



慶應義塾大学ビジネス・スクール

総合電機メーカー 3 社比較 2016年

日本の電機業界において、総合電機メーカーと呼ばれる企業は、株式会社日立製作所、株式会社東芝、三菱電機株式会社の3社である。同じ業界に属している同業企業なので、これら3社の財務体質はよく似ている。しかし、各社の戦略、近年の業績などを反映して、各社の財務諸表は、それぞれの企業の特徴を表わしている。

次ページ以降に、これら3社の連結財務諸表を掲げる。これらの財務情報はわずか数ページのものにすぎないが、そのほかの定性情報と組み合わせれば、多くのことが読み取れる。今までの経験から得られた情報、新聞・雑誌・書籍などの読書によって得られた情報、経営学の学習によって身につけた分析フレームワークなどをすべて使って、これらの財務諸表から何が読み取れるのか考えなさい。

【設問】

1. 総合電機メーカー3社の連結財務諸表を視覚的にわかりやすく図示し、その特徴を読み取りなさい。
2. 総合電機メーカー3社の持分法投資・関連会社投資を見て、どれくらいの企業群がこの企業の周りにいるのか計算しなさい。
3. 総合メーカー3社の回収サイト（売上債権回収期間）と支払サイト（買入債務支払期間）を計算しなさい。このような順位になるのはなぜか理由を考えなさい。

このケースは、クラス討議の資料として、慶應義塾大学ビジネス・スクール教授 太田 康広が作成した。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール（〒223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉4丁目1番1号、電話 045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp）。また、注文は <http://www.kbs.keio.ac.jp/> へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。

Copyright© 太田康広（2016年7月作成）

【日立製作所】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2015年3月31日)	当連結会計年度 (2016年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び現金同等物	701,703	699,315
売上債権	2,870,042	2,992,770
リース債権	337,353	338,758
棚卸資産	1,458,119	1,299,855
その他の流動資産	515,195	541,857
流動資産合計	5,882,412	5,872,555
非流動資産		
持分法で会計処理されている投資	681,623	676,960
有価証券及びその他の金融資産	1,449,734	1,329,974
リース債権	680,620	727,485
有形固定資産	2,472,497	2,500,226
無形資産	933,582	1,070,403
その他の非流動資産	333,259	373,402
非流動資産合計	6,551,315	6,678,450
資産の部合計	12,433,727	12,551,005
負債の部		
流動負債		
短期借入金	977,701	871,417
償還期長期債務	483,521	651,518
その他の金融負債	296,425	280,048
買入債務	1,426,523	1,451,918
未払費用	759,191	727,402
前受金	374,241	480,457
その他の流動負債	461,876	531,456
流動負債合計	4,779,478	4,994,216
非流動負債		
長期債務	2,096,134	2,081,520
その他の金融負債	117,535	115,155
退職給付に係る負債	724,223	783,670
その他の非流動負債	420,015	450,874
非流動負債合計	3,357,907	3,431,219
負債の部合計	8,137,385	8,425,435
資本の部		
親会社株主持分		
資本金	458,790	458,790
資本剰余金	608,416	586,790
利益剰余金	1,477,517	1,609,761
その他の包括利益累計額	401,100	83,543
自己株式	△3,542	△3,806
親会社株主持分合計	2,942,281	2,735,078
非支配持分		
資本の部合計	4,296,342	4,125,570
負債・資本の部合計	12,433,727	12,551,005

【日立製作所】

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2014年 4月 1日 至 2015年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2015年 4月 1日 至 2016年 3月 31日)
売上収益	9,774,930	10,034,305
売上原価	△7,198,232	△7,459,073
売上総利益	2,576,698	2,575,232
販売費及び一般管理費	△1,935,373	△1,940,363
その他の収益	9,415	57,539
その他の費用	△167,781	△141,881
金融収益	7,727	10,615
金融費用	△3,284	△30,295
持分法による投資利益	46,657	156
受取利息及び支払利息調整後税引前当期利益	534,059	531,003
受取利息	12,529	12,028
支払利息	△27,594	△25,991
継続事業税引前当期利益	518,994	517,040
法人所得税費用	△122,075	△165,206
継続事業当期利益	396,919	351,834
非継続事業当期損失	△53,501	△57,081
当期利益	343,418	294,753
当期利益の帰属		
親会社株主持分	217,482	172,155
非支配持分	125,936	122,598
1株当たり親会社株主に帰属する継続事業当期利益		
基本	56.12円	47.48円
希薄化後	56.08円	47.44円
1株当たり親会社株主に帰属する当期利益		
基本	45.04円	35.65円
希薄化後	45.00円	35.62円

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2014年 4月 1日 至 2015年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2015年 4月 1日 至 2016年 3月 31日)
当期利益	343,418	294,753
その他の包括利益(損失)		
純損益に組み替えられない項目		
その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動額	57,957	△50,323
確定給付制度の再測定	27,039	△140,844
持分法のその他の包括利益(損失)	5,633	△4,275
純損益に組み替えられない項目合計	90,629	△195,442
純損益に組み替えられる可能性がある項目		
在外営業活動体の換算差額	188,619	△190,099
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動額	△16,850	32,785
持分法のその他の包括損失	△74,604	△26,239
純損益に組み替えられる可能性がある項目合計	97,165	△183,553
その他の包括利益(損失)合計	187,794	△378,995
当期包括利益(損失)	531,212	△84,242
当期包括利益(損失)の帰属		
親会社株主持分	337,578	△127,557
非支配持分	193,634	43,315

【日立製作所】

③【連結持分変動計算書】

(単位：百万円)

前連結会計年度(自 2014年4月1日 至 2015年3月31日)								
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 包括利益 累計額	自己株式	親会社 株主持分 合計	非支配 持分	資本の部 合計
期首残高	458,790	617,496	1,277,970	317,547	△3,146	2,668,657	1,200,174	3,868,831
変動額								
利益剰余金への振替	-	-	37,597	△37,597	-	-	-	-
当期利益	-	-	217,482	-	-	217,482	125,936	343,418
その他の包括利益	-	-	-	120,096	-	120,096	67,698	187,794
親会社株主に対する 配当金	-	-	△55,532	-	-	△55,532	-	△55,532
非支配持分に対する 配当金	-	-	-	-	-	-	△32,578	△32,578
自己株式の取得	-	-	-	-	△421	△421	-	△421
自己株式の売却	-	3	-	-	25	28	-	28
非支配持分との取引等	-	△9,083	-	1,054	-	△8,029	△7,169	△15,198
変動額合計	-	△9,080	199,547	83,553	△396	273,624	153,887	427,511
期末残高	458,790	608,416	1,477,517	401,100	△3,542	2,942,281	1,354,061	4,296,342

(単位：百万円)

当連結会計年度(自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)								
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 包括利益 累計額	自己株式	親会社 株主持分 合計	非支配 持分	資本の部 合計
期首残高	458,790	608,416	1,477,517	401,100	△3,542	2,942,281	1,354,061	4,296,342
変動額								
利益剰余金への振替	-	-	18,030	△18,030	-	-	-	-
当期利益	-	-	172,155	-	-	172,155	122,598	294,753
その他の包括損失	-	-	-	△299,712	-	△299,712	△79,283	△378,995
親会社株主に対する 配当金	-	-	△57,941	-	-	△57,941	-	△57,941
非支配持分に対する 配当金	-	-	-	-	-	-	△39,502	△39,502
自己株式の取得	-	-	-	-	△295	△295	-	△295
自己株式の売却	-	△4	-	-	31	27	-	27
非支配持分との取引等	-	△21,622	-	185	-	△21,437	32,618	11,181
変動額合計	-	△21,626	132,244	△317,557	△264	△207,203	36,431	△170,772
期末残高	458,790	586,790	1,609,761	83,543	△3,806	2,735,078	1,390,492	4,125,570

【日立製作所】

④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2014年 4月 1日 至 2015年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2015年 4月 1日 至 2016年 3月 31日)
営業活動に関するキャッシュ・フロー		
当期利益	343,418	294,753
当期利益から営業活動に関する キャッシュ・フローへの調整		
減価償却費及び無形資産償却費	481,021	507,790
減損損失	42,109	44,781
法人所得税費用	121,467	164,812
持分法による投資損益	△46,589	604
金融収益及び金融費用	7,897	4,172
事業再編等損益	55,016	△55,235
固定資産売却等損失	16,355	4,475
売上債権の増減 (△は増加)	△201,423	△53,092
棚卸資産の増減 (△は増加)	△116,328	44,342
その他の資産の増減 (△は増加)	△19,724	△9,665
買入債務の増減 (△は減少)	△18,041	△1,602
退職給付に係る負債の増減 (△は減少)	△65,602	△67,175
その他の負債の増減 (△は減少)	7,608	59,852
その他	4,278	13,529
小計	611,462	952,341
利息の受取	13,423	12,234
配当金の受取	14,525	32,385
利息の支払	△28,225	△27,356
法人所得税の支払	△159,360	△157,378
営業活動に関するキャッシュ・フロー	451,825	812,226
投資活動に関するキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得	△358,141	△369,494
無形資産の取得	△128,808	△116,438
有形及び無形賃貸資産の取得	△444,223	△539,420
有形固定資産及び無形資産の売却	32,528	22,632
有形及び無形賃貸資産の売却	27,122	23,834
リース債権の回収	302,899	326,497
有価証券及びその他の金融資産(子会社及び 持分法で会計処理されている投資を含む)の取得	△152,842	△196,608
有価証券及びその他の金融資産(子会社及び 持分法で会計処理されている投資を含む)の売却	121,616	137,852
その他	△12,696	△19,654
投資活動に関するキャッシュ・フロー	△612,545	△730,799
財務活動に関するキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減	136,973	△69,801
長期借入債務による調達	835,140	717,810
長期借入債務の償還	△629,063	△537,188
非支配持分からの払込み	3,171	1,034
配当金の支払	△55,443	△57,907
非支配持分株主への配当金の支払	△32,143	△41,671
自己株式の取得	△421	△295
自己株式の売却	28	27
非支配持分株主からの子会社持分取得	△25,232	△38,361
非支配持分株主への子会社持分一部売却	427	-
その他	△231	△115
財務活動に関するキャッシュ・フロー	233,206	△26,467
現金及び現金同等物に係る為替変動による影響	68,560	△57,348
現金及び現金同等物の増減	141,046	△2,388
現金及び現金同等物の期首残高	560,657	701,703
現金及び現金同等物の期末残高	701,703	699,315

【日立製作所】

外部顧客に対する売上収益

(単位：百万円)

	2015年3月31日	2016年3月31日
情報・通信システム	1,813,757	1,858,364
社会・産業システム	1,788,247	2,051,214
電子装置・システム	1,017,981	1,016,350
建設機械	812,174	742,306
高機能材料	1,459,273	1,499,180
オートモティブシステム	934,367	996,074
生活・エコシステム	717,667	646,847
その他(物流・サービス他)	896,468	878,663
金融サービス	334,238	342,801
小計	9,774,172	10,031,799
全社	758	2,506
合計	9,774,930	10,034,305

セグメント間の内部売上収益

(単位：百万円)

	2015年3月31日	2016年3月31日
情報・通信システム	220,265	250,957
社会・産業システム	277,974	281,930
電子装置・システム	113,715	111,258
建設機械	3,618	16,025
高機能材料	70,161	64,872
オートモティブシステム	2,567	5,118
生活・エコシステム	36,603	34,171
その他(物流・サービス他)	377,783	374,099
金融サービス	22,053	22,552
小計	1,124,739	1,160,982
全社及び消去	△1,124,739	△1,160,982
合計	-	-

売上収益合計

(単位：百万円)

	2015年3月31日	2016年3月31日
情報・通信システム	2,034,022	2,109,321
社会・産業システム	2,066,221	2,333,144
電子装置・システム	1,131,696	1,127,608
建設機械	815,792	758,331
高機能材料	1,529,434	1,564,052
オートモティブシステム	936,934	1,001,192
生活・エコシステム	754,270	681,018
その他(物流・サービス他)	1,274,251	1,252,762
金融サービス	356,291	365,353
小計	10,898,911	11,192,781
全社及び消去	△1,123,981	△1,158,476
合計	9,774,930	10,034,305

【日立製作所】

セグメント損益

(単位：百万円)

	2015年3月31日	2016年3月31日
情報・通信システム	106,049	109,141
社会・産業システム	110,336	29,108
電子装置・システム	63,771	64,370
建設機械	60,599	25,847
高機能材料	123,943	153,553
オートモティブシステム	35,019	53,947
生活・エコシステム	34,553	41,967
その他(物流・サービス他)	51,013	40,609
金融サービス	35,436	46,665
小計	620,719	565,207
全社及び消去	△86,660	△34,204
合計	534,059	531,003
受取利息	12,529	12,028
支払利息	△27,594	△25,991
継続事業税引前当期利益	518,994	517,040

セグメント損益は受取利息及び支払利息調整後税引前当期利益（EBIT）で表示している。
セグメント間取引は独立企業間価格で行っている。「全社」には主として先端研究開発費等の配賦不能な費用が含まれている。

総資産

(単位：百万円)

	2015年3月31日	2016年3月31日
情報・通信システム	1,729,392	1,654,008
社会・産業システム	2,912,042	3,217,211
電子装置・システム	1,060,070	1,082,782
建設機械	1,110,061	996,117
高機能材料	1,655,118	1,596,464
オートモティブシステム	716,166	728,451
生活・エコシステム	470,797	322,466
その他(物流・サービス他)	1,919,373	1,983,923
金融サービス	2,953,614	3,091,487
小計	14,526,633	14,672,909
全社及び消去	△2,092,906	△2,121,904
合計	12,433,727	12,551,005

「全社」の資産の主な内容は現金及び現金同等物、有価証券及びその他の金融資産である。

【東芝】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

区分	2014年度 (2015年3月31日現在)		2015年度 (2016年3月31日現在)	
	金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
(資産の部)				
I 流動資産				
1. 現金及び現金同等物		190,182		969,715
2. 受取手形及び売掛金				
(1) 受取手形	35,081		33,229	
(2) 売掛金	1,333,547		1,155,803	
(3) 貸倒引当金	△34,394	1,334,234	△32,473	1,156,559
3. 棚卸資産		911,009		729,123
4. 短期繰延税金資産		182,421		63,303
5. 未収入金		179,888		110,780
6. 前払費用及び その他の流動資産		341,057		360,735
7. 非継続事業流動資産		199,615		68,370
流動資産合計		3,338,406		3,458,585
		52.7		63.7
II 長期債権及び投資				
1. 長期受取債権		9,851		10,039
2. 関連会社に対する投資 及び貸付金		359,445		266,554
3. 投資有価証券及び その他の投資		262,147		86,953
長期債権及び投資合計		631,443		363,546
		10.0		6.7
III 有形固定資産				
1. 土地		91,242		91,881
2. 建物及び構築物		898,270		890,659
3. 機械装置及び その他の有形固定資産		1,956,782		1,905,122
4. 建設仮勘定		77,428		64,065
		3,023,722		2,951,727
5. 減価償却累計額		△2,170,180		△2,157,423
有形固定資産合計		853,542		794,304
		13.5		14.6
IV その他の資産				
1. のれん及び その他の無形資産		1,094,967		639,889
2. 長期繰延税金資産		160,479		27,921
3. その他		141,124		149,096
4. 非継続事業固定資産		114,817		-
その他の資産合計		1,511,387		816,906
		23.8		15.0
資産合計		6,334,778		5,433,341
		100.0		100.0

【東芝】

区分	2014年度 (2015年3月31日現在)		2015年度 (2016年3月31日現在)	
	金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
(負債の部)				
I 流動負債				
1. 短期借入金	61,987		410,983	
2. 1年以内に期限の到来する社債及び長期借入金	205,988		208,629	
3. 支払手形及び買掛金	1,161,946		877,061	
4. 未払金及び未払費用	488,891		520,030	
5. 未払法人税等及びその他の未払税金	62,662		108,152	
6. 前受金	386,763		486,225	
7. その他の流動負債	376,983		365,623	
8. 非継続事業流動負債	165,648		95,306	
流動負債合計	2,910,868	46.0	3,072,009	56.5
II 固定負債				
1. 社債及び長期借入金	1,043,021		831,300	
2. 未払退職及び年金費用	515,446		629,402	
3. その他の固定負債	208,120		228,372	
4. 非継続事業固定負債	91,966		-	
固定負債合計	1,858,553	29.3	1,689,074	31.1
負債合計	4,769,421	75.3	4,761,083	87.6
(資本の部)				
I 株主資本				
1. 資本金				
発行可能株式総数 10,000,000,000株				
発行済株式数 2015年及び2016年3月31日 4,237,602,026株	439,901	6.9	439,901	8.1
2. 資本剰余金	402,008	6.3	399,470	7.3
3. 利益剰余金	383,231	6.1	△76,782	△1.4
4. その他の包括損失累計額	△139,323	△2.2	△431,828	△7.9
5. 自己株式(取得原価)				
2015年3月31日 3,394,424株	△1,821	△0.0		
2016年3月31日 3,584,162株			△1,887	△0.0
株主資本合計	1,083,996	17.1	328,874	6.1
II 非支配持分	481,361	7.6	343,384	6.3
資本合計	1,565,357	24.7	672,258	12.4
契約債務及び偶発債務				
負債及び資本合計	6,334,778	100.0	5,433,341	100.0

【東芝】

②【連結損益計算書】

区分	2014年度 (自 2014年4月1日 至 2015年3月31日)		2015年度 (自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)	
	金額(百万円)	百分比 (%)	金額(百万円)	百分比 (%)
I 売上高及びその他の収益				
1. 売上高	6,114,682	100.0	5,668,688	100.0
2. 受取利息及び配当金	10,267	0.2	6,600	0.1
3. 持分法による投資利益	20,656	0.3	-	-
4. その他の収益	116,224	1.9	228,067	4.0
	6,261,829	102.4	5,903,355	104.1
II 売上原価及び費用				
1. 売上原価	4,703,207	76.9	4,813,702	84.9
2. 販売費及び一般管理費	1,223,066	20.0	1,268,752	22.4
3. のれん減損損失	-	-	294,972	5.2
4. 支払利息	23,214	0.4	20,753	0.4
5. 持分法による投資損失	-	-	23,223	0.4
6. その他の費用	155,727	2.5	115,098	2.0
	6,105,214	99.8	6,536,500	115.3
III 継続事業からの税金等調整前 当期純利益(△損失)	156,615	2.6	△633,145	△11.2
IV 法人税等				
1. 当年度分	57,930		74,269	
2. 繰延税金	85,086		179,479	
	143,016	2.4	253,748	4.4
V 継続事業からの非支配持分控除前 当期純利益(△損失)	13,599	0.2	△886,893	△15.6
VI 非継続事業からの非支配持分控除前 当期純利益(△損失)(税効果後)	△32,614	△0.5	370,858	6.5
VII 非支配持分控除前 当期純損失	△19,015	△0.3	△516,035	△9.1
VIII 非支配持分に帰属する 当期純損益(控除)	18,810	0.3	△56,022	△1.0
IX 当社株主に帰属する当期純損失	△37,825	△0.6	△460,013	△8.1
1株当たり情報(単位:円)				
1. 基本的1株当たり 当社株主に帰属する当期純損失				
継続事業からの当期純損失	△1.15		△196.47	
非継続事業からの当期純利益(△損失)	△7.78		87.83	
当期純損失	△8.93		△108.64	
2. 配当金	4.00		-	

【東芝】

③ 【連結包括損益計算書】

区分	2014年度 (自 2014年4月1日 至 2015年3月31日)	2015年度 (自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
I 非支配持分控除前当期純損失	△19,015	△516,035
II その他の包括利益(△損失)、 税効果控除後		
1. 未実現有価証券評価損益	22,664	△106,947
2. 外貨換算調整額	129,089	△101,585
3. 年金負債調整額	5,041	△118,908
4. 未実現デリバティブ評価損益	4,785	△7,973
その他の包括利益(△損失)合計	161,579	△335,413
非支配持分控除前当期包括利益(△損失)	142,564	△851,448
III 非支配持分に帰属する当期包括損益(控除)	51,926	△98,930
当社株主に帰属する当期包括利益(△損失)	90,638	△752,518

【東芝】

④【連結資本勘定計算書】

区分	資本金 (百万円)	資本剰余金 (百万円)	利益剰余金 (百万円)	その他の 包括利益 (損失) 累計額 (百万円)	自己株式 (百万円)	株主資本 合計 (百万円)	非支配持分 (百万円)	資本合計 (百万円)
2014年3月31日現在残高	439,901	401,830	454,931	△267,786	△1,687	1,027,189	418,805	1,445,994
非支配持分との資本取引 及びその他		178				178	18,697	18,875
当社株主への配当金			△33,875			△33,875		△33,875
非支配持分への配当金							△8,067	△8,067
当期包括利益：								
当期純利益(△損失)			△37,825			△37,825	18,810	△19,015
その他の包括利益(△損失)、 税効果控除後：								
未実現有価証券評価損益				19,643		19,643	3,021	22,664
外貨換算調整額				96,089		96,089	33,000	129,089
年金負債調整額				8,330		8,330	△3,289	5,041
未実現デリバティブ 評価損益				4,401		4,401	384	4,785
当期包括利益合計						90,638	51,926	142,564
自己株式の取得及び処分(純額)					△134	△134		△134
2015年3月31日現在残高	439,901	402,008	383,231	△139,323	△1,821	1,083,996	481,361	1,565,357
非支配持分との資本取引 及びその他		△2,538				△2,538	△9,381	△11,919
非支配持分への配当金							△29,666	△29,666
当期包括損失：								
当期純損失			△460,013			△460,013	△56,022	△516,035
その他の包括損失、 税効果控除後：								
未実現有価証券評価損益				△89,912		△89,912	△17,035	△106,947
外貨換算調整額				△77,149		△77,149	△24,436	△101,585
年金負債調整額				△117,790		△117,790	△1,118	△118,908
未実現デリバティブ 評価損益				△7,654		△7,654	△319	△7,973
当期包括損失合計						△752,518	△98,930	△851,448
自己株式の取得及び処分(純額)					△66	△66		△66
2016年3月31日現在残高	439,901	399,470	△76,782	△431,828	△1,887	328,874	343,884	672,258

【東芝】

⑤ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

区分	2014年度 (自 2014年4月1日 至 2015年3月31日)		2015年度 (自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)	
	金額(百万円)		金額(百万円)	
I 営業活動によるキャッシュ・フロー				
1. 非支配持分控除前当期純損失		△19,015		△516,035
2. 営業活動により増加(△減少)した キャッシュ(純額)への調整				
(1) 有形固定資産の減価償却費及び無形資産の償却費	189,938		213,869	
(2) 未払退職及び年金費用(退職金支払額差引後)	△14,355		△44,413	
(3) 繰延税金	86,121		345,770	
(4) 持分法による投資損益(受取配当金相殺後)	△10,708		33,778	
(5) 有形固定資産及び無形資産の除売却損益及び減損、純額	107,585		181,279	
(6) のれんの減損	-		294,972	
(7) 有価証券の売却損益及び評価損、純額	△25,224		△781,807	
(8) 受取債権の減少	94,186		157,576	
(9) 棚卸資産の(△増加)減少	△80,372		167,432	
(10) 支払債務の減少	△43,124		△271,785	
(11) 未払法人税等及びその他の未払税金の増加(△減少)	△5,082		48,573	
(12) 前受金の増加	38,489		130,335	
(13) その他	12,003	349,457	39,226	514,805
営業活動により増加(△減少)したキャッシュ(純額)		330,442		△1,230
II 投資活動によるキャッシュ・フロー				
1. 有形固定資産及び無形資産の売却収入	54,059		49,409	
2. 投資有価証券の売却収入	66,486		157,197	
3. 有形固定資産の購入	△236,510		△242,019	
4. 無形資産の購入	△51,374		△49,446	
5. 投資有価証券の購入	△4,052		△1,410	
6. 関連会社に対する投資等の減少	8,769		104,493	
7. 東芝メディカルシステムズ㈱の株式売却による収入	-		638,442	
8. その他	△27,508		△3,224	
投資活動により増加(△減少)したキャッシュ(純額)		△190,130		653,442
III 財務活動によるキャッシュ・フロー				
1. 長期借入金の借入	241,845		3,106	
2. 長期借入金の返済	△249,795		△215,076	
3. 短期借入金の増加(△減少)	△74,353		391,363	
4. 配当金の支払	△42,068		△31,848	
5. 自己株式の取得、純額	△134		△66	
6. その他	△1,290		△11,732	
財務活動により増加(△減少)したキャッシュ(純額)		△125,795		135,747
IV 為替変動の現金及び現金同等物への影響額		13,509		△11,796
V 現金及び現金同等物純増加額		28,026		776,163
VI 現金及び現金同等物期首残高		171,340		199,366
VII 現金及び現金同等物期末残高		199,366		975,529
VIII 非継続事業における現金及び現金同等物期末残高(控除)		9,184		5,814
IX 継続事業における現金及び現金同等物期末残高		190,182		969,715
補足情報				
年間支払額				
利息		28,194		22,779
法人税等		86,846		77,466
東芝メディカルシステムズ㈱の株式売却				
売却時の資産(現金及び現金同等物控除後)		-		245,887
売却時の負債		-		198,303

事業の種類別セグメント情報

【東芝】

2014年度及び2015年度並びに2015年及び2016年の各3月31日現在における事業の種類別セグメント情報は以下のとおりです。

2014年度及び2015年3月31日現在

	電力・社会 インフラ (百万円)	コミュニテ イ・ソリュ ーション (百万円)	電子 デバイス (百万円)	ライフ スタイル (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
売上高								
(1) 外部顧客に 対する売上高	1,887,742	1,379,723	1,690,524	888,017	268,676	6,114,682	-	6,114,682
(2) セグメント間 の内部売上高 又は振替高	106,169	30,963	78,228	27,733	274,591	517,684	△517,684	-
合計	1,993,911	1,410,686	1,768,752	915,750	543,267	6,632,366	△517,684	6,114,682
営業利益(△損失)	19,245	53,900	216,642	△65,947	5,836	229,676	△41,267	188,409
資産	2,842,069	1,063,957	1,380,509	409,412	413,723	6,109,670	△89,324	6,020,346
減価償却費	64,966	28,575	67,455	3,609	7,583	172,188	-	172,188
資本的支出	73,701	45,433	120,030	3,685	1,082	243,931	-	243,931

2015年度及び2016年3月31日現在

	電力・社会 インフラ (百万円)	コミュニテ イ・ソリュ ーション (百万円)	電子 デバイス (百万円)	ライフ スタイル (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
売上高								
(1) 外部顧客に 対する売上高	1,948,208	1,388,527	1,564,557	506,604	260,792	5,668,688	-	5,668,688
(2) セグメント間 の内部売上高 又は振替高	100,194	36,722	40,406	35,931	233,852	447,105	△447,105	-
合計	2,048,402	1,425,249	1,604,963	542,535	494,644	6,115,793	△447,105	5,668,688
営業利益(△損失)	△367,404	△78,820	△101,640	△131,910	8,601	△671,173	△37,565	△708,738
資産	2,428,266	859,776	1,016,066	164,587	904,488	5,373,183	△8,212	5,364,971
減価償却費	73,468	31,530	89,262	1,145	8,320	203,725	-	203,725
資本的支出	91,347	28,542	150,493	4,242	4,564	279,188	-	279,188

- (注) 1. セグメント間の取引においては独立企業間価格を用いています。
 2. 資産のうち「消去又は全社」の項目に含めた全社資産の主なもの、当社の投資有価証券です。
 3. セグメント情報における業績を現組織ベースで表示しています。
 4. 非継続となった事業について、前年度の数値を控除して表示しています。
 5. 2014年度及び2015年度における非継続事業に係る資産はそれぞれ314,432百万円、68,370百万円であり、上記資産には含まれていません。

2014年度及び2015年度におけるセグメント別営業利益(△損失)の合計と継続事業からの税金等調整前当期純利益(△損失)との調整は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2014年度	-2015年度
セグメント別営業利益(△損失)の合計	229,676	△671,173
消去又は全社	△41,267	△37,565
小計	188,409	△708,738
受取利息及び配当金	10,267	6,600
持分法による投資利益	20,656	-
その他の収益	116,224	228,067
支払利息	△23,214	△20,753
持分法による投資損失	-	△23,223
その他の費用	△155,727	△115,098
継続事業からの税金等調整前 当期純利益(△損失)	156,615	△633,145

【東芝】

地域別セグメント情報

売上高

2014年度及び2015年度における顧客の所在地に基づく地域別売上高は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2014年度	2015年度
日本	2,409,504	2,300,677
海外	3,705,178	3,368,011
アジア	1,632,963	1,554,179
北米	1,046,255	1,010,791
欧州	710,071	555,904
その他	315,889	247,137
合計	6,114,682	5,668,688

有形固定資産

2015年及び2016年の各3月31日現在における地域別有形固定資産は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2015年3月31日現在	2016年3月31日現在
日本	558,135	511,711
海外	295,407	282,593
アジア	139,501	104,845
北米	77,299	87,356
欧州	67,433	86,577
その他	11,174	3,815
合計	853,542	794,304

- (注) 1. 個別に開示すべき重要性のある国はありません。
 2. 単一の外部顧客との取引から得られる収益の金額に重要性はありません。
 3. 非継続となった事業について、前年度の数値を控除して表示しています。

【三菱電機】

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

区分	平成26年度 (平成27年3月31日)		平成27年度 (平成28年3月31日)	
	金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
資産の部				
I 流動資産				
1 現金及び預金等	568,517		574,170	
2 受取手形及び売掛金	1,048,542		1,035,168	
3 棚卸資産	705,420		644,127	
4 前払費用及び その他の流動資産	310,966		298,398	
流動資産計	2,633,445	64.9	2,551,863	62.9
II 長期債権及び投資				
1 長期営業債権	5,633		4,661	
2 投資有価証券及び その他	401,367		336,328	
3 関連会社に対する 投資	194,461		201,378	
長期債権及び投資計	601,461	14.8	542,367	13.4
III 有形固定資産				
1 土地	109,708		113,564	
2 建物及び構築物	749,926		777,792	
3 機械装置及びその他 の有形固定資産	1,844,255		1,843,309	
4 建設仮勘定	48,328		47,772	
計	2,752,217		2,782,437	
5 減価償却累計額	△2,045,742		△2,069,838	
有形固定資産計	706,475	17.4	712,599	17.5
IV その他の資産	118,070	2.9	253,112	6.2
資産合計	4,059,451	100.0	4,059,941	100.0

【三菱電機】

区分	平成26年度 (平成27年3月31日)		平成27年度 (平成28年3月31日)	
	金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
負債の部				
I 流動負債				
1 短期借入金	72,385		61,873	
2 1年以内に期限の 到来する社債及び 長期借入金	92,017		54,659	
3 支払手形及び買掛金	807,289		773,714	
4 未払費用	358,082		359,089	
5 未払法人税等	29,624		22,962	
6 その他の流動負債	253,185		235,646	
流動負債計	1,612,582	39.7	1,507,943	37.1
II 社債及び長期借入金	217,592	5.4	287,507	7.1
III 退職給付引当金	182,282	4.5	229,750	5.7
IV その他の固定負債	116,828	2.9	97,238	2.4
負債合計	2,129,284	52.5	2,122,438	52.3
資本の部				
I 株主資本				
1 資本金	175,820	4.3	175,820	4.3
授權株式数				
8,000,000,000株				
発行済株式数				
平成26年度2,147,201,551株				
平成27年度2,147,201,551株				
2 資本剰余金	211,155	5.2	211,999	5.2
3 利益準備金	64,058	1.6	65,652	1.6
4 その他の剰余金	1,267,438	31.2	1,436,375	35.4
5 その他の包括利益 (△損失)累計額	124,064	3.1	△50,699	△1.2
6 自己株式	△332	△0.0	△374	△0.0
平成26年度385,990株				
平成27年度415,396株				
株主資本計	1,842,203	45.4	1,838,773	45.3
II 非支配持分	87,964	2.1	98,730	2.4
資本合計	1,930,167	47.5	1,937,503	47.7
負債及び資本合計	4,059,451	100.0	4,059,941	100.0

【三菱電機】

② 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

区分	平成26年度 (自 平成26年4月 1日 至 平成27年3月31日)		平成27年度 (自 平成27年4月 1日 至 平成28年3月31日)	
	金額(百万円)	百分比 (%)	金額(百万円)	百分比 (%)
I 売上高	4,323,041	100.0	4,394,353	100.0
II 売上原価及び費用				
1 売上原価	3,032,161		3,071,435	
2 販売費及び 一般管理費	790,563		826,232	
3 研究開発費	179,628		187,032	
4 固定資産減損損失	3,085		8,482	
	4,005,437	92.7	4,093,181	93.1
III 営業利益	317,604	7.3	301,172	6.9
IV 営業外収益				
1 受取利息及び 受取配当金	7,365		8,573	
2 持分法による 投資利益	27,725		29,433	
3 その他の収益	43,304		22,570	
	78,394	1.9	60,576	1.3
V 営業外費用				
1 支払利息	4,023		3,495	
2 その他の費用	69,007		39,777	
	73,030	1.7	43,272	1.0
VI 税金等調整前 当期純利益	322,968	7.5	318,476	7.2
VII 法人税等				
1 当期税額	60,183		52,691	
2 法人税等の期間 配分調整額	14,730		24,355	
	74,913	1.8	77,046	1.7
VIII 当期純利益	248,055	5.7	241,430	5.5
IX 非支配持分帰属損益	13,361	0.3	12,936	0.3
X 当社株主に帰属する 当期純利益	234,694	5.4	228,494	5.2
基本的1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益	109円 32銭		106円 43銭	
希薄化後1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益	-		-	

【三菱電機】

【連結包括利益計算書】

	平成26年度 (自 平成26年4月 1日 至 平成27年3月31日)	平成27年度 (自 平成27年4月 1日 至 平成28年3月31日)
区分	金額(百万円)	金額(百万円)
I 当期純利益	248,055	241,430
II その他の包括利益(△損失) - 税効果調整後		
1 為替換算調整額	72,583	△70,881
2 年金負債調整額	21,171	△86,516
3 有価証券未実現損益	36,710	△25,498
4 デリバティブ未実現損益	7	△8
合計	130,471	△182,903
III 当期包括利益	378,526	58,527
IV 非支配持分帰属 当期包括利益	21,725	4,796
V 当社株主に帰属する 当期包括利益	356,801	53,731

【三菱電機】

③ 【連結資本勘定計算書】

	株主資本						株主資本計 (百万円)	非支配持分 (百万円)	資本合計 (百万円)
	資本金 (百万円)	資本 剰余金 (百万円)	利益 準備金 (百万円)	その他の 剰余金 (百万円)	その他の 包括利益 (△損失) 累計額 (百万円)	自己株式 (百万円)			
平成26年3月31日 現在残高	175,820	207,089	62,739	1,076,999	1,957	△282	1,524,322	76,029	1,600,351
包括利益									
当社株主に帰属 する当期純利益				234,694			234,694		234,694
非支配持分帰属 損益								13,361	13,361
その他の包括 利益(△損失) (税効果調整後)									
為替換算 調整額					64,307		64,307	8,276	72,583
年金負債 調整額				21,171			21,171		21,171
有価証券 未実現損益					36,616		36,616	94	36,710
デリバティブ 未実現損益					13		13	△6	7
当期包括利益							356,801	21,725	378,526
利益準備金積立額			1,319	△1,319			-		-
非支配持分との 資本取引及び その他		4,066					4,066	△9,790	△5,724
当社株主への配当				△42,936			△42,936		△42,936
自己株式の取得						△50	△50		△50
自己株式の処分		0				0	0		0
平成27年3月31日 現在残高	175,820	211,155	64,058	1,267,438	124,064	△332	1,842,203	87,964	1,930,167
包括利益									
当社株主に帰属 する当期純利益				228,494			228,494		228,494
非支配持分帰属 損益								12,936	12,936
その他の包括 利益(△損失) (税効果調整後)									
為替換算 調整額					△63,112		△63,112	△7,769	△70,881
年金負債 調整額				△86,123			△86,123	△393	△86,516
有価証券 未実現損益					△25,510		△25,510	12	△25,498
デリバティブ 未実現損益					△18		△18	10	△8
当期包括利益							53,731	4,796	58,527
利益準備金積立額			1,594	△1,594			-		-
連結子会社の取得							-	33,439	33,439
非支配持分との 資本取引及び その他		844					844	△27,469	△26,625
当社株主への配当				△57,963			△57,963		△57,963
自己株式の取得						△43	△43		△43
自己株式の処分		0				1	1		1
平成28年3月31日 現在残高	175,820	211,999	65,652	1,436,375	△50,699	△374	1,838,773	98,730	1,937,503

【三菱電機】

④ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

区分	平成26年度 (自 平成26年4月 1日 至 平成27年3月31日)		平成27年度 (自 平成27年4月 1日 至 平成28年3月31日)	
	金額(百万円)		金額(百万円)	
I 営業活動によるキャッシュ・フロー				
1 当期純利益		248,055		241,430
2 営業活動により増加した 純キャッシュへの調整				
(1) 有形固定資産減価償却費	156,205		145,249	
(2) 有形固定資産の減損	2,751		5,766	
(3) 固定資産の売却損益	△1,950		2,159	
(4) 法人税等の期間配分調整額	14,730		24,355	
(5) 有価証券等の売却損益	△383		△1,511	
(6) 有価証券等の評価損	1,148		1,110	
(7) 持分法による投資利益	△27,725		△29,433	
(8) 受取手形及び売掛金の減少(△増加)	△42,044		1,583	
(9) 棚卸資産の減少(△増加)	△75,829		39,220	
(10) その他資産の減少(△増加)	△6,966		7,612	
(11) 支払手形及び買掛金の増加(△減少)	47,948		△21,754	
(12) 未払費用及び退職給付引当金の増加(△減少)	△18,772		△53,706	
(13) その他負債の増加(△減少)	60,595		△39,104	
(14) その他	20,550	130,258	43,701	125,247
営業活動により増加した純キャッシュ		378,313		366,677
II 投資活動によるキャッシュ・フロー				
1 有形固定資産の取得	△199,758		△182,251	
2 固定資産売却収入	6,768		2,400	
3 有価証券等の取得(取得現金控除後)	△5,608		△13,285	
4 メルコ・ハイドロニクス& ITクーリング株式の取得(取得現金控除後)	-		△50,587	
5 有価証券の売却収入等	10,722		8,511	
6 貸付金の減少(△増加)	24		△854	
7 その他	△10,311		△19,377	
投資活動に投入した純キャッシュ		△198,163		△255,443
III 財務活動によるキャッシュ・フロー				
1 社債及び長期借入金による調達額	90,598		110,108	
2 社債及び長期借入金の返済額	△103,497		△93,163	
3 短期借入金の増加(△減少)	11,392		△13,912	
4 配当金の支払	△42,936		△57,963	
5 自己株式の取得	△50		△43	
6 自己株式の処分	0		1	
7 メルコ・ハイドロニクス& ITクーリング社の非支配持分の取得	-		△21,825	
8 その他	△5,130		△5,347	
財務活動により増加(△減少)した 純キャッシュ		△49,623		△82,144
IV 為替変動によるキャッシュへの影響額		19,941		△23,437
V 現金及び預金等純増加額		150,468		5,653
VI 現金及び預金等期首残高		418,049		568,517
VII 現金及び預金等期末残高		568,517		574,170
補足情報				
年間支払額				
利息		3,816		3,038
法人税等		53,712		69,981

【三菱電機】

摘要

【事業の種類別セグメント情報】

前連結会計年度及び当連結会計年度における事業の種類別セグメント情報は以下のとおりである。

(単位：百万円)

前連結会計年度(自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)

	重電 システム	産業 メカトロ ニクス	情報通信 システム	電子 デバイス	家庭電器	その他	計	消去 又は全社	連結
I 売上高及び営業損益									
売上高									
(1) 外部顧客に 対する売上高	1,219,983	1,268,858	520,853	209,235	925,004	179,108	4,323,041	-	4,323,041
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	8,975	13,891	38,668	29,167	19,826	561,409	671,936	△671,936	-
計	1,228,958	1,282,749	559,521	238,402	944,830	740,517	4,994,977	△671,936	4,323,041
営業費用	1,156,510	1,136,767	540,587	208,239	890,534	716,775	4,649,412	△643,975	4,005,437
営業利益	72,448	145,982	18,934	30,163	54,296	23,742	345,565	△27,961	317,604
II 資産、減価償却費、 減損損失及び資本的支出									
資産	1,300,581	1,064,560	383,692	206,981	769,899	246,136	3,971,849	87,602	4,059,451
減価償却費	29,056	56,842	23,814	26,055	30,605	6,241	172,613	-	172,613
減損損失	562	26	2	203	1,740	552	3,085	-	3,085
資本的支出	35,500	67,943	18,383	38,406	46,598	8,382	215,212	-	215,212

当連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

	重電 システム	産業 メカトロ ニクス	情報通信 システム	電子 デバイス	家庭電器	その他	計	消去 又は全社	連結
I 売上高及び営業損益									
売上高									
(1) 外部顧客に 対する売上高	1,255,062	1,308,776	512,156	180,618	964,172	173,569	4,394,353	-	4,394,353
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	9,542	13,161	48,963	30,962	17,892	534,177	654,697	△654,697	-
計	1,264,604	1,321,937	561,119	211,580	982,064	707,746	5,049,050	△654,697	4,394,353
営業費用	1,214,262	1,162,777	546,120	194,710	918,208	684,126	4,720,203	△627,022	4,093,181
営業利益	50,342	159,160	14,999	16,870	63,856	23,620	328,847	△27,675	301,172
II 資産、減価償却費、 減損損失及び資本的支出									
資産	1,314,185	1,051,511	391,323	162,772	855,241	245,065	4,020,097	39,844	4,059,941
減価償却費	29,559	59,276	18,922	17,469	32,745	6,612	164,583	-	164,583
減損損失	2,428	-	2,418	1,719	1,514	403	8,482	-	8,482
資本的支出	42,037	70,677	22,954	17,792	40,379	5,126	198,965	-	198,965

(注) 1 前連結会計年度及び当連結会計年度における営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能の研究開発費用は、27,961百万円及び27,675百万円である。

2 前連結会計年度及び当連結会計年度における資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は309,521百万円及び266,378百万円であり、その主なものは、当社の現預金等である。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

不 許 複 製

慶應義塾大学ビジネス・スクール