



慶應義塾大学ビジネス・スクール

日本企業の決算報告 2008 年

< a >

以下に掲げる財務諸表は、現代を代表する日本企業の 2006 年度および 2007 年度の決算報告の要約版です。この程度の要約財務諸表から、それぞれの企業の体質的な特徴をどのくらい読み取ることができるのでしょうか？

現実の世界で見かけるそれぞれの企業の製品、サービスや店舗、新聞紙上などで見聞きする情報などをすべて思い起こしながら、企業の実態について推論をめぐらせてください（ただし分析は最近期 2007 年度データを中心に行ってください）。

【設問】

(1) A 社から E 社は、下記に掲げた企業のいずれかに対応します。財務諸表を眺めた上で、どの企業に対応するものか、線で結んでください。

A 社	・	トヨタ自動車(株)
B 社	・	(株)エヌ・ティ・ティ・ドコモ
C 社	・	ソニー(株)
D 社	・	アコム(株)
E 社	・	キヤノン(株)

(2) これらの財務諸表から、それぞれの企業の事業構造や体質的な特徴、経営戦略などに関して、思いつくものをすべて挙げてください。

(注) A 社が採用する会計基準は日本基準、その他の企業は米国基準です。注記の「セグメント別」記載欄の「調整」とは、「部門間取引の消去」および「本社または全社共通部門」の数値です。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクール山根 節が、公表資料によってクラス討議の資料とするために作成した。本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール（〒223-8523 神奈川県横浜市港北区日吉本町 2 丁目 1 番 1 号、電話 045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp）。また、注文は <http://www.kbs.keio.ac.jp/> へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。

Copyright© 山根 節（2008 年 7 月作成）

<A社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月	科目	07年3月	08年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	1,879	1,771	流動負債	375	356
現預金	93	86	短期借入債務	341	329
営業貸付金等	1,813	1,658	その他	34	27
その他	99	145	固定負債	1,200	1,034
貸倒引当金	-126	-118	長期借入債務	690	644
固定資産	153	110	利息返還損失引当金	490	375
有形固定資産	49	46	その他	20	15
無形固定資産	1	4	負債合計	1,575	1,390
投資その他	103	60	(純資産の部)		
投資有価証券	82	40	資本金	64	64
その他	21	20	資本剰余金	76	76
			利益剰余金	316	337
			自己株式	-19	-19
			株主資本合計	437	458
			_{その他有価証券評価差額}	13	5
			_{少数株主持分}	7	8
			純資産合計	457	471
<資産合計>	2,032	1,861	<負債純資産合計>	2,032	1,861

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月
営業収益	424	380
営業費用	509	298
金融費用	21	21
広告宣伝費	13	13
貸倒引当金繰入額	131	114
人件費	37	30
賃借料・減価償却費	17	15
利息返還損失引当金	200	20
その他	90	85
<営業損益>	-85	82
営業外収益	3	2
営業外費用	1	1
<経常損益>	-83	83
特別利益	1	4
特別損失	351	24
<税金等調整前損益>	-433	63
法人税等	5	27
少数株主利益	1	1
<当期純損益>	-439	35

sample

sample

sample

sample

sample

<A社> 企業名: _____

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して特徴を指摘してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<B社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月	科目	07年3月	08年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	1,732	1,768	流動負債	1,162	1,234
現預金	343	647	短期借入債務	131	77
短期投資	151	52	仕入債務	761	717
売上債権	859	671	その他	270	440
棚卸資産	146	147	固定負債	792	699
その他	233	251	長期借入債務	472	401
有形固定資産	2,901	2,835	退職給付引当金	136	117
無線通信設備	5,149	5,346	その他	184	181
その他	1,706	1,663	負債合計	1,954	1,933
減価償却累計額	-3,954	-4,174	少数株主持分	1	1
その他の資産	1,484	1,608	(資本の部)		
関連会社投資	176	349	資本金	950	950
投資有価証券	261	187	資本剰余金	1,136	949
無形固定資産	551	555	利益剰余金	2,493	2,794
営業権	148	159	その他の包括利益累積額	13	1
繰延税金資産	128	124	自己株式	-430	-417
その他	220	234	資本合計	4,162	4,277
<資産合計>	6,117	6,211	<負債・資本合計>	6,117	6,211

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月
営業収益	4,788	4,712
無線通信サービス	4,314	4,165
端末機器販売	474	547
営業費用	4,015	3,903
サービス原価	767	811
端末機器原価	1,219	1,150
減価償却費	745	776
販売費/一般管理費	1,284	1,166
<営業利益>	773	809
営業外損益	-1	-8
<税金等調整前利益>	772	801
法人税等	313	323
持分法投資損益	-1	14
少数株主損益	-1	-1
<当期純利益>	457	491

sample

sample

sample

sample

sample

<B社> 企業名: _____

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して特徴を指摘してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<C社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月	科目	07年3月	08年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	11,880	12,086	流動負債	11,767	11,941
現預金	1,927	1,763	短期借入債務	5,866	6,228
有価証券	435	542	支払手形・買掛金等	4,687	4,626
受取手形・売掛金	2,024	2,040	その他	1,214	1,087
金融債権	4,108	4,301	固定負債	8,343	7,991
たな卸資産	1,804	1,826	長期借入債務	6,264	5,982
その他	1,582	1,614	未払退職・年金費用	641	632
長期金融債権	5,895	5,975	その他	1,438	1,377
投資その他	7,035	6,585	負債合計	20,110	19,932
投資有価証券	3,830	3,429			
関連会社投資	2,058	2,099	少数株主持分	628	656
その他	1,147	1,057			
有形固定資産	7,764	7,812	(資本の部)		
土地	1,233	1,262	資本金	397	397
建物	3,445	3,581	資本剰余金	498	498
機械装置	9,185	9,271	利益剰余金	11,765	12,408
貸貸用車両器具	2,890	2,922	その他の包括損益累計額	701	-241
建設仮勘定	349	360	自己株式	-1,525	-1,192
減価償却累計額	-9,338	-9,584	資本合計	11,836	11,870
資産合計	32,574	32,458	負債・資本合計	32,574	32,458

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月
売上高	23,948	26,289
商品・製品売上高	22,670	24,821
金融収益	1,278	1,468
営業費用	21,709	24,019
売上原価	18,356	20,452
金融費用	872	1,068
販売費一般管理費	2,481	2,499
<営業利益>	2,239	2,270
営業外損益	144	167
<税金等調整前利益>	2,383	2,437
法人税等	898	911
少数株主持分損益	-50	-78
持分法投資損益	209	270
<当期純利益>	1,644	1,718

2008年3月期 [%は前期比]

研究開発費 959十億円(108%) / 広告宣伝費 485十億円(108%)

所在地セグメント別

(単位:十億円)

	日本		北米		欧州		アジア		その他		調整	合計	
売上高	15,316	103%	9,423	104%	3,993	113%	3,121	140%	2,294	119%	▲ 7,858	26,289	110%
営業損益	1,440	99%	305	68%	142	104%	256	217%	144	173%	▲ 17	2,270	101%
資産	12,883	99%	10,780	99%	3,125	107%	1,793	115%	1,704	108%	2,173	32,458	100%

事業セグメント別

(単位:十億円)

	自動車		金融		その他		調整	合計	
売上高	24,177	110%	1,498	115%	1,347	102%	▲ 733	26,289	110%
営業損益	2,172	107%	86	54%	33	83%	▲ 21	2,270	101%
資産	13,593	102%	13,942	102%	1,273	87%	3,650	32,458	100%

sample

sample

sample

sample

sample

<C社> 企業名: _____

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して特徴を指摘してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<D社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	06年12月	07年12月	科目	06年12月	07年12月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	2,782	2,609	流動負債	1,163	1,257
現預金	1,156	944	短期借入債務	15	18
定期預金有価証券	52	20	買入債務/未払費用	796	872
売上債権	762	794	その他	352	367
たな卸資産	539	563	固定負債	155	110
その他	273	288	長期債務	16	9
長期債権	14	15	未払退職/年金費用	84	45
投資	111	90	その他	55	56
有形固定資産	1,266	1,365	負債合計	1,318	1,367
その他の資産	349	434	少数株主持分	217	223
			(資本の部)		
			資本金	174	174
			資本剰余金	403	403
			利益剰余金	2,412	2,767
			その他包括利益累計額	3	35
			自己株式	-5	-456
<資産合計>	4,522	4,513	資本合計	4,522	4,513

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	06年12月	07年12月
売上高	4,157	4,481
売上原価	2,096	2,234
<売上総利益>	2,061	2,247
販売費/一般管理費	1,045	1,122
研究開発費	308	368
<営業利益>	708	757
営業外損益	12	12
<税金等調整前利益>	720	769
法人税等	248	264
少数株主持分損益	17	17
<当期純利益>	455	488

2007年12月期 [%は前期比]

所在地セグメント別

(単位:十億円)

	日本		米州		欧州		その他		調整	合計	
売上高	3,543	106%	1,334	104%	1,503	114%	1,429	108%	▲ 3,328	4,481	108%
営業損益	820	104%	52	113%	61	136%	50	114%	▲ 226	757	107%
資産	2,715	103%	506	117%	733	107%	367	108%	192	4,513	100%

事業セグメント別

(単位:十億円)

	事務機		カメラ		光学機器他		調整	合計	
売上高	2,936	109%	1,153	111%	632	103%	▲ 240	4,481	108%
営業損益	650	109%	307	114%	21	51%	▲ 221	757	107%
資産	1,762	109%	562	103%	545	109%	1,644	4,513	100%

sample

sample

sample

sample

sample

<D社> 企業名: _____

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して特徴を指摘してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

<E社>

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月	科目	07年3月	08年3月
(資産の部)			(資本の部)		
流動資産	4,547	5,010	流動負債	3,552	4,024
現預金	800	1,086	短期借入債務	95	355
有価証券	493	428	支払手形・買掛金等	2,148	1,817
受取手形売掛金	1,370	1,091	銀行ビジネス顧客預金	752	1,144
棚卸資産	941	1,022	その他	557	708
その他	943	1,383	固定負債	4,755	4,788
繰延映画製作費	309	304	長期借入債務	1,001	729
投資・貸付金	3,889	4,336	未払退職・年金費用	173	231
関連会社投資・貸付金	448	382	保険契約債務他	3,038	3,299
投資有価証券他	3,441	3,954	その他	543	529
有形固定資産	1,421	1,243	負債合計	8,307	8,812
土地	167	158			
建物および構築物	979	903	少数株主持分	39	277
機械装置その他	2,479	2,483			
建設仮勘定	65	56	(資本の部)		
減価償却累計額	-2,269	-2,357	資本金	627	631
その他の資産	1,551	1,660	資本剰余金	1,143	1,151
無形固定資産	233	263	利益剰余金	1,720	2,059
営業権	305	305	累積その他の包括利益	-115	-372
繰延保険契約費	394	397	自己株式	-4	-5
その他	619	695	資本合計	3,371	3,464
<資産合計>	11,717	12,553	<負債・資本合計>	11,717	12,553

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	07年3月	08年3月
売上高・営業収入	8,296	8,871
純売上高	7,568	8,202
金融ビジネス収入	624	553
営業収入	104	116
営業費用	8,224	8,496
売上原価	5,889	6,290
販売費/一般管理費	1,788	1,714
金融ビジネス費用	540	530
資産除売却損益・減損	7	-38
<営業利益>	72	375
その他の収益	96	149
受取利息・配当金	28	34
投資有価証券売却益	15	6
関係会社持分変動利益	32	82
その他	21	27
その他の費用	66	58
支払利息	27	23
その他	39	35
<税金等調整前利益>	102	466
法人税等	54	203
少数株主損益	0	6
持分法による投資利益	78	101
<当期純利益>	126	370

2008年3月期 [%は前期比]

研究開発費 521十億円(96%)

子会社数 1,030社(うち連結 991社) 関連会社数 72社(うち持分法適用 63社)

所在地セグメント別

(単位:十億円)

	日本	米国	欧州	その他	調整	合計
売上高	2,056 97%	2,222 100%	2,328 114%	2,265 119%	-	8,871 107%
営業損益	314 188%	▲51 54%	▲22 35%	110 145%	24	375 521%

事業セグメント別

(単位:十億円)

	エレクトロニクス	ゲーム	映画	金融	その他	調整	合計
売上高	6,614 109%	1,284 126%	858 89%	581 90%	382 107%	▲848	8,871 107%
営業損益	356 223%	▲124 (*注1)	54 126%	23 27%	50 179%	16	375 521%
資産	4,141 102%	752 90%	899 88%	5,626 113%	498 87%	637	12,553 107%

*注1) 前期営業損益 ▲232十億円

sample

sample

sample

sample

sample

<E社> 企業名: _____

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して特徴を指摘してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

不 許 複 製

慶應義塾大学ビジネス・スクール