

慶應義塾大学ビジネス・スクール

日本企業の決算報告 2007 年

<e>

— 日本のビール会社 3社比較 —

KIRIN

Asahi

★ SAPPORO

以下に掲げる連結財務諸表と分析表は、日本の大手3ビール会社のものです(いずれも2005年12月および2006年12月決算期)。ただし簡潔に要約してあります。

この3社の要約財務諸表から、それぞれの企業の事業構造、体質的な特徴や経営戦略などに関して、どんなことが言えるでしょうか？

現実の世界で見かけるそれぞれの企業の製品やサービス、テレビや新聞紙上などで見聞きする情報などをすべて思い起こしながら、企業の実態と背景について推論をめぐらせてください。

【掲載企業名】(金額の単位は十億円)

(1) 麒麟麦酒(株)

“おいしさを笑顔に”

(2) アサヒビール(株)

“すべては、お客様の「うまい！」のために”

(3) サッポロホールディングス(株)

“ないものはつくるしかない★”

■ 麒麟麦酒(株)

連結貸借対照表

(単位:十億円、コシツは計)

科 目	05年12月	06年12月	科 目	05年12月	06年12月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	594	576	流動負債	477	450
現預金	169	89	支払手形買掛金	107	108
受取手形売掛金	290	322	短期借入債務	18	27
棚卸資産	94	120	未払酒税	108	106
繰延税金資産	17	18	未払法人税等	20	34
その他	24	27	未払費用	79	86
固定資産	1,343	1,387	その他	145	89
有形固定資産	582	593	固定負債	408	470
建物/構築物	191	194	長期借入債務	222	286
機械装置/運搬具	172	170	退職給付引当金	72	62
土地	156	156	受入保証金	73	70
建設仮勘定	26	33	その他	41	52
その他	37	40	負債合計	885	920
無形固定資産	137	170	少数株主持分	79	-
営業権	23	-	(資本の部)		
連結調整勘定	38	-	資本金	102	102
のれん	-	97	資本剰余金	71	71
その他	76	73	利益剰余金	730	732
投資その他	624	624	土地再評価差額金	-5	-5
投資有価証券	517	524	_{その他有価証券評価差額金}	75	143
その他	107	100	資本合計	973	1,043
<資産合計>	1,937	1,963	<負債・資本合計>	1,937	1,963

連結損益計算書

(単位:十億円、コシツは計)

科 目	05年12月	06年12月
売上高	1,632	1,666
売上原価	974	988
<売上総利益>	658	678
販売費/一般管理費	546	562
販売促進費	169	176
運搬費	51	53
広告費	64	67
人件費	101	103
研究開発費	29	28
減価償却費	24	25
その他	108	110
<営業利益>	112	116
営業外収益	19	19
受取利息配当金	4	7
持分法による投資利益	8	8
その他	7	4
営業外費用	16	15
支払利息	9	10
製品廃棄売却損	2	1
その他	5	4
<経常利益>	115	120
特別利益	6	11
投資有価証券売却益	2	8
その他	4	3
特別損失	12	20
固定資産廃棄損	4	6
減損損失	1	6
事業構造改善費用	4	4
その他	3	4
<税金等調整前利益>	109	111
法人税等	50	51
少数株主利益	8	7
<当期純利益>	51	53

2006年12月期 ()内は前期比

事業セグメント別

(単位:十億円)

	酒 類	飲 料	医 療	そ の 他	調 整	合 計
売上高	1,067 (104%)	393 (103%)	67 (99%)	255 (91%)	▲ 116	1,666 (102%)
営業損益	83 (109%)	20 (105%)	12 (86%)	3 (75%)	▲ 2	116 (104%)
資 産	951 (101%)	271 (108%)	105 (106%)	337 (133%)	299	1,963 (101%)

■ アサヒビール(株)

連結貸借対照表

(単位:十億円、コシツは計)

科 目	05年12月	06年12月	科 目	05年12月	06年12月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	385	429	流動負債	500	561
現預金	15	16	支払手形買掛金	93	107
受取手形売掛金	253	278	短期借入金債務	118	143
棚卸資産	86	92	未払酒税	133	133
繰延税金資産	7	10	未払法人税等	13	37
その他	24	33	未払金/未払費用	93	97
固定資産	833	860	預り金	44	38
有形固定資産	634	635	その他	6	6
建物/構築物	214	210	固定負債	236	218
機械装置/運搬具	192	182	長期借入金債務	168	144
工具器具備品	50	50	その他	68	74
土地	173	185	負債合計	736	779
建設仮勘定	5	8	少数株主持分	27	-
無形固定資産	24	47	(資本の部)		
投資その他	175	178	資本金	183	183
投資有価証券	127	127	資本剰余金	164	151
長期貸付金	5	3	利益剰余金他	108	142
繰延税金資産	19	20	少数株主持分	-	34
その他	24	28	資本合計	455	510
<資産合計>	1,218	1,289	<負債・資本合計>	1,218	1,289

連結損益計算書

(単位:十億円、コシツは計)

科 目	05年12月	06年12月
売上高	1,430	1,446
売上原価	954	950
<売上総利益>	476	496
販売費/一般管理費	386	408
販売奨励金/手数料	141	151
広告宣伝費	48	49
運搬費	38	41
人件費	60	61
研究開発費	8	8
減価償却費	7	8
その他	84	90
<営業利益>	90	88
営業外収益	9	10
受取利息配当金	1	2
その他	8	8
営業外費用	8	8
支払利息	4	4
その他	4	4
<経常利益>	91	90
特別利益	8	4
固定資産売却益	6	2
貸倒引当金戻入益	1	1
その他	1	1
特別損失	24	13
固定資産売却除却損	15	6
投資有価証券売却損等	2	1
土地評価損	3	-
事業再編関連損失	3	2
その他	1	4
<税金等調整前利益>	75	81
法人税等	34	35
少数株主利益	2	1
<当期純利益>	39	45

2006年12月期 ()内は前期比

事業セグメント別

(単位:十億円)

	酒 類	飲 料	食 品・薬 品	そ の 他	調 整	合 計
売上高	1,046 (98%)	287 (106%)	56 (207%)	160 (92%)	▲ 103	1,446 (101%)
営業損益	78 (100%)	8 (89%)	1 (100%)	1 (100%)	0	88 (98%)
資 産	817 (99%)	176 (104%)	84 (467%)	93 (88%)	119	1,289 (106%)

sample

sample

sample

sample

sample

■ アサヒビール(株)

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して特徴を指摘してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

■ サッポロホールディングス(株)

連結貸借対照表

(単位:十億円、コシツは計)

科 目	05年12月	06年12月	科 目	05年12月	06年12月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	140	128	流動負債	220	269
現預金	25	9	支払手形買掛金	33	29
受取手形売掛金	72	74	短期借入債務	63	104
棚卸資産	22	24	未払酒税	38	38
繰延税金資産	1	2	未払法人税等	1	2
その他	20	19	預り金	47	52
固定資産	423	462	その他	38	44
有形固定資産	341	357	固定負債	232	207
建物/構築物	217	221	長期借入債務	158	132
機械装置/運搬具	46	56	繰延税金負債	8	10
土地	70	71	退職給付引当金他	17	16
建設仮勘定	4	4	受入保証金	34	34
その他	4	5	その他	15	15
無形固定資産	2	33	負債合計	452	476
投資その他	80	72	(資本の部)		
投資有価証券	51	42	資本金	47	50
長期貸付金	11	10	資本剰余金	39	42
繰延税金資産	2	2	利益剰余金	10	10
その他	16	18	その他有価証券評価差額金他	15	12
資産合計	563	590	資本合計	111	114
			<負債・資本合計>	563	590

連結損益計算書

(単位:十億円、コシツは計)

科 目	05年12月	06年12月
売上高	454	435
売上原価	311	300
<売上総利益>	143	135
販売費/一般管理費	133	126
販売奨励金/手数料	35	37
広告宣伝費	23	19
人件費	21	20
研究開発費	2	2
その他	52	48
<営業利益>	10	9
営業外収益	3	2
受取利息配当金	1	1
その他	2	1
営業外費用	6	5
支払利息	4	3
棚卸資産廃棄損	1	1
その他	1	1
<経常利益>	7	6
特別利益	5	3
固定資産売却益	3	2
その他	2	1
特別損失	5	5
固定資産除却損	3	2
減損損失	1	2
その他	1	1
<税金等調整前利益>	7	4
法人税等	3	2
<当期純利益>	4	2

2006年12月期 ()内は前期比

事業セグメント別

(単位:十億円)

	酒 類	飲 料	外 食	不動産	調 整	合 計
売上高	333 (96%)	59 (92%)	27 (104%)	26 (108%)	▲ 10	435 (96%)
営業損益	4 (57%)	▲ 1 (100%)	1 (100%)	6 (100%)	▲ 1	9 (90%)
資 産	351 (114%)	17 (100%)	14 (100%)	193 (101%)	15	590 (105%)

sample

sample

sample

sample

sample

■ サッポロホールディングス(株)

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して特徴を指摘してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

不 許 複 製

慶應義塾大学ビジネス・スクール

IL 情報印刷 2007 年 6 月・P200