



慶應義塾大学ビジネス・スクール

日本企業の決算報告 2006 年

< e >

— 日本のビール会社 3社比較 —

KIRIN

Asahi

★ SAPPORO

以下に掲げる連結財務諸表と分析表は、日本の大手3ビール会社のものです(いずれも2004年12月および2005年12月決算期)。ただし簡潔に要約してあります。

この3社の要約財務諸表から、それぞれの企業の事業構造、体質的な特徴や経営戦略などに関して、どんなことが言えるでしょうか？

現実の世界で見かけるそれぞれの企業の製品やサービス、テレビや新聞紙上などで見聞きする情報などをすべて思い起こしながら、企業の実態と背景について推論をめぐらせてください。

【掲載企業名】(金額の単位は十億円)

(1) 麒麟麦酒(株)

“うれしいを、つぎつぎと。”

(2) アサヒビール(株)

“すべては、お客様の「うまい！」のために”

(3) サッポロホールディングス(株)

“品質は畑から” — 当社の麦芽とホップは 100%協働契約栽培です —

このケースは慶應義塾大学ビジネス・スクール 山根 節がクラス討議の資料として作成した。

(協力：M25 杉山大輔 2006年8月作成)

■ 麒麟麦酒(株)

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	04年12月	05年12月	科目	04年12月	05年12月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	621	594	流動負債	443	477
現預金	184	169	支払手形買掛金	111	107
受取手形売掛金	293	290	短期借入債務	25	18
棚卸資産	83	94	未払酒税	117	108
繰延税金資産	20	17	未払法人税等	14	20
その他	41	24	未払費用	79	79
固定資産	1,203	1,343	その他	97	145
有形固定資産	586	582	固定負債	443	408
建物/構築物	191	191	長期借入債務	239	222
機械装置/運搬具	166	172	退職給付引当金	73	72
土地	154	156	受入保証金	73	73
建設仮勘定	34	26	その他	58	41
その他	41	37	負債合計	886	885
無形固定資産	135	137	少数株主持分	79	79
営業権	22	23	(資本の部)		
連結調整勘定	40	38	資本金	102	102
その他	73	76	資本剰余金	71	71
投資その他	482	624	利益剰余金	688	730
投資有価証券	372	517	土地再評価差額金	-5	-5
その他	110	107	^{その他有価証券評価差額金他}	3	75
資本合計	859	973	資本合計	859	973
<資産合計>	1,824	1,937	<負債・資本合計>	1,824	1,937

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	04年12月	05年12月
売上高	1,655	1,632
売上原価	1,008	974
<売上総利益>	647	658
販売費/一般管理費	537	546
販売促進費	159	169
運搬費	50	51
広告費	63	64
人件費	100	101
研究開発費	28	29
減価償却費	25	24
その他	112	108
<営業利益>	110	112
営業外収益	14	19
受取利息配当金	4	4
持分法による投資利益	5	8
不動産賃貸料	2	-
その他	3	7
営業外費用	17	16
支払利息	10	9
製品廃棄売却損	1	2
その他	6	5
<経常利益>	107	115
特別利益	37	6
厚生年金基金代行部分上益	26	1
関係会社株式売却益	8	-
その他	3	5
特別損失	34	12
固定資産廃棄損	6	4
減損損失	12	1
事業構造改善費用	1	4
在外会社固定資産評価損	13	-
その他	2	3
<税金等調整前利益>	110	109
法人税等	53	50
少数株主利益	7	8
<当期純利益>	50	51

2005年12月期 ()内は前期比

事業セグメント別

(単位:十億円)

	酒類	飲料	医療	その他	調整	合計
売上高	1,023 (97%)	380 (102%)	68 (108%)	279 (104%)	▲ 118	1,632 (99%)
営業損益	76 (109%)	19 (83%)	14 (117%)	4 (57%)	▲ 1	112 (102%)
資産	943 (109%)	251 (103%)	99 (124%)	253 (91%)	391	1,937 (106%)

sample

sample

sample

sample

sample

■ 麒麟麦酒(株)

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して特徴を指摘してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

■ アサヒビール(株)

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	04年12月	05年12月	科目	04年12月	05年12月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	421	385	流動負債	532	500
現預金	14	15	支払手形買掛金	85	93
受取手形売掛金	280	253	短期借入金債務	99	118
棚卸資産	85	86	未払酒税	149	133
繰延税金資産	20	7	未払法人税等	35	13
その他	22	24	未払金/未払費用	98	93
固定資産	830	833	預り金	63	44
有形固定資産	658	634	その他	3	6
建物/構築物	222	214	固定負債	274	236
機械装置/運搬具	196	192	長期借入金債務	205	168
工具器具備品	52	50	その他	69	68
土地	184	173	負債合計	806	736
建設仮勘定	4	5	少数株主持分	27	27
無形固定資産	18	24	(資本の部)		
投資その他	154	175	資本金	183	183
投資有価証券	94	127	資本剰余金	181	164
長期貸付金	5	5	利益剰余金他	54	108
繰延税金資産	30	19	資本合計	418	455
その他	25	24			
<資産合計>	1,251	1,218	<負債・資本合計>	1,251	1,218

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	04年12月	05年12月
売上高	1,444	1,430
売上原価	978	954
<売上総利益>	466	476
販売費/一般管理費	365	386
販売奨励金/手数料	129	141
広告宣伝費	46	48
運搬費	35	38
人件費	57	60
研究開発費	8	8
減価償却費	7	7
その他	83	84
<営業利益>	101	90
営業外収益	6	9
受取利息配当金	3	7
その他	3	2
営業外費用	11	8
支払利息	4	4
持分法による投資損失	1	-
その他	6	4
<経常利益>	96	91
特別利益	2	8
固定資産売却益	1	6
貸倒引当金戻入益	-	1
その他	1	1
特別損失	40	24
固定資産売却除却損	31	15
投資有価証券売却損等	2	2
土地評価損	-	3
事業再編関連損失	-	3
自動販売機新札対応費	2	-
前期販売促進費	2	-
その他	3	1
<税金等調整前利益>	58	75
法人税等	27	34
少数株主利益	1	2
<当期純利益>	30	39

2005年12月期 ()内は前期比

事業セグメント別

(単位:十億円)

	酒類	飲料	食品・薬品	その他	調整	合計
売上高	1,068 (95%)	271 (122%)	27 (123%)	173 (92%)	▲109	1,430 (99%)
営業損益	78 (86%)	9 (113%)	1 (-)*注1	1 (33%)	1	90 (89%)
資産	827 (93%)	169 (126%)	18 (106%)	106 (82%)	98	1,218 (97%)

*注1) 前期営業損益 ▲1十億円

sample

sample

sample

sample

sample

■ アサヒビール(株)

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して特徴を指摘してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

■ サッポロホールディングス(株)

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	04年12月	05年12月	科目	04年12月	05年12月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	184	140	流動負債	234	220
現預金	59	25	支払手形買掛金	35	33
受取手形売掛金	80	72	短期借入債務	81	63
棚卸資産	23	22	未払酒税	43	38
繰延税金資産	4	1	未払法人税等	3	1
その他	18	20	預り金	27	47
固定資産	418	423	その他	45	38
有形固定資産	352	341	固定負債	276	232
建物/構築物	224	217	長期借入債務	210	158
機械装置/運搬具	52	46	繰延税金負債	1	8
土地	70	70	退職給付引当金他	17	17
建設仮勘定	2	4	受入保証金	34	34
その他	4	4	その他	14	15
無形固定資産	2	2	負債合計	510	452
投資その他	64	81	(資本の部)		
投資有価証券	32	51	資本金	44	47
長期貸付金	11	11	資本剰余金	36	39
繰延税金資産	2	2	利益剰余金	8	10
その他	19	17	_{その他有価証券評価差額金他}	4	15
資産合計	602	563	資本合計	92	111
			<負債・資本合計>	602	563

連結損益計算書

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	04年12月	05年12月
売上高	495	454
売上原価	339	311
<売上総利益>	156	143
販売費/一般管理費	132	133
販売奨励金/手数料	39	35
広告宣伝費	19	23
人件費	23	21
研究開発費	2	2
その他	49	52
<営業利益>	24	10
営業外収益	2	3
受取利息配当金	1	1
その他	1	2
営業外費用	8	6
支払利息	5	4
棚卸資産廃棄損	2	1
その他	1	1
<経常利益>	18	7
特別利益	10	5
固定資産売却益	2	3
その他	8	2
特別損失	20	5
固定資産除却損	4	3
減損損失	6	1
固定資産売却損	8	-
その他	2	1
<税金等調整前利益>	8	7
法人税等	3	3
<当期純利益>	5	4

2005年12月期 ()内は前期比

事業セグメント別

(単位:十億円)

	酒類	飲料	外食	不動産	調整	合計
売上高	346 (94%)	64 (91%)	26 (96%)	24 (89%)	▲6	454 (92%)
営業損益	7 (37%)	▲1 (-%)*注1	1 (100%)	6 (120%)	▲3	10 (42%)
資産	307 (101%)	17 (85%)	14 (93%)	192 (97%)	33	563 (94%)

*注1) 前期営業損益 1十億円

sample

sample

sample

sample

sample

■ サッポロホールディングス(株)

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して特徴を指摘してください。

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

不 許 複 製

慶應義塾大学ビジネス・スクール

CC 情報印刷 2006 年 8 月・P200