



## 慶應義塾大学ビジネス・スクール

# 日本企業の決算報告 2004<c>

### ---「ライブドア事件」のプレーヤーたち---

以下に掲げる連結財務諸表は、いずれも 2004 年から 2005 年にかけてマスコミを大いに騒がせた「ライブドア事件」に登場した企業のもので（2004 年 3 月決算期、ただしライブドアは 2004 年 9 月期、楽天㈱は 2004 年 12 月期）。ただし簡潔に要約してあります。

この要約財務諸表から、それぞれの企業の体質的な特徴や、なぜ「事件」とまで騒がれるのか、などに関して何が言えるでしょうか？

現実の世界で見かけるそれぞれの企業のサービスや商品、テレビや新聞紙上などで見聞きする情報などをすべて思い起こしながら、企業の実態と背景について推論をめぐらせてください。事業構造や体質上の特徴、経営戦略などについても、思いつくものをすべて挙げてください。

#### 【掲載企業名】(金額の単位は十億円)

- (1) ㈱ライブドア
- (2) 楽天㈱
- (3) ㈱ニッポン放送
- (4) ㈱フジテレビ
- (5) ソフトバンク㈱
- (6) ソフトバンクインベストメント㈱

ただし各社の事業ポートフォリオの内容(セグメントごとの業務内容)は次の通りである。

---

このケースは慶應義塾大学ビジネススクール 山根 節がクラス討議の資料として作成した。

(協力：M25 杉山大輔 2005 年 4 月作成)