



慶應義塾大学ビジネス・スクール

日本企業の決算報告 2004

< a >

以下に掲げる財務諸表は、現在を代表する日本企業の 2003 年度の決算報告（セブン-イレブン・ジャパンは 2004 年 2 月期、ライブドアは 2004 年 9 月期、その他は 2004 年 3 月期）です。ただしいずれも、商法上の決算公告と同等レベルの簡潔なものです。この程度の要約財務諸表から、それぞれの企業の体質的な特徴をどのくらい読み取ることができるのでしょうか？

現実の世界で見かけるそれぞれの企業の製品、サービスや店舗、新聞紙上などで見聞きする情報などをすべて思い起こしながら、企業の実態について推論をめぐらせてください。

（注）財務諸表中の金額単位は E 社を除きすべて十億円である。E 社のみ百万円単位。

【設問】

(1) A 社から G 社は、下記に掲げた企業のいずれかに対応します。財務諸表を眺めた上で、どの企業に対応するものか、線で結んでください。

- | | | |
|-----|---|-------------------|
| A 社 | ・ | ・(株)エヌ・ティ・ティ・ドコモ |
| B 社 | ・ | ・(株)ライブドア |
| C 社 | ・ | ・ソニー(株) |
| D 社 | ・ | ・(株)セブン-イレブン・ジャパン |
| E 社 | ・ | ・トヨタ自動車(株) |
| F 社 | ・ | ・武田薬品(株) |
| G 社 | ・ | ・(株)武富士 |

(2) これらの財務諸表から、それぞれの企業の事業構造や体質上の特徴、経営戦略などに関して、思いつくものをすべて挙げてください。

<A社> 連結貸借対照表 (単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	1,670	流動負債	232
現預金	65	1年内償還予定社債	28
営業貸付金	1,579	1年以内返済長期借入金	142
その他	162	その他	62
貸倒引当金	-136	固定負債	774
固定資産	167	社債	415
有形固定資産	100	長期借入金	331
建物及び構築物	18	その他	28
土地	70	<負債合計>	1,006
その他	12	<資本の部>	
無形固定資産	5	資本金	30
投資等	62	資本準備金	52
投資有価証券	48	利益剰余金	810
その他	14	<資本合計>	892
繰延資産	61	<負債・資本合計>	1,898
<資産合計>	1,898		

(注) 営業貸付金1,579十億円はすべて個人向け無担保貸付金

連結損益計算書

科目	金額
営業収益	385
営業費用	262
金融費用	21
広告宣伝費	11
貸倒損失	8
貸倒引当金繰入額	136
人件費	22
賃借料・減価償却費	13
その他	51
<営業利益>	123
営業外収益	18
営業外費用	3
<経常利益>	138
特別利益	1
特別損失(土地評価損)	1
法人税・住民税・事業税	63
<当期純利益>	75

<B社> 連結貸借対照表 (単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	1,785	流動負債	1,292
現預金	838	1年以内返済長期借入	137
売上債権	616	仕入債務	667
たな卸資産	127	未払法人税	318
繰延税金資産	93	その他	170
その他	111	固定負債	1,266
固定資産	4,478	長期借入債務	955
有形固定資産	2,703	退職給与引当金	134
無線通信設備	4,110	その他	177
建物及び構築物	620	<負債合計>	2,558
減価償却累計額	-2,965	少数株主持分	1
その他	938	<資本の部>	
投資その他	1,775	資本金	950
関連会社投資	324	資本剰余金	1,311
無形固定資産・営業権	640	利益剰余金	1,759
繰延税金資産	552	包括利益累積額	80
その他	259	自己株式	-396
<資産合計>	6,263	<資本合計>	3,704
		<負債・資本合計>	6,263

連結損益計算書

科目	金額
営業収益合計	5,048
無線通信サービス	4,488
端末機器販売	560
営業費用	3,945
サービス原価	713
端末機器原価	1,094
減価償却費	721
販売費及び一般管理費	1,417
<営業利益>	1,103
営業外費用	2
<法人税等、持分法投資損失 少数株主損益控除前利益>	1,101
法人税等	430
<税引後利益>	671
持分法による投資損失	-21
少数株主損益	-1
<当期純利益>	649
その他の包括利益	18
<包括利益>	667

<C社> 連結貸借対照表 (単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	378	流動負債	232
現預金	323	買掛金	116
加盟店貸勘定	13	加盟店借勘定	4
たな卸資産	3	未払法人税	41
預け金	10	預かり金	45
営業貸付金	9	その他	26
その他	20	固定負債	17
固定資産	511	長期預り金	5
有形固定資産	275	その他	12
自社有形固定資産	64	<負債合計>	249
加盟店への貸与店舗	211	少数株主持分	1
無形固定資産	7	<資本の部>	
投資等	229	資本金	17
関係会社株式・社債	80	資本準備金	25
差入保証金ほか	149	連結剰余金	597
		<資本合計>	639
<資産合計>	889	<負債・資本合計>	889

連結損益計算書

科目	金額
営業収益	474
加盟店からの収入	326
売上高(直営店)	148
営業費用	308
売上原価(直営店)	111
広告宣伝費	23
従業員人件費	45
水道光熱費	24
地代家賃	33
減価償却費	24
その他	48
<営業利益>	166
営業外損益	4
<経常利益>	170
特別損益	-10
<税引前当期利益>	160
法人税等	67
<当期純利益>	93

<D社> 連結貸借対照表 (単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	8,848	流動負債	7,598
現預金	1,798	支払手形買掛金未払費用	3,508
受取手形売掛金	1,532	短期債務・1年内長期債務	3,314
有価証券	448	未払法人税等	253
棚卸資産	1,083	その他	523
金融債権(純額)	3,430	固定負債	5,817
その他	557	長期借入債務	4,247
長期金融債権(純額)	3,229	未払退職年金費用	726
投資その他	4,608	その他	844
投資有価証券	2,242	<負債合計>	13,415
関連会社投資	1,370	少数株主持分	446
その他	996	<資本の部>	
有形固定資産	5,355	資本金	397
土地	1,136	資本剰余金	495
建物・構築物	2,802	利益剰余金	8,326
機械装置	7,694	その他包括損失累計額	-204
貸貸用車両・器具	1,494	自己株式	-835
建設仮勘定	237	<資本合計>	8,179
減価償却累計額	-8,008	<負債・資本合計>	22,040
<資産合計>	22,040		

連結損益計算書

科目	金額
売上高	17,295
売上原価	13,870
<売上総利益>	3,425
販売費・一般管理費	1,758
<営業利益>	1,667
営業外損益	99
<税金等調整前利益>	1,766
法人税等	681
少数株主利益	-43
持分法投資損益	120
<当期純利益>	1,162

(注) 1. 研究開発費 682十億円
 2. [所在地セグメント別営業損益]
 日本 1,108 北米 391 欧州 72
 その他 97 調整▲1 <計> 1,667十億円

3. [事業セグメント別 売上高] 自動車 15,974 金融 737 その他 896 調整額 ▲312 <計> 17,295十億円
 [事業セグメント別 営業損益] 自動車 1,519 金融 146 その他 15 調整額 ▲13 <計> 1,667十億円
 [事業セグメント別 資産] 自動車 10,207 金融 8,138 その他 942 調整額 ▲1 <計> 22,040十億円

<E社> 連結貸借対照表 (単位:百万円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	89,176	流動負債	40,081
現預金	45,495	買掛金	2,501
証券業預託金	7,200	短期借入金	564
受取手形売掛金	5,107	未払法人税	1,883
証券業信用取引資産	26,186	証券業信用取引負債	20,093
貸倒引当金	-43	受入保証金	5,079
その他	5,231	その他	9,961
固定資産	11,043	固定負債	5,310
有形固定資産	1,639	長期借入債務	3,130
工具器具及び備品	919	その他	2,180
その他	720	<負債合計>	45,391
無形固定資産	4,652	少数株主持分	1,272
営業権・連結調整勘定	3,530	<資本の部>	
その他	1,122	資本金	23,967
投資等	4,752	資本剰余金	25,111
投資有価証券・出資金	2,992	利益剰余金	4,500
その他	1,760	その他有価証券評価差額	-22
<資産合計>	100,219	<資本合計>	53,556
		<負債・資本合計>	100,219

(注)

[事業セグメント別 売上高] 33,295百万円 調整額 ▲2,426百万円
 (コンサルティング 2,886 モバイルソリューションズ 3,251 ネットワークソリューションズ 3,842 ネットメディア 3,544 イコマース 915 ソフトウェア 1,823 イーファイナンス 17,034)
 [事業セグメント別 営業利益] 8,593百万円 調整額 ▲2,938百万円
 (コンサルティング 680 モバイルソリューションズ 653 ネットワークソリューションズ 701 ネットメディア 670 イコマース▲59 ソフトウェア 556 イーファイナンス 5,392)
 [事業セグメント別 資産] 74,095百万円 その他 26,124百万円
 (コンサルティング 1,894 モバイルソリューションズ 5,225 ネットワークソリューションズ 1,957 ネットメディア 7,131 イコマース 1,264 ソフトウェア 3,615 イーファイナンス 53,009)

連結損益計算書

科目	金額
売上高	30,869
売上原価	16,790
<売上総利益>	14,079
営業費用	
販売費一般管理費	8,424
<営業利益>	5,655
営業外収益	77
営業外費用	698
<経常利益>	5,034
特別利益	1,665
関係会社株式売却益	1,100
投資有価証券売却益	271
その他	294
特別損失	1,294
買収関連手数料	253
営業権償却	179
投資有価証券評価損	618
その他	244
<税引前当期利益>	5,405
法人税等	1,703
<少数株主損失>	125
<当期純利益>	3,577

<F社> 連結貸借対照表 (単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	1,730	流動負債	371
現預金	473	支払手形買掛金	73
受取手形売掛金	210	未払法人税等	94
有価証券	850	賞与引当金	29
棚卸資産	93	その他	175
繰延税金資産	81	固定負債	141
その他	23	繰延税金負債	77
固定資産	605	退職給付引当金	48
有形固定資産	230	スモン訴訟補填引当金	5
建物・構築物	108	その他	11
機械・工具・車両	68	<負債合計>	512
土地	54	少数株主持分	41
無形固定資産	8	<資本の部>	
投資その他	367	資本金	64
投資有価証券	355	資本準備金	50
その他	12	利益剰余金	1,617
		その他有価証券評価差額	127
		為替換算調整額	-76
<資産合計>	2,335	<資本合計>	1,782
		<負債・資本合計>	2,335

連結損益計算書

科目	金額
売上高	1,086
売上原価	269
<売上総利益>	817
販売費・一般管理費	445
広告宣伝費	21
販売促進費	31
人件費	96
研究開発費	130
その他	167
<営業利益>	372
営業外収益	92
持分法投資利益	73
受取利息配当金他	19
営業外費用	18
<経常利益>	446
特別損益	0
<税引前利益>	446
法人税・住民税・事業税	158
少数株主利益	3
<当期純利益>	285

(注) [所在地セグメント別 売上高] 日本 895 北米 161 欧州・アジア 109 調整額 ▲79 <計> 1,086十億円
 [所在地セグメント別 営業損益] 日本 540 北米 135 欧州・アジア 96 調整額 ▲56 <計> 715十億円
 [所在地セグメント別 資産] 日本 705 北米 177 欧州・アジア 92 全社 1,361 <計> 2,335十億円

<G社> 連結貸借対照表

(単位:十億円、ゴシックは計)

連結損益計算書

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	3,364	流動負債	2,982
現預金	854	支払手形買掛金未払金	1,591
有価証券	275	短期借入金・長期債務	475
受取手形売掛金	1,124	未払税金	58
貸倒・返品引当金	-112	銀行ビジネスの顧客預金	379
棚卸資産	667	その他	479
その他	556	固定負債	3,708
繰延映画制作費	257	長期借入債務	778
投資および貸付金	2,513	未払退職年金費用	368
関連会社投資・貸付	86	保険契約債務	2,179
投資有価証券ほか	2,427	その他	383
有形固定資産	1,366	<負債合計>	6,690
土地	190	少数株主持分	22
建物・構築物	931	<資本の部>	
機械その他	2,152	資本金(普通株式)	477
減価償却累計額	-1,907	資本金(子会社連動株式)	4
その他の資産	1,591	資本準備金	992
無形固定資産	248	利益剰余金	1,367
営業権	278	累積その他の包括利益	-449
繰延保険契約費	349	外貨換算調整額	-430
その他	716	未実現有価証券評価益	70
<資産合計>	9,091	最小年金債務調整額	-89
		自己株式	-12
		<資本合計>	2,379
		<負債・資本合計>	9,091

科目	金額
営業収益	7,496
純売上高	6,883
金融ビジネス収入	566
営業収入	47
営業費用	7,397
売上原価	5,058
販売費一般管理費	1,798
金融ビジネス費用	506
資産除売却損・減損	35
<営業利益>	99
営業外収益	122
受取利息・配当金	18
特許実施許諾料	34
子会社及び持分法適用会社の 新株発行利益	5
その他	65
営業外費用	77
支払利息	28
その他	49
<税引前利益>	144
法人税等	53
少数株主利益	2
持分法による投資利益	2
会計原則変更による影響額	-2
<当期純利益>	89

(注)

- 研究開発費 515十億円
- 子会社数 1,095社(うち連結 1,048社) 関連会社数 84社(うち持分法適用 66社)
- [事業セグメント別 売上高]
 エレクトロニクス 4,897 ゲーム 780 音楽・映画 1,316 金融 594 その他 330 調整▲421 <計> 7,496十億円
 [事業セグメント別 営業損益]
 エレクトロニクス ▲35 ゲーム 68 音楽・映画 54 金融 55 その他 ▲10 調整 ▲33 <計> 99十億円
 [事業セグメント別 資産]
 エレクトロニクス 2,876 ゲーム 684 音楽・映画 1,432 金融 3,475 その他 394 調整 230 <計> 9,091十億円
- [地域セグメント別 売上高]
 日本 4,868 米国 2,540 欧州 1,715 その他 1,968 調整▲3,595 <計> 7,496十億円
 [地域セグメント別 営業利益]
 日本 ▲70 米国 85 欧州 79 その他 71 調整▲ 66 <計> 99十億円

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample



不許複製

慶應義塾大学ビジネス・スクール

KITAZUME 1704 P.100