



慶應義塾大学ビジネス・スクール

## 日本企業の決算報告 2006 年

< d >

— 日本の上場ベンチャー企業たち —

以下に掲げる財務諸表は、株式公開を果たした新興企業のもので、(インデックス・ホールディングス(株)は2005年8月期、その他は2006年3月決算期)。ただし簡潔に要約してあります。(一休とテイクアンドギブ・ニーズは単独財務諸表、その他は連結財務諸表)

新興企業5社の要約財務諸表から、それぞれの企業の事業構造、体質的な特徴や経営戦略などに関して、どんなことが指摘できるでしょうか？

現実の世界で見かけるそれぞれの企業の製品やサービス、テレビや新聞紙上などで見聞きする情報などを思い起こしながら、企業の実態と背景について推論をめぐらせてください。

【掲載企業名】(金額の単位は百万円)

- (1) (株)一休
- (2) (株)テイクアンドギブ・ニーズ
- (3) TAC(株)
- (4) (株)そーせい
- (5) (株)インデックス・ホールディングス

---

このケースは慶應義塾大学ビジネス・スクール 山根 節がクラス討議の資料として作成した。

(協力：M25 杉山大輔 2006年8月作成)

## (1) (株)一休

## 単独貸借対照表

(単位:百万円、ゴシックは計)

科目	05年3月	06年3月	科目	05年3月	06年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	1,278	3,623	流動負債	295	451
現預金	1,068	2,639	未払金未払費用	30	37
売掛金	183	254	未払税金	261	408
有価証券	—	691	その他	4	6
その他	27	39	固定負債		
固定資産	65	181	役員退職慰労引当金	16	21
有形固定資産			負債合計	311	472
器具備品	13	24			
無形固定資産			(資本の部)		
ソフトウェア他	3	7	資本金	232	865
投資その他	49	150	資本剰余金	100	1,071
投資有価証券	—	66	利益剰余金	700	1,397
敷金保証金	26	32	その他有価証券評価差額金	—	-1
その他	23	52	資本合計	1,032	3,332
<資産合計>	1,343	3,804	<負債・資本合計>	1,343	3,804

## 単独損益計算書

(単位:百万円、ゴシックは計)

科目	05年3月	06年3月
営業収益	1,241	1,872
営業費用	514	686
役員報酬	96	112
給料手当	127	145
人材派遣費	—	35
広告宣伝費	104	143
支払手数料	55	68
その他	132	183
<営業利益>	727	1,186
営業外収益	1	12
受取利息	0	1
保険解約益	—	10
その他	0	1
営業外費用		
新株発行費	1	19
<経常利益>	727	1,179
法人税等	291	482
<当期純利益>	436	697

sample

sample

sample

sample

sample

(1) ㈱一休

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して、どんなことが指摘できるでしょうか？

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

## (2) (株)テイクアンドギヴ・ニーズ

単独貸借対照表

(単位:百万円、ゴシックは計)

科目	05年3月	06年3月	科目	05年3月	06年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	4,474	3,611	流動負債	6,542	7,010
現預金	3,822	2,877	買掛金未払金	2,035	2,992
売掛金	56	40	短期借入債務	1,795	1,347
商品貯蔵品	23	92	未払税金	1,539	1,586
前払費用	226	367	前受金	1,120	1,012
その他	347	235	その他	53	73
固定資産	12,712	15,601	固定負債	1,684	337
有形固定資産	7,837	8,530	長期借入金	1,680	333
建物	6,169	6,518	その他	4	4
構築物	1,105	1,348	負債合計	8,226	7,347
土地	108	108	(資本の部)		
その他	455	556	資本金	2,949	2,949
無形固定資産	122	103	資本剰余金	2,896	2,896
投資その他	4,753	6,968	利益剰余金	3,115	6,021
投資有価証券	209	783	資本合計	8,960	11,866
長期貸付金	1,800	1,697			
差入敷金保証金	2,297	3,922			
その他	447	566			
〈資産合計〉	17,186	19,212	〈負債・資本合計〉	17,186	19,213

単独損益計算書

(単位:百万円、ゴシックは計)

科目	05年3月	06年3月
売上高	21,830	33,963
売上原価	9,741	15,345
〈売上総利益〉	12,089	18,618
販売費/一般管理費	8,635	13,636
広告宣伝費	1,848	2,511
人件費	2,247	3,417
地代家賃	1,698	3,090
その他	2,842	4,618
〈営業利益〉	3,454	4,982
営業外収益	138	204
受取利息	19	21
匿名組合収益	110	153
その他	9	30
営業外費用	91	33
支払利息/社債利息	54	32
新株発行費償却	25	-
その他	12	1
〈経常利益〉	3,501	5,153
特別損失	2	94
〈税金等調整前利益〉	3,499	5,059
法人税等	1,449	2,153
〈当期純利益〉	2,050	2,906

(2) ㈱テイクアンドグヴ・ニーズ

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して、どんなことが指摘できるでしょうか？

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

## (3) TAC株式会社

## 連結貸借対照表

(単位:百万円、ゴシックは計)

科目	05年3月	06年3月	科目	05年3月	06年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	4,039	4,471	流動負債	9,008	9,380
現預金	913	1,028	支払手形買掛金	407	454
受取手形売掛金	1,492	1,706	短期借入債務	500	367
有価証券	31	172	前受金	6,869	7,244
たな卸資産	891	1,012	返品調整引当金	244	283
その他	712	553	その他	988	1,032
固定資産	8,001	8,207	固定負債	140	217
有形固定資産	866	837	長期借入金	-	77
建物/構築物	455	466	役員退職慰労引当金	140	140
機械装置/運搬具	206	197	負債合計	9,148	9,597
工具器具/備品	205	174	(資本の部)		
無形固定資産	396	671	資本金	940	940
投資その他	6,739	6,699	資本剰余金	791	791
投資有価証券	1,526	1,578	利益剰余金	1,161	1,350
差入保証金	3,994	3,837	資本合計	2,892	3,081
保険積立金	931	937			
その他	288	347			
<資産合計>	12,040	12,678	<負債・資本合計>	12,040	12,678

## 連結損益計算書

(単位:百万円、ゴシックは計)

科目	05年3月	06年3月
売上高	19,669	19,828
売上原価	11,847	12,123
<売上総利益>	7,822	7,705
返品調整引当金戻入額	195	244
返品調整引当金繰入額	244	283
<差引売上総利益>	7,773	7,666
販売費/一般管理費	7,314	7,245
販売手数料	284	272
広告宣伝費	1,590	1,479
人件費	2,491	2,417
通信費	248	249
賃借料	848	938
その他	1,853	1,890
<営業利益>	459	421
営業外収益	113	124
受取利息	102	111
その他	11	13
営業外費用	15	9
支払利息	7	8
その他	8	1
<経常利益>	557	536
特別利益	7	45
投資有価証券売却益	2	41
貸倒引当金戻入益	5	4
特別損失	343	232
固定資産売却除却損	35	77
原状回復費	44	131
投資有価証券売却損	19	-
その他	245	24
<税金等調整前利益>	221	349
法人税等	141	159
<当期純利益>	80	190

sample

sample

sample

sample

sample

(3) TAC(株)

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して、どんなことが指摘できるでしょうか？

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

## (4) 株式会社

## 連結貸借対照表

(単位:百万円、ゴシックは計)

科目	05年3月	06年3月	科目	05年3月	06年3月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	9,756	10,070	流動負債	153	831
現預金	4,198	7,958	買掛金	-	21
売掛金	7	151	未払金	112	373
有価証券	5,500	1,500	未払法人税等	25	42
その他	51	461	その他	16	395
固定資産	123	15,237	負債合計	153	831
有形固定資産	33	48			
無形固定資産	7	15,048	(資本の部)		
連結調整勘定	-	15,038	資本金	5,870	15,226
その他	7	10	資本剰余金	7,923	17,237
投資その他	83	141	利益剰余金等	-4,067	-7,987
投資有価証券	49	89	資本合計	9,726	24,476
その他	34	52			
<資産合計>	9,879	25,307	<負債・資本合計>	9,879	25,307

## 連結損益計算書

(単位:百万円、ゴシックは計)

科目	05年3月	06年3月
売上高	244	416
売上原価	13	365
<売上総利益>	231	51
販売費/一般管理費	1,985	4,457
人件費	231	525
委託費用	1,011	1,580
その他	743	2,352
<営業損失>	1,753	4,407
営業外収益	5	148
受取利息	2	147
その他	3	1
営業外費用	136	147
新株発行費	58	88
上場関連費用	26	-
持分法による投資損失	46	57
その他	6	2
<経常損失>	1,884	4,406
特別利益	68	100
投資有価証券売却益	-	2
持分変動利益	68	98
特別損失		
固定資産売却除却損	1	10
<税金等調整前損失>	1,817	4,316
法人税等	3	-140
<当期純損失>	1,820	4,176



(4) 株そーせい

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して、どんなことが指摘できるでしょうか？

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## (5) (株)インデックス・ホールディングス

## 連結貸借対照表

(単位:百万円、ゴシックは計)

科目	04年8月	05年8月	科目	04年8月	05年8月
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	40,481	59,952	流動負債	20,966	41,655
現金	17,076	21,136	支払手形買掛金	10,346	13,229
受取手形売掛金	15,934	21,110	短期借入金	1,578	20,574
有価証券	1,024	6,514	その他	9,042	7,852
たな卸資産	3,665	4,651	固定負債	19,495	19,580
その他	2,782	6,541	社債	15,000	4,690
固定資産	10,891	67,231	長期借入金	2,046	3,923
有形固定資産	1,068	1,781	繰延税金負債	1,132	7,632
無形固定資産	1,209	17,007	その他	1,317	3,335
営業権	191	103	負債合計	40,461	61,235
ソフトウェア	934	1,540	少数株主持分	3,042	8,400
連結調整勘定	—	14,665	(資本の部)		
その他	84	699	資本金	7,643	24,902
投資その他	8,614	48,443	資本剰余金	7,990	25,248
投資有価証券	7,516	46,893	利益剰余金	-9,375	-4,007
その他	1,098	1,550	<small>その他有価証券評価差額金等</small>	1,661	11,430
繰延資産	50	25	資本合計	7,919	57,573
社債発行費	50	25			
〈資産合計〉	51,422	127,208	〈負債・資本合計〉	51,422	127,208

## 連結損益計算書

(単位:百万円、ゴシックは計)

科目	04年8月	05年8月
売上高	39,131	73,649
売上原価	27,794	44,883
〈売上総利益〉	11,337	28,766
販売費/一般管理費	7,760	21,994
人件費	2,556	4,485
販売促進費	—	8,228
その他	5,204	9,281
〈営業利益〉	3,577	6,772
営業外収益	186	569
受取利息	23	107
受取配当金	24	48
持分法による投資利益	51	2
為替差益	—	143
その他	88	269
営業外費用	182	357
支払利息	55	139
社債発行費償却	25	25
新株発行費	65	142
株式分割費用	10	—
為替差損	20	—
その他	7	51
〈経常利益〉	3,581	6,984
特別利益	10,405	7,039
固定資産売却益	2	—
持分変動損益	1,057	2,103
関係会社株式売却益	7,318	3,316
投資有価証券売却益	2,028	1,379
その他	—	241
特別損失	19,666	2,730
固定資産売却損等	163	106
たな卸資産除却損	234	218
連結調整勘定等償却	19,114	1,867
その他	155	539
〈税金等調整前損益〉	-5,680	11,293
法人税等	5,346	4,650
少数株主利益	149	946
〈当期純損益〉	-11,175	5,697

sample

sample

sample

sample

sample

(5) (株)インデックス・ホールディングス

この企業の事業構造や経営体質、経営戦略などに関して、どんなことが指摘できるでしょうか？

sample

sample

sample

sample

sample

---

---

---

---

sample

sample

sample

sample

sample

---

---

---

---

sample

sample

sample

sample

sample

---

---

---

---

sample

sample

sample

sample

sample

---

---

---

---

sample

sample

sample

sample

sample

---

---

---

---

sample

sample

sample

sample

sample

---

---

---

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

---

不 許 複 製

---

慶應義塾大学ビジネス・スクール

---

CC 情報印刷 2006 年 8 月・P200