



慶應義塾大学ビジネス・スクール

異業種比較 2011年

以下に掲げる財務諸表は、さまざまな業種の日本企業の2010年3月期と2011年3月期の財務諸表の要約版です。つね日頃から、新聞記事、雑誌記事、伝聞などで得た情報や、実務経験や日常生活で得られた情報を総動員し、これらを財務諸表上の会計情報と組み合わせることでさまざまなことがわかります。このような簡単な財務諸表から、その企業の体質的特徴、戦略、ビジネス・モデルなどがどの程度読み取れるのでしょうか。

【設問】

- (1) 以下に要約財務諸表を掲げるA社、B社、C社は、武田薬品工業株式会社、全日本空輸株式会社、三菱地所株式会社の3社のいずれかです。A社、B社、C社が、それぞれどの会社であるか推測しなさい。また、なぜそのように推測したのか理由を述べなさい。
- (2) 要約財務諸表外の定性的な情報と組み合わせると、A社、B社、C社の体質的特徴、戦略、ビジネス・モデルなどがどれくらい読み取れるのでしょうか。考えられるだけ記述しなさい。

本ケースは、慶應義塾大学ビジネス・スクール教授 太田康広によってクラス討議の資料として作成された。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール(〒223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉4丁目1番1号、電話 045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp)。また、注文は<http://www.kbs.keio.ac.jp/>へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法(電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない)による伝送も、これを禁ずる。

Copyright© 太田康広 (2011年8月作成)

<A社>

連結貸借対照表

(単位:10億円、ゴシックは計)

連結損益計算書

(単位:10億円、ゴシックは計)

科目	10年3月	11年3月	科目	10年3月	11年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	1,029	1,100	流動負債	651	533
現預金等	179	230	買掛債務	79	76
売掛債権	31	40	短期借入債務	432	314
棚卸資産	494	559	その他	140	143
販売用不動産	474	542	固定負債	2,398	2,397
開発用不動産	19	16	長期借入債務	1,322	1,318
その他	1	1	受入敷金保証金	382	375
エクイティ出資	226	210	繰延税金負債	556	214
その他	99	61	その他	138	490
			負債合計	3,049	2,930
有形固定資産	2,872	2,717	(純資産の部)		
建物及び構築物	1,972	1,883	株主資本	711	757
減価償却累計額	-1,096	-1,094	資本金	141	141
土地	1,930	1,859	資本剰余金	170	170
建設仮勘定	27	36	利益剰余金	403	450
その他	39	34	自己株式	-4	-4
			その他の包括利益	472	445
無形固定資産	96	95	累計額	472	445
土地再評価差額金			土地再評価差額金	458	458
その他			その他	14	-13
投資その他の資産	358	333	少数株主持分	123	112
			純資産合計	1,306	1,315
資産合計	4,355	4,245	負債純資産合計	4,355	4,245

科目	10年3月	11年3月
営業収益	1,013	988
営業原価	785	752
営業総利益	229	236
販売費及び一般管理費	80	78
営業利益	149	158
営業外収益	9	9
営業外費用	41	36
経常利益	117	131
特別利益	2	-
特別損失	89	15
税金等調整前当期純利益	31	116
法人税等	11	49
少数株主利益	8	3
当期純利益	12	64

sample sample sample sample sam
<A社> 企業名： _____

この企業の体質的特徴、戦略やビジネス・モデルを分析してください。

sample sample sample sample sam
sample sample sample sample sam
sample sample sample sample sam
sample sample sample sample sam
sample sample sample sample sam
sample sample sample sample sam
sample sample sample sample sam

<B社>

連結貸借対照表

(単位:10億円、ゴシックは計)

科目	10年3月	11年3月	科目	10年3月	11年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	1,573	1,586	流動負債	428	437
現預金等	883	874	買掛債務	73	88
売掛債権	281	294	短期借入債務	3	1
棚卸資産	138	137	未払金	123	128
繰延税金資産	236	230	その他	229	224
その他	35	51	固定負債	230	213
			繰延税金負債	142	112
			その他	88	101
			負債合計	659	650
固定資産	1,250	1,200	(純資産の部)		
有形固定資産	319	407	株主資本	2,279	2,384
のれん	256	217	資本金	64	64
特許権	376	293	資本剰余金	50	50
投資有価証券	198	165	利益剰余金	2,166	2,272
その他	101	117	自己株式	-1	-1
			その他の包括利		
			益累計額	-157	-293
			少数株主持分	43	45
			純資産合計	2,165	2,137
資産合計	2,823	2,786	負債純資産合計	2,823	2,786

連結損益計算書

(単位:10億円、ゴシックは計)

科目	10年3月	11年3月
売上高	1,466	1,419
売上原価	285	318
売上総利益	1,181	1,102
販売費及び一般管理費	761	735
営業利益	420	367
営業外収益	25	30
営業外費用	30	26
経常利益	416	372
税金等調整前当期純利益	416	372
法人税等	116	121
少数株主利益	2	2
当期純利益	298	248

sample sample sample sample sam
<B社> 企業名： _____

この企業の体質的特徴、戦略やビジネス・モデルを分析してください。

sample sample sample sample sam
sample sample sample sample sam
sample sample sample sample sam
sample sample sample sample sam
sample sample sample sample sam
sample sample sample sample sam
sample sample sample sample sam

<C社>

連結貸借対照表

(単位:10億円、ゴシックは計)

科目	10年3月	11年3月	科目	10年3月	11年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	422	472	流動負債	473	448
現預金等	194	211	買掛債務	151	161
営業未収入金	97	96	短期借入債務	169	135
棚卸資産	57	55	その他	153	152
その他	74	110	固定負債	906	954
			長期借入債務	724	665
			退職給付引当金	119	123
			その他	63	166
固定資産	1,437	1,455	負債合計	1,379	1,402
建物及び構築物	110	118	(純資産の部)		
航空機	646	715	株主資本	486	517
建設仮勘定	263	227	資本金	231	231
その他	418	396	資本剰余金	197	196
			利益剰余金	65	95
			自己株式	-7	-6
			その他の包括利		
			益累計額	-12	3
			少数株主持分	7	6
			純資産合計	480	526
資産合計	1,859	1,928	負債純資産合計	1,859	1,928

連結損益計算書

(単位:10億円、ゴシックは計)

科目	10年3月	11年3月
営業収入	1,228	1,358
事業費	1,049	1,071
営業総利益	179	287
販売費及び一般管理費	233	219
営業利益	-54	68
営業外収益	11	9
営業外費用	43	40
経常利益	-86	37
特別利益	2	17
特別損失	12	19
税金等調整前当期純利益	-96	35
法人税等	-38	12
少数株主利益	-0	-0
当期純利益	-57	23

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

不 許 複 製

慶應義塾大学ビジネス・スクール

共立 2011.9 PDF