



慶應義塾大学ビジネス・スクール

日本企業の決算報告 2005

< C >

---日本の“勝ち組”自動車会社 3 社比較---



以下に掲げる連結財務諸表と分析表は、日本のビッグ3自動車会社のものです（いずれも2004年3月および2005年3月決算期）。ただし簡潔に要約してあります。

この3社の要約財務諸表と分析表から、それぞれの企業の事業構造、体質的な特徴や経営戦略などに関して、どんなことが言えるでしょうか？

現実の世界で見かけるそれぞれの企業の製品やサービス、テレビや新聞紙上などで聞き取る情報などをすべて思い起こしながら、企業の実態と背景について推論をめぐらせてください。

【掲載企業名】（金額の単位は十億円）

(1) トヨタ自動車㈱

(2) 日産自動車㈱

(3) 本田技研工業㈱

このケースは慶應義塾大学ビジネス・スクール 山根 節がクラス討議の資料として作成した。
（協力：M25 杉山大輔 2005年9月作成）