

慶應義塾大学ビジネス・スクール

日本企業の決算報告書 2008 年

< C >

— 日本の “勝ち組” 自動車会社 3 社比較 —



以下に掲げる連結財務諸表と分析表は、日本の自動車会社ビッグ3のものです（いずれも2007年3月および2008年3月決算期）。ただし少し要約しています。

この3社の要約財務諸表と分析表から、それぞれの企業の事業構造、体質的な特徴や経営戦略などに関して、どんなことが言えるのでしょうか？

現実の世界で見かけるそれぞれの企業の製品やサービス、テレビや新聞紙上などで見聞きする情報などをすべて思い起こしながら、企業の実態と背景について推論をめぐらせてください。

【掲載企業名】（金額の単位は十億円）

(1) トヨタ自動車(株)

(2) 日産自動車(株)

(3) 本田技研工業(株)

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクール山根 節が、公表資料によってクラス討議の資料とするために作成した。本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール（〒223-8523 神奈川県横浜市港北区日吉本町2丁目1番1号、電話045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp）。また、注文は<http://www.kbs.keio.ac.jp/>へ。慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。

Copyright© 山根 節（2008年7月作成）