



## 慶應義塾大学ビジネス・スクール

# パネルディスカッション 海外工場のマネジメント 2014

### パネリスト

A 社 取締役副社長 横田 賢剛 氏 (元マレーシア法人社長)

B 社 人事部 田中 司 氏 (シンガポールにて東南アジア・オセアニアを統括)

C 社 執行役員 佐藤 一郎 氏 (元インドネシア法人社長)

### コーディネーター

慶應義塾大学大学院経営管理研究科教授 坂爪 裕

---

本ケースは、クラス討議の資料として用いるためのもので、経営管理の良否あるいは関係者の判断の適否を示唆するものではない。ケースの記述にあたっては、3名のパネリストの方々、ならびに公益財団法人日本生産本部経営アカデミーの茅根 滋氏に大変お世話になった。ここに記して、心から感謝したい。なお、ケース中に登場する企業名称や固有名詞は一部変更されている。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール（〒223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉4丁目1番1号、電話 045-564-2444、e-mail:case@kbs.keio.ac.jp）。また、注文は <http://www.kbs.keio.ac.jp/> へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。

Copyright© 坂爪 裕 (2015年6月作成)