



慶應義塾大学ビジネス・スクール

日本企業の決算報告 2010 年

< d >

日本の自動車会社 3 社比較



以下に掲げる連結財務諸表と分析表は、日本の自動車会社 3 社のものです（いずれも 2009 年 3 月および 2010 年 3 月決算期）。ただし要約しています。

この 3 社の要約財務諸表と分析表から、それぞれの企業の体質的な特徴、経営戦略や事業モデルなどに関して、どんなことが指摘できるでしょうか？

【掲載企業名】（金額の単位は十億円）

(1) トヨタ自動車株

(2) 本田技研工業株

(3) スズキ株

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクール山根 節が、公表資料によってクラス討議の資料とするために作成した。本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール（〒 223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉 4 丁目 1 番 1 号、電話 045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp）。また、注文は <http://www.kbs.keio.ac.jp/> へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。

Copyright© 山根 節（2010 年 7 月）