



## 慶應義塾大学ビジネス・スクール

# 特定非営利活動(NPO)法人フローレンス

5

「うちの子供が急に熱を出しちゃった！保育園では預かってもらえないし、でも今日は外せない仕事がある。どうしよう……」このような状況に遭遇したことのある子供を持つ親は多いだろう。一般的な保育園では、熱が37.5度以上ある子供は預かってもらえないため、自宅で看病をしてくれる人のいない共働き・核家族の家庭では、病気の子供を専門で預かる保育施設を頼ることになる。しかしこのような施設は圧倒的に少なく、子供が預けられないと両親のどちらかが仕事を休まざるを得ない。しかも子供の発熱は予測不可能で、その日どんなに重要な会議が入っていようとお構いなしである。このように病児保育施設の不足は、共働き家庭にとって仕事と子育ての両立を阻む大きな障壁となっている。

この社会問題を解決するために、事業を行っている組織が東京都にある。NPO法人フローレンスである。NPO法人フローレンス（以下フローレンス）は、駒崎弘樹氏が立ち上げ、代表理事を務めている病児保育事業を中心事業とするNPO法人である。事業を立ち上げて以来、着実に会員数と収益を伸ばし続け、利用者からは多くの感謝の声が寄せられている。

10

15

20

## アントレプレナー 駒崎弘樹氏

### ■学生ITベンチャー社長時代

駒崎氏は、1979年に東京都江東区で生まれ、共働きの両親と歳の離れた2人の姉とともに育つ。神戸に住んでいた上の姉も被災した1995年1月の阪神淡路大震災、同年3月の地下鉄サリン事件で世の中が揺れる中、「いい大学・いい会社がいい人生だ」と唱える塾の講師に違和感を抱きながら中高一貫校を卒業する。1998年に入学した慶應義塾大学総合政策学部では、大学のキャ

25

本ケースは、慶應義塾大学ビジネススクール国保祥子（D15）・田原慎介（M30）がクラス討議の資料として用いるために作成した。経営管理の良否あるいは関係者の判断の適否を示唆するものではない。本ケースの作成にあたっては、フローレンス（<http://www.florence.or.jp/>）低引捻氏ならびに関係者の方々に多大なるご協力をいただきました。深く御礼申し上げます。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール（〒223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉4丁目1番1号、電話045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp）。また、注文は<http://www.kbs.keio.ac.jp/>へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。

30

Copyright© 国保祥子・田原慎介（2009年7月作成）