



慶應義塾大学ビジネス・スクール

日本企業の決算報告 2013 年

< a >

以下に掲げる財務諸表は、現代を代表する日本企業の 2011 年度および 2012 年度の決算報告の要約版です。この程度の要約財務諸表から、それぞれの企業の体質的な特徴をどのくらい読み取ることができるのでしょうか？

現実の世界で見かけるそれぞれの企業の製品、サービスや店舗、新聞紙上などで見聞きする情報などをすべて思い起こしながら、企業の実態について推論をめぐらせてください（ただし分析は最近期のデータを中心に行ってください）。

【設問】

(1) A 社から F 社は、下記に掲げた企業のいずれかに対応します。財務諸表を眺めた上で、どの企業に対応するものか、線で結んでください。

- | | | |
|-----|---|------------------|
| A 社 | ・ | ・ (株)ファーストリテイリング |
| B 社 | ・ | ・ ヤフー(株) |
| C 社 | ・ | ・ 日本たばこ産業(株) |
| D 社 | ・ | ・ 東京電力(株) |
| E 社 | ・ | ・ 武田薬品工業(株) |
| F 社 | ・ | ・ 三菱商事(株) |

(2) これらの財務諸表から、それぞれの企業の体質的な特徴、そこからうかがわれる強みや弱み、事業モデルなどに関して、思いつくものをすべて挙げてください。

(注) 採用している会計基準は A 社が米国基準、E 社が国際会計基準、その他が日本基準です。注記の「セグメント別」記載欄の「調整」とは、「部門間取引の消去」および「本社または全社共通部門」の数値です。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクール山根節が、公表資料によってクラス討議の資料とするために作成した。本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール（〒223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉4丁目1番1号、電話 045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp）。また、注文は <http://www.kbs.keio.ac.jp/> へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。

Copyright© 山根 節 (2013 年 7 月)

<A社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	12年3月	13年3月	科目	12年3月	13年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	6,175	6,826	流動負債	4,466	4,728
現預金等	1,388	1,497	短期借入債務	1,322	1,391
営業債権	3,359	3,562	営業債務	2,500	2,657
たな卸資産	965	1,202	その他	644	680
その他	463	565	固定負債	4,294	5,127
投資及び長期債権	4,096	4,717	長期借入債務	3,760	4,499
関連会社投資債権	1,660	2,585	年金退職給付債務	51	58
その他投資	1,916	1,498	その他	483	570
長期貸付金営業債権	520	634	負債合計	8,760	9,855
有形固定資産	1,971	2,488	(資本の部)		
その他の資産	346	380	資本金	204	204
			資本剰余金	262	263
			利益剰余金	3,347	3,608
			累積その他の包括損益	△ 283	123
			未実現有価証券評価益	230	306
			為替換算調整勘定	△ 426	△ 90
			その他	△ 87	△ 93
			自己株式	△ 21	△ 18
			株主資本合計	3,509	4,180
			非支配持分	319	376
<資産合計>	12,588	14,411	<負債資本合計>	12,588	14,411

科目	12年3月	13年3月
収益	5,566	5,969
商品販売・製造業等収益	4,945	5,377
売買取引差損益・手数料	621	592
収益に係る原価	4,438	4,939
<売上総利益>	1,128	1,030
その他の収益・費用	△ 669	△ 693
販売費一般管理費	△ 857	△ 896
利息(純額)	△ 3	△ 6
受取配当金	115	145
有価証券損益	22	34
固定資産損益	△ 7	△ 24
その他	61	54
<継続事業税引前利益>	459	337
法人税等	△ 169	△ 113
<小計>	290	224
持分法投資損益	191	164
<当期純利益>	481	388
非支配持分に帰属する当期純利益	△ 27	△ 28
<当社株主に帰属する当期純利益>	454	360

2013年3月期 [%は前期比]

所在地セグメント別

(単位:十億円)

	日本		タイ		オーストラリア		その他		合計	
収益	4,463	106%	561	190%	378	77%	567	104%	5,969	107%

	日本		タイ		イギリス		その他		合計	
売上総利益	773	101%	72	160%	59	123%	126	47%	1,030	91%

	オーストラリア		日本		カナダ		アメリカ		その他		合計	
長期性資産	953	147%	692	103%	111	129%	100	120%	586	150%	2,442	130%

2013年3月期 [%は前期比]

オペレーティングセグメント別

(単位:十億円)

	新産業金融		エネルギー		金属		機械		化学品		生活産業		その他		調整	合計	
収益	172	177%	1,540	109%	691	81%	847	145%	1,136	113%	1,528	97%	56	133%	△ 1	5,969	107%
売上総利益	56	117%	53	85%	134	50%	195	109%	92	106%	465	100%	38	165%	△ 3	1,030	91%
持分法損益	17	189%	72	100%	19	53%	20	87%	14	78%	23	88%	△ 1	-14%	0	164	86%
当期純利益	25	167%	142	117%	37	22%	62	115%	23	62%	68	119%	8	-800%	△ 5	360	79%
資産	1,027	118%	1,909	120%	4,145	116%	1,973	102%	917	114%	2,613	110%	3,352	137%	△ 1,525	14,411	114%

sample

sample

sample

sample

sample

<A社> 企業名 : _____

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<B社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	12年3月	13年3月	科目	12年3月	13年3月
(資産の部)			(負債の部)		
固定資産	13,250	12,248	固定負債	12,392	11,804
電気事業固定資産	8,734	8,603	社債	3,677	3,768
水力発電設備	646	631	長期借入金	3,276	3,025
汽力発電設備	850	847	退職給付引当金	433	424
原子力発電設備	726	746	使用済燃料再処理等引当金	1,221	1,170
送変電設備	2,797	2,710	原子力損害賠償引当金	2,063	1,766
配電設備	2,125	2,100	災害損失引当金	787	702
その他業務設備	232	286	資産除去債務	803	827
その他の固定資産	417	288	その他	132	122
建設仮・除却仮勘定	941	995			
核燃料	846	807	流動負債	2,332	2,047
装荷核燃料	132	142	支払手形買掛金	317	335
加工中等核燃料	714	665	短期借入債務	1,374	1,138
			未払法人税等	65	88
			その他	576	486
投資その他の資産	3,670	2,838			
長期投資	161	151	負債合計	14,724	13,851
使用済燃料再処理等積立金	1,126	1,071	(純資産の部)		
未収原子力損害賠償支援機構資金交付金	1,763	892	資本金	901	1,401
その他	620	724	資本剰余金	244	744
			利益剰余金	△ 287	△ 972
流動資産	2,286	2,741	自己株式	△ 9	△ 9
現預金	1,287	1,754	株主資本合計	849	1,164
受取手形売掛金	433	475	その他包括利益累計額	△ 62	△ 47
棚卸資産	190	227	少数株主持分	25	21
その他	376	285			
			純資産合計	812	1,138
<資産合計>	15,536	14,989	<負債純資産合計>	15,536	14,989

科目	12年3月	13年3月
営業収益	5,350	5,976
電気事業営業収益	4,996	5,660
その他事業営業収益	354	316
営業費用	5,622	6,198
電気事業営業費用	5,309	5,915
その他事業営業費用	313	283
<営業損失>	△ 272	△ 222
営業外収益	52	62
受取利息配当金	29	24
持分法投資利益	-	13
その他	23	25
営業外費用	180	167
支払利息	130	120
その他	50	47
<当期経常損失>	△ 400	△ 327
特別利益	2,517	914
原子力損害賠償支援機構資金交付金	2,426	697
固定資産売却益	42	115
有価証券売却益	29	4
関係会社株式売却益	20	25
退職給付制度改定益	-	73
特別損失	2,870	1,241
災害特別損失	301	40
原子力損害賠償費	2,524	1,162
有価証券売却損	40	-
関係会社株式売却損	5	-
核燃料加工契約変更損失	-	16
減損損失	-	12
固定資産売却損他	-	11
<税金等調整前当期純利益>	△ 753	△ 654
法人税等	△ 23	△ 28
少数株主損益調整前当期純損失(△)	△ 776	△ 682
少数株主利益	△ 5	△ 3
<当期純利益>	△ 781	△ 685

2013年3月期 [%は前期比]

事業セグメント別

(単位:十億円)

	電気事業		その他		調整	合計	
売上高	5,660	113%	591	91%	△ 275	5,976	112%
営業損益	△ 270	84%	44	88%	4	△ 222	82%
セグメント資産	14,036	96%	1,246	95%	△ 293	14,989	96%

*その他は、情報通信事業、エネルギー・環境事業、住環境・生活関連事業、海外事業

sample

sample

sample

sample

sample

<B社> 企業名 : _____

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<C社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

連結貸借対照表			連結損益計算書		
科目	11年8月	12年8月	科目	11年8月	12年8月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	369	425	流動負債	183	173
現預金	64	132	支払手形買掛金	59	71
受取手形売掛金	17	20	短期借入債務	7	6
有価証券	138	134	為替予約	60	23
たな卸資産	93	99	未払法人税等	15	28
その他	57	40	その他	42	45
固定資産	165	170	固定負債	31	27
有形固定資産	58	69	長期借入金	14	9
建物構築物(純額)	37	48	その他	17	18
器具備品運搬具(純額)	3	8	負債合計	214	200
土地	4	4	(純資産の部)		
リース資産	7	7	資本金	10	10
建設仮勘定	7	2	資本剰余金	5	6
無形固定資産	41	38	利益剰余金	370	419
のれん	22	16	自己株式	△ 16	△ 16
その他	19	22	株主資本合計	369	419
投資その他	66	63	評価換算差額等	△ 54	△ 32
敷金・保証金	39	43	少数株主持分	5	8
建設協力金	15	14	純資産合計	320	395
その他	12	6			
<資産合計>	534	595	<負債純資産合計>	534	595

科目	11年8月	12年8月
売上高	820	929
売上原価	395	453
<売上総利益>	425	476
販売費一般管理費	309	350
広告宣伝費	36	44
給与手当	77	84
地代家賃	79	91
減価償却費	15	19
のれん償却額	7	6
その他	95	106
<営業利益>	116	126
営業外収益	2	2
営業外費用	11	3
<経常利益>	107	125
特別利益	1	1
特別損失	14	2
<税金等調整前利益>	94	124
法人税等	△ 38	△ 49
少数株主利益	△ 2	△ 3
<当期純利益>	54	72

2012年8月期 [%は前期比]

事業セグメント別

(単位:十億円)

	国内ユニクロ事業		海外ユニクロ事業		グローバルブランド事業		調整	合計	
売上高	620	103%	153	163%	153	123%	3	929	113%
営業損益	102	96%	11	122%	15	167%	△ 2	126	109%
減価償却費	7	117%	5	250%	3	150%	4	19	136%

国内ユニクロ事業:日本で展開するユニクロ事業(衣料品、靴)

海外ユニクロ事業:海外で展開するユニクロ事業(衣料品)

グローバルブランド事業:セオリー事業、コントワー・デ・コトニエ事業、プリンセス、タム・タム事業、ジーユー事業、キャビン事業(衣料品)

sample

sample

sample

sample

sample

<C社> 企業名 : _____

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<D社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

連結貸借対照表			連結損益計算書		
科目	12年3月	13年3月	科目	12年3月	13年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	457	576	流動負債	91	189
現預金	257	414	買掛金	7	11
売掛金	46	56	未払法人税	35	42
未収入金	125	2	外国為替取引顧客預り保証金	-	72
外国為替取引顧客預託金	-	68	その他	49	64
その他	29	36	固定負債	3	3
固定資産	105	167	負債合計	94	192
有形固定資産	35	45	(純資産の部)		
建物構築物(純額)	8	11	資本金	8	8
機械装置(純額)	8	11	資本剰余金	3	3
その他	19	23	利益剰余金	458	529
無形固定資産	12	29	自己株式	△ 5	△ 1
のれん	1	12	株主資本合計	464	539
その他	11	17	その他有価証券評価差額金	2	5
投資その他の資産	58	93	少数株主持分	2	7
投資有価証券	43	81	純資産合計	468	551
その他	15	12	<負債純資産合計>	562	743
<資産合計>	562	743			

科目	12年3月	13年3月
売上高	302	343
売上原価	28	36
<売上総利益>	274	307
販売費一般管理費	109	120
給与手当	33	39
業務委託費	15	14
減価償却費	9	10
通信費	6	6
ロイヤルティ	9	10
その他	37	41
<営業利益>	165	187
営業外収益	3	3
営業外費用	1	1
<経常利益>	167	189
特別利益	3	2
特別損失	1	3
<税金等調整前利益>	169	188
法人税等	△ 68	△ 72
少数株主利益	△ 1	△ 1
<当期純利益>	100	115

2013年3月期 [% は前期比]

事業セグメント別

(単位:十億円)

	マーケティングソリューション事業		コンシューマ事業		その他		調整	合計	
売上高	232	118%	106	106%	15	136%	△ 10	343	114%
営業損益	127	115%	79	111%	4	133%	△ 23	187	112%

(注) マーケティング・ソリューション事業は主に広告事業や情報掲載サービス、法人向けサービス提供事業など。コンシューマ事業はコマース関連および会員向けサービス。

sample

sample

sample

sample

sample

<D社> 企業名 : _____

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<E社>

連結財政状態計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	12年3月	13年3月	科目	12年3月	13年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	1,331	1,213	流動負債	1,158	1,113
現預金	405	143	営業債務その他	299	313
営業債権その他	328	388	社債及び借入金	212	44
棚卸資産	447	473	未払法人税	43	86
その他の金融資産	27	29	その他の金融負債	8	9
その他	124	180	引当金	6	5
			その他	590	656
非流動資産	2,335	2,640	非流動負債	794	847
有形固定資産	620	672	社債及び借入金	280	270
のれん	1,110	1,317	その他の金融負債	21	19
無形資産(商標権)	306	349	退職給付に係る負債	315	343
投資不動産	67	59	引当金	4	5
退職給付資産	14	15	その他の固定負債	92	113
持分法で会計処理されている投資	18	23	繰延税金負債	82	97
その他の金融資産	68	72	負債合計	1,952	1,960
繰延税金資産	132	133	(資本の部)		
			資本金	100	100
			資本剰余金	736	736
			自己株式	△ 94	△ 345
			その他の資本の構成要素	△ 377	△ 155
			利益剰余金	1,269	1,470
			親会社の所有者に帰属する持分	1,634	1,807
			非支配持分	80	86
			資本合計	1,714	1,893
<資産合計>	3,666	3,853	<負債資本合計>	3,666	3,853

科目	12年3月	13年3月
売上収益	2,034	2,120
売上原価	892	899
<売上総利益>	1,142	1,221
その他の営業収益	49	42
持分法による投資利益	2	3
販売費一般管理費	734	734
広告宣伝費	21	21
販売促進費	128	138
運賃保管費	28	27
委託手数料	41	41
従業員給付費用	235	241
研究開発費	52	57
減価償却及び償却費	59	59
その他	170	150
<営業利益>	459	532
金融収益	5	6
配当収入	1	1
利息収入	2	4
その他	2	1
金融費用	23	28
利息費用	14	10
退職給付費用	5	6
為替差損	3	11
その他	1	1
<税引前利益>	441	510
法人税所得税費用	113	158
<当期利益>	328	352
当期利益の帰属	328	352
親会社の所有者	321	344
非支配持分	7	8

2013年3月期 [%は前期比]

セグメント収益及び業績

(単位:十億円)

	国内たばこ		海外たばこ		医療		飲料事業		加工食品事業		調整	合計	
収益	687	106%	1,011	105%	53	113%	186	98%	169	99%	14	2,120	104%
営業損益	281	107%	343	109%	△ 13	130%	12	80%	7	140%	△ 98	532	116%

(注)前年度営業損益は医療△10となっている。

sample

sample

sample

sample

sample

<E社> 企業名 : _____

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<F社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	12年3月	13年3月	科目	12年3月	13年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	1,279	1,455	流動負債	752	614
現預金	215	290	支払手形買掛金	102	119
受取手形売掛金	345	346	未払金未払費用	292	245
有価証券	241	258	短期借入金	241	2
たな卸資産	196	229	未払法人税等	24	113
繰延税金資産	221	240	その他	93	135
その他	61	92	固定負債	753	1,119
固定資産	2,298	2,501	社債長期借入金	301	540
有形固定資産	489	511	退職給付引当金	54	60
無形固定資産	1,516	1,690	繰延税金負債	302	322
のれん	582	675	スモン訴訟填補引当金	2	2
特許権	323	363	その他	94	195
販売権	570	583	負債合計	1,505	1,733
その他	41	69	(純資産の部)		
投資その他	293	300	資本金	64	64
投資有価証券	187	177	資本剰余金	49	40
その他	106	123	利益剰余金	2,255	2,243
			自己株式	△1	△1
			株主資本合計	2,367	2,346
			その他有価証券評価差額	87	78
			為替換算調整勘定	△442	△264
			少数株主持分	60	63
			純資産合計	2,072	2,223
<資産合計>	3,577	3,956	<負債純資産合計>	3,577	3,956

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	12年3月	13年3月
売上高	1,509	1,557
売上原価	433	448
<売上総利益>	1,076	1,109
販売費/一般管理費	811	987
宣伝費	27	25
販売促進費	53	61
人件費	97	119
研究開発費	282	324
その他	352	458
<営業利益>	265	122
営業外収益	23	24
受取利息/配当金他	6	5
持分法投資利益	1	1
その他	16	18
営業外費用	18	33
<経常利益>	270	113
特別利益	18	95
投資有価証券売却益	-	53
固定資産売却益	18	4
政府助成金	-	23
法人税等還付加算金	-	15
特別損失(事業構造再編費用)	36	79
減損損失	-	44
事業構造再編費用	36	25
製品自主回収損失	-	10
<税金等調整前利益>	252	129
法人税等	△125	4
少数株主利益	△3	△2
<当期純利益>	124	131

2013年3月期 [%は前期比]

事業セグメント別

(単位:十億円)

	医療用医薬品	ヘルスケア	その他	調整	合計				
売上高	1,405	103%	67	108%	100	100%	△15	1,557	103%
営業損益	99	41%	13	108%	12	109%	△2	122	46%
資産	3,101	111%	33	114%	171	99%	651	3,956	111%

2013年3月期 [%は前期比]

所在地セグメント別

(単位:十億円)

	日本	米州	欧州	アジア他	合計					
売上高	735	102%	424	85%	315	182%	83	286%	1,557	110%

	日本	米国	その他	合計				
有形固定資産	369	106%	35	97%	107	465%	511	126%

sample

sample

sample

sample

sample

<F社> 企業名 : _____

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

不 許 複 製

慶應義塾大学ビジネス・スクール