



慶應義塾大学ビジネス・スクール

日本企業の決算報告書 2008 年

< b >

以下に掲げる財務諸表は、現代を代表する日本企業の 2006 年度および 2007 年度の決算報告書の要約版です。この程度の要約財務諸表から、それぞれの企業の体質的な特徴をどのくらい読み取ることができるのでしょうか？

現実の世界で見かけるそれぞれの企業の製品、サービスや店舗、新聞紙上などで見聞きする情報などをすべて思い起こしながら、企業の実態について推論をめぐらせてください（ただし分析は最近期 2007 年度データを中心に行ってください）。

【設問】

(1) F 社から J 社は、下記に掲げた企業のいずれかに対応します。財務諸表を眺めた上で、どの企業に対応するものか、線で結んでください。

F 社	・	新日鉄(株)
G 社	・	三菱商事(株)
H 社	・	任天堂(株)
I 社	・	(株)小松製作所
J 社	・	武田薬品工業(株)

(2) これらの財務諸表から、それぞれの企業の事業構造や体質的な特徴、経営戦略などに関して、思いつくものをすべて挙げてください。

(注) F、G、H 社が採用する会計基準は日本基準、その他の企業は米国基準です。注記の「セグメント別」記載欄の「調整」とは、「部門間取引の消去」および「本社または全社共通部門」の数値です。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクール山根 節が、公表資料によってクラス討議の資料とするために作成した。本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール（〒223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉 4 丁目 1 番 1 号、電話 045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp）。また、注文は <http://www.kbs.keio.ac.jp/> へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。

Copyright© 山根 節（2008 年 7 月作成、2008 年 10 月改訂）

<F社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月	科目	07年3月	08年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	2,358	2,244	流動負債	442	429
現預金	385	240	支払手形買掛金	77	72
受取手形売掛金	262	248	未払法人税等	101	90
有価証券	1,414	1,445	その他	264	267
たな卸資産	105	116	固定負債	170	98
その他	192	195	退職給付引当金	27	18
固定資産	715	606	役員退職慰労引当金	2	2
有形固定資産	238	236	スモン訴訟填補引当金	4	4
無形固定資産	11	11	その他	137	74
のれん	4	5	負債合計	612	527
その他	7	6	(純資産の部)		
投資その他	466	359	資本金	64	64
投資有価証券	395	293	資本剰余金	50	50
その他	71	66	利益剰余金	2,297	2,524
			自己株式	-194	-323
			株主資本合計	2,217	2,315
			_{その他有価証券評価差額}	186	130
			_{為替換算調整勘定}	17	-163
			_{少数株主持分}	41	41
			純資産合計	2,461	2,323
<資産合計>	3,073	2,850	<負債純資産合計>	3,073	2,850

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月
売上高	1,305	1,375
売上原価	280	279
<売上総利益>	1,025	1,096
販売費/一般管理費	567	673
宣伝費	36	38
販売促進費	44	47
人件費	103	101
研究開発費	193	276
その他	191	211
<営業利益>	459	423
営業外収益	141	132
受取利息/配当金他	56	62
持分法投資利益	66	57
その他	19	13
営業外費用	14	19
<経常利益>	585	536
特別利益	40	40
関係会社株式売却益等	21	40
事業譲渡益	19	-
特別損失	-	-
<税金等調整前利益>	625	576
法人税等	286	218
少数株主利益	4	3
<当期純利益>	335	355

2008年3月期 [%は前期比]

所在地セグメント別

(単位:十億円)

	日本	北米	欧州	アジア	調整	合計					
売上高	988	103%	359	116%	161	113%	10	100%	▲143	1,375	105%
営業損益	540	102%	126	142%	32	97%	2	100%	▲277	423	92%
資産	778	97%	197	96%	112	79%	15	100%	1,747	2,850	93%

sample

sample

sample

sample

sample

<F社> 企業名: _____

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して特徴を指摘してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<G社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月	科目	07年3月	08年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	1,395	1,647	流動負債	468	567
現預金	962	899	支払手形買掛金	301	336
受取手形売掛金	90	148	未払法人税等	90	112
有価証券	116	353	その他	77	119
たな卸資産	89	105	固定負債	5	5
その他	138	142	退職給付引当金	4	4
固定資産	181	155	その他	1	1
有形固定資産	58	55	負債合計	473	572
無形固定資産	1	2	(純資産の部)		
投資その他	122	98	資本金	10	10
投資有価証券	92	74	資本剰余金	12	12
その他	30	24	利益剰余金	1,220	1,380
			自己株式	-155	-156
			株主資本合計	1,087	1,246
			その他有価証券評価差額	9	5
			為替換算調整勘定	6	-22
			少数株主持分	1	1
			純資産合計	1,103	1,230
<資産合計>	1,576	1,802	<負債純資産合計>	1,576	1,802

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月
売上高	967	1,672
売上原価	569	972
<売上総利益>	398	700
販売費/一般管理費	172	213
広告宣伝費	82	114
人件費	17	16
研究開発費	38	37
その他	35	46
<営業利益>	226	487
営業外収益	64	49
受取利息	34	44
為替差益	26	-
その他	4	5
営業外費用	1	95
為替差損	-	92
その他	1	3
<経常利益>	289	441
特別利益	1	4
特別損失	1	11
<税金等調整前利益>	289	434
法人税等	115	176
少数株主利益	-1	-1
<当期純利益>	175	257

2008年3月期 [%は前期比]

所在地セグメント別

(単位:十億円)

	日本		南北アメリカ		欧州		その他の地域		調整	合計	
売上高	1,435	160%	662	186%	620	233%	55	324%	▲1,100	1,672	173%
営業損益	391	184%	42	300%	53	312%	6	(*注1)	▲5	487	215%
資産	1,496	112%	296	119%	294	187%	27	180%	▲311	1,802	114%

*注1) 前期営業損益 ▲1億円

sample

sample

sample

sample

sample

<G社> 企業名: _____

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して特徴を指摘してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<H社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月	科目	07年3月	08年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	1,850	1,752	流動負債	1,809	1,722
現預金	280	159	支払手形買掛金等	612	620
受取手形売掛金	597	517	短期借入債務	338	272
有価証券	9	9	コマーシャルペーパー	163	135
棚卸資産	789	867	その他	696	695
その他	175	200			
固定資産	3,495	3,441	固定負債	1,167	1,058
有形固定資産	1,779	1,824	長期借入債務	668	689
建物構築物	457	468	退職給付引当金	124	126
機械装置運搬具	863	929	特別修繕引当金	51	39
工具器具備品	32	31	その他	324	204
土地	324	320	負債合計	2,976	2,780
建設仮勘定	103	76			
無形固定資産	31	23	(純資産の部)		
投資その他の資産	1,685	1,594	資本金	419	419
投資有価証券	1,507	1,397	資本剰余金	112	114
その他	178	197	利益剰余金	1,088	1,378
			自己株式	-171	-261
			株主資本合計	1,448	1,650
			_{その他} 有価証券評価差額	438	233
			為替換算調整勘定	-4	14
			土地再評価差額金	10	11
			少数株主持分	477	505
			純資産合計	2,369	2,413
<資産合計>	5,345	5,193	<負債純資産合計>	5,345	5,193

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月
売上高	4,302	4,827
売上原価	3,409	3,954
<売上総利益>	893	873
販売費及び一般管理費	313	328
<営業利益>	580	545
営業外収益	89	105
受取利息配当金	23	25
持分法投資利益	43	53
その他	23	27
営業外費用	72	86
支払利息	15	18
その他	57	68
<経常利益>	597	564
特別利益	24	41
固定資産売却益	18	41
投資有価証券等売却益	6	-
特別損失	-	-
<税金等調整前当期純利益>	621	605
法人税等	248	223
少数株主利益	22	27
<当期純利益>	351	355

2008年3月期 [%は前期比]

事業セグメント別

(単位:十億円)

	製鉄		エンジニアリング		都市開発		化学		新素材		システムソリューション		調整	合計	
売上高	3,995	115%	360	98%	94	100%	289	91%	76	115%	165	105%	▲152	4,827	112%
営業損益	476	92%	21	162%	13	93%	21	88%	1	33%	14	100%	▲1	545	94%
資産	4,504	97%	297	105%	190	100%	188	82%	42	117%	121	105%	▲149	5,193	97%

sample

sample

sample

sample

sample

<H社> 企業名: _____

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して特徴を指摘してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<I社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月	科目	07年3月	08年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	1,144	1,274	流動負債	785	862
現預金	92	102	短期借入債務	174	216
受取手形売掛金	478	524	支払手形買掛金	365	387
たな卸資産	438	518	その他	246	259
その他	136	130	固定負債	262	326
長期売上債権	74	90	負債合計	1,047	1,188
投資	155	114	少数株主持分	20	30
有形固定資産	388	491	(資本の部)		
その他の資産	83	136	資本金	68	68
			資本剰余金	137	138
			利益剰余金	542	712
			その他の包括損益	33	-28
			自己株式	-3	-3
			資本合計	777	887
<資産合計>	1,844	2,105	<負債及び資本合計>	1,844	2,105

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月
売上高	1,893	2,243
売上原価	1,357	1,591
販売費/一般管理費	287	317
その他の営業費用	4	2
<営業利益>	245	333
その他の収益費用	-9	-11
受取利息	8	10
支払利息	-16	-17
その他	-1	-4
<継続事業税引前当期純利益>	236	322
法人税等	79	116
少数株主利益	-7	-9
持分法投資損益	3	7
<継続事業当期純利益>	153	204
<非継続事業当期純利益>	11	5
<当期純利益>	164	209

2008年3月期 [%は前期比]

所在地セグメント別

(単位:十億円)

	日本		米州		欧州・CIS		その他の地域		調整	合計	
売上高	1,292	114%	567	100%	452	136%	518	149%	▲ 586	2,243	118%
営業損益	173	124%	57	110%	44	138%	67	176%	▲ 8	333	133%
資産	1,282	120%	441	92%	290	131%	329	138%	▲ 237	2,105	114%

事業セグメント別

(単位:十億円)

	建設・鉱山機械		産業機械・車両他		調整	合計	
売上高	1,924	121%	456	108%	▲ 137	2,243	118%
営業損益	304	138%	33	100%	▲ 4	333	133%
資産	1,612	113%	428	135%	65	2,105	114%

sample

sample

sample

sample

sample

<I社> 企業名: _____

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して特徴を指摘してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<J社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月	科目	07年3月	08年3月	科目	07年3月	08年3月
(資産の部)			(負債の部)			収益	5,069	6,031
流動資産	5,871	6,091	流動負債	4,531	4,661	商品販売・製造業等収益	4,345	5,280
現預金	896	850	短期借入債務	977	1,127	売買取引差損益・手数料	724	751
受取手形短期貸付金	606	588	営業債務	2,848	2,832	収益に係る原価	3,923	4,859
売掛金未収入金	2,820	2,956	その他	706	702	<売上総利益>	1,146	1,172
その他債権	196	180	固定負債	3,699	3,886	その他の収益・費用	-544	-628
たな卸資産	919	1,076	長期借入債務	2,862	3,097	販売費一般管理費	-734	-821
その他	434	441	繰延税金負債	567	405	貸倒引当金戻入額その他	-1	4
投資及び長期債権	3,924	3,710	年金退職給付債務	47	52	利息(純額)	-14	-12
関係会社投資債権	1,305	1,084	その他	223	332	受取配当金	138	135
その他投資	2,187	2,151	負債合計	8,230	8,547	有価証券損益	86	49
長期貸付金/営業債権	432	475	少数株主持分	308	334	固定資産損益	-3	-6
有形固定資産	1,381	1,610	(資本の部)			その他	-16	23
その他の資産	320	343	資本金	199	202	<継続事業税引前利益>	602	544
			資本剰余金	254	260	当期税金等	-282	-176
			利益剰余金	1,877	2,250	<継続事業税引後利益>	320	368
			累積その他の包括利益			少数株主利益	-45	-51
			未表現有価証券評価益	628	447	持分法による投資損益	146	149
			為替換算調整勘定	-5	-108	<継続事業当期純利益>	421	466
			その他	6	-26	<非継続事業当期純利益>	-5	-3
			自己株式	-1	-152	<当期純利益>	416	463
			資本合計	2,958	2,873			
<資産合計>	11,496	11,754	<負債及び資本合計>	11,496	11,754			

2008年3月期 [%は前期比]

オペレーション・セグメント別

(単位:十億円)

	イノベーション	新産業金融	エネルギー	金属	機械	化学品	生活産業	その他	調整	合計
売上高	69 97%	195 181%	1,551 124%	981 107%	817 116%	1,004 120%	1,439 121%	13 130%	▲ 38	6,031 119%
当期純利益	1 50%	18 56%	94 127%	158 85%	67 116%	35 175%	51 106%	35 (*注1)	4	463 112%
資産	197 129%	799 113%	1,706 110%	3,281 103%	2,216 97%	832 100%	2,274 106%	1,206 95%	▲ 757	11,754 102%

*注1) 前期当期純利益 ▲5十億円

sample

sample

sample

sample

sample

<J社> 企業名: _____

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して特徴を指摘してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

不 許 複 製

慶應義塾大学ビジネス・スクール

IL 情報印刷 2008.10 RP150