

## 慶應義塾大学ビジネス・スクール

5

# 和田一夫と国際流通グループヤオハン

和田一夫代表が率いる「国際流通グループ・ヤオハン」は1994年現在、日本、香港、中国、東南アジア、北米、中米、欧州にわたり約370の店舗と21,000人の従業員を擁し、総売上高は約3,500億円であった。ヤオハンの中国での事業は、広東省深圳の小型店舗、北京の百貨店、上海のテストショップ、上海のスーパーマーケット1号店など実験的なものがすでにオープンしていた。1994年末に上海で国際卸売流通センター、1995年末には浦東新区に大型ショッピングセンター、上海第一八佰伴をオープンし、同社の中国戦略が本格的に始動することになっていた。和田一夫氏が構想する21世紀に向けての世界戦略のターゲットは成長をつづける中国市場に向けられていた。

10

15

## ヤオハンの略史と現状

20

和田一夫氏は1951年に日本大学を卒業して、1930年に両親が静岡県熱海ではじめた八百半商店に入り、1962年には八百半デパートを設立して社長に就任した。1971年、静岡県のローカル・スーパーに過ぎなかったヤオハン是国内よりも海外に活路を求めて、ブラジルに進出したが、74年にはシンガポールにも進出した。毎年店をふやして4店を経営していたブラジルヤオハン石油危機後の75年に経営危機に陥り、80年に撤収した。他方、シンガポールでは成功を収め、79年にはコスタリカと米国カリフォルニア州フレズノに進出した。84年には、1997年に中国返還

25

---

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールにおける教育資料として用いるために、同スクールの石田英夫が作製した。ケースは経営管理の適切または不適切な処理を例示しようとするものではない。

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール(〒223-8523 神奈川県横浜市港北区日吉本町2丁目1番1号、電話045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp)。また、注文は<http://www.kbs.keio.ac.jp/> 慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法(電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない)による伝送も、これを禁ずる。

Copyright© 石田英夫 (1994年7月作成、1995年5月改訂)