



## 慶應義塾大学ビジネス・スクール

5

# ソフトバンク(株)

– 2007 年 –

『普通にやっても勝てっこない。われわれは奇襲で行く。これは桶狭間の戦いなんだ』

10

(旧・ボーダフォン買収後の社員総会にて、孫正義の発言<sup>[1]</sup>)

## 好決算の発表

15

2007 年 5 月 8 日、ソフトバンクの孫正義社長は 2007 年 3 月期の連結決算を発表した。営業利益が前期比 4.4 倍の 2,710 億円となり、2 期連続で過去最高となった。昨年 4 月にソフトバンクは、英ボーダフォン日本法人を約 2 兆円を投じて買収していた。ソフトバンクモバイルと社名を変えた携帯電話子会社の 07 年 3 月期売上高は 1 兆 5,600 億円、営業利益は 1,346 億円となり、ボーダフォン時代の 06 年 3 月期に比べ、それぞれ 6%、76% 伸びた。新規加入から解約を引いた純増数は 07 年 3 月期で 70 万件弱と、1 年前の 17 万件弱から大幅に拡大し、さらに好採算の第三世代端末比率が全体のほぼ半数に達したことも収益改善に寄与した。

また上場子会社であるヤフー(株)の営業利益が初めて 1,000 億円を超えたことも、営業利益を押し上げた。利払いを含めた経常利益は 5.6 倍の 1,534 億円。純利益は有価証券売却益の減少や税負担の増加などで 288 億円と半減したが、孫社長は「バランスよく事業を改善できた」と説明した。

20

2008 年 3 月期については業績予想を開示していないが、孫社長は「確実に業績を伸ばしていく

25

<sup>[1]</sup> 「週間東洋経済」 2006. 11. 25

本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクール山根 節が、公表資料によってクラス討議の資料とするために作成した。本ケースは慶應義塾大学ビジネス・スクールが出版するものであり、複製等についての問い合わせ先は慶應義塾大学ビジネス・スクール（〒 223-8523 神奈川県横浜市港北区日吉本町 2 丁目 1 番 1 号、電話 045-564-2444、e-mail: case@kbs.keio.ac.jp）。また、注文は <http://www.kbs.keio.ac.jp/> 慶應義塾大学ビジネス・スクールの許可を得ずに、いかなる部分の複製、検索システムへの取り込み、スプレッドシートでの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も、これを禁ずる。

Copyright © 山根 節 (2007 年 7 月、2008 年 1 月改訂)