



慶應義塾大学ビジネススクール

日本企業の決算報告 2003

< a >

以下に掲げる財務諸表は、現在を代表する日本企業の 2003 年度の決算報告（セブン-イレブン・ジャパンは 2003 年 2 月期、その他は 2003 年 3 月期）です。ただしいずれも、商法上の決算公告と同等レベルの簡潔なものです。この程度の要約財務諸表から、それぞれの企業の体質的な特徴をどのくらい読み取ることができのでしょうか？

現実の世界で見かけるそれぞれの企業の製品、サービスや店舗、新聞紙上などで見聞きする情報などをすべて思い起こしながら、企業の実態について推論をめぐらせてください。

（注）財務諸表中の金額単位は E 社を除きすべて十億円である。E 社のみ百万円単位。

【設問】

(1) A 社から G 社は、下記に掲げた企業のいずれかに対応します。財務諸表を眺めた上で、どの企業に対応するものか、線で結んでください。

- | | | |
|-----|---|-------------------|
| A 社 | ・ | ・(株)エヌ・ティ・ティ・ドコモ |
| B 社 | ・ | ・ヤフー(株) |
| C 社 | ・ | ・ソニー(株) |
| D 社 | ・ | ・(株)セブン-イレブン・ジャパン |
| E 社 | ・ | ・トヨタ自動車(株) |
| F 社 | ・ | ・武田薬品(株) |
| G 社 | ・ | ・(株)武富士 |

(2) これらの財務諸表から、それぞれの企業の事業構造や体質上の特徴、経営戦略などに関して、思いつくものをすべて挙げてください。

このケースは慶應義塾大学ビジネススクール 山根 節がクラス討議の資料として作成した。

(2003 年 11 月)

＜A社＞ 連結貸借対照表 (単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
＜資産の部＞		＜負債の部＞	
流動資産	1,760	流動負債	378
現預金	59	一年内償還予定社債	31
営業貸付金	1,676	一年以内返済長期借入金	258
その他	153	その他	89
貸倒引当金	-128	固定負債	730
固定資産	174	社債	293
有形固定資産	103	長期借入金	405
建物及び構築物	20	その他	32
土地	70	＜負債合計＞	1,108
その他	13		
無形固定資産	5	＜資本の部＞	
投資等	66	資本金	30
投資有価証券	41	資本準備金	52
その他	25	利益剰余金	749
繰延資産	5	＜資本合計＞	831
＜資産合計＞	1,939	＜負債・資本合計＞	1,939

連結損益計算書

科目	金額
営業収益	422
営業費用	262
金融費用	25
広告宣伝費	14
貸倒損失	13
貸倒引当金繰入額	128
人件費	24
賃借料・減価償却費	14
その他	44
＜営業利益＞	160
営業外収益	25
営業外費用	3
＜経常利益＞	182
特別利益	1
特別損失	1
法人税等	88
＜当期純利益＞	94

(注)1. 有形固定資産減価償却累計額 34十億円

＜B社＞ 連結貸借対照表 (単位:百万円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
＜資産の部＞		＜負債の部＞	
流動資産	1,639	流動負債	1,052
現預金	681	1年以内返済長期借入	127
売上債権	617	仕入債務	638
たな卸資産	67	未払法人税	132
繰延税金資産	59	その他	155
未収還付法人税等	106	固定負債	1,530
その他	109	長期借入債務	1,212
固定資産	4,419	退職給与引当金	149
有形固定資産	2,676	その他	169
無線通信設備	3,792	＜負債合計＞	2,582
建物及び構築物	546	少数株主持分	1
減価償却累計額	-2,565	＜資本の部＞	
その他	903	資本金	950
投資その他	1,743	資本剰余金	1,306
関連会社投資	381	利益剰余金	1,160
無形固定資産・営業権	621	包括利益累積額	62
繰延税金資産	569	自己株式	-3
その他	172	＜資本合計＞	3,475
＜資産合計＞	6,058	＜負債・資本合計＞	6,058

(注)当期から米国会計基準によっている

連結損益計算書

科目	金額
営業収益合計	4,809
無線通信サービス	4,351
端末機器販売	458
営業費用	3,753
人件費	243
物件費	2,298
減価償却費・除却損	788
その他	424
＜営業利益＞	1,056
営業外費用	13
＜法人税等、持分法投資損失 少数株主損益控除前利益＞	1,043
法人税等	455
＜税引後利益＞	588
持分法による投資損失	-324
少数株主損益	-16
＜同控除後利益＞	248
会計原則変更による累積的影響額	-36
＜当期純利益＞	212
その他の包括損失	-59
＜包括利益＞	153

<C社> 連結貸借対照表 (単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	384	流動負債	200
現預金	355	買掛金	110
加盟店貸勘定	7	加盟店借勘定	4
たな卸資産	3	未払法人税	34
その他	19	その他	52
固定資産	462	固定負債	11
有形固定資産	271	長期預り金	5
自有有形固定資産	61	その他	7
加盟店への貸与店舗	210	<負債合計>	211
無形固定資産	8	少数株主持分	1
投資等	183	<資本の部>	
関係会社株式・社債	84	資本金	17
差入保証金ほか	99	資本準備金	25
		連結剰余金	594
<資産合計>	846	<資本合計>	636
		<負債・資本合計>	848

(注)1. 有形固定資産減価償却累計額 167十億円

連結損益計算書

科目	金額
営業収益	424
加盟店からの収入	308
売上高(直営店)	116
営業費用	268
売上原価(直営店)	87
広告宣伝費	19
従業員人件費	41
水道光熱費	23
地代家賃	27
減価償却費	23
その他	48
<営業利益>	156
営業外損益	-2
<経常利益>	154
特別損益	-6
<税引前当期利益>	148
法人税等	65
<当期純利益>	83

<D社> 連結貸借対照表 (単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	11,019	流動負債	7,557
現預金	621	支払手形買掛金未払費用	2,939
受取手形売掛金	1,583	短期借入金・一年内社債	3,171
有価証券	1,661	未払法人税等	317
棚卸資産	1,073	その他	1,130
譲受月賦手形・債権	3,430	固定負債	5,229
短期貸付金	1,558	社債・長期借入金	4,094
その他	1,093	退職給付引当金	640
固定資産	9,723	その他	495
有形固定資産	5,507	<負債合計>	12,786
建物・構築物	1,254	少数株主持分	496
車両運搬具	1,238	<資本の部>	
機械装置ほか	1,918	資本金	397
土地	1,097	資本剰余金	418
無形固定資産	5	利益剰余金	7,220
投資その他	4,211	その他有価証券評価差額	78
投資有価証券	2,696	為替換算調整額	-112
長期貸付金	758	自己株式	-541
その他	757	<資本合計>	7,460
<資産合計>	20,742	<負債・資本合計>	20,742

連結損益計算書

科目	金額
売上高	16,054
売上原価	12,156
<売上総利益>	3,898
販売費・一般管理費	2,534
運賃諸掛費	212
販売諸費	355
広告宣伝費	328
人件費	719
貸倒引当金繰入	124
その他	796
<営業利益>	1,364
営業外損益	50
<経常利益>	1,414
特別利益	235
法人税等	651
少数株主利益	54
<当期純利益>	944

(注)1. 有形固定資産減価償却累計額 7,931十億円

2. <所在地セグメント別営業損益>

日本 1,033 北米 290 欧州 4

その他 53 調整▲16 <計>1,364十億円

3. <事業セグメント別売上高> 自動車 14,801 金融 720 その他 872 調整額 ▲339 <計>16,054十億円

<事業セグメント別営業損益>自動車 1,332 金融 29 その他 14 調整額 ▲11 <計> 1,364十億円

<事業セグメント別資産> 自動車 9,618 金融 7,657 その他 858 全社 2,609 <計>20,742十億円

4. 研究開発費 672十億円

＜E社＞ 連結貸借対照表 (単位:百万円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
＜資産の部＞		＜負債の部＞	
流動資産	35,485	流動負債	17,168
現預金	23,215	買掛金未払金	7,103
売掛金	11,034	未払法人税	8,505
繰延税金資産	1,004	その他	1,560
貸倒引当金	-290	固定負債	54
その他	522	長期未払金	54
固定資産	12,289	＜負債合計＞	17,222
有形固定資産	6,627	少数株主持分	69
建物付属設備	1,494	＜資本の部＞	
工具器具備品	4,322	資本金	6,073
無形固定資産	811	資本剰余金	1,154
投資その他	5,662	利益剰余金	22,303
投資有価証券	3,195	有価証券評価差額	970
その他	2,467	自己株式	-17
＜資産合計＞	47,774	＜資本合計＞	30,483
		＜負債・資本合計＞	47,774

連結損益計算書

科目	金額
売上高	59,095
売上原価	15,682
＜売上総利益＞	43,413
販売費・一般管理費	19,341
情報提供料・通信費	2,998
販売手数料	2,236
人件費	4,167
その他	9,940
＜営業利益＞	24,072
営業外収益	93
営業外費用	642
＜経常利益＞	23,523
特別利益	18
特別損失	1,815
＜税引前利益＞	21,726
法人税等	9,630
＜当期純利益＞	12,096

(注)＜事業セグメント別売上高＞Yahoo!BB事業 22,245 オークション 11,080 リスティング 7,922 ショッピング 5,035 その他 12,813 <計>59,095百万円

＜事業セグメント別営業損益＞Yahoo!BB事業 6,853 オークション 8,351 リスティング 4,384 ショッピング 674 その他 3,810 <計>24,072百万円

＜F社＞ 連結貸借対照表 (単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
＜資産の部＞		＜負債の部＞	
流動資産	1,543	流動負債	343
現預金	827	支払手形買掛金	77
受取手形売掛金	203	未払法人税等	84
有価証券	339	賞与引当金	29
棚卸資産	89	その他	153
繰延税金資産	63	固定負債	107
その他	22	繰延税金負債	36
固定資産	517	退職給付引当金	56
有形固定資産	203	スモン訴訟補填引当金	5
建物・構築物	98	その他	10
機械・工具・車両	50	＜負債合計＞	450
土地	55	少数株主持分	41
無形固定資産	11	＜資本の部＞	
投資その他	303	資本金	64
投資有価証券	292	資本準備金	50
その他	11	利益剰余金	1,393
		その他有価証券評価差額	73
		為替換算調整額	-11
＜資産合計＞	2,060	＜資本合計＞	1,569
		＜負債・資本合計＞	2,060

連結損益計算書

科目	金額
売上高	1,046
売上原価	300
＜売上総利益＞	746
販売費・一般管理費	435
広告宣伝費	23
販売促進費	29
人件費	95
研究開発費	124
その他	164
＜営業利益＞	311
営業外収益	111
持分法投資利益	89
受取利息配当金他	22
営業外費用	16
＜経常利益＞	406
特別利益(事業譲渡益)	35
特別損失(ビタミン等カルテル損失)	9
＜税引前利益＞	432
法人税等	157
少数株主利益	3
＜当期純利益＞	272

(注)1. 有形固定資産減価償却累計額 396十億円

2. <所在地セグメント別売上高> 日本 879 海外 237 調整 ▲70 <計>1,046十億円

<所在地セグメント別営業損益> 日本 286 海外 22 調整 3 <計> 310十億円

＜G社＞ 連結貸借対照表 (単位:十億円、ゴシックは計)

科目	金額	科目	金額
＜資産の部＞		＜負債の部＞	
流動資産	3,156	流動負債	2,436
現預金	717	支払手形買掛金未払金	1,562
有価証券	242	短期借入金・長期債務	159
受取手形売掛金	1,118	未払税金	109
貸倒・返品引当金	-110	銀行ビジネスの顧客預金	249
棚卸資産	626	その他	357
その他	563	固定負債	3,632
繰延映画制作費	288	長期借入債務	807
投資および貸付金	1,995	未払退職年金費用	496
関連会社投資・貸付金	112	保険契約債務	1,914
投資有価証券ほか	1,883	その他	415
有形固定資産	1,278	＜負債合計＞	6,068
土地	188	少数株主持分	22
建物・構築物	872	＜資本の部＞	
機械その他	2,115	資本金(普通株式)	472
減価償却累計額	-1,897	資本金(子会社連動株式)	4
その他の資産	1,654	資本準備金	984
無形固定資産	259	利益剰余金	1,302
営業権	290	累積その他の包括利益	-472
繰延保険契約費	328	外貨換算調整額	-302
その他	777	未実現有価証券評価益	18
＜資産合計＞	8,371	最小年金債務調整額	-188
		自己株式	-9
		＜資本合計＞	2,281
		＜負債・資本合計＞	8,371

連結損益計算書

科目	金額
営業収益	7,474
純売上高	6,916
金融ビジネス収入	513
営業収入	45
営業費用	7,289
売上原価	4,979
販売費一般管理費	1,821
金融ビジネス費用	489
＜営業利益＞	185
営業外収益	157
受取利息・配当金	14
特許実施許諾料	32
投資有価証券売却益	73
その他	38
営業外費用	94
支払利息	27
投資有価証券評価損	23
その他	44
＜税引前利益＞	248
法人税等	81
少数株主損失	-6
持分法による投資損失	45
＜当期純利益＞	116

(注)1. 研究開発費 443 広告宣伝費 443十億円

2. 子会社数 1,081社(うち連結 1,035社) 関連会社数 105社(うち持分法適用 84社)

3. ＜事業セグメント別売上高＞ エレクトロニクス 4,940 ゲーム 955 音楽・映画1,439 金融540 その他調整▲401 <計>7,474十億円
 ＜事業セグメント別営業損益＞エレクトロニクス 41 ゲーム 113 音楽・映画 51 金融 23 その他調整 ▲43 <計> 185十億円
 ＜事業セグメント別資産＞ エレクトロニクス 2,848 ゲーム 673 音楽・映画 1,537 金融 2,910 その他調整402 <計>8,371十億円

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

不許複製

慶應義塾大学ビジネス・スクール

(株) 塚川明文社 2003.10 P100