



## 慶應義塾大学ビジネス・スクール

# 日本企業の決算報告 2012 年

< a >

以下に掲げる財務諸表は、現代を代表する日本企業の 2010 年度および 2011 年度の決算報告の要約版です。この程度の要約財務諸表から、それぞれの企業の体質的な特徴をどのくらい読み取ることができるのでしょうか？

現実の世界で見かけるそれぞれの企業の製品、サービスや店舗、新聞紙上などで見聞きする情報などをすべて思い起こしながら、企業の実態について推論をめぐらせてください（ただし分析は最近期のデータを中心に行ってください）。

### 【設問】

(1) A 社から F 社は、下記に掲げた企業のいずれかに対応します。財務諸表を眺めた上で、どの企業に対応するものか、線で結んでください。

- |     |   |                |
|-----|---|----------------|
| A 社 | ・ | 東京電力(株)        |
| B 社 | ・ | (株)ファーストリテイリング |
| C 社 | ・ | 日本たばこ産業(株)     |
| D 社 | ・ | ヤフー(株)         |
| E 社 | ・ | 武田薬品工業(株)      |
| F 社 | ・ | 三菱商事(株)        |

(2) これらの財務諸表から、それぞれの企業の体質的な特徴、強みや弱み、事業モデルなどに関して、思いつくものをすべて挙げてください。

(注) 採用している会計基準は A 社が米国基準、E 社が国際会計基準 (IFRS)、その他が日本基準です。注記の「セグメント別」記載欄の「調整」とは、「部門間取引の消去」および「本社または全社共通部門」の数値です。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクール山根節が、公表資料によってクラス討議の資料とするために作成した。本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール（〒223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉4丁目1番1号、電話 045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp）。また、注文は <http://www.kbs.keio.ac.jp/> へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。

Copyright© 山根 節 (2012 年 7 月)

<A社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	11年3月	12年3月	科目	11年3月	12年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	5,993	6,175	流動負債	3,981	4,466
現預金等	1,351	1,388	短期借入債務	1,124	1,322
営業債権	3,119	3,359	営業債務	2,184	2,500
たな卸資産	971	965	その他	673	644
その他	552	463	固定負債	3,742	4,294
投資及び長期債権	3,248	4,096	長期借入債務	3,189	3,760
関連会社投資債権	1,336	1,660	年金退職給付債務	49	51
その他投資	1,431	1,916	その他	504	483
長期貸付金営業債権	481	520	負債合計	7,723	8,760
有形固定資産	1,736	1,971	(資本の部)		
その他の資産	295	346	資本金	204	204
			資本剰余金	257	262
			利益剰余金	3,136	3,347
			累積その他の包括損益	△ 213	△ 283
			未実現有価証券評価益	237	230
			為替換算調整勘定	△ 396	△ 426
			その他	△ 54	△ 87
			自己株式	△ 152	△ 21
			株主資本合計	3,232	3,509
			非支配持分	317	319
<資産合計>	11,272	12,588	<負債資本合計>	11,272	12,588

科目	11年3月	12年3月
収益	5,207	5,566
商品販売・製造業等収益	4,591	4,945
売買取引差損益・手数料	616	621
収益に係る原価	4,057	4,438
<売上総利益>	1,150	1,128
その他の収益・費用	△ 620	△ 669
販売費一般管理費	△ 833	△ 857
利息(純額)	△ 7	△ 3
受取配当金	121	115
有価証券損益	53	22
固定資産損益	△ 3	△ 7
その他	49	61
<継続事業税引前利益>	530	459
法人税等	△ 198	△ 169
<小計>	332	290
持分法投資損益	167	191
<当期純利益>	499	481
非支配持分に帰属する当期純利益	△ 34	△ 27
<当社株主に帰属する当期純利益>	465	454

2012年3月期 [%は前期比]

所在地セグメント別

(単位:十億円)

	日本	オーストラリア	その他	合計
売上高	4,230 111%	494 100%	842 93%	5,566 107%
売上総利益	767 104%	127 73%	234 98%	1,128 98%
長期性資産	674 96%	648 131%	558 119%	1,880 113%

2012年3月期 [%は前期比]

オペレーティングセグメント別

(単位:十億円)

	新産業金融	エネルギー	金属	機械	化学品	生活産業	その他	調整	合計
収益	97 104%	1,407 113%	856 103%	584 86%	1,009 125%	1,572 103%	42 127%	△ 1	5,566 107%
売上総利益	48 102%	62 141%	268 82%	179 98%	87 104%	463 101%	23 110%	△ 2	1,128 98%
持分法損益	9 100%	72 129%	36 100%	23 128%	18 120%	26 113%	7 117%	△ 1	190 118%
当期純利益	15 125%	121 129%	172 75%	54 89%	37 128%	57 124%	△ 1 7%	△ 1	454 98%
資産	868 109%	1,594 125%	3,571 115%	1,933 105%	806 114%	2,384 109%	2,439 107%	△ 1,007	12,588 111%

sample

sample

sample

sample

sample

<A社> 企業名 : \_\_\_\_\_

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<B社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	11年3月	12年3月	科目	11年3月	12年3月
(資産の部)			(負債の部)		
固定資産	11,875	13,250	固定負債	11,302	12,392
電気事業固定資産	8,124	7,793	社債	4,425	3,677
水力発電設備	680	646	長期借入金	3,423	3,276
火力発電設備	944	850	退職給付引当金	432	433
原子力発電設備	734	726	使用済燃料再処理等引当金	1,248	1,221
送配変電設備	5,075	4,922	原子力損害賠償引当金	-	2,063
その他業務設備	172	232	災害損失引当金	832	787
その他の固定資産	519	417	資産除去債務	792	803
建設仮・除却仮勘定	750	941	その他	150	132
核燃料	870	846	流動負債	1,886	2,332
装荷核燃料	134	132	支払手形買掛金	249	317
加工中等核燃料	736	714	短期借入債務	1,180	1,374
			その他	457	641
投資その他の資産	2,131	3,670	負債合計	13,188	14,724
長期投資	492	161	(純資産の部)		
使用済燃料再処理等積立金	983	1,126	資本金	901	901
未収原子力損害賠償支援機構資金交付金	-	1,763	資本剰余金	244	244
その他	656	620	利益剰余金	494	△ 287
流動資産	2,915	2,286	自己株式	△ 9	△ 9
現預金	2,248	1,287	株主資本合計	1,630	849
受取手形売掛金	360	433	その他包括利益累計額	△ 72	△ 62
棚卸資産	161	190	少数株主持分	45	25
その他	146	376	純資産合計	1,603	812
<資産合計>	14,790	15,536	<負債純資産合計>	14,791	15,536

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	11年3月	12年3月
営業収益	5,368	5,350
電気事業営業収益	5,064	4,996
その他事業営業収益	304	354
営業費用	4,968	5,622
電気事業営業費用	4,695	5,309
その他事業営業費用	273	313
<営業利益>	400	△ 272
営業外収益	76	52
受取利息配当金	31	29
持分法投資利益	16	-
その他	29	23
営業外費用	158	180
支払利息	128	130
その他	30	50
<当期経常利益>	318	△ 400
特別利益	0	2,517
原子力損害賠償支援機構資金交付金	-	2,426
固定資産売却益	-	42
有価証券売却益	-	29
関係会社株式売却益	-	20
特別損失	1,084	2,870
災害特別損失	1,026	301
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	58	-
原子力損害賠償費	-	2,524
有価証券売却損	-	40
関係会社株式売却損	-	5
<税金等調整前当期純利益>	△ 766	△ 753
法人税等	△ 478	△ 23
少数株主損益調整前当期純損失(△)	△ 1,244	△ 776
少数株主利益	3	5
<当期純利益>	△ 1,247	△ 781

2012年3月期 [%は前期比]

事業セグメント別 (単位:十億円)

	電気事業		その他		調整	合計	
売上高	4,996	99%	652	103%	△ 298	5,350	100%
営業損益	△ 323	(注①)	50	111%	1	△ 272	(注②)
セグメント資産	14,548	107%	1,311	87%	△ 323	15,536	105%

\*その他は、情報通信事業、エネルギー・環境事業、住環境・生活関連事業、海外事業

(注①) 前年:354十億円

(注②) 前年:400十億円

【継続企業の前提に関する事項】(抜粋)

東北地方太平洋沖地震により被災した福島第一原子力発電所の事故等に関する原子力損害について、当社は「原子力損害の賠償に関する法律」により損害賠償義務が生じ、したがって継続企業の前提に重要な疑義が生じている。

「原子力損害賠償支援機構法」の成立により、当社は原子力損害賠償支援機構(以下「機構」)に対し、資金援助の申請を行い、機構より資金交付の決定の通知を受けた。また経営のあり方について中長期的視点からの抜本的な改革に向け、当社は機構と共同して緊急特別事業計画を見直し、平成24年5月9日に主務大臣より同計画の認定を受けるとともに、機構より資金交付の額の変更及び株式の引受け(払込金額総額1兆円)の決定の通知を受けている。

さらに当社の収益構造は、原子力電源の停止による火力電源への依存度の高まりにより大幅に悪化しており、徹底したコスト削減の取組みをもってしても、燃料費等のコスト増分を賄うことは困難な状況であり、電力の安定供給が不可能となるおそれがある。このような事態を避けるため、平成24年5月11日に経済産業大臣に対し、電気事業法第19条第1項の規定に基づく電気料金の改定の申請を行っている。

なお連結財務諸表は継続企業を前提として作成しており、継続企業の前提に関する重要な不確実性の影響を連結財務諸表に反映していない。

sample

sample

sample

sample

sample

<B社> 企業名 : \_\_\_\_\_

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<C社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	10年8月	11年8月	科目	10年8月	11年8月	科目	10年8月	11年8月
(資産の部)			(負債の部)			売上高	815	820
流動資産	345	369	流動負債	202	183	売上原価	394	395
現預金	63	64	支払手形買掛金	54	59	<売上総利益>	421	425
受取手形売掛金	15	17	短期借入債務	17	7	販売費一般管理費	289	309
有価証券	139	138	為替予約	58	60	広告宣伝費	38	36
たな卸資産	75	93	未払法人税等	32	15	給与手当	76	77
その他	53	57	その他	41	42	地代家賃	75	79
固定資産	162	165	固定負債	17	31	減価償却費	12	15
有形固定資産	50	58	長期借入金	6	14	のれん償却額	8	7
建物構築物(純額)	37	37	その他	11	17	その他	80	95
器具備品運搬具(純額)	3	3	負債合計	219	214	<営業利益>	132	116
土地	4	4	(純資産の部)			営業外収益	1	2
リース資産	5	7	資本金	10	10	営業外費用	9	11
建設仮勘定	1	7	資本剰余金	5	5	<経常利益>	124	107
無形固定資産	48	41	利益剰余金	337	370	特別利益	1	1
のれん	29	22	自己株式	△ 16	△ 16	特別損失	8	14
その他	19	19	株主資本合計	336	369	<税金等調整前利益>	117	94
投資その他	64	66	評価換算差額等	△ 50	△ 54	法人税等	△ 54	△ 38
敷金・保証金	41	39	少数株主持分	2	5	少数株主利益	△ 1	△ 2
建設協力金	17	15	純資産合計	288	320	<当期純利益>	62	54
その他	6	12	<資産合計>	507	534			
<負債純資産合計>								

2011年8月期 [%は前期比]

事業セグメント別

(単位:十億円)

	国内ユニクロ事業		海外ユニクロ事業		グローバルブランド事業		調整	合計	
売上高	600	98%	94	129%	124	99%	2	820	101%
営業損益	106	83%	9	150%	9	129%	△ 8	116	89%
減価償却費	6	150%	2	100%	2	50%	4	14	127%

sample

sample

sample

sample

sample

<C社> 企業名 : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

sample

sample

sample

sample

sample

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

sample

sample

sample

sample

sample

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

sample

sample

sample

sample

sample

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

sample

sample

sample

sample

sample

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

sample

sample

sample

sample

sample

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

sample

sample

sample

sample

sample

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

<D社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

連結貸借対照表			連結損益計算書		
科目	11年3月	12年3月	科目	11年3月	12年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	253	457	流動負債	84	91
現預金	189	257	買掛金未払金	23	24
売掛金	37	46	未払法人税	33	35
未収入金	2	125	その他	28	32
その他	25	29			
固定資産	219	105	固定負債	3	3
有形固定資産	28	35	長期借入金	-	3
建物構築物(純額)	7	8	負債合計	87	94
機械装置(純額)	6	8			
その他	15	19	(純資産の部)		
無形固定資産	11	12	資本金	8	8
のれん	1	1	資本剰余金	3	3
その他	10	11	利益剰余金	376	458
投資その他の資産	180	58	自己株式	△ 5	△ 5
投資有価証券	43	43	株主資本合計	382	464
長期未収入金(注)	123	-	<sup>①</sup> 純資産合計	385	468
その他	14	15			
<資産合計>	472	562	<負債純資産合計>	472	562

  

科目	11年3月	12年3月
売上高	292	302
売上原価	29	28
<売上総利益>	263	274
販売費一般管理費	103	109
給与手当	32	33
業務委託費	13	15
減価償却費	9	9
通信費	8	6
ロイヤルティ	8	9
その他	33	37
<営業利益>	160	165
営業外収益	1	3
営業外費用	1	1
<経常利益>	160	167
特別利益	1	3
特別損失	4	1
<税金等調整前利益>	157	169
法人税等	△ 64	△ 68
少数株主利益	△ 1	△ 1
<当期純利益>	92	100

(注) 長期未収入金は親会社ソフトバンクへの株式売却代金未収金。12年3月期には流動資産に計上。

2012年3月期 [%は前期比]

事業セグメント別

(単位:十億円)

	メディア事業		BS事業		コンシューマ事業		調整	合計
売上高	110	100%	83	108%	108	104%	1	302
営業損益	60	102%	42	108%	68	100%	△ 5	165

(注) メディア事業は主に広告事業。BS(ビジネスサービス)は地域・生活圏の情報掲載サービスなど。コンシューマはコマース関連サービスで、有料コンテンツや決済サービスなどを含む。



sample

sample

sample

sample

sample

<D社> 企業名 : \_\_\_\_\_

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<E社>

連結財政状態計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	11年3月	12年3月	科目	11年3月	12年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	1,259	1,331	流動負債	1,077	1,158
現預金	244	405	営業債務その他	312	299
営業債権その他	311	328	社債及び借入金	218	212
棚卸資産	489	447	未払法人税	66	43
その他の金融資産	37	27	その他の金融負債	8	8
その他	178	124	引当金	4	6
			その他	469	590
非流動資産	2,396	2,335	非流動負債	977	794
有形固定資産	639	620	社債及び借入金	478	280
のれん	1,176	1,110	その他の金融負債	15	21
無形資産(商標権)	330	306	退職給付に係る負債	312	315
投資不動産	36	67	引当金	5	4
退職給付資産	7	14	その他の固定負債	94	92
持分法で会計処理されている投資	19	18	繰延税金負債	73	82
その他の金融資産	63	68	負債合計	2,054	1,952
繰延税金資産	126	132	(資本の部)		
			資本金	100	100
			資本剰余金	736	736
			自己株式	△ 94	△ 94
			その他の資本の構成要素	△ 251	△ 377
			利益剰余金	1,034	1,269
			親会社の所有者に帰属する持分	1,525	1,634
			非支配持分	76	80
			資本合計	1,601	1,714
<資産合計>	3,655	3,666	<負債資本合計>	3,655	3,666

科目	11年3月	12年3月
売上収益	2,059	2,034
売上原価	953	892
<売上総利益>	1,106	1,142
その他の営業収益	21	49
持分法による投資利益	2	2
販売費一般管理費	728	734
広告宣伝費	21	21
販売促進費	132	128
運賃保管費	28	28
委託手数料	42	41
従業員給付費用	231	235
研究開発費	49	52
減価償却及び償却費	62	59
その他	163	170
<営業利益>	401	459
金融収益	10	5
配当収入	2	1
利息収入	2	2
為替差益	1	-
その他	5	2
金融費用	26	23
利息費用	17	14
退職給付費用	5	5
為替差損	-	3
その他	4	1
<税引前利益>	385	441
法人税所得税費用	136	113
<当期利益>	249	328
当期利益の帰属	249	328
親会社の所有者	243	321
非支配持分	6	7

2012年3月期 [%は前期比]

セグメント収益及び業績

(単位:十億円)

	国内たばこ		海外たばこ		医療		食品		その他		調整	合計	
収益	674	97%	994	99%	47	107%	359	98%	24	86%	△ 64	2,034	99%
営業損益	209	103%	252	112%	△ 13	101%	2	-	10	-	△ 1	459	114%

(注)前年度営業損益は医療△13,食品△4,その他△5となっている。

2012年3月期 [%は前期比]

地域別情報

(単位:十億円)

	日本		海外		合計	
非流動資産	556	107%	1,547	93%	2,103	96%

(注)上の非流動資産には、金融商品、繰延税金資産などが含まれていません。

sample

sample

sample

sample

sample

<E社> 企業名 : \_\_\_\_\_

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<F社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	11年3月	12年3月	科目	11年3月	12年3月	科目	11年3月	12年3月
(資産の部)			(負債の部)			売上高	1,419	1,509
流動資産	1,586	1,279	流動負債	437	752	売上原価	317	433
現預金	218	215	支払手形買掛金	83	102	<売上総利益>	1,102	1,076
受取手形売掛金	294	345	未払金未払費用	242	292	販売費/一般管理費	735	811
有価証券	656	241	短期借入金	1	241	宣伝費	25	27
たな卸資産	138	196	未払法人税等	42	24	販売促進費	43	53
繰延税金資産	230	221	その他	69	93	人件費	84	97
その他	50	61	固定負債	213	753	研究開発費	289	282
固定資産	1,200	2,298	社債長期借入金	1	301	その他	294	352
有形固定資産	407	489	退職給付引当金	17	54	<営業利益>	367	265
無形固定資産	517	1,516	繰延税金負債	112	302	営業外収益	30	23
のれん	217	582	スモン訴訟填補引当金	2	2	受取利息/配当金他	6	6
特許権	291	323	その他	81	94	持分法投資利益	1	1
販売権	2	570	負債合計	650	1,505	その他	23	16
その他	7	41	(純資産の部)			営業外費用	26	18
投資その他	276	293	資本金	64	64	<経常利益>	371	270
投資有価証券	165	187	資本剰余金	49	49	特別利益	-	18
その他	111	106	利益剰余金	2,272	2,255	特別損失(事業構造再編費用)	-	36
			自己株式	△1	△1	<税金等調整前利益>	371	252
			株主資本合計	2,384	2,367	法人税等	△121	△125
			その他有価証券評価差額	74	87	少数株主利益	△3	△3
			為替換算調整勘定	△367	△442	<当期純利益>	247	124
			少数株主持分	45	60			
			純資産合計	2,136	2,072			
<資産合計>	2,786	3,577	<負債純資産合計>	2,786	3,577			

2012年3月期 [%は前期比]

事業セグメント別

(単位:十億円)

	医療用医薬品		ヘルスケア		その他		調整	合計	
売上高	1,362	107%	62	103%	100	97%	△15	1,509	106%
営業損益	244	71%	12	100%	11	100%	△2	265	72%
資産	2,787	174%	29	94%	172	110%	589	3,577	128%

2012年3月期 [%は前期比]

所在地セグメント別

(単位:十億円)

	日本		米州		欧州		アジア他		合計	
売上高	721	98%	496	107%	173	66%	29	60%	1,419	94%

sample

sample

sample

sample

sample

<F社> 企業名 : \_\_\_\_\_

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

---

不 許 複 製

---

慶應義塾大学ビジネス・スクール