



## 慶應義塾大学ビジネス・スクール

# 吉野家とゼンショー 2011年

5

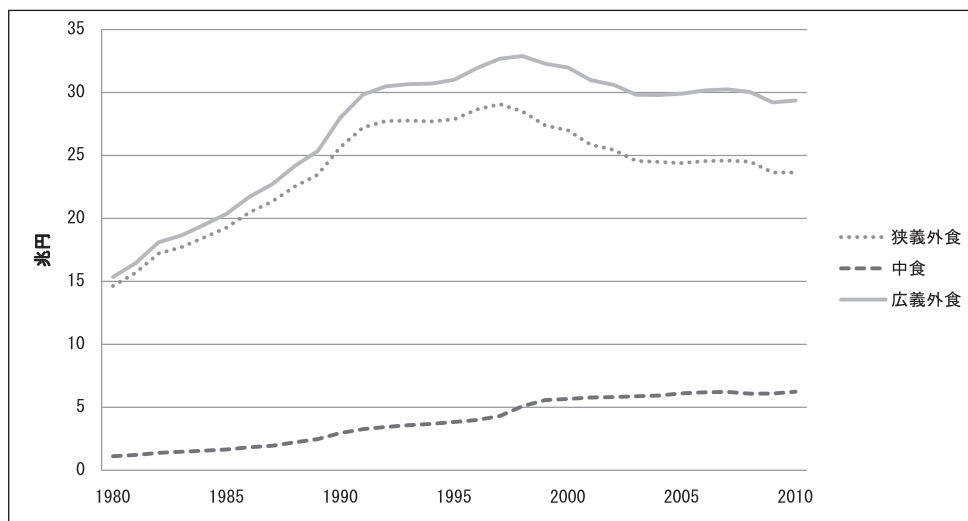
## 外食産業の現状

「外食」とは、文字通り「外で食事をする」という意味であり、その市場規模は約 30 兆円といわれている。さらに、外食には 2 つの定義があり、居酒屋・レストラン・喫茶店などを総称して「狭義の外食」と呼び、それに総菜・持ち帰り弁当などの料理品小売業（中食：なかしょく）を合計したものを「広義の外食」と呼ぶ。

10

図 1 では、1980 年から 2010 年までの狭義および広義外食産業の市場規模の推移をプロットしている<sup>[1]</sup>。1990 年代後半より、外食産業で構造変化が起きていることがわかる。狭義の外食市場は、90 年代後半に 30 兆円に迫ったが、それ以降年々減少傾向にあり、2010 年現在、約 23 兆 6,000 億円の規模となっている。一方、中食市場はコンビニエンスストアの急伸によって現在約 6 兆円の規模にまで成長している。

15



20

25

図 1 外食産業の市場規模の推移

<sup>[1]</sup> 『平成22年外食産業市場規模推計について』財団法人食の安全・安心財団附属機関外食産業総合調査研究センター。

本ケースは、慶應義塾大学ビジネス・スクール准教授 村上裕太郎がクラス討議の資料として作成した。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール（〒223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉4丁目1番1号、電話 045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp）。また、注文は <http://www.kbs.keio.ac.jp/> へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。

30

Copyright© 村上裕太郎（2011年9月作成）