sam

sam

sam

sam

sample



sample

# 慶應義塾大学ビジネス・スクール

# 日本企業の決算報告 2020 年

以下に掲げる財務諸表は、現代を代表する日本企業の2018年度および2019年度の決算報告の 要約版です(ただし連結包括利益計算書やキャッシュフロー計算書などは省いています)。

この程度の要約財務諸表から、それぞれの企業の体質的な特徴、事業モデルや経営戦略などに関して、どのくらい読み取ることができるのでしょうか?

現実の世界で見かけるそれぞれの企業の製品、サービスや店舗、新聞紙上などで見聞きする情報などをすべて思い起こして関連付けながら、企業の実像について推論をめぐらせてください(ただし分析は最近期のデータを中心に行ってください)。

# 【設問】

sample

sample

sample

(1) A 社から F 社は、下記に掲げた企業のいずれかに対応します。財務諸表を読んだ上で、 どの企業に対応するか、線で結んでください。

A 社 ・ トヨタ自動車株

B 社 ・ (株ファーストリテイリンク

C社 · 三菱商事㈱

D社 · 武田薬品工業㈱

E 社 ・ Z ホールディングス㈱ (旧:ヤフー㈱)

F 社 ・ 株キーエンス

- (2) これらの財務諸表に見られる特徴的な数値から、それぞれの企業の事業モデルや強みや 弱みを推論し分析してください。
  - (注) A 社が採用する会計基準は日本会計基準、D 社は米国基準、その他の企業は国際会計基準 (IFRS) です。 注記の「セグメント別」欄の「調整」とは、「部門間取引の消去」や「本社または全社共通部門」の数値です。

本ケースは慶應義塾大学名誉教授/ビジネス・ブレークスルー大学院教授・山根 節が、公表資料によってクラス討議の 資料とするために作成した。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール(〒 223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉 4 丁目 1 番 1 号、電話 045-564-2444、e-mail:case@kbs. keio.ac.jp)。また、注文は http://www.kbs.keio.ac.jp/ へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法(電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない)による伝送も、これを禁ずる。

Copyright® 山根 節(2020 年 7 月作成)

sample

sample

sample

sam

sam

sam

sam

sam

sam

sam

<A社>

#### 連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

#### 連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

	科目	19年3月	20年3月	科目	19年3月	20年3月	
	(資産の部)			(負債の部)			0
sar	流動資産	1,078	1,149	流動負債	86	75	-
2011	現預金有価証券	863	944	支払手形買掛金	6	10	
	受取手形売掛金	169	163	未払法人税等	47	35	
	たな卸資産	38	34	賞与引当金	10	10	
	その他	8	8	その他	23	20	
	固定資産	597	687	固定負債	2	3	
	有形固定資産	24	26	その他	2	3	
	建物構築物	22	23				
	減価償却累計額	△ 15	△ 16	負債合計	88	78	0
Sar	工具器具備品	36	40	(純資産の部)	52	יאוז	_
300	減価償却累計額	$\triangle$ 28	△ 31	株主資本	1,582	1,756	
	その他	4	5	資本金	31	31	
	減価償却累計額	$\triangle 2$	$\triangle 2$	資本剰余金	31	31	
	土地	7	7	利益剰余金	1,524	1,698	L
				自己株式	$\triangle 4$	$\triangle 4$	L
	無形固定資産	6	5				_
				その他包括利益累計額	6	2	L
	投資その他	567	656	有価証券評価差額	3	2	
	投資有価証券	557	647	為替換算調整勘定	3	0	e
sal	その他	10	9	-	sa	Wh.	
		1		純資産合計	1,588	1,758	L

1,836 〈負債資本合計〉

	77 • 1 NGV1 17	. , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
科目	19年3月	20年3月
売上高	587	552
売上原価	104	100
〈売上総利益〉	483	452
販売費一般管理費	165	174
〈営業利益〉	318	278
営業外収益	3	7
受取利息	1	1
持分法投資利益	1	4
雑収入	1	2
営業外費用	2	5
為替差損	1	0
雑損失	mpi	4
〈経常利益〉	319	280
法人税等	△ 91	△ 80
法人税等調整額	$\triangle$ 2	$\triangle$ 2
〈当期純利益〉	226	198
〈親会社株主帰属当期純利益〉	226	198

	販売費一般管理費内訳	19年3月	20年3月
Г	役員報酬・人件費	84	86
2	研究開発費	16	16
T	その他	65	72
	〈合計〉	165	174

sample

sample

1,675

sample

1,836

1,676

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

2

sample

sample sample sample

# A社2020年3月期 [%は前期比]

【地域別情報】(単位:十億円)

	国内					海	外					合計
	172	^ ¹J	米	玉	中	国	その	他	言	-		
売上高	260	95%	82	94%	64	92%	146	94%	292	93%	552	94%

sam

sam

sam

	玉	内	海	外	合計		
有形固定資産	18	103%	8	109%	26	105%	

#### 《A社に関する補助情報》(2020年度末時点)

<株価など> 株式時価総額 10.9兆円はトヨタ、ソフトバンクに続いて日本企業第3位。純利益ランキングは29位。 経常利益率は同13位。昨年度まで増収増益を続けたが、2020/3期は10年ぶりの減収減益。

「現預金有価証券」および「投資有価証券」は現預金477、譲渡性預金865、社債225など。

<経営理念> 「最小の資本と人で最大の付加価値を上げる」「会社を永続させる」

<事業内容> 生産・物流の自動化に必要なセンサーやコード・リーダ、開発に必要な試作用3Dプリンタや測定器

などの販売を中心とするソリューション提供。「世界初」「業界初」が多い新製品群が特徴。

<従業員> 連結8,419人。平均年齢35.6歳。平均勤続年数12.0年。社員平均年収1,839万円は上場企業

ランキング第1位(賞与は、営業利益連動加算で決定)。

sar	<a 社=""> 企業名:</a>	sample	sample	sample
sar	le	sample	sample	sample
sar			sample	sample
sar		sample	sample	sample

3 90-20-9428

sample sample sample

<B社>

# 連結財政状態計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

# 連結損益計算書

(単位・十億円 コジックは計)

sam

sam

sam

sam

sam

sam

sam

	科目	18年8月	19年8月	科目	18年8月	19年8月
	(資産)			(負債)		onle
sar	流動資産	1,618	1,639	流動負債	499	476
5	現金·現金同等物	1,000	1,087	買掛金短期債務	215	192
	売掛金短期債権	53	60	デリハディブ金融負債	7	3
	たな卸資産	465	411	短期金融負債	172	159
	その他短期金融資産	35	44	未払法人税等	21	27
	デリハディブ金融資産	36	15	引当金	12	13
	その他流動資産	29	22	その他	72	82
				非流動負債	551	551
	非流動資産	335	372	長期金融負債	503	500
52T	有形固定資産	155	162	繰延税金負債	_ 13	9
201.	のれん	8	8	その他	35	42
	無形資産	46	60	負債合計	1,050	1,027
	長期金融資産	79	77	(資本)		
	持分法投資	15	15	資本金	10	10
	繰延税金資産	26	33	資本剰余金	18	21
	その他	6	17	利益剰余金	815	929
				自己株式	$\triangle$ 15	△ 15
	10			その他資本構成要素	35	$\triangle$ 6
-25	uble	_	amil	親会社所有者帰属持分	863	939
Sai	nple	5	Chink	非支配持分	40	45
				資本合計	903	984
	〈資産合計〉	1,953	2,011	〈負債資本合計〉	1,953	2,011

(+1	业: 十1息円、	- v /// & µ / /
科目	18年8月	19年8月
売上収益	2,130	2,291
売上原価	1,080	1,171
〈売上総利益〉	1,050	1,120
販売費一般管理費	797	854
その他収益	3	5
その他費用(注2)	20	13
〈営業利益〉	236	258
金融収益(注3)	10	12
金融費用(注4)	3	18
〈税引前利益〉	243	252
法人所得税費用	$\triangle$ 74	$\triangle$ 74
〈当期利益〉	169	178
当期利益の帰属		
親会社の所有者	155	163
非支配持分	14	15
〈合計〉	169	178

販売費一般管理費内訳	18年8月	19年8月
広告宣伝費	70	74
地代家賃	192	198
人件費	285	301
減価償却費	45	48
その他	205	233
〈合計〉	797	854

sample

- (注1) デリバティブ金融資産・負債は、為替リスク・ヘッジのための為替予約。
- (注2) その他費用の主なものは18/8期は減損損失12、為替差損1、19/8期はそれぞれ3、6となっている。
- (注3、4) 主なものは18/8期=受取利息8、支払利息3、19/8期=受取利息12、支払利息4、金融取引上の為替差損13。

sample sample

sample

sample

sample sample

90-20-9428 4

sample

sample sample sample sample

B社2019年8月期 [%は前期比]

【報告セグメント別情報】

(単位:十億円)

		国内ユニ	クロ事業	海外ユニ	クロ事業	ジーユ	一事業	グロバルブ	ランド事業	調整	合	計
	売上高	873	101%	1,026	114%	239	113%	150	97%	3	2,291	108%
car	営業利益	102	86%	139	117%	28	239%	$e_4$	(前期△4)	$\triangle$ 15	258	109%
sai	税引前利益	101	85%	140	117%	28	242%	4	(前期△4)	△ 21	252	104%
	減価償却費	10	110%	20	106%	5	99%	3	80%	10	48	108%
	減損損失	1	138%	2	210%	0	136%	0	3%	0	3	28%

(注 i ) 国内ユニクロ事業:日本で展開するユニクロ事業(衣料品)

海外ユニクロ事業:海外で展開するユニクロ事業(衣料品)

ジーユー事業:日本・海外で展開するジーユー事業(衣料品) グローバルブランド事業:セオリー、コントワー・デ・コトニエ、プリンセス・タム・タム、J Brand などの事業(衣料品)

(注ii) 地域別売上高:日本1,153(103%)、中国412(119%)、その他海外726(110%)、計2,291十億円

	<b 社=""> 企業名:</b>	:		
sar	nple	sample	sample	sample
sar	nple	sample	sample	sample
sar	mple	sample	<sub>5ample</sub>	sample
sar	nple	sample	sample	sample

sample

sample

sample

sam

sam

sam

sam

sam

sam

sam

<C社>

#### 連結財政状態計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

	科目	19年3月	20年3月	科目	19年3月	20年3月
	(資産の部)			(負債)		nle
sar	現金·現金同等物	547	880	営業債務	395	487
300	営業債権	328	387	銀行事業預金	769	903
	棚卸資産	18	21	有利子負債	215	1,086
	その他金融資産	191	264	その他金融負債	9	10
	銀行事業コールローン	20	0	未払法人所得税	24	33
	銀行事業有価証券	420	416	引当金	30	28
	銀行事業貸付金	81	99	繰延税金負債	20	161
	カード事業貸付金	253	342	その他負債	57	178
	10			負債合計	1,519	2,886
-2r	有形固定資産	134	131	(資本)	-2N	ple
201	使用権資産(リース資産)	2	106	資本金	9	237
	のれん	175	400	資本剰余金	△ 13	213
	無形資産	165	679	利益剰余金	832	331
	持分法投資	25	9	自己株式	$\triangle 24$	△ 17
	その他	73	200	その他包括利益	14	8
				親会社所有者帰属持分	818	772
				非支配持分	92	276
				資本合計	910	1,048
10	〈資産合計〉	2,430	3,934	〈負債資本合計〉	2,429	3,934
sai	11/2	5	Shirk		San	18

#### 連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	19年3月	20年3月
売上高	955	1,053
売上原価	409	425
販売費一般管理費	406	476
子会社株式売却益	8	-
〈営業利益〉	140	152
その他営業外収益	2	13
その他営業外費用	1	4
持分法投資損益	△ 18	△ 25
〈税引前利益〉	123	136
法人所得税	$\triangle$ 45	△ 48
〈当期純利益〉	78	88
当期利益の帰属	8 8	
親会社の所有者	79	82
非支配持分	$\triangle 1$	6
〈合計〉	78	88

売上原価・販管費内訳	19年3月	20年3月
商品売上原価	291	305
人 件 費	99	112
業務委託費	71	74
販売促進費	71	73
減価償却費	52	84
情報提供料	53	57
荷造運賃	26	35
その他	159	161
〈合計〉	822	901

sample

6

sample

C社2020年3月期「%は前期比]

【報告セグメント別情報】

sample

(単位:十億円)

sample

sample

		コマーン	ス事業	メディア	事業	その	)他	調整	合言	H
	売上高	743	114%	309	102%	8	81%	$\triangle$ 7	1,053	110%
521	セグメント損益	81	145%	154	109%	$\triangle$ 5	(前期10)	△ 78	152	108%
30.	(減価償却費)	46	172%	4	97%	2	125%	31	52	159%

sample

# (注1)「コマース事業」:

- ・「ヤフオク!」や「Yahoo!ショッピング」、「アスクル」、「一休」、「ZOZO」などeコマース関連サービス
- ・「Yahoo!プレミアム」等の会員向けサービス
- ・クレジットカード等の決済金融関連サービス

「メディア事業」:検索連動型広告やディスプレイ広告等の広告関連サービス。 「その他」:上記以外のクラウド関連サービスなど。

sample

- (注2) 2019年6月、筆頭主要株主がソフトバンク㈱(携帯通信会社)に異動した。また同年10月、旧社名であ るヤフー㈱をZホールディングス㈱に商号変更し、持ち株会社体制へ移行した。
- (注3) 2019年11月13日に、㈱ZOZOの株式50.1%を取得し、連結子会社とした。この買収に伴って、のれん 213、無形資産 503(うち顧客基盤 322、商標権 179ほか)を測定認識している。また支配獲得日以降 の売上収益 57、当期利益 6 を当期の連結損益計算書に認識している。 2019年12月に、LINE㈱との経営統合に関する最終合意を、締結した。 sample

	<c 社=""> 企業名</c>			
sar	nple	sample	sample	sample
sar	mple	sample	sample	sample
sar	nole	sample	sample	sample

7

sample

sample

sample

sam

sam

sam

sam

sam

sam

sam

<D社>

減価償却累計額 △ 14,150

51,937

〈資産合計〉

△ 13,855

#### 連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

#### 連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

	科目	19年3月	20年3月	科目	19年3月	20年3月		科目	19年3月	20年3月
	(資産の部)			(負債の部)			c	売上高	30,226	29,930
sar	流動資産	18,879	18,643	流動負債	18,227	17,902	-	商品·製品売上高	28,106	27,760
201	現預金	4,701	5,019	短期借入債務	9,599	9,860		金融収益	2,120	2,170
	有価証券	1,127	679	支払手形買掛金	2,646	2,434		営業費用	27,758	27,487
	受取手形売掛金	2,373	2,095	未払金未払費用	4,325	3,946		売上原価	23,390	23,143
	金融債権	6,648	6,614	その他	1,657	1,662		金融費用	1,392	1,379
	たな卸資産	2,656	2,435					販売費一般管理費	2,976	2,965
	その他	1,374	1,801	固定負債	13,145	13,536		〈営業利益〉	2,468	2,443
				長期借入債務	10,551	10,693		その他収益・費用	△ 183	112
	長期金融債権	10,281	10,424	未払退職年金費用	963	979		受取利息配当金	225	233
	sole			繰延税金負債	1,015	1,043	C	支払利息	△ 28	△ 32
car	投資その他	12,091	13,011	その他	616	821	-	為替差損益純額	12	△ 79
300	投資有価証券	7,480	7,349	負債合計	31,372	31,438		未実現持分証券評価損	△ 341	△ 25
	関連会社投資	3,314	4,123	(純資産の部)				その他(純額)	△ 51	15
	その他	1,297	1,539	中間資本(AA種類株式)	498	504		〈税金等調整前利益〉	2,285	2,555
				(資本の部)				法人税等	△ 660	△ 684
	有形固定資産	10,686	10,602	資本金	397	397		持分法投資損益	360	271
	土地	1,386	1,347	資本剰余金	487	489		〈非支配持分控除前当期純損益〉	1,985	2,142
	建物	4,802	4,731	利益剰余金	21,988	23,428		非支配持分帰属損益	△ 103	△ 66
	機械装置	11,857	11,939	その他の包括損益	△ 917	△ 1,166		〈当社株主帰属当期純利益〉	1,882	2,076
- 40	賃貸用車両器具	6,139	5,929	9 5 5 5	△ 2,607		e		mpl	e
sal	建設仮勘定	652	511	資本合計	19,348			52	uib.	
	減価償却累計額	$\wedge$ 14.150	$\land$ 13.855	非支配持分	719	677				

719

51,937

52,680

677

sample sample sample sample

非支配持分

52,680 〈負債資本合計〉

sample sample sample sample

sample sample sample sample

8

sample sample

D社2020年3月期 [%は前期比]

研究開発費 1,110十億円 (106%) / 広告宣伝費 471十億円 (96%)

【所在地別情報】

(単位:十億円)

sam

sam

sam

sample

sample

	* · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·													1 11-2-7
		日之	本	北洲	米	欧	州	アジ	ア	その	他	調整	合	計
	売 上 高	16,462	99%	10,638	98%	3,361	104%	5,339	97%	2,112	90%	△ 7,982	29,930	99%
-2K	(内)外部売上	9,523	100%	10,416	98%	3,139	103%	4,829	100%	2,023	91%	c21	29,930	99%
sai	内部振替	6,939	98%	222	96%	222	121%	510	75%	89	88%	△ 7,982	-	-
	営業損益	1,568	93%	271	136%	150	121%	371	81%	91	100%	△ 8	2,443	99%
	総資産	17,517	106%	18,012	103%	4,193	108%	5,242	101%	2,838	93%	4,878	52,680	101%
	販売台数	2,240	101%	2,713	99%	1,029	104%	1,605	95%	1,372	103%	_	8,958	99.8%

(注)「その他」の地域とは、中南米、オセアニア、アフリカ、中近東ほか。

# 【事業別セグメント情報】

sar

(単位:十億円)

anle	自動	車	金	融	その	他	調整	合	·計
売上高	26,864	99%	2,191	102%	1,505	90%	△ 630	29,930	99%
営業損益	2,052	101%	292	90%	97	92%	2	2,443	99%
総資産	18,755	105%	24,859	103%	2,023	95%	7,043	52,680	101%
持分法投資	3,711	115%	62	508%	181	(前期0)	137	4,091	123%

- (注1)「金融」事業とは、販売金融サービス、クレジットカード、リース事業等。
- (注2)「その他」事業とは、情報通信事業等。昨年度まで住宅事業が含まれていたが、2020年1月にパナソニック㈱と合弁会社プライム・ライフ・テクノロジーズ㈱を設立し、街づくり事業のため両社の住宅事業を統合した。これに伴い、トヨタホームとミサワホームは当社の連結子会社から外れ、関連会社となった。
- (注3)「重要な後発事象」: 新型コロナウィルスの世界的な感染拡大による政府からの要請や、自動車需要の状況に鑑み、 4月以降も工場生産を停止していたが、順次再開している。なお、これによる損益への影響は不確定としている。また 資金計画を勘案し、4月に複数の金融機関から、総額1兆2,500億円の借入を実施した。

	<d 社=""> 企業名:</d>			
sar	nple	sample	sample	sample
sar	nple	sample	sample	sample
san	nple	sample	sample	sample

9 90-20-9428

<E社>

sample

#### 連結財政状態計算書

sample

(単位:十億円、ゴシックは計)

sample

#### 連結純損益計算書

sample

(単位:十億円、ゴシックは計)

sam

sam

sam

sam

sam

	科 目	19年3月	20年3月	科目	19年3月	19年3月	
	(資産の部)			(負債の部)		10	売
-21	流動資産	2,993	2,470	流動負債	2,553	2,176	売
Sar	現金·現金同等物	702	638	仕入債務その他	327	319	
	売上債権その他	742	757	有利子負債	1,032	683	則
	たな卸資産	920	760	未払法人所得税	151	183	初
	その他の金融資産	23	16	引当金	389	405	
	売却目的保有資産	489	157	その他	439	499	7
	その他	117	142	売却資産関連負債	215	87	7
				非流動負債	6,054	5,918	9 金
	1.0			有利子負債	5,006	4,906	<u></u>
- 17	非流動資産	10,800	10,351	退職給付に係る負債	157	157	扌
Sai	有形固定資産	1,332	1,386	繰延税金負債	721	710	
	のれん	4,240	4,013	引当金	34	38	挝
	無形資産	4,751	4,171	その他	136	107	
	持分法投資	108	107	負債合計	8,607	8,094	当
	その他の金融資産	192	262	(資本の部)			
	繰延税金資産	89	308	資本金	1,644	1,668	
	その他	88	104	資本剰余金	1,650	1,680	
				利益剰余金	1,595	1,370	
				自己株式	$\triangle$ 57	△ 87	
-	onle			その他	350	92	ŀ
Sal	nple	S.	$a_{IIII}$	親会社所有者持分	5,182	4,723	
50				非支配持分	4	4	

科目	19年3月	19年3月
売上収益	2,097	3,291
売上原価	$\triangle$ 652	△ 1,090
〈売上総利益〉	1,445	2,201
販売費・一般管理費	$\triangle$ 718	△ 965
研究開発費	△ 368	△ 492
製品に係る無形資産償却・減損	$\triangle 178$	$\triangle 455$
その他営業収益	160	60
その他営業費用	△ 103	△ 249
〈営業利益〉	238	100
金融収益	17	28
金融費用	$\triangle$ 83	△ 165
持分法投資損益	$\triangle$ 44	$\triangle 24$
〈税引前当期利益〉	128	△ 61
法人所得税費用	7	105
〈当期利益〉	135	44
当期利益の帰属		
親会社の所有者	135	44
非支配持分	0	0
〈合計〉	135	44

sample

sample

(注1)「連結財政状態計算書」中の項目について(金額の単位はいずれも十億円)

12,821 〈負債資本合計〉

・「無形資産」: 上市後製品に係る無形資産(販売ライセンス) 3,602、開発中の製品に係る無形資産 471、 ソフトウェア 86、その他 11.

5.186

13,793

4,727

12,821

・「引当金」: 売上割戻・返品調整引当金 316、訴訟引当金 50、事業構造再編引当金 45、その他。

資本合計

(注2)「連結純損益計算書」中の項目について

13,793

- ・「製品に係る無形資産償却・減損」: Shire社買収で取得した無形資産の償却費 251を含み、その他は 開発中の製品開発中止による減損損失、または上市後の製品に係る減損損失などです。
- ・「その他営業収益」: 本社など不動産売却益、子会社売却益など。
- ・「その他営業費用」: 今年度は、Shire社買収に伴う事業構造再編費用 181や、湘南アイパーク(研究所) のセール&リースバック契約による有形固定資産の減損を含む。その他在庫評価損など。
- ・「金融収益および金融費用」: 受取利息 11、為替差益 11、支払利息 149、その他。
- (注3) Shire社の買収について

sample

〈資産合計〉

当社は2019年1月8日、6,213(当社株式 3,131、残額は現金)を対価としてShire社を買収した。対価の資金調達のため、3,296 の有利子負債を計上し、また買収を通じ 1,603 のShire社の有利子負債を引き受け、さらに 3,166 ののれん、および 3,769 の無形資産を認識しています。

sample

90-20-9428

sample

sample sample sample sample

E社2020年3月期 [%は前期比]

# 【地域別情報】

		目	本	米	玉	欧州/	カナダ				
	売上高	593	104%	1,596	193%	646	159%	(単位:	十億円)		
17	nple	ロシア	CIS	中南	9米	アシ	シア	その	)他	合	計
sai	I I la	77	129%	143	163%	165	157%	71	186%	3,291	157%

sam

sam

sam

sam

sam

sam

(注)「その他」には、中東・大洋州・アフリカが含まれる。

	日	本	米	米国		スイス		)他	合計	
非流動資産	386	96%	6,534	101%	1,484	74%	1,240	84%	9,644	93%

(注)金融商品や繰延税金資産、および退職給付にかかる資産を含まない。

sar	<e 社=""> 企業名:</e>	sample	sample	sample
sar		5ample	50.000	le
sar	aple	sample	sample	sample
sar	<u>aple</u>	<sub>sample</sub>	sample	sample
sar	pole	<sub>sam</sub> ple	sample	sample

sample

sample

sample

sam

sam

sam

sam

sam

sam

sam

<F社>

#### 連結財政状態計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

#### 連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計) 19年3月 20年3月

	科目	19年3月	20年3月	科目	19年3月	20年3月
	(資産の部)			(負債の部)		nnle
Sar	流動資産	7,039	6,938	流動負債	5,154	5,346
500	現金·現金同等物	1,161	1,323	社債借入金等	1,661	1,892
	営業債権その他	3,723	3,168	営業債務その他	2,863	2,547
	その他金融資産	309	459	前受金	43	179
	たな卸資産	1,214	1,294	その他	587	728
	生物資産	71	59	固定負債	4,742	6,487
	前渡金	44	46	社債借入金等	3,815	5,625
	その他	517	589	営業債務その他	60	57
	1.0			年金退職給付債務	86	124
- V	非流動資産	9,494	11,112	繰延税金負債	586	486
sai	持分法投資	3,191	3,220	引当金	179	163
	その他投資	2,109	1,708	その他	16	32
	営業債権その他	600	655	負債合計	9,896	11,833
	その他金融資産	100	134	(資本の部)		
				資本金	204	204
	有形固定資産	2,169	2,248	資本剰余金	228	228
	投資不動産	69	97	自己株式	△ 8	△ 294
				その他資本構成要素	915	415
	無形資産・のれん	1,036	1,423	利益剰余金	4,357	4,674
52N	使用権資産(リース資産)	0	1,429	当社所有者帰属持分	5,696	5,227
201.	その他非流動資産	220	198	非支配持分	941	990
	〈資産合計〉	16,533	18,050	〈負債資本合計〉	16,533	18,050

b	収益	16,104	14,780
	原価	14,116	12,991
	〈売上総利益〉	1,988	1,789
	販売費一般管理費	1,403	1,431
	〈差引計〉	585	358
	有価証券損益	20	67
	固定資産除・売却損益	44	0
	固定資産減損損失	$\triangle$ 44	△ 33
	その他	△ 20	△ 25
	金融収益	199	173
ì	(うち受取配当金)	(140)	(114)
	金融費用	△ 69	△ 70
	持分法投資損益	137	179
	〈税引前利益〉	852	649
	法人所得税	△ 206	△ 57
	〈当期純利益〉	646	592
	当期純利益の帰属		
	当社の所有者	591	535
	非支配持分	55	57
b	〈合計〉	646	592
í		mpl	-
	販売費一般管理費内訳	19年3月	20年3月

(注3)「無形資産・のれん」の内訳 商標権349、ソフトウェア149、顧客関係215、海面養殖ライセンス70、のれん527、その他。

人件費 505 509 設備費 312 324 運賃•保管料 152 146 業務委託費 96 95 広告宣伝 • 販促費 87 84 その他 256 269 〈合計〉 1404 1431

sample

90-20-9428 12

sample sample sample sample

# F社2020年3月期 [%は前期比]

【事業セグメント情報】(単位:十億円)

		天然	ガス	総合	素材	石油	化学	金属	資源	産業イ	ンフラ	自動車モ	ビリティ	
	収 益	546	80%	1,968	88%	4,033	84%	1,743	90%	513	144%	711	91%	
	売上総利益	21	72%	140	85%	61	56%	239	63%	94	113%	130	97%	
	持分法損益	32	51%	8	68%	8	50%	15	(前期△25)	29	(前期△39)	△ 11	(前期54)	7
san	当期純利益	70	79%	26	74%	△ 12	(前期36)	212	84%	41	(前期△40)	20	20%	
	資 産	1,520	99%	1,274	88%	893	68%	3,006	107%	1,185	173%	1,511	99%	
		食品	産業	コンシュー	ーマ産業	電力ソリ	ューション	複合都	市開発	その	)他	調整	合	計
	収 益	1,699	96%	3,408	102%	82	108%	65	76%	12	95%	0	14,780	92%
	売上総利益	255	99%	763	101%	41	111%	38	107%	7	110%	0	1,789	90%
	持分法損益	19	(前期△9)	12	155%	29	114%	38	118%	0	11%	0	179	131%
	当期純利益	53	535%	23	72%	51	155%	34	106%	18	130%	$\triangle$ 1	535	91%
	資 産	1,599	93%	4,131	121%	1,639	227%	901	103%	2,436	105%	△ 2,044	18,051	109%

sam

sam

sam

sam

(注1) 当社の事業は、当社の事業部門の他に連結子会社1,257社、持分法適用会社446により推進している。 (注2) 上記表中の「当期純利益」は「当社の所有者に帰属する当期純利益」。

#### 【地域別情報】

	Ħ	本	シンガ	ポール	アメ	リカ	その	)他	合	計	
収益	8,101	92%	1,986	94%	1,649	89%	3,044	90%	14,780	92%	
	日	本	オース	トラリア	その	)他	合	計			-
非流動資産	3,007	165%	675	87%	1,616	205%	5,298	156%			16
(注3) ただし	「非流動	資産」は	金融資産	、繰延稅	金資産、	退職給作	†資産を防	<b>余く</b> 。			samp"

(注3) ただし「非流動資産」は金融資産、繰延税金資産、退職給付資産を除く。

	<f 社=""> 企業名:</f>			
sal	mple	sample	sample	sample
sal	mple	sample	sample	sample
sal	mple	sample	sample	sample

sample	sample	sample	sample	sam
sample	sample	sample	sample	sam
sample	sample	sample	sample	sam
sample	sample	sample	sample	sam
sample	sample	sample	sample	sam
sample	sample	sample	sample	sam
sample	sample	<b>不</b> 慶應義	<b>許 複 製</b>	sam
			#立 2020 7 PDF	

共立 2020.7 PDF