



## 慶應義塾大学ビジネス・スクール

# 日本企業の決算報告 2004

### < b >

以下に掲げる連結財務諸表は、いずれも著名な日本企業のもの（2004年3月決算期、ただし楽天㈱は2004年12月期）です。ただし簡潔に要約してあります。この程度の要約財務諸表から、それぞれの企業の体質的な特徴をどのくらい読み取ることができるのでしょうか？

現実の世界で見かけるそれぞれの企業の製品、サービスや店舗、新聞紙上などで見聞きする情報などをすべて思い起こしながら、企業の実態について推論をめぐらせてください。事業構造や体質上の特徴、経営戦略などについて、思いつくものをすべて挙げてください。

特に「日本企業の決算報告 2004< a >」に掲載した企業とも比較して、検討してください。

#### 【掲載企業名】（金額の単位は十億円）

- (1) 三洋電機クレジット㈱
- (2) 日本電信電話㈱
- (3) 楽天㈱
- (4) 日産自動車㈱
- (5) ソフトバンク㈱
- (6) 小野薬品工業㈱
- (7) ㈱三共（SANKYO…パチンコ機関連製造販売会社）

---

このケースは慶應義塾大学ビジネススクール 山根 節がクラス討議の資料として作成した。

（協力：M25 杉山大輔 2005年4月作成）