



慶應義塾大学ビジネス・スクール

ピッグズ湾 (A)

5

引き継がれたキューバ問題

1960年初め、アイゼンハワー政権は、CIA（中央情報局）の指揮のもとに、ガテマラにいるキューバ人亡命者を訓練して開放軍にすることを許可した。同年の大統領選挙の少し前、この開放軍を、
10 ゲリラ部隊ではなく、通常の戦闘部隊に編成することが決定され、装備も大幅に増やされた。

そして、この計画が、1961年から新しい大統領となったジョン・F・ケネディに、キューバ問題として引き継がれた。その計画に含まれていたのは、ガテマラでアメリカ人による訓練を受け
ていたキューバ人亡命者の一団、フロリダに逃れていたキューバ人政治家たちの委員会、亡命者
たちを故国へ侵入させる計画、それから、キューバの国土でその委員会を臨時政府として就任さ
せる計画、などであった。
15

ケネディ大統領は、当選後、パームビーチの休養先で、CIAのアレン・ダレス長官と次官の訪
問を受け、状況の説明を聞いた。ケネディは、その規模の大きさと大胆さに驚き、初めから深刻
な疑惑を持った。

しかし CIA の担当者たちは、その計画を熱心に売り込んだ。そのうえ、この計画は今をおい
ては絶対に実行できない、とも言った。彼らの主張した理由は次の 3つであった。
20

第 1 に、亡命者軍はもう十分に訓練をつみ、戦闘をしたくてムズムズしており、手綱を押さえ
きれないほどの士気になっていた。

25

本ケースは次の資料から引用しつつ高木晴夫によって 1991 年に作成された。

「ケネディ 栄光と苦悩の一千日」(原書名 : A Thousand Days)

Arthur M. Schlesinger, Jr. 著 中屋健一訳 河出書房刊

「ロバート・ケネディ 13 日間 キューバ・ミサイル危機回顧録」

(原書名 : Thirteen Days ; A Memoir of The Cuban Missile Crisis)

Robert Kennedy 著 每日新聞社外報部訳 每日新聞社刊

「ケネディの道」(原書名 : Kennedy)

Theodore C. Sorenson 著 大前正臣訳 サイマル出版会刊

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應
義塾大学ビジネス・スクール (〒223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉4丁目1番1号、電話 045-564-2444、
e-mail:case@kbs.keio.ac.jp)。また、注文は <http://www.kbs.keio.ac.jp/> へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法 (電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない) による伝送も、これを禁ずる。
30