



慶應義塾大学ビジネス・スクール

異業種比較 2009

以下に掲げる財務諸表は、さまざまな業種の日本企業の 2008 年 3 月期と 2009 年 3 月期の財務諸表の要約版です。

つね日頃から、新聞記事、雑誌記事、伝聞などで得た情報や、実務経験や日常生活で得られた情報を総動員し、これらを財務諸表上の会計情報と組み合わせることでさまざまなことがわかります。このような簡単な財務諸表から、その企業の体質的特徴、戦略、ビジネス・モデルなどがどの程度読み取れるでしょうか。

【設問】

- (1) 以下に要約財務諸表を掲げる A 社、B 社、C 社は、武田薬品工業株式会社、全日本空輸株式会社、三菱地所株式会社の 3 社である。A 社、B 社、C 社が、それぞれどの会社であるか記しなさい。また、なぜそのように推測したのか理由を述べなさい。
- (2) 要約財務諸表外の定性的な情報と組み合わせると、A 社、B 社、C 社の体質的特徴、戦略、ビジネス・モデルなどがどれくらい読み取れるでしょうか。考えられるだけ記述しなさい。

本ケースは、慶應義塾大学ビジネス・スクールの太田康広によってクラス討議の資料として作成された。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール（〒223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉 4 丁目 1 番 1 号、電話 045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp）。また、注文は <http://www.kbs.keio.ac.jp/> へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。

Copyright© 太田康広（2010 年 4 月作成）

<A社>

連結貸借対照表

(単位：10億円、ゴシックは計)

科目	08年3月	09年3月	科目	08年3月	09年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	1,141	1,175	流動負債	584	690
現金等	218	185	買掛債務	115	101
売掛債権	87	29	短期借入債務	271	406
棚卸資産	603	600	その他	198	183
販売用不動産	-	581	固定負債	2,396	2,465
開発用不動産	-	18	長期借入債務	1,374	1,425
その他	-	1	受入敷金保証金	360	371
エクイティ出資	186	258	繰延税金負債	550	539
その他	97	103	その他	112	130
			負債合計	2,980	3,154
固定資産	3,186	3,254	(純資産の部)		
建物及び構築物	1,767	1,840	株主資本	686	707
減価償却累計額	-1,014	-1,048	資本金	137	137
土地	1,846	1,910	資本剰余金	165	165
建設仮勘定	83	136	利益剰余金	387	409
その他	504	416	自己株式	-3	-4
			評価換算差額等	553	442
			土地再評価差額金	473	460
			その他	80	-18
			少数株主持分	108	126
			純資産合計	1,347	1,275
資産合計	4,327	4,429	負債純資産合計	4,327	4,429

連結損益計算書

(単位：10億円、ゴシックは計)

科目	08年3月	09年3月
営業収益	788	943
営業原価	551	728
営業総利益	236	215
販売費及び一般管理費	58	76
営業利益	178	139
営業外収益	14	11
営業外費用	30	41
経常利益	162	109
特別利益	6	6
特別損失	8	25
税金等調整前当期純利益	160	90
法人税等	62	28
少数株主利益	11	16
当期純利益	87	45

sample

sample

sample

sample

sample

<A社> 企業名 : _____

この企業の体質的特徴、戦略やビジネス・モデルを分析してください。

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....

<B社>

連結貸借対照表

(単位：10億円、ゴシックは計)

科目	08年3月	09年3月	科目	08年3月	09年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	2,244	1,476	流動負債	429	472
現金等	1,685	759	買掛債務	72	68
売掛債権	248	302	短期借入債務	3	3
棚卸資産	116	132	未払金	-	171
繰延税金資産	141	218	その他	354	230
その他	54	65	固定負債	98	234
			繰延税金負債	60	142
			その他	38	92
			負債合計	527	706
固定資産	605	1,285	(純資産の部)		
有形固定資産	236	258	株主資本	2,314	2,124
のれん	4	284	資本金	64	64
特許権	-	454	資本剰余金	50	50
投資有価証券	293	189	利益剰余金	2,524	2,012
その他	72	100	自己株式	-323	-1
			評価換算差額等	-33	-113
			少数株主持分	42	42
			純資産合計	2,323	2,054
資産合計	2,849	2,760	負債純資産合計	2,849	2,760

連結損益計算書

(単位：10億円、ゴシックは計)

科目	08年3月	09年3月
売上高	1,375	1,538
売上原価	279	290
売上総利益	1,096	1,249
販売費及び一般管理費	673	942
営業利益	423	306
営業外収益	132	43
営業外費用	19	22
経常利益	536	327
特別利益	40	71
税金等調整前当期純利益	577	399
法人税等	219	161
少数株主利益	3	3
当期純利益	355	234

sample

sample

sample

sample

sample

〈B社〉 企業名： _____

この企業の体質的特徴、戦略やビジネス・モデルを分析してください。

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....
.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....
.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....
.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....
.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....
.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....
.....
.....

<C社>

連結貸借対照表

(単位：10億円、ゴシックは計)

科目	08年3月	09年3月	科目	08年3月	09年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	473	447	流動負債	547	503
現預金等	180	144	買掛債務	183	149
営業未収入金	118	89	短期借入債務	121	158
棚卸資産	53	57	その他	243	196
その他	122	157	固定負債	780	932
			長期借入債務	575	682
			退職給付引当金	112	117
			その他	93	133
			負債合計	1,327	1,435
固定資産	1,310	1,314	(純資産の部)		
建物及び構築物	100	104	株主資本	423	403
航空機	608	633	資本金	160	160
建設仮勘定	242	206	資本剰余金	126	126
その他	360	371	利益剰余金	138	124
			自己株式	-1	-6
			評価換算差額等	30	-81
			少数株主持分	3	4
			純資産合計	456	326
資産合計	1,783	1,761	負債純資産合計	1,783	1,761

連結損益計算書

(単位：10億円、ゴシックは計)

科目	08年3月	09年3月
営業収入	1,488	1,393
事業費	1,114	1,125
営業総利益	374	268
販売費及び一般管理費	289	260
営業利益	84	8
営業外収益	13	25
営業外費用	40	33
経常利益	57	0
特別利益	140	4
特別損失	81	9
税金等調整前当期純利益	115	-4
法人税等	50	0
少数株主利益	1	0
当期純利益	64	-4

sample

sample

sample

sample

sample

<C社> 企業名 : _____

この企業の体質的特徴、戦略やビジネス・モデルを分析してください。

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

.....
.....

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

不 許 複 製

慶應義塾大学ビジネス・スクール
