



## 慶應義塾大学ビジネス・スクール

5

# ソフトバンク(株) － 2008 年－

『普通にやっても勝てっこない。われわれは奇襲で行く。これは桶狭間の戦いなんだ』

(旧・ボーダフォン買収後の社員総会にて、孫正義の発言<sup>[1]</sup>) 10

## 「デジタル情報革命」？

### 決算説明会で見通し発表せず

15

2008 年 5 月ソフトバンクの孫正義社長は、08 年 3 月期の連結決算を発表した。連結売上高は 2 兆 7,761 億円と前の期に比べて 9% 増え、連結経常利益は 2,586 億円（同 69% 増）、当期純利益は 1,086 億円（同 277% 増）に達した。ただし当期純利益には、中国の企業間電子商取引大手アリババ・ドット・コムの株式上場に伴うみなし利益 572 億円が含まれており、それを差し引けば 514 億円となり、その場合の売上高純利益率は 1.9% と相変わらず低率だった。

20

しかし 07 年度は、新規契約から解約を差し引いた純増数で 267 万件と、業界 3 社のトップを維持した。KDDI は 215 万件、NTT ドコモは 76 万件だった<sup>[2]</sup>。

来期見通しは今回も発表しなかったが、孫正義社長は「今後、半年や一年で経営状態が悪化するとは思っていない」と述べた。しかし 10 年間の中長期ビジョンとして、地域的には中国をはじめとするアジアに、事業的には携帯電話によるインターネット接続ビジネスに積極投資する方針を強調した。

25

<sup>[1]</sup> 「週間東洋経済」 2006. 11. 25

<sup>[2]</sup> 日経産業新聞 2008. 4. 21

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクール山根 節が、公表資料によってクラス討議の資料とするために作成した。本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール（〒223-8523 神奈川県横浜市港北区日吉本町2丁目1番1号、電話 045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp）。また、注文は <http://www.kbs.keio.ac.jp/> へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。

Copyright© 山根 節 (2008 年 7 月)