



## 慶應義塾大学ビジネス・スクール

# ジョンソン・エンド・ジョンソン株式会社 メディカル カンパニー — 禁煙活動への取り組み —

5

『 タイトル：就業時間中は禁煙とします 』

メディカル カンパニーのみなさん

・・・私は、以前から J&J 従業員のみなさんの喫煙について憂慮してきました。そして今決断しました。メディカル カンパニーでは「就業時間中は全面禁煙」にしたいと思います。タバコを吸わない方々は、何を今さらと思われるかもしれませんが、吸う方々はそれで一日にどれだけの時間が浮いてくるかよく考えてください。会社にいる間は仕事に集中し、仕事を終えたらさっさと退社する。その浮いた時間は、ご家族や大切な方と一緒に過ごしたり、勉強や趣味に当てたりと、どうかご自身の時間として有効にお使いください。・・・

10

15

ジョンソン・エンド・ジョンソン メディカル カンパニー  
プレジデント 松本 晃 』

ジョンソン・エンド・ジョンソン（以下、J&J）グループは、全世界で働く約 12 万名全員を対象に 2007 年 1 月 1 日より一斉に“職場禁煙”を実施した（参考資料 ①）。ここで定義される

20

本ケースは、慶應義塾大学大学院経営管理研究科 奥村昭博教授の監修のもと、高千穂大学経営学部助教 小林康一が作成した。ケースは、経営管理に関わる討議用の教材として開発されたものであり、特定の組織や個人に関する経営管理の巧拙を例示するものではない。

なお、ケースの執筆に際し、ジョンソン・エンド・ジョンソン株式会社 メディカル カンパニー人事総務本部 総務部長 岡田信彦氏、同社広報部 鈴木里江子氏、古川裕子氏には多大なるご協力を賜った。ここで感謝いたします。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール(〒223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉 4 丁目 1 番 1 号、電話 045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp)。また、注文は <http://www.kbs.keio.ac.jp/>へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法(電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない)による伝送も、これを禁ずる。

Copyright© 奥村昭博、小林康一 (2009 年 4 月作成)