



慶應義塾大学ビジネス・スクール

株式会社パーク・コーポレーション

5

企業概要

「株式会社パーク・コーポレーション（以下、パーク・コーポレーション）」は、1988年に井上英明氏（以下、井上社長）がパーティーの企画・運營業務を主たる業務として設立した会社である。主な事業は、リテール事業（青山フラワーマーケット）、EC事業（青山フラワーマーケットオンラインショップ）、スクール事業（ハナキチ）、カフェ事業（青山フラワーマーケットティーハウス）、空間デザイン事業（パークカーズ）と法人事業（青山フラワーマーケットアネックス）の六つである。青山フラワーマーケットは、「Living With Flowers Every Day」をコンセプトとして、一号店となる南青山店を皮切りに、国内外問わず積極的に出店し、2020年12月時点で117店舗を展開する。既存事業の拡大や新たなチャレンジの積み重ねによって売上高が右肩上がりに推移しており、年間約400万人のお客様に、花や緑のある心豊かな生活を届けており、2020年は新型コロナウイルス感染症（以下、コロナウイルス）によって影響を受けたものの、2019年時点では売上高が87.3億となっている（図1参照）。

10

15

20

25

本ケースは、慶應義塾大学大学院経営管理研究科修士課程専門科目「集中企業研究」におけるクラス討議の資料として、2021年度履修生が公表資料及び関係者へのインタビューをもとに作成したものであり、経営上の適切もしくは不適切な状況処理を例示しようとするものではない。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクールまで（〒223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉4丁目1番1号、電話 045-564-2444, e-mail: case@kbs.keio.ac.jp）。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。ケースの購入は <http://www.bookpark.ne.jp/kbs/> から。

30

Copyright © 呉沁沢・ガンバトウメンバヤル・木下裕・栗林良行・黄光堯・焦佳良・潘珠・劉人歌（2021年10月作成）