



## 慶應義塾大学ビジネス・スクール

# 総合電機メーカー 3 社比較 2011年

日本の電機業界において、総合電機メーカーと呼ばれる企業は、株式会社日立製作所、株式会社東芝、三菱電機株式会社の3社である。同じ業界に属している同業企業なので、これら3社の財務体質はよく似ている。しかし、各社の戦略、近年の業績などを反映して、各社の財務諸表は、それぞれの企業の特徴を表わしてもいる。次ページ以降に、これら3社の連結財務諸表を掲げる。これらの財務情報はわずか数ページのものにすぎないが、そのほかの定性情報と組み合わせれば、多くのことが読み取れる。今までの経験から得られた情報、新聞・雑誌・書籍などの読書によって得られた情報、経営学の学習によって身に着けた分析フレームワークなどをすべて使って、これらの財務諸表から何が読み取れるのか考えなさい。

### 【設問】

1. 日立製作所および東芝は、2010年3月期において、税引前当期純利益を上まわる法人税等を計上していた。しかし、2011年3月期における実効税率は、日本の限界法人税率が40パーセント強であることに鑑みるとかなり低いといえる。わずか1期間でこれほど急激に変化した理由を考えよ。
2. 総合電機メーカー3社の売上高原価率、売上高販管費率を計算し、このような順位になっている理由を考えなさい。ただし、三菱電機の販管費が（通常は販管費に含まれる）研究開発費を含んでいないことに注意せよ。
3. 総合メーカー3社の売掛サイト（売掛債権回収期間）と買掛サイト（買掛債務支払期間）を計算しなさい。このような順位になるのはなぜか理由を考えなさい。

このケースは、クラス討議の資料として、慶應義塾大学ビジネス・スクール教授 太田康広が作成した。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール（〒223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉4丁目1番1号、電話 045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp）。また、注文は <http://www.kbs.keio.ac.jp/> へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。

Copyright© 太田康広 (2011年8月作成)

株式会社日立製作所  
連結貸借対照表

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2010年3月31日)	当連結会計年度 (2011年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び現金等価物	577,584	554,810
短期投資	53,575	16,598
受取手形	104,353	100,694
売掛金	2,138,139	1,990,225
リース債権	194,108	228,346
証券化事業体に譲渡した 金融資産(流動)	-	183,559
棚卸資産	1,222,077	1,341,768
その他の流動資産	485,361	484,029
流動資産合計	4,775,197	4,900,029
投資及び貸付金	712,993	614,145
有形固定資産		
土地	471,123	471,155
建物及び構築物	1,931,104	1,909,825
機械装置及びその他の有形 固定資産	5,554,953	5,528,889
建設仮勘定	62,717	53,558
減価償却累計額	△5,800,093	△5,852,157
有形固定資産合計	2,219,804	2,111,270
無形資産		
のれん	165,586	171,500
その他の無形資産	352,464	356,518
無形資産合計	518,050	528,018
証券化事業体に譲渡した 金融資産(固定)	-	304,160
その他の資産	738,420	728,007
資産合計	8,964,464	9,185,629

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2010年3月31日)	当連結会計年度 (2011年3月31日)
負債の部		
流動負債		
短期借入金	451,451	472,588
償還期長期債務	303,730	338,218
証券化事業体の連結に伴う 負債(流動)	-	190,868
支払手形	25,737	20,430
買掛金	1,229,546	1,236,758
未払費用	919,849	933,918
未払税金	50,446	73,514
前受金	385,199	395,605
その他の流動負債	565,245	426,925
流動負債合計	3,931,203	4,088,824
長期債務	1,611,962	1,300,311
証券化事業体の連結に伴う 負債(固定)	-	219,566
退職給付債務	905,183	891,815
その他の負債	248,271	243,724
負債合計	6,696,619	6,744,240
資本の部		
株主資本		
資本金	408,810	409,129
資本剰余金	620,577	603,133
利益剰余金	713,479	922,036
その他の包括損失累計額	△432,057	△493,062
自己株式	△26,151	△1,371
株主資本合計	1,284,658	1,439,865
非支配持分	983,187	1,001,524
資本合計	2,267,845	2,441,389
負債及び資本合計	8,964,464	9,185,629

株式会社日立製作所  
連結損益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2009年4月1日 至 2010年3月31日)	当連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)
売上高	8,968,546	9,315,807
売上原価	6,849,255	6,967,433
売上総利益	2,119,291	2,348,374
販売費及び一般管理費	1,917,132	1,903,866
営業利益	202,159	444,508
営業外収益		
受取利息	12,017	13,267
受取配当金	5,799	4,240
持分変動利益	183	-
雑収益	186	69,730
営業外収益合計	18,185	87,237
営業外費用		
支払利息	26,252	24,878
持分法損失	58,186	20,142
長期性資産の減損	25,196	35,170
事業構造改善費用	25,154	5,757
雑損失	21,976	13,597
営業外費用合計	156,764	99,544
税引前当期純利益	63,580	432,201
法人税等	147,971	129,075
非支配持分控除前当期純利益(損失)	△84,391	303,126
非支配持分帰属利益	22,570	64,257
当社に帰属する当期純利益(損失)	△106,961	238,869
1株当たり利益		
1株当たり当社に帰属する当期純利益(損失)	△29.20円	52.89円
潜在株式調整後1株当たり当社に帰属する 当期純利益(損失)	△29.20円	49.38円

株式会社日立製作所  
セグメント情報

(単位 百万円)

事業セグメントは、独立した財務情報が入手可能であり、最高経営意思決定機関が、経営資源の配分の決定及び業績の検討のため、定期的に評価を行う対象とする、当会社の構成単位である。以下に記載する報告セグメントに関する情報においては、当会社の財政状態及び経営成績の適切な理解に資するために、一部の報告セグメントには複数の事業セグメントを集約している。

当会社は報告セグメントを、主に市場、製品及びサービスの性質を総合的に勘案し、下記11区分に系列化している。それぞれの報告セグメントに含まれる主な製品・サービスは下記のとおりである。

- (1) 情報・通信システム  
システムインテグレーション、アウトソーシング、ソフトウェア、ディスクアレイ装置、サーバ、汎用コンピュータ、通信機器、ATM(現金自動取引装置)
- (2) 電力システム  
火力発電システム、原子力発電システム、水力発電システム、風力発電システム
- (3) 社会・産業システム  
産業用機器・プラント、エレベーター、エスカレーター、鉄道車両・システム
- (4) 電子装置・システム  
半導体・液晶関連製造装置、計測・分析装置、医療機器、電動工具、電子部品加工装置
- (5) 建設機械  
油圧ショベル、ホイールローダ、鉱山用ダンプトラック
- (6) 高機能材料  
電線・ケーブル、伸銅品、半導体・ディスプレイ用材料、配線板・関連材料、高級特殊鋼、磁性材料・部品、高級鋳物部品
- (7) オートモティブシステム  
エンジンマネジメントシステム、エレクトリックパワートレインシステム、走行制御システム、車載情報システム
- (8) コンポーネント・デバイス  
ハードディスクドライブ、液晶ディスプレイ、情報記録媒体、電池
- (9) デジタルメディア・民生機器  
光ディスクドライブ、薄型テレビ、液晶プロジェクター、ルームエアコン、冷蔵庫、洗濯機、業務用空調機器
- (10) 金融サービス  
リース、ローン
- (11) その他  
システム物流、不動産の管理・売買・賃貸、その他

前連結会計年度及び2010年3月31日現在、並びに当連結会計年度及び2011年3月31日現在におけるセグメント情報は下記のとおりである。

	2010年3月31日	2011年3月31日
外部顧客に対する売上高		
情報・通信システム	1,522,457	1,475,588
電力システム	805,007	737,560
社会・産業システム	1,044,208	932,299
電子装置・システム	868,449	942,305
建設機械	578,129	746,166
高機能材料	1,176,292	1,329,234
オートモティブシステム	633,399	733,910
コンポーネント・デバイス	690,062	743,980
デジタルメディア・民生機器	863,091	882,834
金融サービス	327,072	325,341
その他	457,315	465,871
小計	8,965,481	9,315,088
全社	3,065	719
合計	8,968,546	9,315,807

	2010年3月31日	2011年3月31日
セグメント間の内部売上高		
情報・通信システム	183,130	176,452
電力システム	77,128	75,647
社会・産業システム	206,017	224,637
電子装置・システム	130,183	137,050
建設機械	5,507	5,221
高機能材料	73,035	78,919
オートモティブシステム	5,429	3,991
コンポーネント・デバイス	64,827	65,872
デジタルメディア・民生機器	66,167	68,762
金融サービス	92,578	47,640
その他	306,350	301,592
小計	1,210,351	1,185,783
消去及び全社	△1,210,351	△1,185,783
合計	-	-

(単位 百万円)

	2010年3月31日	2011年3月31日
売上高合計		
情報・通信システム	1,705,587	1,652,040
電力システム	882,135	813,207
社会・産業システム	1,250,225	1,156,936
電子装置・システム	998,632	1,079,355
建設機械	583,636	751,387
高機能材料	1,249,327	1,408,153
オートモティブシステム	638,828	737,901
コンポーネント・デバイス	754,889	809,852
デジタルメディア・民生機	929,258	951,596
金融サービス	419,650	372,981
その他	763,665	767,463
小計	<u>10,175,832</u>	<u>10,500,871</u>
消去及び全社	<u>△1,207,286</u>	<u>△1,185,064</u>
合計	8,968,546	9,315,807

(単位 百万円)

	2010年3月31日	2011年3月31日
セグメント損益		
情報・通信システム	94,592	98,641
電力システム	22,075	22,022
社会・産業システム	42,086	39,952
電子装置・システム	△5,218	37,284
建設機械	17,649	49,192
高機能材料	44,412	84,506
オートモティブシステム	△5,486	23,791
コンポーネント・デバイス	1,149	43,652
デジタルメディア・民生機	△7,206	14,949
金融サービス	8,518	14,255
その他	19,423	28,930
小計	231,994	457,174
消去及び全社	△29,835	△12,666
合計	202,159	444,508
長期性資産の減損	△25,196	△35,170
事業構造改善費用	△25,154	△5,757
受取利息	12,017	13,267
受取配当金	5,799	4,240
持分変動利益	183	-
雑収益	186	69,730
支払利息	△26,252	△24,878
雑損失	△21,976	△13,597
持分法損失	△58,186	△20,142
税引前当期純利益	63,580	432,201

セグメント間取引は独立企業間価格で行っている。「全社」には主として先端研究開発費等の配賦不能な費用が含まれている。



(単位 百万円)

	2010年3月31日	2011年3月31日
総資産		
情報・通信システム	1,261,016	1,289,099
電力システム	1,067,072	919,676
社会・産業システム	971,743	1,033,110
電子装置・システム	820,700	867,741
建設機械	927,482	1,000,793
高機能材料	1,264,372	1,267,001
オートモティブシステム	459,183	451,382
コンポーネント・デバイス	585,999	592,992
デジタルメディア・民生機	521,591	434,397
金融サービス	1,789,409	1,937,643
その他	1,374,882	1,344,356
小計	11,043,449	11,138,190
消去及び全社	△2,078,985	△1,952,561
合計	8,964,464	9,185,629

「全社」の資産の主な内容は現金及び現金等価物、投資及び貸付金である。

	2010年3月31日	2011年3月31日
減価償却費		
情報・通信システム	80,589	76,082
電力システム	24,386	20,239
社会・産業システム	32,383	27,941
電子装置・システム	21,598	19,154
建設機械	41,807	42,606
高機能材料	85,092	75,371
オートモティブシステム	41,137	32,768
コンポーネント・デバイス	65,730	55,984
デジタルメディア・民生機	34,567	27,149
金融サービス	81,049	75,076
その他	42,954	37,590
小計	551,292	489,960
消去及び全社	6,470	7,809
合計	557,762	497,769

(単位 百万円)

	2010年3月31日	2011年3月31日
長期性資産の減損		
情報・通信システム	353	473
電力システム	136	-
社会・産業システム	715	767
電子装置・システム	624	4,605
建設機械	119	3
高機能材料	2,117	10,956
オートモティブシステム	175	191
コンポーネント・デバイス	18,611	16,561
デジタルメディア・民生機	845	951
金融サービス	-	368
その他	1,501	295
小計	25,196	35,170
消去及び全社	-	-
合計	25,196	35,170
資本的支出		
	2010年3月31日	2011年3月31日
情報・通信システム	65,976	79,907
電力システム	34,704	12,163
社会・産業システム	32,005	24,729
電子装置・システム	15,728	20,874
建設機械	73,874	40,689
高機能材料	55,038	66,795
オートモティブシステム	19,261	21,612
コンポーネント・デバイス	41,240	60,150
デジタルメディア・民生機	20,399	19,487
金融サービス	351,298	330,292
その他	34,768	43,952
小計	744,291	720,650
消去及び全社	△20,380	△20,621
合計	723,911	700,029

資本的支出は、有形固定資産（賃貸資産を含む）及びその他の無形資産（賃貸資産を含む）の増加額（受入ベース）で表示している。

株式会社東芝  
連結貸借対照表

区分	2009年度 (2010年3月31日現在)		2010年度 (2011年3月31日現在)	
	金額(百万円)	構成 (%)	金額(百万円)	構成 (%)
(資産の部)				
I 流動資産				
1. 現金及び現金同等物		267,449		258,840
2. 受取手形及び売掛金				
(1) 受取手形	44,122		47,311	
(2) 売掛金	1,160,389		1,093,948	
(3) 貸倒引当金	△20,112		△17,079	
3. 棚卸資産		1,184,399		1,124,180
4. 短期繰延税金資産		795,601		864,382
5. 未収入金		134,950		161,197
6. 前払費用及び その他の流動資産		187,164		189,028
		192,043		202,041
流動資産合計		2,761,606	50.7	2,799,668
II 長期債権及び投資				
1. 長期受取債権		3,337		2,540
2. 関連会社に対する投資 及び貸付金		366,250		416,431
3. 投資有価証券及び その他の投資		253,267		241,409
長期債権及び投資合計		622,854	11.4	660,380
III 有形固定資産				
1. 土地		105,663		99,834
2. 建物及び構築物		1,016,520		996,409
3. 機械装置及び その他の有形固定資産		2,508,934		2,330,565
4. 建設仮勘定		97,309		113,132
		3,728,426		3,539,940
5. 減価償却累計額		△2,749,700		△2,639,735
有形固定資産合計		978,726	17.9	900,205
IV その他の資産				
1. のれん及び その他の無形資産		618,731		559,246
2. 長期繰延税金資産		355,687		356,592
3. その他		113,569		103,228
その他の資産合計		1,087,987	20	1,019,066
資産合計		5,451,173	100	5,379,319

区分	2009年度 (2010年3月31日現在)		2010年度 (2011年3月31日現在)	
	金額(百万円)	構成 (%)	金額(百万円)	構成 (%)
(負債の部)				
I 流動負債				
1. 短期借入金	51,347		152,348	
2. 1年以内に期限の到来 する社債及び長期借入金	206,017		159,414	
3. 支払手形及び買掛金	1,191,885		1,194,229	
4. 未払金及び未払費用	375,902		380,360	
5. 未払法人税等及び その他の未払税金	42,384		38,197	
6. 前受金	317,044		271,066	
7. その他の流動負債	303,866		302,695	
流動負債合計	2,488,445	45.6	2,498,309	46.5
II 固定負債				
1. 社債及び長期借入金	960,938		769,544	
2. 未払退職及び年金費用	725,620		734,309	
3. その他の固定負債	148,548		197,541	
固定負債合計	1,835,106	33.7	1,701,394	31.6
負債合計 (資本の部)	4,323,551	79.3	4,199,703	78.1
I 株主資本				
1. 資本金				
発行可能株式総数				
10,000,000,000株				
発行済株式数				
2010年及び2011年3月31日	439,901	8	439,901	8.2
4,237,602,026株				
2. 資本剰余金	447,733	8.2	399,552	7.4
3. 利益剰余金	375,376	6.9	551,523	10.2
4. その他の包括損失累計額	△464,250	△8.5	△521,396	△9.7
5. 自己株式(取得原価)				
2010年3月31日	△1,305	△0.0		
2,160,986株				
2011年3月31日			△1,461	△0.0
2,519,870株				
株主資本合計	797,455	14.6	868,119	16.1
II 非支配持分	330,167	6.1	311,497	5.8
資本合計	1,127,622	20.7	1,179,616	21.9
負債及び資本合計	5,451,173	100	5,379,319	100

株式会社東芝  
連結損益計算書

区分	2009年度 (自 2009年4月1日 至 2010年3月31日)		2010年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	
	金額(百万円)	百分比 (%)	金額(百万円)	百分比 (%)
I 売上高及びその他の収益				
1. 売上高	6,291,208	100	6,398,505	100
2. 受取利息及び配当金	7,965	0.1	8,704	0.1
3. 持分法による投資利益	22,385	0.4	18,478	0.3
4. その他の収益	62,793	1	67,811	1.1
	6,384,351	101.5	6,493,498	101.5
II 売上原価及び費用				
1. 売上原価	4,852,002	77.1	4,897,547	76.5
2. 販売費及び一般管理費	1,313,958	20.9	1,260,685	19.7
3. 支払利息	35,650	0.6	32,331	0.5
4. その他の費用	148,328	2.4	107,386	1.7
	6,349,938	101	6,297,949	98.4
III 継続事業からの税金等調整前当期純利益	34,413	0.5	195,549	3.1
IV 法人税等				
1. 当年度分	52,108		57,517	
2. 繰延税金	△18,574		△16,797	
	33,534	0.5	40,720	0.7
V 継続事業からの非支配持分控除前当期純利益	879	0	154,829	2.4
VI 非継続事業からの非支配持分控除前当期純損失(税効果後)	△6,172	△0.1	△8,183	△0.1
VII 非支配持分控除前当期純利益(△損失)	△5,293	△0.1	146,646	2.3
VIII 非支配持分に帰属する当期純損益(控除)	14,450	0.2	8,801	0.1
IX 当社株主に帰属する当期純利益(△損失)	△19,743	△0.3	137,845	2.2
1株当たり情報(単位:円)				
1. 基本的1株当たり				
当社株主に帰属する当期純利益(△損失)				
継続事業からの当期純利益(△損失)	△3.42		34.47	
非継続事業からの当期純損失	△1.51		△1.92	
当期純利益(△損失)	△4.93		32.55	
2. 希薄化後1株当たり				
当社株主に帰属する当期純利益(△損失)				
継続事業からの当期純利益(△損失)	△3.42		33.1	
非継続事業からの当期純損失	△1.51		△1.92	
当期純利益(△損失)	△4.93		31.25	
3. 配当金	—		5	

東芝：事業の種類別セグメント情報

2009年度及び2010年3月31日現在

	デジタル プロダクツ (百万円)	電子 デバイス (百万円)	社会 インフラ (百万円)	家庭電器 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
売上高								
(1) 外部顧客に 対する売上高	2,163,713	1,226,228	2,253,638	560,931	86,698	6,291,208	—	6,291,208
(2) セグメント間 内部売上高 又は振替高	99,458	43,814	65,373	18,915	258,834	486,394	△ 486,394	—
合計	2,263,171	1,270,042	2,319,011	579,846	345,532	6,777,602	△	6,291,208
営業利益(△損失)	21,286	△20,443	137,208	△5,386	△7,667	124,998	250	125,248
資産	1,085,265	1,286,531	2,458,803	362,171	377,759	5,570,529	△	5,451,173
減価償却費	34,306	167,881	67,427	19,455	7,928	296,997	—	296,997
資本的支出	21,066	107,223	100,211	17,523	9,845	255,868	—	255,868

2010年度及び2011年3月31日現在

	デジタル プロダクツ (百万円)	電子 デバイス (百万円)	社会 インフラ (百万円)	家庭電器 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
売上高								
(1) 外部顧客に 対する売上高	2,228,815	1,294,981	2,192,759	578,211	103,739	6,398,505	—	6,398,505
(2) セグメント間 内部売上高 又は振替高	99,822	52,727	74,888	21,574	249,160	498,171	△ 498,171	—
合計	2,328,637	1,347,708	2,267,647	599,785	352,899	6,896,676	△	6,398,505
営業利益(△損失)	13,185	86,841	137,120	8,751	△7,612	238,285	1,988	240,273
資産	1,010,655	1,251,931	2,537,293	341,103	343,086	5,484,068	△	5,379,319
減価償却費	31,022	134,565	68,576	16,831	7,796	258,790	—	258,790
資本的支出	26,189	116,587	96,447	13,928	8,518	261,669	—	261,669

- (注) 1. セグメント間の取引においては独立企業間価格を用いています。  
 2. 資産のうち「消去又は全社」の項目に含めた全社資産の主なものは、当社の投資有価証券です。  
 3. 2010年度の組織変更に伴い、2009年度の数値を新組織ベースに組み替えて表示しています。  
 4. 携帯電話事業が2010年度第2四半期連結会計期間(自2010年7月1日 至2010年9月30日)において非継続事業となったため、2009年度の数値を一部組み替えて表示しています。

三菱電機株式会社  
 連結貸借対照表  
 資産の部

区分	平成21年度 (平成22年3月31日)		平成22年度 (平成23年3月31日)	
	金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
資産の部				
I 流動資産				
1 現金及び預金等	391,118		472,067	
2 有価証券	9,542		10,031	
3 受取手形及び売掛金	790,754		790,991	
4 棚卸資産	474,204		527,504	
5 前払費用及びその他の流動資産	261,855		272,471	
流動資産計	1,927,473	60	2,073,064	62.2
II 長期債権及び投資				
1 長期営業債権	1,560		2,090	
2 投資有価証券及びその他	292,281		259,164	
3 関連会社に対する投資及び貸付金	173,372		189,789	
長期債権及び投資計	467,213	14.5	451,043	13.5
III 有形固定資産				
1 土地	98,484		99,438	
2 建物及び構築物	604,019		611,574	
3 機械装置及びその他の有形固定資産	1,461,201		1,475,820	
4 建設仮勘定	22,472		26,862	
計	2,186,176		2,213,694	
5 減価償却累計額	△1,668,642		△1,686,241	
有形固定資産計	517,534	16.1	527,453	15.8
IV その他の資産	302,874	9.4	281,119	8.5
資産合計	3,215,094	100	3,332,679	100





三菱電機株式会社  
連結損益計算書

区分	平成21年度 (自 平成21年4月 1日 至 平成22年3月31日)		平成22年度 (自 平成22年4月 1日 至 平成23年3月31日)	
	金額(百万円)	百分比 (%)	金額(百万円)	百分比 (%)
I 売上高	3,353,298	100	3,645,331	100
II 売上原価及び費用				
1 売上原価	2,505,095		2,622,959	
2 販売費及び一般管理費	614,062		645,779	
3 研究開発費	122,897		138,827	
4 固定資産減損損失	16,942		4,005	
	3,258,996	97.2	3,411,570	93.6
III 営業利益	94,302	2.8	233,761	6.4
IV 営業外収益				
1 受取利息及び受取配当金	8,921		8,162	
2 その他の収益	18,277		28,035	
	27,198	0.8	36,197	1
V 営業外費用				
1 支払利息	9,345		7,749	
2 持分法による投資損失	34,801		20,285	
3 その他の費用	13,095		31,687	
	57,241	1.7	59,721	1.6
VI 税金等調整前当期純利益	64,259	1.9	210,237	5.8
VII 法人税等				
1 当期税額	23,958		54,309	
2 法人税等の期間配分調整額	7,432		22,788	
	31,390	0.9	77,097	2.1
VIII 非支配持分控除前当期純利益	32,869	1	133,140	3.7
IX 非支配持分帰属損益	4,591	0.2	8,615	0.3
X 当社株主に帰属する当期純利益	28,278	0.8	124,525	3.4
基本的1株当たり 当社株主に帰属する当期純利益	13円 18銭		58円 00銭	
希薄化後1株当たり 当社株主に帰属する当期純利益	13円 18銭		—	

三菱電機：セグメント情報

【事業の種類別セグメント情報】

前連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

(単位：百万円)

	重電 システム	産業 メカトロ ニクス	情報通信 システム	電子 デバイス	家庭電器	その他	計	消去 又は全社	連結
I 売上高及び営業損益									
売上高	1,029,573	714,145	505,192	119,531	813,862	170,995	3,353,298	—	3,353,298
(1) 外部顧客に 対する売上高	10,096	18,987	20,969	19,454	10,817	381,986	462,309	△462,309	—
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,039,669	733,132	526,161	138,985	824,679	552,981	3,815,607	△462,309	3,353,298
計	964,942	706,994	507,489	146,126	819,870	549,777	3,695,198	△436,202	3,258,996
営業費用	74,727	26,138	18,672	△7,141	4,809	3,204	120,409	△26,107	94,302
営業利益(△損失)									
II 資産、減価償却費、 減損損失及び資本的支出									
資産	1,051,406	758,993	403,024	110,978	669,638	164,873	3,158,912	56,182	3,215,094
減価償却費	22,041	48,256	20,477	6,331	29,878	6,055	133,038	—	133,038
減損損失	6	—	50	397	11,053	5,436	16,942	—	16,942
資本的支出	20,882	36,442	11,162	12,835	32,380	5,402	119,103	—	119,103

当連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

	重電 システム	産業 メカトロ ニクス	情報通信 システム	電子 デバイス	家庭電器	その他	計	消去 又は全社	連結
I 売上高及び営業損益 売上高	1,019,270	921,667	465,688	149,623	911,788	177,295	3,645,331	—	3,645,331
(1) 外部顧客に 対する売上高	8,479	5,335	22,227	26,287	12,690	432,121	507,139	△507,139	—
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高 計	1,027,749	927,002	487,915	175,910	924,478	609,416	4,152,470	△507,139	3,645,331
営業費用	944,694	826,913	474,172	170,009	882,470	594,941	3,893,199	△481,629	3,411,570
営業利益	83,055	100,089	13,743	5,901	42,008	14,475	259,271	△25,510	233,761
II 資産、減価償却費、 減損損失及び資本的支出	1,030,968	806,494	369,813	139,333	695,730	164,719	3,207,057	125,622	3,332,679
資産	21,076	40,193	16,123	10,414	25,280	5,616	118,702	—	118,702
減価償却費	—	—	42	—	1,879	2,084	4,005	—	4,005
減損損失	—	—	—	—	—	—	—	—	—
資本的支出	22,582	35,989	12,123	15,130	29,139	3,923	118,286	—	118,286

(注) I 前連結会計年度及び当連結会計年度における営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能の研究開発費用は、26,107 百万円及び 25,510 百万円である。

2 前連結会計年度及び当連結会計年度における資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は 204,551 百万円及び 267,159 百万円であり、その主なものは、当社の現預金等である。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

---

不 許 複 製

---

慶應義塾大学ビジネス・スクール

---

共立 2011.9 PDF