



慶應義塾大学ビジネス・スクール

日本企業の決算報告 2004

< b >

以下に掲げる連結財務諸表は、いずれも著名な日本企業のもの（2004年3月決算期、ただし楽天㈱は2004年12月期）です。ただし簡潔に要約してあります。この程度の要約財務諸表から、それぞれの企業の体質的な特徴をどのくらい読み取ることができるのでしょうか？

現実の世界で見かけるそれぞれの企業の製品、サービスや店舗、新聞紙上などで見聞きする情報などをすべて思い起こしながら、企業の実態について推論をめぐらせてください。事業構造や体質上の特徴、経営戦略などについて、思いつくものをすべて挙げてください。

特に「日本企業の決算報告 2004< a >」に掲載した企業とも比較して、検討してください。

【掲載企業名】（金額の単位は十億円）

- (1) 三洋電機クレジット㈱
- (2) 日本電信電話㈱
- (3) 楽天㈱
- (4) 日産自動車㈱
- (5) ソフトバンク㈱
- (6) 小野薬品工業㈱
- (7) ㈱三共（SANKYO…パチンコ機関連製造販売会社）

(1) 三洋電機クレジット(株)

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	207	流動負債	201
現預金	11	支払手形買掛金	6
受取手形売掛金	53	短期借入金など	152
営業貸付金	140	その他	43
貸倒引当金	-10	固定負債	227
その他	13	社債・転換社債	44
固定資産	291	長期借入金	120
有形固定資産	182	債券証券化支払債務	53
貸与資産	181	その他	10
その他	1	<負債合計>	428
無形固定資産	75	<資本の部>	
投資等	34	資本金	14
投資有価証券	24	資本剰余金	15
その他	10	利益剰余金	40
		その他	1
		<資本合計>	70
<資産合計>	498	<負債・資本合計>	498

連結損益計算書

科目	金額
営業収益	33
営業費用	20
金融費用	4
貸倒引当金繰入額	1
人件費	8
手数料	3
その他	4
<営業利益>	13
営業外収益	1
営業外費用	1
<経常利益>	13
特別損益	-1
法人税等	5
<当期純利益>	7

(2) 日本電信電話(株)

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	4,091	流動負債	3,809
現預金	1,431	短期借入金	288
受取手形売掛金	1,813	1年内の長期債務	877
貸倒引当金	-40	買掛金	1,404
棚卸資産	238	未払人件費	547
繰延税金資産	257	その他	693
その他	392	固定負債	7,615
固定資産	15,344	長期借入債務	4,756
有形固定資産	10,770	リース債務	258
電気通信機械設備	13,771	未払退職年金費用	2,023
電気通信線路設備	12,612	その他	578
建物及び構築物	5,530	<負債合計>	11,424
その他	3,164	少数株主持分	1,613
減価償却累計額	-24,307	<資本の部>	
投資及びその他	4,574	資本金	938
関連会社投資	385	資本剰余金	2,722
営業権	282	利益剰余金	2,711
その他の無形資産	1,325	その他	27
その他の資産	904	<資本合計>	6,398
繰延税金資産	1,678	<負債・資本合計>	19,435
<資産合計>	19,435		

連結損益計算書

科目	金額
営業収益	11,095
固定通信収入	3,162
移動通信収入	3,329
データ伝送収入	1,520
通信端末機器販売収入	713
システムインテグレーション収入	863
その他収入	1,508
営業費用	9,535
サービス原価	2,378
通信端末機器	1,245
システムインテグレーション原価	523
減価償却費	2,197
販売費・一般管理費	3,192
<営業利益>	1,560
営業外損益	-33
支払利息・社債発行費	114
受取利息	27
その他	54
<税引前当期純利益>	1,527
法人税等	603
少数株主持分損益	260
持分法投資損失	-20
<当期純利益>	644
その他の包括利益	244
<包括利益>	888

(注)研究開発費 154十億円

(3) 楽天株

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	273	流動負債	255
現預金	32	買掛金未払金	5
受取手形売掛金	7	短期借入金	47
証券業における預託金	108	前受金	2
証券業信用取引資産	88	証券業預かり金	83
証券業短期差入保証金	6	証券業信用取引負債	79
営業貸付金	28	証券業受入保証金	36
繰延税金資産	1	未払法人税	2
その他	3	その他	1
固定資産	35	固定負債	6
有形固定資産	6	証券取引責任準備金	1
建物構築物工具備品	5		
その他	1	<負債合計>	262
無形固定資産	4	少数株主持分	1
投資等	25	<資本の部>	
投資有価証券	17	資本金	54
出資金	1	資本剰余金	62
繰延税金資産	1	利益剰余金	-77
その他	6	その他	6
		<資本合計>	45
<資産合計>	308	<負債・資本合計>	308

連結損益計算書

科目	金額
売上高	46
売上原価	5
<売上総利益>	41
販売費・一般管理費	26
広告宣伝費/販売促進費	2
人件費	6
減価償却費	2
通信費/保守費	3
委託費/外注費	4
その他	9
<営業利益>	15
営業外収益	1
営業外費用	1
<経常利益>	15
特別利益	1
特別損失	24
法人税等	6
少数株主損失	0
<当期純損失>	-14

(注)

[事業セグメント別 売上高] EC 21 ポータル・メディア 6 トラベル・エンターテイメント 6 金融 14 調整額 ▲1 <計> 46十億円
 [事業セグメント別 営業利益] EC 7 ポータル・メディア 1 トラベル・エンターテイメント 2 金融 5 調整額 0 <計> 15十億円
 [事業セグメント別 資産] EC 49 ポータル・メディア 3 トラベル・エンターテイメント 5 金融 249 調整額 2 <計> 308十億円

(4) 日産自動車株

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	3,763	流動負債	3,102
現預金	192	支払手形買掛金未払費用	1,126
受取手形売掛金	463	短期借入金・1年内債務	1,361
販売金融債権	2,203	その他	615
製品その他	542	固定負債	2,630
その他	426	社債	543
貸倒引当金	-63	長期借入金	1,068
固定資産	4,097	繰延税金負債	292
有形固定資産	3,203	退職給付引当金	442
建物及び構築物	545	その他	285
機械装置・車両運搬具	1,326	<負債合計>	5,732
土地	760	少数株主持分	104
その他	572	<資本の部>	
無形固定資産	72	資本金	606
投資その他	822	資本剰余金	804
投資有価証券	360	利益剰余金	1,286
繰延税金資産	162	その他	-672
その他	300	<資本合計>	2,024
<資産合計>	7,860	<負債・資本合計>	7,860

連結損益計算書

科目	金額
売上高	7,429
売上原価	5,310
<売上総利益>	2,119
販売費・一般管理費	1,294
運賃及び発送諸費	96
広告宣伝費	212
販売諸費	290
人件費	391
その他	305
<営業利益>	825
営業外収益	57
営業外費用	72
支払利息	27
その他	45
<経常利益>	810
特別利益	32
特別損失	105
<税金等調整前純利益>	737
法人税等	219
少数株主利益	14
<当期純利益>	504

(注)

- [事業セグメント別 売上高] 自動車 7,096 販売金融 366 調整額 ▲ 33 <計> 7,429十億円
 [事業セグメント別 営業利益] 自動車 755 販売金融 65 調整額 5 <計> 825十億円
 [事業セグメント別 資産] 自動車 5,847 販売金融 3,479 調整額 ▲1,466 <計> 7,860十億円
- [地域セグメント別 売上高] 日本 4,285 北米 3,314 欧州 1,196 その他 431 調整 ▲1,797 <計> 7,429十億円
 [地域セグメント別 営業利益] 日本 352 北米 400 欧州 49 その他 18 調整 6 <計> 825十億円
- 研究開発費 354十億円

(5) ソフトバンク(株)

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	888	流動負債	556
現預金	327	支払手形買掛金	48
受取手形売掛金	88	短期借入金・1年内債務	136
棚卸資産	25	信用取引債務	160
証券業預託金	96	その他	212
証券業信用取引資産	181	固定負債	533
その他	171	社債	297
固定資産	533	長期借入金	142
有形固定資産	115	その他	94
通信設備	92	<負債合計>	1,089
その他	24	少数株主持分	93
無形固定資産	17	<資本の部>	
投資等	401	資本金	162
投資有価証券	263	資本剰余金	186
出資金	87	利益剰余金	-210
繰延税金資産	29	その他	101
その他	22	<資本合計>	239
<資産合計>	1,421	<負債・資本合計>	1,421

連結損益計算書

科目	金額
売上高	517
売上原価	384
<売上総利益>	133
販売費・一般管理費	188
<営業損失>	-55
営業外収益	15
営業外費用	32
<経常利益>	-72
特別利益(投資有価証券売却益)	43
特別損失(投資に伴う損失)	48
<税金等調整前当期純損失>	-77
法人税等	-15
少数株主利益	-15
<当期純利益>	-107

(注)

[事業セグメント別売上高] 547十億円 調整額 ▲30十億円

(ブロードバンド・インフラ 129 イーコマース 255 エーファイナンス 41 放送メディア 13 インターネット・カルチャー 64 その他 45)

[事業セグメント別営業利益] ▲52十億円 調整額 ▲3十億円

(ブロードバンド・インフラ ▲88 イーコマース 4 エーファイナンス 6 放送メディア ▲3 インターネット・カルチャー 33 その他 ▲4)

[事業セグメント別資産] 1,227十億円 その他 193十億円

(ブロードバンド・インフラ 175 イーコマース 74 エーファイナンス 456 放送メディア 16 インターネット・カルチャー 219 その他 287)

(6) 小野薬品工業(株)

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	179	流動負債	35
現預金	15	支払手形買掛金	3
受取手形売掛金	40	未払法人税等	18
有価証券	100	賞与引当金	4
棚卸資産	10	その他	10
その他	14	固定負債	19
固定資産	234	退職給与引当金	18
有形固定資産	63	その他	1
建物及び構築物	62	<負債合計>	54
機械装置及び運搬具	14	少数株主持分	2
土地・その他	37	<資本の部>	
減価償却累計額	-50	資本金	17
無形固定資産	1	資本剰余金	17
投資等	170	利益剰余金	330
投資有価証券	162	その他	-7
繰延税金資産	1	<資本合計>	357
その他	7	<負債・資本合計>	413
<資産合計>	413		

連結損益計算書

科目	金額
売上高	139
売上原価	20
<売上総利益>	119
販売費・一般管理費	64
人件費	9
研究開発費	31
その他	24
<営業利益>	55
営業外収益	2
営業外費用	1
<経常利益>	56
特別利益	1
特別損失	-2
法人税等	-21
<当期純利益>	31

(7) 株式会社(三共(SANKYO))

連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	242	流動負債	48
現預金	150	支払手形買掛	22
受取手形・売掛金	40	1年内長期借入金	6
棚卸資産	4	未払法人税	12
有価証券	43	その他	8
その他	5	固定負債	6
固定資産	55	長期借入金	2
有形固定資産	34	退職給付引当金	3
建物・構築物	17	その他	1
機械工具運搬具	15	<負債合計>	54
土地	16	<資本の部>	
減価償却累計額	-14	資本金	15
投資その他	21	資本準備金	24
投資有価証券	16	連結剰余金	206
長期貸付金	4	自己株式	-2
その他	1	<資本合計>	243
<資産合計>	297	<負債・資本合計>	297

連結損益計算書

科目	金額
売上高	152
売上原価	84
<売上総利益>	68
販売費・一般管理費	24
販売手数料	4
広告宣伝費	3
人件費	4
研究開発費	7
その他	6
<営業利益>	44
営業外収益	3
営業外費用	0
<経常利益>	47
特別損失	-1
<税引前利益>	46
法人税等	19
<当期純利益>	27

(注)

[事業セグメント別 売上高] 152十億円 調整額 ▲0十億円

(パチンコ機 115 パチスロ機 10 補給機器 17 遊技場 4 その他 6 調整額▲0)

[事業セグメント別 営業利益] 48十億円 調整額 ▲4十億円

(パチンコ機 45 パチスロ機 5 補給機器 1 遊技場 0 その他 1 調整額▲4)

[事業セグメント別 資産] 297十億円

(パチンコ機 55 パチスロ機 5 補給機器 29 遊技場 0 その他 5 全社203)

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample



不許複製

慶應義塾大学ビジネス・スクール



KITAZUME 1704 P.100