



慶應義塾大学ビジネス・スクール

日本企業の決算報告 2010 年

< b >

以下に掲げる財務諸表は、現代を代表する日本企業の 2008 年度および 2009 年度の決算報告の要約版です。この程度の要約財務諸表から、それぞれの企業の体質的な特徴をどのくらい読み取ることができるのでしょうか？

現実の世界で見かけるそれぞれの企業の製品、サービスや店舗、新聞紙上などで見聞きする情報などをすべて思い起こしながら、企業の実態について推論をめぐらせてください（ただし分析は最近期 2009 年度データを中心に行ってください）。

【設問】

(1) A 社から E 社は、下記に掲げた企業のいずれかに対応します。財務諸表を眺めた上で、どの企業に対応するものか、線で結んでください。

A 社	・	・	株三共 (SANKYO)
B 社	・	・	任天堂株
C 社	・	・	株ファーストリテイリング
D 社	・	・	ヤフー株
E 社	・	・	株ニトリ

(2) これらの財務諸表から、それぞれの企業の体質的な特徴、経営戦略や事業モデルなどに関して、思いつくものをすべて挙げてください。

(注) 採用している会計基準はすべて日本基準です。注記の「セグメント別」記載欄の「調整」とは、「部門間取引の消去」および「本社または全社共通部門」の数値です。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクール山根節が、公表資料によってクラス討議の資料とするために作成した。本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール（〒223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉 4 丁目 1 番 1 号、電話 045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp）。また、注文は <http://www.kbs.keio.ac.jp/> へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。

Copyright© 山根 節 (2010 年 7 月)

<A社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	08年8月	09年8月	科目	08年8月	09年8月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	263	298	流動負債	119	176
現預金	67	44	支払手形買掛金	57	57
受取手形売掛金	13	15	未払法人税等	25	27
有価証券	103	126	その他	37	92
たな卸資産	54	75	固定負債	22	26
その他	26	38	長期借入金	16	18
固定資産	142	165	その他	6	8
有形固定資産	41	45	負債合計	141	202
建物構築物(純額)	33	35			
器具備品運搬具(純額)	3	3	(純資産の部)		
土地	4	4	資本金	10	10
建設仮勘定	1	3	資本剰余金	5	5
無形固定資産	40	56	利益剰余金	260	295
のれん	28	40	自己株式	△16	△16
その他	12	16	株主資本合計	259	294
投資その他	61	64	評価換算差額等	3	△35
敷金・保証金	36	41	少数株主持分	2	2
建設協力金	18	17	純資産合計	264	261
その他	7	6			
<資産合計>	405	463	<負債純資産合計>	405	463

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	08年8月	09年8月
売上高	586	685
売上原価	293	343
<売上総利益>	293	342
販売費一般管理費	206	233
広告宣伝費	28	31
給与手当	57	63
地代家賃	46	56
減価償却費	6	10
のれん償却額	5	6
その他	64	67
<営業利益>	87	109
営業外収益	3	1
営業外費用	4	9
<経常利益>	86	101
特別利益	1	1
特別損失	5	6
<税金等調整前利益>	82	96
法人税等	△38	△45
少数株主利益	△1	△1
<当期純利益>	43	50

2009年8月期 [%は前期比]

所在地セグメント別

(単位:十億円)

	日本		欧州		その他		調整	合計	
売上高	606	118%	39	78%	41	186%	△1	685	117%
営業損益	108	132%	△2	(注①)	4	100%	△1	109	125%
資産	253	105%	46	81%	35	233%	129	463	114%

注①:前期 2十億円

sample

sample

sample

sample

sample

<A社> 企業名：

この企業の体質的特徴、戦略や事業モデルを分析してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<B社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	09年2月	10年2月	科目	09年2月	10年2月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	46	50	流動負債	50	61
現預金	11	11	支払手形買掛金	13	14
受取手形売掛金	9	7	短期借入金	12	13
商品及び製品	21	22	未払法人税等	8	14
その他	5	10	その他	17	20
固定資産	151	168	固定負債	32	23
有形固定資産	104	119	長期借入金	26	15
建物及び構築物	58	58	退職給付引当金	2	2
土地	42	52	その他	4	6
その他	4	9	負債合計	82	84
無形固定資産	6	7	(純資産の部)		
借地権	4	5	資本金	13	13
その他	2	2	資本剰余金	14	14
投資その他	41	42	利益剰余金	90	110
差入保証金敷金	33	33	自己株式	△ 1	△ 2
その他	8	9	株主資本合計	116	135
<資産合計>	197	218	評価換算差額等	△ 1	△ 1
			純資産合計	115	134
			<負債純資産合計>	197	218

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	09年2月	10年2月
売上高	244	286
売上原価	118	132
<売上総利益>	126	154
販売費一般管理費	93	108
発送配達費	12	14
広告宣伝費	8	9
人件費	22	27
賃貸料	18	19
減価償却費	5	6
その他	28	33
<営業利益>	33	46
営業外収益	2	3
営業外費用	1	2
<経常利益>	34	47
特別利益	0	0
特別損失	3	6
<税金等調整前利益>	31	41
法人税等	△ 13	△ 18
<当期純利益>	18	23

sample

sample

sample

sample

sample

<B社> 企業名： _____

この企業の体質的特徴、戦略や事業モデルを分析してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<C社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	09年3月	10年3月	科目	09年3月	10年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	1,649	1,591	流動負債	541	408
現預金	756	887	支払手形買掛金	357	265
受取手形売掛金	139	132	未払法人税等	84	56
有価証券	464	365	その他	100	87
たな卸資産	145	125	固定負債	16	16
その他	145	82	退職給付引当金	10	10
固定資産	162	170	その他	6	6
有形固定資産	71	80	負債合計	557	424
無形固定資産	2	4	(純資産の部)		
投資その他	89	86	資本金	10	10
投資有価証券	55	44	資本剰余金	12	12
その他	34	42	利益剰余金	1,432	1,527
			自己株式	△ 157	△ 157
			株主資本合計	1,297	1,392
			その他有価証券評価差額	3	2
			為替換算調整勘定	△ 47	△ 58
			少数株主持分	1	1
			純資産合計	1,254	1,337
<資産合計>	1,811	1,761	<負債純資産合計>	1,811	1,761

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	09年3月	10年3月
売上高	1,839	1,434
売上原価	1,045	859
<売上総利益>	794	575
販売費一般管理費	239	219
広告宣伝費	117	100
研究開発費	42	45
給与手当等	21	20
その他	59	54
<営業利益>	555	356
営業外収益	32	11
受取利息	30	8
その他	2	3
営業外費用	139	3
為替差損	134	1
その他	5	2
<経常利益>	448	364
特別利益	0	5
特別損失	0	2
<税金等調整前利益>	448	367
法人税等	△ 169	△ 138
少数株主利益	△ 1	△ 1
<当期純利益>	278	228

2010年3月期 [%は前期比]

所在地セグメント別

(単位:十億円)

	日本		南北アメリカ		欧州		その他の地域		調整	合計	
売上高	1,217	73%	643	81%	481	66%	81	100%	△ 988	1,434	78%
営業損益	294	58%	40	100%	18	53%	5	250%	△ 1	356	64%
資産	1,413	95%	324	91%	185	92%	32	114%	△ 193	1,761	97%

sample

sample

sample

sample

sample

<C社> 企業名： _____

この企業の体質的特徴、戦略や事業モデルを分析してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<D社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	09年3月	10年3月	科目	09年3月	10年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	91	203	流動負債	65	106
現預金	37	139	買掛金未払金	19	21
売掛金	35	37	短期借入債務	20	10
繰延税金資産	4	7	未払法人税	3	47
その他	15	20	その他	23	28
固定資産	220	215	固定負債	10	0
有形固定資産	29	27	長期借入金	10	-
建物構築物(純額)	6	7	負債合計	75	106
工具器具備品	11	9	(純資産の部)		
建設仮勘定	2	1	資本金	7	8
その他	10	10	資本剰余金	3	3
無形固定資産	19	15	利益剰余金	224	300
のれん	7	5	自己株式	-	△3
その他	12	10	株主資本合計	234	308
投資その他の資産	172	173	_{その他有価証券評価差額金}	0	2
投資有価証券	157	160	少数株主持分	2	2
その他	15	13	純資産合計	236	312
<資産合計>	311	418	<負債純資産合計>	311	418

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	09年3月	10年3月
売上高	266	280
売上原価	28	33
<売上総利益>	238	247
販売費一般管理費	104	103
給与手当	17	26
業務委託費	16	13
減価償却費	11	9
通信費	9	9
ロイヤルティ	8	8
その他	43	38
<営業利益>	134	144
営業外収益	1	1
営業外費用	2	1
<経常利益>	133	144
特別利益	2	1
特別損失	8	3
<税金等調整前利益>	127	142
法人税等	△51	△57
少数株主利益	△1	△1
<当期純利益>	75	84

sample

sample

sample

sample

sample

<D社> 企業名： _____

この企業の体質的特徴、戦略や事業モデルを分析してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<E社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	09年3月	10年3月	科目	09年3月	10年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	362	327	流動負債	104	48
現預金	163	143	支払手形買掛金	72	30
受取手形売掛金	40	50	未払法人税	13	7
有価証券	90	115	その他	19	11
商品及び製品	22	1			
原材料及び貯蔵品	4	4	固定負債	5	5
有償支給未収金	27	6	退職給付引当金	3	3
その他	16	8	その他	2	2
			負債合計	109	53
固定資産	133	134	(純資産の部)		
有形固定資産	50	51	資本金	15	15
			資本剰余金	24	24
			利益剰余金	355	377
投資その他	83	83	自己株式	△ 9	△ 9
投資有価証券	79	77	株主資本合計	385	407
その他	4	6	_{其他有価証券評価差額金}	1	1
			純資産合計	386	408
<資産合計>	495	461	<負債純資産合計>	495	461

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	09年3月	10年3月
売上高	188	223
売上原価	101	117
<売上総利益>	87	106
販売費一般管理費	47	50
販売手数料	11	16
広告宣伝費	12	8
給与手当等	4	5
研究開発費	11	14
その他	9	7
<営業利益>	40	56
営業外収益	5	4
営業外費用	1	1
<経常利益>	44	59
法人税等調整額等	△ 17	△ 23
<当期純利益>	27	36

sample

sample

sample

sample

sample

<E社> 企業名： _____

この企業の体質的特徴、戦略や事業モデルを分析してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

不 許 複 製

慶應義塾大学ビジネス・スクール

IL 情報印刷 2010.7 P150