุรีรัมย์ ตั้งอยู่เลขที่ 123 ถนนเลียงเมือง ตำบลบ้านยาง อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31000

1.2 ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ

1.2.1 ปรัชญาของมหาวิทยาลัย

มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้วยพลังความคิด

The Power of Thought We Aim The Highest

1.2.2 ปณิธานมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น

มหาวิทยาลัยมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรระบบการศึกษาและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศทางคุณภาพการศึกษา สร้างคลังแห่งปัญญาที่จะพัฒนาบุคคลให้เป็นศิษย์ คือ บัณฑิตที่เป็นปัญญาชน มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล เพื่อนำไปสู่การพัฒนาตน สังคม ประเทศชาติ และมนุษยชาติในที่สุด ด้วยอุดมการณ์แห่งความร่วมมือยิ่งกว่าการแข่งขัน

1.2.3 วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น มุ่งมั่นที่จะพัฒนาตนเองอย่างมีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของชุมชนสังคมและประเทศชาติด้วยอุดมการณ์แห่งความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่มั่นคงและยั่งยืน

1.2.4 พันธกิจของมหาวิทยาลัย

ด้านการผลิตบัณฑิต

สนับสนุนและส่งเสริมผู้เรียนให้เป็นคนดี คนเก่ง และดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างปกติสุขสร้างเสริมให้เป็นผู้มีวิสัยทัศน์ไปเรียนรู้ พัฒนาตนเอง ชุมชน สังคมและประเทศชาติอย่างยั่งยืน และต่อเนื่องตลอดชีวิต

ด้านการวิจัย

สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนางานวิจัยและ/หรืองานสร้างสรรค์ที่พัฒนา
ภูมิปัญญาท้องถิ่น สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน สังคม และประเทศชาติ โดยดำรงไว้ซึ่ง
อัตลักษณ์ของชุมชนท้องถิ่น

ด้านการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม

สร้างเสริมให้ชุมชนท้องถิ่นเกิดการพัฒนาศักยภาพของตนเองเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี
จนเกิดเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง ที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน สังคมและประเทศชาติ ภายใต้
ความร่วมมือทางวิชาการและการเรียนรู้ร่วมกัน

ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของนิสิต

ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการทำนุบำรุงและสืบสานศิลปวัฒนธรรมและภูมิ
ปัญญาไทย ทั้งในระดับชุมชนท้องถิ่น สังคมและประเทศชาติ

1.2.5 วัตถุประสงค์การจัดตั้งมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น

- (1) ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถในด้านทฤษฎีและการปฏิบัติสามารถนำความรู้
ไปประยุกต์ใช้ในการประกอบวิชาชีพให้เกิดประโยชน์สูงสุด แก่สังคมและประเทศชาติ และเป็นผู้มี
คุณธรรมจริยธรรม เป็นพลเมืองดีของสังคมและประเทศชาติ
- (2) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนากการศึกษ วิจัย และการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่
ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนท้องถิ่น สังคม และประเทศชาติ
- (3) ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมในการพัฒนาการเรียนรู้ตนเอง อันจะนำไปสู่
การสร้างสังคมการเรียนรู้ และการมีคุณภาพชีวิตของตนเอง ชุมชนและประเทศชาติ
- (4) ส่งเสริมและสนับสนุนในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาของท้องถิ่น
ชุมชนและประเทศชาติ
- (5) บริหารจัดการองค์กรที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยในทุกด้านอย่างมี
ประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล

1.3 อัตลักษณ์และเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

1.3.1 อัตลักษณ์ (Identity) หมายถึง คุณสมบัติที่เป็นตัวตนในผลผลิตของผู้เรียนตาม
ปรัชญา ปณิธาน พันธกิจและวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย

อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น หรือ Identity of Western University (IDWTU)

Identity	:	เป็นปัญญาชน
Development	:	พัฒนาตนดี
Work Ability	:	ปฏิบัติงานมีทักษะ
Talent	:	มีสมรรถนะพิเศษ
Unity	:	ร่วมมือ สามัคคี

1.3.2 เอกลักษณ์ (Uniqueness) หมายถึง ความสำเร็จตามจุดเน้นและจุดเด่นที่สะท้อนให้เห็นเป็นลักษณะที่โดดเด่นของมหาวิทยาลัย/คณะวิชา

เอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น หรือ United of Western University (UWTU)

United creative	:	ร่วมมือกันสร้างสรรค์
Wisdom	:	ชั้นนำทางปัญญา
Technology	:	พัฒนาด้วยเทคโนโลยี
Universality	:	ผลิตบัณฑิตดีสู่ระดับสากล/มีความรู้กว้างขวาง

1.4 การประเมินสภาพแวดล้อม

1.4.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก

การประเมินสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัย เป็นการประเมินเพื่อวิเคราะห์สภาพแวดล้อมต่างๆ ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ซึ่งพิจารณาจากข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องด้วยเทคนิค SWOT Analysis โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 เป็นการประเมินสภาพแวดล้อมภายใน เพื่อจะประเมินด้านจุดแข็ง (Strength) และจุดอ่อน (Weakness) ของการบริหารมหาวิทยาลัย

และส่วนที่ 2 เป็นการประเมินสภาพแวดล้อมภายนอก เพื่อจะประเมินด้านโอกาส (Opportunity) และภาวะคุกคาม (Threat)

โดยมีผลการประเมินดังรายละเอียดต่อไปนี้

1.4.1.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น

ด้านการจัดการศึกษา

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
(1) มีการจัดการเรียนการสอนทั้งในระบบห้องเรียนและระบบการสอนผ่านออนไลน์	(1) ศูนย์บริการการศึกษาในภูมิภาคไม่สามารถให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ
(2) มีการเปิดหลักสูตรที่หลากหลาย มีคุณภาพตามมาตรฐาน ทั้งในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก	(2) นิสิตไม่สามารถสำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนดของบัณฑิตศึกษา

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<p>(3) เน้นการจัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพเป็นจุดเด่น ที่มีองค์กรวิชาชีพกำกับดูแลคุณภาพมาตรฐาน</p> <p>(4) มีสื่อการศึกษาหลากหลาย นิสิตสามารถเลือกใช้สื่อได้อย่างเหมาะสมกับตัวเอง</p> <p>(5) มีเครือข่ายที่ให้ความช่วยเหลือแก่นิสิต ในการประสานงานด้านการจัดการเรียนการสอนอย่างมีคุณภาพ</p> <p>(6) มีความพร้อมในการให้บริการทางการศึกษาและวิจัยสู่ประชาคมอาเซียน</p>	

ด้านการพัฒนาการวิจัยและสร้างองค์ความรู้

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<p>(1) มหาวิทยาลัยมีนโยบายและแผนสนับสนุนการวิจัยและการสร้างผลงานทางวิชาการในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งงานพัฒนาองค์ความรู้อื่นๆ</p> <p>(2) มีการจัดประชุมวิชาการระดับชาติของมหาวิทยาลัยร่วมกับเครือข่ายภายนอก</p> <p>(3) มีการสร้างเครือข่ายวิจัยกับภายนอก ร่วมกับองค์กรภาครัฐและเอกชน</p> <p>(4) เป็นศูนย์กลางจัดอบรมจริยธรรมในมนุษย์</p> <p>(5) มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับการเรียนการสอนและวิจัย</p>	<p>(1) บุคลากรมีการขอทุนสนับสนุนวิจัยภายนอกจำนวนน้อย</p> <p>(2) มีการเผยแพร่ผลงานวิจัยระดับชาติ TCI 1 และระดับนานาชาติ ฐาน TCI 2 มีจำนวนน้อย</p>

ด้านบริการวิชาการสู่สังคม

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<p>(1) มหาวิทยาลัยมีการจัดสรรงบประมาณการบริการวิชาการที่หลากหลาย ทั้งด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ สังคมศาสตร์ และมนุษยศาสตร์ให้กับชุมชนทั้งในเขตและเขตใกล้เคียงพื้นที่จัดตั้งของมหาวิทยาลัย</p>	<p>(1) มหาวิทยาลัยมีการบริการวิชาการเชิงพาณิชย์จำนวนน้อย</p>

ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
(1) ส่งเสริมการจัดกิจกรรมและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งสอดแทรกในเนื้อหาวิชาที่สอน	

ด้านบริหารจัดการ

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
(1) มหาวิทยาลัยได้นำระบบการจัดการสารสนเทศใช้ในการบริหารจัดการงาน ทั้งด้านธุรการ การเงิน การบัญชี พัสดุ รวมถึงระบบ E-Office เพื่อการจัดการงานสำนักงาน	(1) งานขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานเนื่องจากบุคลากรลาออกบ่อย
(2) มหาวิทยาลัยและคณะวิชา มีการนำระบบเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมแบบ VDO Conference	

1.4.1.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น

โอกาส (Opportunity)	คุกคาม (Threat)
(1) มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นมีศักยภาพและความพร้อมด้านสถานที่ อุปกรณ์ และบุคลากร ที่จะช่วยผลิตแรงงานระดับสูงในสาขาวิชาที่ขาดแคลน โดยเฉพาะในวิทยาศาสตร์สุขภาพ	(1) สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา-19
(2) มีความต้องการแรงงานระดับสูงเป็นโอกาสให้มหาวิทยาลัย ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการแรงงานของประเทศ	(2) การเกิด Digital disruption ที่มีผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจและสังคม ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้มหาวิทยาลัยต้องปรับเปลี่ยนและลงทุนด้านสารสนเทศเพิ่มเติม
(3) มีการพัฒนาและประกันคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐานสากลส่งเสริมให้มีผู้สนใจเข้ามาศึกษาในมหาวิทยาลัยของไทยมากขึ้น	(3) คุณภาพและมาตรฐานการศึกษาที่ไม่เท่าเทียมกันจะทำให้ความต้องการของผู้เรียนไปศึกษาในมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพการศึกษที่สูงกว่า
(4) มหาวิทยาลัยสามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการด้านการบริหารจัดการและการเรียนการสอน	(4) การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ทำให้ต้องใช้เงินลงทุนสูงและเทคโนโลยีต่างๆ เปลี่ยนแปลงค่อนข้างรวดเร็ว
(5) มีการเพิ่มขึ้นของประชากรผู้สูงอายุทำให้ความต้องการแรงงานด้านสาธารณสุข เพื่อดูแลผู้สูงอายุอาจมีมากขึ้น การเตรียมการผลิตและจำนวนลดน้อยลง	(5) จำนวนประชากรวัย 18-21 ลดลง ทำให้จำนวนผู้ต้องการเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษามีจำนวนลดน้อยลง

โอกาส (Opportunity)	คุกคาม (Threat)
พัฒนาด้านสาธารณสุขซึ่งเป็นความจำเป็นอย่างมาก	(6) สถาบันอุดมศึกษามีจำนวนมาก มีการแข่งขัน
(6) มหาวิทยาลัยสามารถสนองความต้องการศึกษาสูงกว่าระดับปริญญาตรี	(7) มีการแข่งขันในการให้การศึกษาาระดับบัณฑิตศึกษา ระหว่างมหาวิทยาลัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศสูง
(7) มีความร่วมมือกับภาครัฐและเอกชน ในด้านวิชาการและเทคโนโลยีต่างๆ ในการจัดสรรผลงานวิจัย	(8) มีคู่แข่งทางการศึกษาที่มากขึ้นและการทำงานวิจัยมากขึ้น
(8) นโยบายประชาคมอาเซียน ปี 2558 เปิดโอกาสให้สามารถขยายการศึกษาสู่นานาชาติ	
(9) มหาวิทยาลัย มีนโยบายสนับสนุนการทำงานวิจัยทั้งด้านงบประมาณ และเทคโนโลยีต่างๆ	

จากการวิเคราะห์ผลกระทบจากสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ทั้งจุดเด่น จุดด้อย โอกาส และภาวะคุกคาม ตลอดจนถึงขีดสมรรถนะภายในของมหาวิทยาลัยที่เป็นจุดแข็งและจุดอ่อน ซึ่งข้อค้นพบดังกล่าวนำมาเป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2564 ที่เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564)

1.5 ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์และกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการเรียนการสอนที่หลากหลายและมีคุณภาพ

เป้าประสงค์

- (1) เพื่อให้บัณฑิตเป็นผู้มีความรู้ สมรรถนะและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตอบสนองต่อสังคมไทย อาเซียนและสังคมโลก
- (2) เพื่อสร้างบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถ อยู่บนพื้นฐานของคุณธรรม มีทักษะด้านความคิด ทักษะด้านความสัมพันธ์ ทักษะด้านวิชาชีพ มีจิตสำนึกสาธารณะ และศักยภาพที่สมบูรณ์สู่สังคม
- (3) เพื่อพัฒนาระบบและกลไกการจัดการศึกษาและบริหารหลักสูตรให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา
- (4) เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
- (5) เพื่อพัฒนาอาจารย์ประจำหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ โดยคำนึงทั้งความรู้และประสบการณ์ในการทำงาน

กลยุทธ์

- (1) พัฒนาหลักสูตรทันสมัยและตรงกับความต้องการของการพัฒนาประเทศและตลาดแรงงานเพื่อพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีโดยเน้นให้เป็นผู้นำสังคมและประชาคมอาเซียน
- (2) พัฒนานิสิตให้มีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชา โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติได้จริง มีจริยธรรม คุณธรรม และมีคุณสมบัติตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน
- (3) ปรับปรุงพัฒนากระบวนการเรียนการสอนโดยใช้เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ให้มีความทันสมัยและทันต่อสถานการณ์
- (4) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
- (5) พัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างสังคมความรู้ทางวิชาชีพ
- (6) พัฒนาเทคโนโลยีทางการศึกษาและการเรียนรู้ที่เหมาะสมเข้าถึงผู้สอนและผู้เรียนที่หลากหลาย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางวิชาชีพ

เป้าประสงค์

- (1) เพื่อพัฒนาคณาจารย์ให้มีความรู้และความเข้าใจในการผลิตสื่อการศึกษาต่างๆ
- (2) เพื่อการวางแผนการจัดหาปัจจัยเกื้อหนุนด้านครุภัณฑ์ อุปกรณ์การศึกษา คอมพิวเตอร์ให้เกิดความสะดวกและคล่องตัวในการใช้
- (3) เพื่อการจัดซื้อตำรา/หนังสือให้เพียงพอต่อความต้องการครบทุกหลักสูตร
- (4) เพื่อความพร้อมในการเป็นสนามสอบตามมาตรฐานสากลของทุกหลักสูตร

กลยุทธ์

- (1) สร้างระบบการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยเพื่อเตรียมพร้อมสู่อาเซียน
- (2) สนับสนุนการเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรและนิสิต เพื่อพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- (3) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องกับการปรับตัวและเปลี่ยนแปลงทางอุตสาหกรรมและการเพิ่มโอกาสในการหางานทำของตลาดอาเซียนให้กับบุคลากรและนิสิต
- (4) สนับสนุนส่งเสริมให้นิสิตมีความสามารถในการใช้ภาษาเพื่อการสื่อสาร ตามจุดเน้นของสถาบัน
- (5) พัฒนาการจัดหาปัจจัยครุภัณฑ์ อุปกรณ์เกื้อหนุน การเรียนรู้ในยุคศตวรรษที่ 21

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนานวัตกรรมทางเทคโนโลยีเพื่อการบริหารจัดการ

เป้าประสงค์

- (1) เพื่อการจัดการเรียนการสอนให้ทันต่อความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ปรับปรุงเนื้อหาวิชาและวิธีสอนได้ทันสมัยที่จะช่วยให้บัณฑิตได้รับการเตรียมพร้อมที่จะเข้าสู่ตลาดแรงงาน
- (2) เพื่อมีกระบวนการเตรียมความพร้อมเพื่อให้นิสิตสอบ Exit Exam ให้ได้มาตรฐาน
- (3) เพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการการศึกษา
- (4) พัฒนาอาจารย์ประจำหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาการและวิชาชีพ โดยคำนึงถึงทั้งความรู้และประสบการณ์ในการทำงาน

กลยุทธ์

- (1) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสนับสนุนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
- (2) การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและสอดคล้องกับความต้องการของมหาวิทยาลัย โดยการใช้เทคโนโลยีเพื่อพัฒนาและบริหารจัดการ
- (3) เพิ่มประสิทธิภาพ
- (4) พัฒนาระบบและประเมินผลพัฒนาบุคลากร
- (5) พัฒนาระบบเทคโนโลยีการศึกษาและการเรียนรู้ที่เหมาะสมเข้าถึงผู้เรียนที่หลากหลาย
- (6) พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานของสารสนเทศมหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาและสร้างสรรค์ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ

เป้าประสงค์

- (1) เพื่อมีระบบกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยผลงานสร้างสรรค์ และส่งเสริมการนำผลงานวิจัยเข้าสู่การตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ โดยงานวิจัยสามารถใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและท้องถิ่น ตามนโยบาย Thailand 4.0
- (2) เพื่อมีระบบการบริหารทรัพยากรสิ่งทางปัญญาสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงธุรกิจและสังคม อย่างเป็นรูปธรรมและคุ้มค่า

กลยุทธ์

- (1) พัฒนาระบบและกลไกที่จูงใจต่อการทำงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ โดยสนับสนุนให้อาจารย์/นักวิจัยนำผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์เข้ารับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ และส่งเสริมให้อาจารย์/นักวิจัยนำผลงานวิจัยมาบูรณาการกับการเรียนการสอน
- (2) สนับสนุนการนำเสนอผลงานวิจัยเพื่อรับรางวัลนักวิจัยดีเด่นอย่างต่อเนื่อง/สร้างนักวิจัยและผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพและสามารถใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยในเชิงพาณิชย์ ตลอดจนมีระบบหรือการติดตามข้อมูลงานวิจัยหรือ งานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์/เผยแพร่ในระดับชาตินานาชาติ ตามเกณฑ์ สกอ.และ สมศ. อย่างต่อเนื่อง

(3) พัฒนาระบบคลินิก ที่เผยแพร่งานวิจัยถ่ายทอดให้ผู้รับบริการได้รับความรู้ และนำผลงานวิจัยไปใช้ในการพัฒนาด้านต่างๆที่ประสิทธิภาพ เช่น การให้คำปรึกษาการเขียนบทความ/ด้านสถิติ

(4) จัดให้มีการจัดประชุมเพื่อนำเสนอผลงานวิจัยระหว่างสถาบันกับองค์กรภายนอกอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และพัฒนาวารสารงานวิจัยของมหาวิทยาลัยเพื่อเข้าสู่ฐาน TCI และพัฒนาฐานข้อมูลงานวิจัย เว็บไซต์งานวิจัย

(5) ร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานภายในและภายนอก

(6) พัฒนาอาจารย์ให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม และสามารถเขียนบทความตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและ/หรือนานาชาติในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาเครือข่ายการบริการวิชาการและวิชาชีพเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้สังคม

เป้าประสงค์

- (1) เพื่อเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน และ สังคม
- (2) เพื่อพัฒนาระบบและกลไกกิจกรรมการให้บริการวิชาการ มีความร่วมมือด้านการบริการวิชาการเพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือหน่วยงานวิชาชีพต่างๆ
- (3) เพื่อพัฒนาเครือข่ายการบริการวิชาชีพเสริมสร้างศักยภาพความรู้และการนำไปใช้ให้สังคม
- (4) เพื่อส่งเสริมการจับอบรมวิชาชีพต่างๆ ทั้งระยะสั้นและการจัดอบรมให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรต่าง ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

กลยุทธ์

- (1) สร้างเครือข่ายและยกระดับความร่วมมือด้านการบริการวิชาการกับหน่วยงานภายในและภายนอกตลอดจนพัฒนาและเป็นศูนย์กลางทางวิชาการของกลุ่มจังหวัด มหาวิทยาลัยในเขตภาคกลาง
- (2) ส่งเสริมการเรียนรู้ของชุมชนตามความเชี่ยวชาญของแต่ละวิชาผ่านการจัดทำโครงการตามวงจรคุณภาพ (PDCA) ที่มุ่งชี้้นำในการป้องกันและแก้ไข้ปัญหาของสังคม เพื่อสร้างพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งตามแนวพระราชดำริ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- (3) ส่งเสริมการจัดกิจกรรม/โครงการต่างๆ เพื่อเชื่อมโยงมหาวิทยาลัยกับท้องถิ่นและชุมชนในพื้นที่กลุ่มจังหวัดภาคกลาง ที่ได้รับการพัฒนาและบูรณาการเชื่อมโยงสู่ภูมิภาค สังคมระดับชาติ และระดับนานาชาติเพื่อพัฒนาบทบาทของมหาวิทยาลัยให้สามารถช่วยเหลือ ชี้นำและเป็นพี่เลี้ยงของสังคม ได้อย่างยั่งยืน

(4) พัฒนาเครือข่ายการบริการวิชาชีพเสริมสร้างศักยภาพความรู้และการนำไปใช้ให้
สังคม

(5) ดำเนินการจัดประชุมวิชาการเพื่อเผยแพร่ผลงานทางวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ

(6) พัฒนาการนำประสบการณ์ในการประยุกต์และถ่ายทอดความรู้จากงานวิจัยเพื่อนำมาใช้ในการจัดการเรียนการสอนหรือบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาและส่งเสริมการทำงานบูรณาการศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
เป้าประสงค์

(1) เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ศิลปะและวัฒนธรรมไทยในพื้นที่ของที่ตั้งมหาวิทยาลัย
(2) เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมที่ดึงดูดให้แก่บุคลากร นิสิต และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อม

(3) เพื่อส่งเสริมให้นิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยร่วมกิจกรรม ตระหนักในคุณค่าความเป็นไทยและศิลปวัฒนธรรมไทย

(4) เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นศูนย์บริการและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร

กลยุทธ์

(1) จัดทำแผนกิจกรรมพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมสำหรับนิสิต
(2) จัดทำกิจกรรมที่สืบสานประเพณีเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมและจิตสำนึกที่ดีให้แก่นิสิต

(3) ศึกษาวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นเพื่อนำมาเผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้

(4) มาตรการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมสู่หน่วยงานภายนอกเพื่อทำนุบำรุงศาสนาและเทิดทูนพระมหากษัตริย์

(5) สอดแทรกความรู้ด้านคุณธรรม จริยธรรมลงในเนื้อหาวิชาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

(6) พัฒนาเครือข่ายการบริการวิชาชีพเสริมสร้างศักยภาพความรู้ ความคิดและการนำไปใช้ให้สังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาบุคลากรการบริหารการจัดสถาบันเพื่อการกำกับ ติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจและการประกันคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐานสากล

เป้าประสงค์

(1) เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยให้ก้าวสู่ระดับชาติ ด้วยการพัฒนางานประกันคุณภาพทางการศึกษาส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรให้พัฒนาไปสู่ผู้ประเมินได้

(2) เพื่อการเพื่อการดำเนินยุทธศาสตร์การบริหารจัดการเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับการบริหารมหาวิทยาลัย ภายใต้กรอบปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและการประกันคุณภาพทางการศึกษา

(3) เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยสู่สถาบันการเรียนรู้ มีกระบวนการการพัฒนาบุคลากรทางด้านวิชาการ การก้าวสู่ตำแหน่งวิชาการและการเป็นภาวะผู้นำ

(4) เพื่อพัฒนาแผนกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสถาบัน

(5) เพื่อดำเนินงานแผนวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน และการติดตามแผนบริหารความเสี่ยงของคณะและสถาบัน

(6) เพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนกำหนดทิศทางการพัฒนาตนเอง

กลยุทธ์

(1) มุ่งพัฒนาการดำเนินงานตามเกณฑ์การประกันคุณภาพภายในและภายนอก

(2) เสริมสร้างความรู้เรื่องประกันคุณภาพแก่บุคลากร/นิสิตมหาวิทยาลัย

(3) ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายการประกันคุณภาพ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

(4) การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายและรายรับของมหาวิทยาลัย ตามโปรแกรมการศึกษาอย่างเป็นระบบ

(5) เสริมสร้างระบบวิธีการทำงานโครงการยุทธศาสตร์และพัฒนาระบบการบริหารจัดการทางการเงินโดยมีแผนการที่ชัดเจน

(6) เสริมสร้างสวัสดิการด้านที่พักทั้งของลูกค้ำรากรและนิสิต และสวัสดิการค่าตอบแทนตำแหน่งทางวิชาการและรางวัลพิเศษ

(7) ส่งเสริมให้บุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน (เช่น การศึกษาต่อการทำตำแหน่งวิชาการ การอบรมพัฒนาวิชาชีพ การทำหนังสือ ตำราและเอกสารประกอบการสอน การเป็นคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายต่างๆ)

ส่วนที่ 2

แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2564

2.1 แผนปฏิบัติการประจำปี 2564

มหาวิทยาลัยได้กำหนดแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2564 ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

พันธกิจที่ 1 การพัฒนาระบบการเรียนการสอนโดยมุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตทุกระดับสนองตอบต่อการพัฒนาประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการเรียนการสอนที่หลากหลายและมีคุณภาพ

(1) แผนงานในการพัฒนาการเรียนการสอนที่หลากหลายและมีคุณภาพ

แผนพัฒนา/แผนงาน	ตัวชี้วัด
(1.1) แผนพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยและตรงกับความต้องการของการพัฒนาประเทศและตลาดแรงงาน	(1.1) หลักสูตรมีการพัฒนาปรับปรุงตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิแห่งชาติระดับอุดมศึกษา (มคอ.2)
(1.2) แผนการเรียนรู้สู่ชุมชนเพื่อให้เกิดภูมิสังคม	(1.2) มีผลการดำเนินการของทุกหลักสูตรตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิแห่งชาติระดับอุดมศึกษา
(1.3) แผนพัฒนานิสิตด้านสำนึกสาธารณะ	(มคอ.7)
(1.4) แผนพัฒนานิสิตให้เป็นคนดีมีคุณค่าต่อสังคมและถึงพร้อมด้วยคุณลักษณะที่พึงประสงค์	(1.3) ค่าเฉลี่ยคะแนนความพึงพอใจของนิสิตต่อหลักสูตร
(1.5) แผนพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางวิชาชีพ	(1.4) ร้อยละของนิสิตที่ลงทะเบียนเรียนครบตามหลักสูตรได้รับอนุมัติให้สำเร็จการศึกษา
(1.6) แผนงานการพัฒนาเทคโนโลยีทางการศึกษาและการเรียนรู้ด้วยตัวถึงผู้สอนและผู้เรียน	(1.5) ร้อยละของรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ (มคอ.3 และ มคอ.4)
	(1.6) จำนวนหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่เป็นเครือข่ายที่มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับมหาวิทยาลัย
	(1.7) ร้อยละของรายวิชาที่เปิดสอนในแต่ละปีมีการจัดโครงการหรือกิจกรรมส่งเสริมให้นิสิตได้มีความพร้อมในสายวิชาชีพ

แผนพัฒนา/แผนงาน	ตัวชี้วัด
	<p>(1.8) ร้อยละของจำนวนนิสิตของชั้นปีที่ได้รับมอบเลือกงานและนิสิตของชั้นปีที่ได้รับระดับเข็มและหมวกกลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพและนิสิตของชั้นปีได้รับวุฒิปริญญาตรีเข้าร่วมแข่งขันในกลุ่มสาขาวิชาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์</p> <p>(1.9) จำนวนศิษย์เก่าที่เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆของมหาวิทยาลัย</p> <p>(1.10) ค่าเฉลี่ยพัฒนาการเป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์สอดคล้องกับอัตลักษณ์และเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย</p> <p>(1.11) ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำภายใน 1 ปี</p> <p>(1.12) ร้อยละของผู้สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพครูของผู้ลงทะเบียนเข้าสอบภายใน 1 ปีการศึกษา</p> <p>(1.13) ร้อยละของนิสิตและบุคลากรเข้าร่วมโครงการตามพันธกิจ 4 ด้าน</p> <p>(1.14) ร้อยละจำนวนหลักสูตรที่มีกระบวนการเรียนการสอนโดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้</p> <p>(1.15) ร้อยละของจำนวนรายวิชาที่เปิดสอนในแต่ละภาคการศึกษามีนวัตกรรมทางเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษาหรือการผลิตสื่อที่หลากหลาย</p>

พันธกิจที่ 1 การพัฒนาระบบการเรียนการสอนโดยมุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตทุกระดับสนองตอบต่อการพัฒนาประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางวิชาชีพ

(2) แผนงานการพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางวิชาชีพ

แผนพัฒนา/แผนงาน	ตัวชี้วัด
<p>(2.1) แผนการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยเพื่อเตรียมพร้อมสู่อาเซียน</p>	<p>(2.1) จำนวนโครงการพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ที่นิสิตที่ได้รับการพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมสู่อาเซียน</p>

แผนพัฒนา/แผนงาน	ตัวชี้วัด
<p>(2.2) แผนการจัดหาปัจจัยเกื้อหนุนด้านครุภัณฑ์ อุปกรณ์การศึกษาคอมพิวเตอร์ให้เกิดความสะดวกและคล่องตัวในการใช้</p> <p>(2.3) แผนงานการพัฒนาคณาจารย์ด้านการผลิตสื่อการศึกษา</p> <p>(2.4) แผนการจัดซื้อตำรา/หนังสือตามหลักสูตรที่เปิดสอนพร้อมด้วยงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร</p> <p>(2.5) แผนการการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์การเรียนการสอนให้ครบตามเกณฑ์และตามมาตรฐานสากลพร้อมทั้งตามสัดส่วนของนิสิตที่เหมาะสม</p> <p>(2.6) แผนการจัดห้องสอบ ระดับปริญญาตรี ระดับปริญญาโท และระดับปริญญาเอกให้ได้มาตรฐานสากล</p>	<p>(2.2) มีผลประเมินของความพึงพอใจของนิสิตเรียน โดยใช้สนับสนุนการเรียนรู้</p> <p>(2.3) ค่าเฉลี่ยการมีระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและอุปกรณ์ในการให้บริการแก่นิสิตอย่างพอเพียง</p> <p>(2.4) ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการใช้บริการสำนักหอสมุดในการให้บริการทางเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>(2.5) ค่าเฉลี่ยของนิสิต/บุคลากรมีความพึงพอใจด้านการจัดปัจจัยเกื้อหนุน ครุภัณฑ์ อุปกรณ์</p> <p>(2.6) จำนวนแผนงานการพัฒนาตนเองของคณาจารย์ด้านสนับสนุนการเรียนรู้ด้านการผลิตสื่อการสอนโดยใช้เทคโนโลยี</p> <p>(2.7) ร้อยละจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ</p> <p>(2.8) จำนวนร้อยละของสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ด้านสื่อการสอนที่อาจารย์ผลิตเพื่อใช้ในการเรียนการสอนในรายวิชาที่เปิดสอนของแต่ละหลักสูตร</p> <p>(2.9) ร้อยละของจำนวนสื่อที่อาจารย์ผลิตเพื่อใช้ในการเรียนการสอนครบทุกรายวิชา</p> <p>(2.10) ร้อยละการจัดสรรงบประมาณตามผลการดำเนินงานในการจัดซื้อจัดหาหนังสือ/ตำรา ครบตามหลักสูตร</p> <p>(2.11) ร้อยละของหนังสือ/ตำราที่จัดซื้อจัดหาครบตามหลักสูตร</p> <p>(2.12) ร้อยละการจัดสรรงบประมาณการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์การเรียนให้ได้ตามสัดส่วนของนิสิตในหลักสูตร</p> <p>(2.13) ร้อยละของการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์การเรียนให้ได้ตามสัดส่วนของนิสิตในหลักสูตร</p> <p>(2.14) ความพึงพอใจของนิสิต/คณาจารย์ในการจัดห้องสอบของนิสิตระดับปริญญาตรี ระดับปริญญาโท</p>

แผนพัฒนา/แผนงาน	ตัวชี้วัด
	และระดับปริญญาเอก ให้เหมาะสมตามหลักสูตร และเพียงพอกับจำนวนนิสิต

พันธกิจที่ 1 การพัฒนาระบบการเรียนการสอนโดยมุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตทุกระดับสนองต่อ
การพัฒนาประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาวัดกรรมทางเทคโนโลยีเพื่อการสื่อสารการบริหารจัดการและบริหาร
การศึกษา

(3) แผนพัฒนานวัตกรรมทางเทคโนโลยีเพื่อการสื่อสารการบริหารจัดการและ
บริการการศึกษา

แผนพัฒนา/แผนงาน	ตัวชี้วัด
(3.1) แผนงานการพัฒนาศูนย์ข้อมูล อิเล็กทรอนิกส์เพื่อการบริหารจัดการ	(3.1) มีฐานข้อมูลและระบบเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการที่สนับสนุน
(3.2) แผนงานการจัดการความรู้ด้วยการใช้ ช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย (3.2) จำนวนระบบงานด้านนวัตกรรมทาง เทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนา
(3.3) แผนงานการพัฒนาเทคโนโลยีทาง การศึกษาและการเรียนรู้ที่เหมาะสม เข้าถึงผู้สอน และผู้เรียนที่หลากหลาย	(3.3) มีช่องทางการรับฟังความคิดเห็นของผู้มี ส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางที่เปิดเผยและเป็นที่ยัง คณาจารย์และนิสิตรับรู้ (3.4) ร้อยละของระบบอาจารย์ที่ปรึกษาและ แนะนำในการวางแผนการเรียนให้นิสิต โดยผ่าน ระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย (3.5) ร้อยละของอาจารย์ประจำคณะที่เข้าร่วม อบรม ด้านนวัตกรรมทางเทคโนโลยีเพื่อการ สื่อสารการบริหารจัดการและบริการการศึกษา (3.6) ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนประจำคณะ ที่เข้าร่วมอบรมด้านนวัตกรรมทางเทคโนโลยีเพื่อ การสื่อสารการบริหารจัดการและบริการ การศึกษา (3.7) ร้อยละของการส่งเสริมบุคลากรในคณะ/ หลักสูตรให้มีโอกาสไปสัมมนาและฝึกอบรมด้าน สารสนเทศเพื่อการศึกษา

พันธกิจที่ 2 การวิจัยสร้างผลงานวิชาการ/นวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาและสร้างสรรค์ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ

(4) แผนพัฒนาและสร้างสรรค์ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ

แผนพัฒนา/แผนงาน	ตัวชี้วัด
(4.1) แผนการขออนุมัติวิจัยภายในและภายนอก	(4.1) มีเงินทุนการสนับสนุนงานวิจัยภายในและ
(4.2) แผนงานวิจัยเพื่อพัฒนาสังคมและสร้างองค์ความรู้ใหม่	ภายนอกการวิจัยตามสัดส่วนต่อจำนวนอาจารย์ประจำ (ระดับคะแนนตามเกณฑ์ประกันคุณภาพ)
(4.3) แผนงานการพัฒนาระบบคลินิกวิจัยและส่งเสริมระบบที่เลี้ยงนักวิจัย	(4.2) ร้อยละของคณาจารย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและบูรณาการกับการเรียนการสอนแต่ละคณะวิชา
(4.4) แผนงานการจัดทำกรอบการวิจัยด้านการส่งเสริมพัฒนาผู้สูงอายุ	(4.3) มีระบบที่เลี้ยงนักวิจัยของแต่ละคณะวิชา
(4.5) แผนงานให้ความรู้การเขียนบทความวิจัย/บทความวิชาการเพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัย	(4.4) สร้างเครือข่ายและความร่วมมือการวิจัยกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยต่อปีการศึกษา
(4.6) แผนการจัดทำวารสารทางวิชาการเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัย	(4.5) ร้อยละผลงานวิจัยและผลงานทางวิชาการที่เผยแพร่ในระดับชาติต่อจำนวนอาจารย์ประจำระดับคณะวิชา
(4.7) แผนงานอบรมจริยธรรมวิจัยในมนุษย์	(4.6) ร้อยละผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ระดับนานาชาติต่อจำนวนงานวิจัย (ต่อจำนวนอาจารย์ในคณะวิชา)
	(4.7) มีการจัดทำวารสารวิชาการวิจัยของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
	(4.8) จำนวนผลงานวิจัยที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงประโยชน์ด้านเศรษฐกิจ สังคม หรือ นโยบายต่อปีการศึกษา
	(4.9) ร้อยละอาจารย์ที่ได้เข้าร่วมอบรมจริยธรรมวิจัยในมนุษย์

พันธกิจที่ 3 การบริการวิชาการแก่สังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาเครือข่ายการบริการวิชาการและวิชาชีพเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้สังคม

(5) แผนพัฒนาเครือข่ายการบริการวิชาการและวิชาชีพเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้สังคม

แผนพัฒนา/แผนงาน	ตัวชี้วัด
(5.1) แผนการพัฒนาคุณภาพผลงานวิจัยและบริการวิชาการเชิงพาณิชย์	(5.1) จำนวนแผน/โครงการ คณะวิชาพัฒนาคุณภาพผลงานวิจัยและบริการวิชาการเชิงพาณิชย์
(5.2) แผนงานการสร้างเครือข่ายการพัฒนาการบริการวิชาการและวิชาชีพ	(5.2) จำนวนหน่วยงานคณะวิชาที่มีความร่วมมือกับเครือข่ายการบริการวิชาการภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
(5.3) แผนงานจัดตั้งคลินิกให้คำปรึกษาทางวิชาชีพ	(5.3) ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการจัดประชุมวิชาการเพื่อเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ
(5.4) แผนการบูรณาการด้านการบริการวิชาการแก่สังคมกับการเรียนการสอนเชิงปฏิบัติการชุมชน	(5.4) ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจจากผู้รับบริการวิชาการแก่ชุมชนขององค์กรต่างๆ
(5.5) แผนงานการจัดกลุ่มวิชาชีพต่างๆ ทั้งระยะสั้นและการจัดอบรมให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรต่างๆทั้งภาครัฐและภาคเอกชน	(5.5) จำนวนรายวิชาที่เปิดสอนทุกหลักสูตรต่อปี การศึกษาทีมงานวิจัยที่บูรณาการบริการวิชาการกับการเรียนการสอนและการนำวิจัยไปใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและท้องถิ่น
	(5.6) ร้อยละของโครงการที่มีการประเมินประโยชน์หรือผลกระทบของการให้บริการวิชาการแก่สังคม
	(5.7) จำนวนหัวข้อเลขหลักสูตรที่มีการจัดอบรมในระยะสั้นและการจัดอบรมให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรต่างๆทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

พันธกิจที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาและส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

(6) แผนงานการพัฒนาและส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญา

ท้องถิ่น

แผนพัฒนา/แผนงาน	ตัวชี้วัด
(6.1) แผนงานพัฒนาการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรม	(6.1) จำนวนแผน/โครงการคณะวิชามีแผนปฏิบัติการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและการเรียนการสอน
(6.2) แผนงานการสร้างเครือข่ายทางศิลปะและวัฒนธรรมไทย	(6.2) มีเว็บไซต์ที่สนับสนุนและส่งเสริมการบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศทุกคณะวิชาเพื่อการบริหารจัดการด้านส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและการสร้างเสริมอัตลักษณ์
(6.3) แผนงานพัฒนาเครือข่ายการบริการวิชาชีพเสริมสร้างศักยภาพความรู้ความคิดและการนำไปใช้ให้สังคม	(6.3) มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทำนุบำรุงพุทธศาสนา สืบสานประเพณีเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม และจิตสำนึกที่ดีให้แก่นิสิต
(6.4) แผนงานการดำเนินงานวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นที่บูรณาการกับการเรียนการสอน	(6.4) ร้อยละผลการบูรณาการงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอนและการวิจัยต่อโครงการ/กิจกรรม/ในรายวิชาที่เปิดสอนของปีการศึกษานั้นแต่ละหลักสูตร (6.5) จำนวนงานวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นที่บูรณาการกับการเรียนการสอน (6.6) ร้อยละของโครงการที่ทำร่วมกับท้องถิ่น/ชุมชน

พันธกิจที่ 5 การบริหารจัดการการสนับสนุนทุกพันธกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาบุคลากรการบริหารจัดการสถาบันเพื่อการกำกับ ติดตาม ผลลัพธ์ตามพันธกิจและการประกันคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐานสากล

(7) แผนงานการพัฒนาบุคลากรการบริหารจัดการสถาบันเพื่อการกำกับ

ติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจและการประกันคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐานสากล

แผนพัฒนา/แผนงาน	ตัวชี้วัด
(7.1) แผนงานประกันคุณภาพการศึกษา	(7.1) ผลการประเมินคุณภาพภายในสถานศึกษา (IQA)

แผนพัฒนา/แผนงาน	ตัวชี้วัด
(7.2) แผนงานจัดทำระบบงบประมาณประจำปีของมหาวิทยาลัย	(7.2) ผลการประเมินคุณภาพภายนอกสถานศึกษา (EQA)
(7.3) แผนงานการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงิน	(7.3) จำนวนโครงการประกันคุณภาพที่จัดให้กับบุคลากร/นิสิต
(7.4) แผนงานการบริหารความเสี่ยง	(7.4) จำนวนหน่วยงานที่สร้างความร่วมมือการประกันคุณภาพกับสถาบันภายนอก
(7.5) แผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสถาบัน	(7.5) จัดทำแผนกลยุทธ์จากผลวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสถาบันและพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา
(7.6) แผนงานการจัดป้ายบอกจุดสถานที่ ชื่อ ตำแหน่ง หน้าที่ ส่วนงานต่างๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษตามมาตรฐานสากล	(7.6) ร้อยละของการบริหารความเสี่ยงที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยความเสี่ยงภายในและภายนอกประจำปีการศึกษา และสามารถลดความเสี่ยงได้
(7.7) แผนงานการจัดบุคลากรตามแผนฉุกเฉิน ERT (Emergency Response Team)	(7.7) ร้อยละของการจัดการจัดป้ายบอกจุดสถานที่ ชื่อ ตำแหน่งหน้าที่ ส่วนงานต่างๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษตามมาตรฐานสากล
(7.8) แผนงานพัฒนาบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน (เช่น การศึกษาต่อ การทำตำแหน่งวิชาการ การอบรมพัฒนาวิชาชีพ การทำหนังสือตำรา และเอกสารประกอบการสอน การเป็นคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายต่างๆ)	(7.8) จำนวนบุคลากรที่เป็นบุคลากรดำเนินการตามแผนฉุกเฉิน ERT (Emergency Response Team) เมื่อมีเหตุการณ์ที่มหาวิทยาลัยต้องเผชิญปัญหา (เช่น นักข่าว/คนอันตราย เป็นต้น)
(7.9) แผนงานสวัสดิการบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนด้านที่พักอาศัยตามตำแหน่งหน้าที่	(7.9) จัดทำแผนการพัฒนาทักษะบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนเตรียมพร้อมสู่ Thailand 4.0
(7.10) แผนงานสวัสดิการค่าตอบแทนพิเศษและรางวัลพิเศษ (เช่น ค่าตอบแทนตำแหน่งวิชาการ ค่าตอบแทนตำแหน่งผู้บริหาร โบนัส เบี้ยขยัน เป็นต้น)	(7.10) ร้อยละของการดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน (เช่น การศึกษาต่อการทำตำแหน่งวิชาการ การอบรมพัฒนาวิชาชีพ การทำหนังสือตำรา และเอกสารประกอบการสอน การเป็นคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายต่างๆ)
(7.11) แผนงานสวัสดิการด้านนันทนาการสำหรับบุคลากรและนิสิต (เช่น สถานที่ออกกำลังกายในร่ม และกลางแจ้ง)	
(7.12) แผนงานประชาสัมพันธ์ และแนวทางการศึกษา	

แผนพัฒนา/แผนงาน	ตัวชี้วัด
	<p>(7.11) ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีการพัฒนาคุณวุฒิปริญญาเอกตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2558 เรื่องคุณสมบัติอาจารย์ประจำของ สกอ.</p> <p>(7.12) ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีตำแหน่งทางวิชาการตามเกณฑ์ระดับคณะวิชา</p> <p>(7.13) ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจสวัสดิการบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนด้านที่พักอาศัยตามตำแหน่งหน้าทำงาน</p> <p>(7.14) ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจค่าตอบแทนพิเศษและรางวัลพิเศษ (เช่น ค่าตอบแทนตำแหน่งวิชาการ ค่าตอบแทนตำแหน่งผู้บริหาร โบนัส เบี้ยขยัน เป็นต้น)</p> <p>(7.15) ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจสวัสดิการด้านนันทนาการสำหรับบุคลากรและนิสิต (เช่นสถานที่ออกกำลังกายในที่ร่มและกลางแจ้ง)</p> <p>(7.16) การเผยแพร่ภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ</p> <p>(7.17) การแนะแนวการศึกษาในสถานศึกษาให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น</p>

ส่วนที่ 3

งบประมาณ จำนวนโครงการและตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์

พันธกิจ และแผนงาน

3.1 รายละเอียดงบประมาณตามองค์ประกอบในแต่ละพันธกิจของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ประจำปีการศึกษา 2564

องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต (ด้านการเรียนการสอน)

รายการ	งบประมาณ (บาท)			หมายเหตุ
	ขอตั้งปี 2564	ที่ได้รับ	รวมทั้งสิ้น	
(1) ด้านกิจกรรมพัฒนานิสิต	629,855.00	629,855.00	629,855.00	- เงินสนับสนุนกิจกรรมพัฒนานิสิต
(2) ด้านสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้	228,022,460.00	228,022,460.00	228,022,460.00	- เงินค่าตอบแทนอาจารย์พิเศษและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา (เพื่อการเรียนรู้) - เงินเดือนของบุคลากรประจำ - เงินสนับสนุนอุปกรณ์และครุภัณฑ์เพื่อการศึกษ
(3) ด้านพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการสื่อสารการบริหารจัดการและบริการการศึกษา	140,000,000.00	140,000,000.00	140,000,000.00	- เงินสนับสนุนเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนการสอนและเพื่อการบริหาร

องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย

รายการ	งบประมาณ (บาท)			หมายเหตุ
	ขอตั้งปี 2564	ที่ได้รับ	รวมทั้งสิ้น	
(4) ด้านแผนพัฒนางานวิจัย เพื่อพัฒนาสังคมและสร้าง องค์ความรู้ใหม่	17,035,000	17,035,000	17,035,000	เงินสนับสนุนการวิจัย ของบุคลากร

องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ

รายการ	งบประมาณ (บาท)			หมายเหตุ
	ขอตั้งปี 2564	ที่ได้รับ	รวมทั้งสิ้น	
(5) ด้านบริการวิชาการแก่ สังคม	174,400.00	174,400.00	174,400.00	เงินสนับสนุนการบริการ วิชาการแก่สังคม

องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

รายการ	งบประมาณ (บาท)			หมายเหตุ
	ขอตั้งปี 2564	ที่ได้รับ	รวมทั้งสิ้น	
(6) ด้านการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	192,975.00	192,975.00	192,975.00	เงินสนับสนุน ศิลปวัฒนธรรม

องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ

รายการ	งบประมาณ (บาท)			หมายเหตุ
	ขอตั้งปี 2564	ที่ได้รับ	รวมทั้งสิ้น	
(7) ด้านการประกันคุณภาพ การศึกษา	18,731,500.00	18,731,500.00	18,731,500.00	เงินค่าใช้จ่ายและ โครงการประกัน คุณภาพการศึกษา ภายในและภายนอก
(8) ด้านเงินสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรประจำ	1,305,000.00	1,305,000.00	1,305,000.00	เงินสนับสนุนการพัฒนา บุคลากร

รายการ	งบประมาณ (บาท)			หมายเหตุ
	ขอตั้งปี 2564	ที่ได้รับ	รวมทั้งสิ้น	
(9) ด้านการประชาสัมพันธ์ และ รับสมัคร	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.000	เงินสนับสนุนการประชาสัมพันธ์และรับสมัคร
(10) ด้านค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประชุม/ประสานงาน	100,000.00	100,000.00	100,000.00	เงินค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประชุม/การประสานงานกับหน่วยงานภายนอก

รวมเงินงบประมาณเพื่อสนับสนุนจากมหาวิทยาลัยเพื่อดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2564 ทั้งสิ้น

รายการ	งบประมาณ (บาท)			หมายเหตุ
	ขอตั้งปี 2564	ที่ได้รับ	รวมทั้งสิ้น	
รวมทั้งสิ้น	416,191,190.00	416,191,190.00	416,191,190.28	

3.2 รายละเอียดงบประมาณตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ประจำปีการศึกษา 2564

พันธกิจ	ยุทธศาสตร์	ที่	คณะ/หน่วยงาน	จำนวน ตัวชี้วัด	โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)
พันธกิจที่ 1 การพัฒนากระบวนการ เรียนการสอนโดย มุ่งเน้นการผลิต บัณฑิตทุกระดับ สนองต่อการ พัฒนาประเทศ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการเรียนการ สอนที่หลากหลายและมี คุณภาพ	วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ		-	-	-
		1	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	15	21	541,000
		2	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	15	17	72,000
		3	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	15	19	63,220
		4	คณะทันตแพทยศาสตร์	14	14	37,650
		5	คณะสัตวแพทยศาสตร์	15	14	-
		6	คณะแพทยศาสตร์			
			สาขาวิชาแพทยศาสตร์	-	-	-
			สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	15	17	54,160
			สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	14	24	37,000
		7	คณะเภสัชศาสตร์	9	9	13,000
		8	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์	-	-	-
		วิทยาลัยสหวิทยาการ		-	-	-
		9	คณะนิติศาสตร์	14	25	-
		10	คณะบริหารธุรกิจ และรัฐประศาสนศาสตร์	13	33	295,100
11	บัณฑิตวิทยาลัย	12	14	612,000		
12	ศูนย์การศึกษาผ่านระบบ เครือข่าย	-	-	-		
หน่วยงานสนับสนุน		-	-	-		
13	สำนักบริหาร	-	-	-		
14	สำนักวิจัย บริการวิชาการ และ ประกันคุณภาพการศึกษา	-	-	-		
15	สำนักวิชาการ	3	5	3,740		
รวมยุทธศาสตร์ที่ 1				154	212	1,728,870

พันธกิจ	ยุทธศาสตร์	ที่	คณะ/หน่วยงาน	จำนวน ตัวชี้วัด	โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	
พันธกิจที่ 1 การพัฒนากระบวนการ เรียนการสอนโดย มุ่งเน้นการผลิต บัณฑิตทุกระดับ สนองตอบต่อการ พัฒนาประเทศ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสิ่งสนับสนุน การเรียนรู้เพื่อสร้าง ความเข้มแข็งทางวิชาชีพ	วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ			-	-	-
		1	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	14	24	2,525,000	
		2	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	14	19	370,000	
		3	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	14	18	125,900	
		4	คณะทันตแพทยศาสตร์	9	9	10,000	
		5	คณะสัตวแพทยศาสตร์	14	15	-	
		6	คณะแพทยศาสตร์				
			สาขาวิชาแพทยศาสตร์	-	-	-	
			สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	14	22	540,000	
			สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	14	24	-	
		7	คณะเภสัชศาสตร์	13	16	84,000	
		8	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์	-	-	-	
		วิทยาลัยสหวิทยาการ			-	-	-
		9	คณะนิติศาสตร์	14	18	-	
		10	คณะบริหารธุรกิจ และรัฐประศาสนศาสตร์	12	31	275,000	
11	บัณฑิตวิทยาลัย	12	12	300,000			
12	ศูนย์การศึกษาผ่านระบบ เครือข่าย	-	-	-			
หน่วยงานสนับสนุน			-	-	-		
13	สำนักบริหาร	-	-	-			
14	สำนักวิจัย บริการวิชาการ และ ประกันคุณภาพการศึกษา	-	-	-			
15	สำนักวิชาการ	8	10	-			
รวมยุทธศาสตร์ที่ 2				152	218	4,229,900	

พันธกิจ	ยุทธศาสตร์	ที่	คณะ/หน่วยงาน	จำนวน ตัวชี้วัด	โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	
พันธกิจที่ 1 การพัฒนาระบบการ เรียนการสอนโดย มุ่งเน้นการผลิต บัณฑิตทุกระดับ สนองตอบต่อการ พัฒนาประเทศ	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนานวัตกรรมทาง เทคโนโลยีเพื่อการสื่อสาร การบริหารจัดการและ บริการการศึกษา	วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ			-	-	-
		1	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	6	7	115,000	
		2	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	4	4	19,000	
		3	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	7	6	50,000	
		4	คณะทันตแพทยศาสตร์	6	6	-	
		5	คณะสัตวแพทยศาสตร์	7	10	-	
		6	คณะแพทยศาสตร์				
			สาขาวิชาแพทยศาสตร์				
			สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	7	15	-	
			สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	7	14	-	
		7	คณะเภสัชศาสตร์	6	5	-	
		8	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์	-	-	-	
		วิทยาลัยสหวิทยาการ			-	-	-
		9	คณะนิติศาสตร์	7	12	-	
		10	คณะบริหารธุรกิจ และรัฐประศาสนศาสตร์	7	15	117,600	
11	บัณฑิตวิทยาลัย	7	7	-			
12	ศูนย์การศึกษาผ่านระบบ เครือข่าย	-	-	-			
หน่วยงานสนับสนุน			-	-	-		
13	สำนักบริหาร	-	-	-			
14	สำนักวิจัย บริการวิชาการ และ ประกันคุณภาพการศึกษา	-	-	-			
15	สำนักวิชาการ	-	-	-			
รวมยุทธศาสตร์ที่ 3				71	101	301,600	

พันธกิจ	ยุทธศาสตร์	ที่	คณะ/หน่วยงาน	จำนวน ตัวชี้วัด	โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	
พันธกิจที่ 2 การส่งเสริมและ พัฒนาคุณภาพการ วิจัย	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาและสร้างสรรค์ ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ	วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ			-	-	-
		1	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	8	11	1,250,000	
		2	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	8	9	2,150,000	
		3	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	7	7	2,600,000	
		4	คณะทันตแพทยศาสตร์	5	5	1,800,000	
		5	คณะสัตวแพทยศาสตร์	9	12	750,000	
		6	คณะแพทยศาสตร์				
			สาขาวิชาแพทยศาสตร์	9	9	550,000	
			สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	9	9	400,000	
			สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	8	23	1,400,000	
		7	คณะเภสัชศาสตร์	5	5	950,000	
		8	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์	5	5	660,000	
		วิทยาลัยสหวิทยาการ			-	-	-
		9	คณะนิติศาสตร์	8	10	3,125,000	
		10	คณะบริหารธุรกิจ และรัฐประศาสนศาสตร์	9	19	475,000	
11	บัณฑิตวิทยาลัย	7	8	925,000			
12	ศูนย์การศึกษาผ่านระบบ เครือข่าย	-	-	-			
หน่วยงานสนับสนุน			-	-	-		
13	สำนักบริหาร	-	-	-			
14	สำนักวิจัย บริการวิชาการ และ ประกันคุณภาพการศึกษา	-	-	-			
15	สำนักวิชาการ	-	-	-			
รวมยุทธศาสตร์ที่ 4				92	132	17,035,000	

พันธกิจ	ยุทธศาสตร์	ที่	คณะ/หน่วยงาน	จำนวน ตัวชี้วัด	โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)
พันธกิจที่ 3 การบริการวิชาการ แก่สังคม	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาเครือข่ายการ บริการวิชาการและ วิชาชีพเพื่อเสริมสร้าง ความเข้มแข็งให้สังคม	วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ		6	4	130,000
		1	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	-	-	-
		2	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	-	-	-
		3	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	-	-	-
		4	คณะทันตแพทยศาสตร์	-	-	-
		5	คณะสัตวแพทยศาสตร์	-	-	-
		6	คณะแพทยศาสตร์	-	-	-
			สาขาวิชาแพทยศาสตร์	-	-	-
			สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	-	-	-
			สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	-	-	-
		7	คณะเภสัชศาสตร์	-	-	-
		8	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์	-	-	-
		วิทยาลัยสหวิทยาการ		6	2	44,000
		9	คณะนิติศาสตร์	-	-	-
		10	คณะบริหารธุรกิจ และรัฐประศาสนศาสตร์	-	-	-
11	บัณฑิตวิทยาลัย	-	-	-		
12	ศูนย์การศึกษาผ่านระบบ เครือข่าย	-	-	-		
หน่วยงานสนับสนุน						
13	สำนักบริหาร	-	-	-		
14	สำนักวิจัย บริการวิชาการ และ ประกันคุณภาพการศึกษา	-	-	-		
15	สำนักวิชาการ	-	-	-		
รวมยุทธศาสตร์ที่ 5				12	6	174,000

พันธกิจ	ยุทธศาสตร์	ที่	คณะ/หน่วยงาน	จำนวน ตัวชี้วัด	โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)
พันธกิจที่ 4 การส่งเสริมการทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาและส่งเสริมการทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ		-	-	-
		1	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	7	1	12,000
		2	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	4	1	12,000
		3	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	6	2	12,000
		4	คณะทันตแพทยศาสตร์	6	4	21,975
		5	คณะสัตวแพทยศาสตร์	6	1	6,000
		6	คณะแพทยศาสตร์			
			สาขาวิชาแพทยศาสตร์	-	-	-
			สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	6	1	3,000
			สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	6	1	3,000
		7	คณะเภสัชศาสตร์	3	1	3,000
		8	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์	-	-	-
		วิทยาลัยสหวิทยาการ		-	-	-
		9	คณะนิติศาสตร์	3	1	-
		10	คณะบริหารธุรกิจ และรัฐประศาสนศาสตร์	3	1	-
11	บัณฑิตวิทยาลัย	3	1	-		
12	ศูนย์การศึกษาผ่านระบบ เครือข่าย	-	-	-		
หน่วยงานสนับสนุน						
13	สำนักบริหาร	3	10	120,000		
14	สำนักวิจัย บริการวิชาการ และ ประกันคุณภาพการศึกษา	-	-	-		
15	สำนักวิชาการ	-	-	-		
รวมยุทธศาสตร์ที่ 6				56	25	192,975

พันธกิจ	ยุทธศาสตร์	ที่	คณะ/หน่วยงาน	จำนวน ตัวชี้วัด	โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	
พันธกิจที่ 5 การบริหารจัดการ : การสนับสนุนทุกพันธ กิจ	ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาบุคลากรการ บริหารการจัดการสถาบัน เพื่อการกำกับ ติดตาม ผลลัพธ์ตามพันธกิจและ การประกันคุณภาพ การศึกษาให้ได้ มาตรฐานสากล	วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
		1	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	14	15	2,149,000	
		2	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	13	18	45,000	
		3	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	17	19	55,100	
		4	คณะทันตแพทยศาสตร์	9	10	106,000	
		5	คณะสัตวแพทยศาสตร์	14	17	-	
		6	คณะแพทยศาสตร์				
			สาขาวิชาแพทยศาสตร์				
			สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	17	25	34,170	
			สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	17	23	68,250	
		7	คณะเภสัชศาสตร์	13	13	10,000	
		8	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์				
		วิทยาลัยสหวิทยาการ					
		9	คณะนิติศาสตร์	17	29	-	
		10	คณะบริหารธุรกิจ และรัฐประศาสนศาสตร์	17	33	175,000	
11	บัณฑิตวิทยาลัย	9	9	-			
12	ศูนย์การศึกษาผ่านระบบ เครือข่าย	-	-	-			
หน่วยงานสนับสนุน							
13	สำนักบริหาร	-	-	-			
14	สำนักวิจัย บริการวิชาการ และ ประกันคุณภาพการศึกษา	7	15	953,065			
15	สำนักวิชาการ	3	3	-			
รวมยุทธศาสตร์ที่ 7				167	229	3,595,585	
รวมยุทธศาสตร์ที่ 1 - 7				704	923	27,257,930	

3.3 จำนวนตัวบ่งชี้ของโครงการในแต่ละยุคศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
 ตารางเปรียบเทียบจำนวนตัวบ่งชี้ของโครงการในแต่ละยุคศาสตร์ประจำปีการศึกษา 2563 และปีการศึกษา 2564

ยุคศาสตร์	จำนวนตัวบ่งชี้	ปีการศึกษา 2563	ปีการศึกษา 2564	เพิ่มขึ้น/ลดลง	คิดเป็นเพิ่มขึ้น/ลดลง (%)
ยุคศาสตร์ที่ 1		154	154	0	0
ยุคศาสตร์ที่ 2		152	152	0	0
ยุคศาสตร์ที่ 3		71	71	0	0
ยุคศาสตร์ที่ 4		92	92	0	0
ยุคศาสตร์ที่ 5		74	12	- 62	- 83.78
ยุคศาสตร์ที่ 6		63	56	- 7	- 11.11
ยุคศาสตร์ที่ 7		167	167	0	0
รวมทั้งสิ้น		773	704	- 69	- 8.93

3.4 จำนวนโครงการในแต่ละยุคศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
 ตารางเปรียบเทียบจำนวนโครงการในแต่ละยุคศาสตร์ประจำปีการศึกษา 2563 และปีการศึกษา 2564

ยุคศาสตร์	จำนวนโครงการ	ปีการศึกษา 2563	ปีการศึกษา 2564	เพิ่มขึ้น/ลดลง	คิดเป็นเพิ่มขึ้น/ลดลง (%)
ยุคศาสตร์ที่ 1		212	212	0	0
ยุคศาสตร์ที่ 2		218	218	0	0
ยุคศาสตร์ที่ 3		101	101	0	0
ยุคศาสตร์ที่ 4		132	132	0	0
ยุคศาสตร์ที่ 5		135	6	- 129	- 95.56
ยุคศาสตร์ที่ 6		124	25	- 99	- 79.84
ยุคศาสตร์ที่ 7		229	229	0	0
รวมทั้งสิ้น		1,151	923	- 228	- 19.81

3.5 งบประมาณที่ได้รับการอนุมัติในแต่ละยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
ตารางเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติในแต่ละยุทธศาสตร์ประจำปีการศึกษา
2563 และ ปีการศึกษา 2564

ยุทธศาสตร์ \ งบประมาณ (บาท)	ปีการศึกษา 2563	ปีการศึกษา 2564	เพิ่มขึ้น/ ลดลง	คิดเป็น เพิ่มขึ้น/ลดลง (%)
ยุทธศาสตร์ที่ 1	1,728,870	1,728,870	0	0
ยุทธศาสตร์ที่ 2	4,229,900	4,229,900	0	0
ยุทธศาสตร์ที่ 3	301,600	301,600	0	0
ยุทธศาสตร์ที่ 4	14,183,200	17,035,000	+ 2,851,800	+ 20
ยุทธศาสตร์ที่ 5	3,354,359	174,000	- 3,180,359	- 94.81
ยุทธศาสตร์ที่ 6	738,500	192,975	- 545,525	- 73.87
ยุทธศาสตร์ที่ 7	3,595,585	3,595,585	0	0
รวมทั้งสิ้น	28,132,014	27,257,930	- 874,084	- 3.11

3.6 รายละเอียดงบประมาณตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ประจำปีการศึกษา 2564

ตารางสรุปประมาณรายละเอียดสนับสนุนตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ประจำปีการศึกษา 2564

ที่	งบประมาณ ประมาณการรายละเอียด	ปีการศึกษา		เพิ่มขึ้น/ลดลง	คิดเป็น เพิ่มขึ้น/ลดลง (%)
		2563	2564		
การผลิตบัณฑิต					
(1)	ค่าตอบแทนอาจารย์พิเศษและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการศึกษา (เพื่อการเรียนรู้)	14,259,060	14,259,060	0	0
(2)	เงินเดือนของบุคลากรประจำ	229,571,763.70	197,593,400.28	- 31,978,363.42	- 13.93
(3)	เงินสนับสนุนพัฒนาบุคลากรประจำ	1,158,000	1,305,000	+ 147,000	+ 12.69
(4)	เงินสนับสนุนกิจกรรมพัฒนานิสิต	601,966	629,855	+ 27,889	+ 4.63
(5)	เงินสนับสนุนเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนการสอน *	110,000,000	60,000,000	- 50,000,000	- 45.46
(6)	เงินสนับสนุนอุปกรณ์และครุภัณฑ์เพื่อการศึกษา	53,170,000.00	16,170,000.00	- 37,000,000.00	- 69.59
การวิจัย					
(7)	เงินสนับสนุนการวิจัยของบุคลากรประจำ	14,183,200	17,035,000	+ 2,851,800	+ 20.11
(8)	เงินสนับสนุนการเผยแพร่ตีพิมพ์งานวิจัยแก่บุคลากรประจำ	0	1,696,500.00	1,696,500.00	100.00
การบริการวิชาการแก่สังคม					
(9)	เงินสนับสนุนการบริการวิชาการแก่สังคม	1,594,604	174,400.00	- 1,420,204	- 89.06
การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม					
(10)	เงินสนับสนุนศิลปวัฒนธรรม	242,382	192,975	- 49,407	- 20.38
การประกันคุณภาพการศึกษา					
(11)	เงินค่าใช้จ่ายและโครงการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	671,578	755,800	+ 84,222	+ 12.54
(12)	เงินค่าใช้จ่ายและโครงการประกันคุณภาพการศึกษาภายนอก *	0	173,006	+ 173,006	+ 100
การบริหารจัดการ					
(13)	เงินสนับสนุนการประชุมและ/หรือการประสานงานกับหน่วยงานภายนอก *	100,000	100,000	0	- 100
(14)	เงินสนับสนุนการบริหาร *				
	- ด้านการบริหารงานทั่วไป	150,000,000	150,000,000	0	0
	- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร	100,000,000	80,000,000	- 20,000,000	- 20

ที่	งบประมาณ ประมาณการรายละเอียด	ปีการศึกษา		เพิ่มขึ้น/ลดลง	คิดเป็น เพิ่มขึ้น/ลดลง (%)
		2563	2564		
	- ด้านการประชาสัมพันธ์และรับสมัคร	10,000,000	10,000,000	0	0
	- ด้านอาคาร สิ่งปลูกสร้างและปรับปรุงภูมิทัศน์	416,360,000	416,360,000	0	0
	รวมทั้งสิ้น	1,101,912,554	966,444,996	- 135,467,557	- 12.29

หมายเหตุ * หมายถึง ประมาณการที่ดำเนินการโดยมหาวิทยาลัย

ตารางรายละเอียดประมาณการสนับสนุนตาม ข้อ (1) ค่าตอบแทนอาจารย์พิเศษและ
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการศึกษา (เพื่อการเรียนรู้)

ที่	งบประมาณ ประมาณการรายละเอียด	ปีการศึกษา		เพิ่มขึ้น/ลดลง	คิดเป็น เพิ่มขึ้น/ลดลง (%)
		2563	2564		
วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
(1)	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	561,900	561,900	0	0
(2)	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	914,579	914,579	0	0
(3)	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	1,336,130	1,336,130	0	0
(4)	คณะทันตแพทยศาสตร์	2,449,647	2,449,647	0	0
(5)	คณะสัตวแพทยศาสตร์	244,764	244,764	0	0
(6)	คณะแพทยศาสตร์				
	สาขาวิชาแพทยศาสตร์ *	0	0	0	0
	สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	15,000	15,000	0	0
	สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	161,520	161,520	0	0
(7)	คณะเภสัชศาสตร์	708,200	708,200	0	0
(8)	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	740,170	740,170	0	0
วิทยาลัยสหวิทยาการ					
(9)	คณะบริหารธุรกิจและรัฐประศาสนศาสตร์	1,140,840	1,140,840	0	0
(10)	คณะนิติศาสตร์	237,360	237,360	0	0
(11)	บัณฑิตวิทยาลัย	5,748,950	5,748,950	0	0
	รวมทั้งสิ้น	14,259,060	14,259,060	0	0

หมายเหตุ * ไม่ปรากฏประมาณการนี้เนื่องจากไม่มีนิสิต

ตารางรายละเอียดประมาณการสนับสนุนตาม ข้อ (2) เงินเดือนของบุคลากรประจำ

ที่	งบประมาณ ประมาณการรายละเอียด	ปีการศึกษา		เพิ่มขึ้น/ลดลง	คิดเป็น เพิ่มขึ้น/ลดลง (%)
		2563	2564		
วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
(1)	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	10,682,179.50	10,032,300.00	- 649,879.50	- 6.08
(2)	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	23,751,732.00	22,585,500.00	- 1,166,232.00	- 4.91
(3)	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	22,030,044.00	21,566,700.00	- 463,344.00	- 2.10
(4)	คณะทันตแพทยศาสตร์	61,125,636.00	46,637,100.00	- 14,488,536.00	- 23.70
(5)	คณะสัตวแพทยศาสตร์	8,474,520.00	6,107,400.00	- 2,367,120.00	- 27.93
(6)	คณะแพทยศาสตร์				
	สาขาวิชาแพทยศาสตร์	1,979,580.00	2,655,900.00	+ 676,320.00	+ 34.16
	สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	5,012,628.00	5,365,560.00	+ 352,932.00	+ 7.04
	สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	6,385,032.20	4,253,400.00	- 2,131,632.20	- 33.38
(7)	คณะเภสัชศาสตร์	6,814,212.00	8,416,980.00	+ 1,602,768.00	+ 23.52
(8)	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	7,401,938.40	8,320,140.00	+ 918,201.60	+ 12.40
วิทยาลัยสหวิทยาการ					
(9)	คณะบริหารธุรกิจและรัฐประศาสนศาสตร์	6,985,213.20	4,756,040.28	- 2,229,172.92	- 31.91
(10)	คณะนิติศาสตร์	2,356,796.40	2,685,780.00	+ 328,983.60	+ 13.96
(11)	บัณฑิตวิทยาลัย	21,886,538.00	14,735,160.00	- 7,151,378.00	- 32.67
(12)	ศูนย์การศึกษาผ่านระบบเครือข่าย	3,095,776.00	2,547,180.00	- 548,596.00	- 17.72
หน่วยงานสนับสนุน					
(13)	สำนักงานอธิการบดี	12,669,228.00	10,249,020.00	- 2,420,208.00	- 19.10
(14)	สำนักวิชาการ	2,490,540.00	2,957,040.00	+ 466,500.00	+ 18.73
(15)	สำนักวิจัย บริการวิชาการ และประกัน คุณภาพการศึกษา	1,829,250.00	1,133,460.00	- 695,790.00	- 38.04
(16)	สำนักบริหาร	22,444,700.00	21,235,320.00	- 1,209,380.00	- 5.39
(17)	สำนักประชาสัมพันธ์และรับสมัคร	2,156,220.00	1,353,420.00	- 802,800.00	- 37.23
	รวมทั้งสิ้น	229,571,763.70	197,593,400.28	- 31,978,363.42	- 13.93

ตารางรายละเอียดประมาณการสนับสนุนตาม ข้อ (3) พัฒนาคณากรประจำ

ที่	งบประมาณ ประมาณการรายละเอียด	ปีการศึกษา		เพิ่มขึ้น/ลดลง	คิดเป็น เพิ่มขึ้น/ลดลง (%)
		2563	2564		
วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
(1)	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	71,000	104,000	+ 33,000	+ 46.48
(2)	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	188,000	188,000	0	0
(3)	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	164,000	170,000	+ 6,000	+ 3.66
(4)	คณะทันตแพทยศาสตร์	123,000	125,000	+ 2,000	+ 1.63
(5)	คณะสัตวแพทยศาสตร์	57,000	56,000	- 1,000	-1.75
(6)	คณะแพทยศาสตร์				
	สาขาวิชาแพทยศาสตร์	10,000	38,000	+ 28,000	+ 280
	สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	29,000	28,000	- 1,000	- 3.45
	สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	42,000	45,000	+ 3,000	+ 7.14
(7)	คณะเภสัชศาสตร์	40,000	52,000	+ 12,000	+ 30
(8)	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	57,000	78,000	+ 21,000	+ 36.84
วิทยาลัยสหวิทยาการ					
(9)	คณะบริหารธุรกิจและรัฐประศาสนศาสตร์	82,000	93,000	+ 11,000	+ 13.41
(10)	คณะนิติศาสตร์	29,000	33,000	+ 4,000	+ 13.79
(11)	บัณฑิตวิทยาลัย	216,000	213,000	- 3,000	- 1.39
(12)	ศูนย์การศึกษาผ่านระบบเครือข่าย	0	10,000	+ 10,000	+ 100
หน่วยงานสนับสนุน					
(13)	สำนักงานอธิการบดี	10,000	10,000	0	0
(14)	สำนักวิชาการ	10,000	10,000	0	0
(15)	สำนักวิจัย บริการวิชาการ และประกันคุณภาพ การศึกษา	10,000	13,000	+ 3,000	+ 30
(16)	สำนักบริหาร	10,000	19,000	+ 9,000	+ 90
(17)	สำนักประชาสัมพันธ์และรับสมัคร	10,000	20,000	+ 10,000	+ 100
	รวมทั้งสิ้น	1,158,000	1,305,000	+ 147,000	+ 12.69

ตารางรายละเอียดประมาณการสนับสนุนตาม ข้อ (4) กิจกรรมพัฒนานิสิต

ที่	งบประมาณรายละเอียด	ปีการศึกษา		เพิ่มขึ้น/ลดลง	คิดเป็น เพิ่มขึ้น/ลดลง (%)
		2563	2564		
วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
(1)	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	25,784.00	11,000.00	- 14,784.00	- 57.34
(2)	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	76,300.00	32,911.00	- 43,389.00	- 56.87
(3)	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	85,040.00	20,000.00	- 65,040.00	- 76.48
(4)	คณะทันตแพทยศาสตร์	37,524.00	35,944.00	- 1,580.00	- 4.21
(5)	คณะสัตวแพทยศาสตร์	48,000.00	9,000.00	- 39,000.00	- 81.25
(6)	คณะแพทยศาสตร์				
	สาขาวิชาแพทยศาสตร์ *	0	0	0	0
	สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	29,760.00	5,000.00	- 24,760.00	- 83.20
	สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	65,000.00	16,000.00	- 49,000.00	- 75.38
(7)	คณะเภสัชศาสตร์	20,100.00	10,000.00	- 10,100.00	- 50.25
(8)	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ *	15,000.00	0	- 15,000.00	- 100
วิทยาลัยสหวิทยาการ					
(9)	คณะบริหารธุรกิจและรัฐประศาสนศาสตร์	15,000.00	11,500.00	- 3,500.00	- 23.33
(10)	คณะนิติศาสตร์	20,000.00	8,500.00	- 11,500.00	- 57.50
หน่วยงานสนับสนุน					
(11)	สำนักบริหาร (งานกิจการนิสิต)	164,458.00	470,000.00	+ 305,542.00	+ 185.79
	รวมทั้งสิ้น	601,966.00	629,855.00	+ 27,889.00	+ 4.63

หมายเหตุ * ไม่ปรากฏประมาณการนี้เนื่องจากไม่มีนิสิต

ตารางรายละเอียดประมาณการสนับสนุนตาม ข้อ (6) อุปกรณ์และครุภัณฑ์เพื่อการศึกษา

ที่	งบประมาณ ประมาณการรายละเอียด	ปีการศึกษา		เพิ่มขึ้น/ลดลง	คิดเป็น เพิ่มขึ้น/ลดลง (%)
		2563	2564		
วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
(1)	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	200,000.00	200,000.00	0	0
(2)	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	300,000.00	200,000.00	- 100,000.00	- 33.33
(3)	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	200,000.00	200,000.00	0	0
(4)	คณะทันตแพทยศาสตร์	50,000,000.00	10,000,000.00	- 40,000,000.00	- 80
(5)	คณะสัตวแพทยศาสตร์	300,000.00	300,000.00	0	0
(6)	คณะแพทยศาสตร์				
	สาขาวิชาแพทยศาสตร์	1,000,000.00	3,000,000.00	+ 2,000,000.00	+ 200
	สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์ *	200,000.00	0	- 200,000.00	- 100
	สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	200,000.00	100,000.00	- 100,000.00	- 50
(7)	คณะเภสัชศาสตร์	100,000.00	2,000,000.00	+ 1,900,000.00	+ 1,900
(8)	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	10,000.00	100,000.00	+ 90,000.00	+ 900
วิทยาลัยสหวิทยาการ					
(9)	คณะบริหารธุรกิจและรัฐประศาสนศาสตร์	10,000.00	10,000.00	0	0
(10)	คณะนิติศาสตร์	10,000.00	10,000.00	0	0
(11)	บัณฑิตวิทยาลัย	100,000.00	10,000.00	- 90,000.00	+ 90
(12)	ศูนย์การศึกษาผ่านระบบเครือข่าย	10,000.00	40,000.00	+ 30,000.00	+ 300
หน่วยงานสนับสนุน					
(13)	สำนักงานอธิการบดี	100,000.00	0	- 100,000.00	- 100
(14)	สำนักวิชาการ	300,000.00	0	- 300,000.00	- 100
(15)	สำนักวิจัย บริการวิชาการ และประกันคุณภาพ การศึกษา	20,000.00	0	- 20,000.00	- 100
(16)	สำนักบริหาร	10,000.00	0	- 10,000.00	- 100
(17)	สำนักประชาสัมพันธ์และรับสมัคร	100,000.00	0	- 100,000.00	- 100
	รวมทั้งสิ้น	53,170,000.00	16,170,000.00	- 37,000,000.00	- 69.59

หมายเหตุ * ไม่ปรากฏประมาณการนี้เนื่องจากไม่มีนิติ

ตารางรายละเอียดประมาณการสนับสนุนตาม ข้อ (7) วิจัยของบุคลากรประจำ

ที่	งบประมาณ ประมาณการรายละเอียด	ปีการศึกษา		เพิ่มขึ้น/ลดลง	คิดเป็น เพิ่มขึ้น/ลดลง (%)
		2563	2564		
วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
(1)	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	1,056,300.00	1,250,000.00	+ 193,700.00	+ 18.34
(2)	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	101,000.00	2,150,000.00	+ 2,049,000.00	+ 2028.71
(3)	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	52,000.00	2,600,000.00	+ 2,548,000.00	+ 4900
(4)	คณะทันตแพทยศาสตร์	2,000,000.00	1,800,000.00	- 200,000.00	- 10
(5)	คณะสัตวแพทยศาสตร์	1,131,000.00	750,000.00	- 381,000.00	- 33.69
(6)	คณะแพทยศาสตร์				
	สาขาวิชาแพทยศาสตร์	0	550,000.00	550,000.00	+ 100
	สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	523,000.00	400,000.00	- 123,000.00	- 23.52
	สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	2,013,000.00	1,400,000.00	- 613,000.00	- 30.45
(7)	คณะเภสัชศาสตร์	5,000.00	950,000.00	945,000.00	+ 18,900
(8)	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	0	660,000.00	660,000.00	+ 100
วิทยาลัยสหวิทยาการ					
(9)	คณะบริหารธุรกิจและรัฐประศาสนศาสตร์	4,202,900.00	3,125,000.00	- 1,077,900.00	- 25.65
(10)	คณะนิติศาสตร์	409,000.00	475,000.00	+ 66,000.00	+ 16.14
(11)	บัณฑิตวิทยาลัย	900,000.00	925,000.00	+ 25,000.00	+ 2.78
หน่วยงานสนับสนุน					
(12)	สำนักวิจัย บริการวิชาการ และประกันคุณภาพ การศึกษา	1,790,000.00	0	- 1,790,000.00	- 100
	รวมทั้งสิ้น	14,183,200.00	17,035,000.00	+ 2,851,800.00	+ 20.11

ตารางรายละเอียดประมาณการสนับสนุนตาม ข้อ (8) สนับสนุนการเผยแพร่ตีพิมพ์
งานวิจัยของบุคลากรประจำ

ที่	งบประมาณ ประมาณการรายละเอียด	ปีการศึกษา		เพิ่มขึ้น/ลดลง	คิดเป็น เพิ่มขึ้น/ลดลง (%)
		2563	2564		
วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
(1)	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	0	88,000.00	+ 88,000.00	+ 100
(2)	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	0	321,000.00	+ 321,000.00	+ 100
(3)	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	0	112,000.00	+ 112,000.00	+ 100
(4)	คณะทันตแพทยศาสตร์	0	149,500.00	+ 149,500.00	+ 100
(5)	คณะสัตวแพทยศาสตร์	0	73,000.00	+ 73,000.00	+ 100
(6)	คณะแพทยศาสตร์				
	สาขาวิชาแพทยศาสตร์	0	77,000.00	+ 77,000.00	+ 100
	สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	0	105,000.00	+ 105,000.00	+ 100
	สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	0	353,500.00	+ 353,500.00	+ 100
(7)	คณะเภสัชศาสตร์	0	27,000.00	+ 27,000.00	+ 100
(8)	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	0	32,500.00	+ 32,500.00	+ 100
วิทยาลัยสหวิทยาการ					
(9)	คณะบริหารธุรกิจและรัฐประศาสนศาสตร์	0	177,000.00	+ 177,000.00	+ 100
(10)	คณะนิติศาสตร์	0	49,000.00	+ 49,000.00	+ 100
(11)	บัณฑิตวิทยาลัย	0	132,000.00	+ 132,000.00	+ 100
	รวมทั้งสิ้น	0	1,696,500.00	+ 1,696,500.00	+ 100

ตารางรายละเอียดประมาณการสนับสนุนตาม ข้อ (9) บริการวิชาการแก่สังคม

ที่	งบประมาณรายละเอียด	ปีการศึกษา		เพิ่มขึ้น/ลดลง	คิดเป็นเพิ่มขึ้น/ ลดลงร้อยละ
		2563	2564		
วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
		0	130,000.00	+ 130,000.00	+ 100
(1)	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	30,000.00	0	- 30,000.00	- 100
(2)	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	30,000.00	0	- 30,000.00	- 100
(3)	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	30,000.00	0	- 30,000.00	- 100
(4)	คณะทันตแพทยศาสตร์	16,274.00	0	- 16,274.00	- 100
(5)	คณะสัตวแพทยศาสตร์	30,000.00	0	- 30,000.00	- 100
(6)	คณะแพทยศาสตร์				
	สาขาวิชาแพทยศาสตร์	0	0	0	0
	สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	30,000.00	0	- 30,000.00	- 100
	สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	45,000.00	0	- 45,000.00	- 100
(7)	คณะเภสัชศาสตร์	30,000.00	0	- 30,000.00	- 100
(8)	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	0	0	0	0
วิทยาลัยสหวิทยาการ					
		0	44,000.00	+ 44,000.00	0
(9)	คณะบริหารธุรกิจและรัฐประศาสนศาสตร์	20,000.00	0	- 20,000.00	- 100
(10)	คณะนิติศาสตร์	20,090.00	0	- 20,090.00	- 100
(11)	บัณฑิตวิทยาลัย	21,240.00	0	- 21,240.00	- 100
หน่วยงานสนับสนุน					
(12)	สำนักวิจัย บริการวิชาการ และประกันคุณภาพ การศึกษา	1,292,000.00	0	- 1,292,000.00	- 100
	รวมทั้งสิ้น	1,594,604.00	174,400.00	- 1,420,204.00	- 89.06

ตารางรายละเอียดประมาณการสนับสนุนตาม ข้อ (10) ศิลปวัฒนธรรม

ที่	งบประมาณ ประมาณการรายละเอียด	ปีการศึกษา		เพิ่มขึ้น/ลดลง	คิดเป็นเพิ่มขึ้น/ ลดลงร้อยละ
		2563	2564		
วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
(1)	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	39,916.00	12,000.00	- 27,916.00	- 69.94
(2)	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	25,748.00	12,000.00	- 13,748.00	- 53.39
(3)	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	15,200.00	12,000.00	- 3,200.00	- 21.05
(4)	คณะทันตแพทยศาสตร์	23,870.00	21,975.00	- 1,895.00	- 7.94
(5)	คณะสัตวแพทยศาสตร์	7,000.00	6,000.00	- 1,000.00	- 14.29
(6)	คณะแพทยศาสตร์				
	สาขาวิชาแพทยศาสตร์	0	0	0	0
	สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	2,380.00	3,000.00	+ 620.00	+ 26.05
	สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	0	3,000.00	+ 3,000.00	+ 100
(7)	คณะเภสัชศาสตร์	5,000.00	3,000.00	- 2,000.00	- 40.00
(8)	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	0	0	0	0
วิทยาลัยสหวิทยาการ					
(9)	คณะบริหารธุรกิจและรัฐประศาสนศาสตร์	5,000	0	- 5,000.00	- 100
(10)	คณะนิติศาสตร์	0	0	0	0
(11)	บัณฑิตวิทยาลัย	0	0	0	0
หน่วยงานสนับสนุน					
(12)	สำนักบริหาร (งานกิจการนิสิต)	118,268.00	120,000.00	+ 1,732.00	+ 1.46
	รวมทั้งสิ้น	242,382.00	192,975.00	- 49,407.00	- 20.38

ตารางรายละเอียดประมาณการสนับสนุนตาม ข้อ (11) เงินค่าใช้จ่ายและโครงการประกัน
คุณภาพการศึกษภายใน

ที่	งบประมาณ ประมาณการรายละเอียด	ปีการศึกษา		เพิ่มขึ้น/ลดลง	คิดเป็นเพิ่มขึ้น/ ลดลงร้อยละ
		2563	2564		
วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
(1)	คณะพยาบาลศาสตร์ กาญจนบุรี	33,040.00	31,900.00	- 1,140.00	- 3.45
(2)	คณะพยาบาลศาสตร์ บุรีรัมย์	57,634.00	55,240.00	- 2,394.00	- 4.15
(3)	คณะพยาบาลศาสตร์ วัชรพล	30,320.00	26,040.00	- 4,280.00	- 14.12
(4)	คณะทันตแพทยศาสตร์	31,580.00	30,300.00	-1,280.00	- 4.05
(5)	คณะสัตวแพทยศาสตร์	33,040.00	28,960.00	- 4,080.00	- 12.35
(6)	คณะแพทยศาสตร์				
	สาขาวิชาแพทยศาสตร์	0	0	0	0
	สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์	32,760.00	27,220.00	- 5,540.00	- 16.91
	สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	84,042.00	83,760.00	- 282.00	- 0.34
(7)	คณะเภสัชศาสตร์	27,880.00	26,320.00	- 1,560.00	- 5.60
(8)	หมวดวิชาศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	4,950.00	27,360.00	+ 22,410.00	+ 452.73
วิทยาลัยสหวิทยาการ					
(9)	คณะบริหารธุรกิจและรัฐประศาสนศาสตร์	153,140.00	153,131.00	- 9.00	- 0.01
(10)	คณะนิติศาสตร์	60,060.00	60,050.00	- 10.00	- 0.02
(11)	บัณฑิตวิทยาลัย	79,480.00	79,469.00	- 11.00	- 0.01
หน่วยงานสนับสนุน					
(12)	สำนักวิจัย บริการวิชาการ และประกันคุณภาพ การศึกษา	43,652.00	43,639.00	- 13.00	- 0.03
	รวมทั้งสิ้น	671,578.00	673,389.00	+ 1811.00	+ 0.27