



慶應義塾大学ビジネススクール

日本企業の決算報告 2001

< a >

以下に掲げる財務諸表は、現在を代表する日本企業の 2001 年度の決算報告(楽天は 2000 年 12 月期、セブン・イレブン・ジャパンは 2001 年 2 月期、その他は 2001 年 3 月期)です。ただしいずれも、商法で規定されている決算公告に必要とされる程度の簡潔なものです。この程度の要約財務諸表から、それぞれの企業の体質的な特徴をどのくらい読み取ることができるのでしょうか？

市場で見かけるそれぞれの企業の製品やサービス、新聞紙上などで見聞きする情報などをすべて思い起こしながら、企業の実態について推論をめぐらせてください。

(注) 財務諸表中の大分類・中分類の数字は、それぞれの項目の合計額を表示している。
単位はC社が百万円、その他の社は十億円である。

【設問】

(1) A 社から G 社は、下記に掲げた企業のいずれかに対応します。財務諸表を眺めた上で、どの企業に対応するものか、線で結んでください。

- | | | | |
|-----|---|---|------------------|
| A 社 | ・ | ・ | ソニー(株) |
| B 社 | ・ | ・ | 楽天(株) |
| C 社 | ・ | ・ | (株)エヌ・ティ・ティ・ドコモ |
| D 社 | ・ | ・ | トヨタ自動車(株) |
| E 社 | ・ | ・ | (株)武富士 |
| F 社 | ・ | ・ | (株)セブン・イレブン・ジャパン |
| G 社 | ・ | ・ | ソフトバンク(株) |

(2) これらの財務諸表から、それぞれの企業の事業構造や体質的特徴、経営戦略などに関して、思いつくものをすべて挙げてください。

このケースは慶應義塾大学ビジネススクール 山根 節がクラス討議の資料として作成した。

(2001 年 11 月)

＜A社＞ 連結貸借対照表

(単位:十億円)

科目	金額	科目	金額
＜資産の部＞		＜負債の部＞	
流動資産	1,691	流動負債	442
現預金	48	短期借入金	23
営業貸付金	1,645	一年以内返済長期借入金	354
その他	81	その他	65
貸倒引当金	-83	固定負債	837
固定資産	327	社債	160
有形固定資産	225	長期借入金	645
建物及び構築物	22	その他	32
土地	190	＜負債合計＞	1,279
その他	13	＜資本の部＞	
無形固定資産	4	資本金	30
投資等	98	資本準備金	52
投資有価証券	78	連結剰余金	657
その他	20	＜資本合計＞	739
＜資産合計＞	2,018	＜負債・資本合計＞	2,018

連結損益計算書

科目	金額
営業収益	402
営業費用	182
金融費用	28
広告宣伝費	16
貸倒引当金繰入額	57
人件費	21
賃借料・減価償却費	16
その他	44
＜営業利益＞	220
営業外収益	22
営業外費用	1
＜経常利益＞	241
特別損失(投資有価証券評価損)	9
法人税・住民税・事業税	105
＜当期純利益＞	127

(注)1. 有形固定資産減価償却累計額

29十億円

＜B社＞ 連結貸借対照表

(単位:十億円)

科目	金額	科目	金額
＜資産の部＞		＜負債の部＞	
流動資産	365	流動負債	379
現預金	141	支払手形買掛金	64
受取手形売掛金	81	短期借入金	128
有価証券	29	一年内償還社債	58
棚卸資産	23	未払法人税等	24
その他	91	その他	105
固定資産	781	固定負債	283
有形固定資産	14	社債	175
無形固定資産	120	長期借入金	52
営業権	42	その他	56
商標商号権	41	＜負債合計＞	662
広告主名簿	0	少数株主持分	59
連結調整勘定	15	＜資本の部＞	
その他	22	資本金	138
投資等	647	資本準備金	162
投資有価証券	493	連結剰余金	95
出資金	133	有価証券評価差額ほか	30
その他	21	＜資本合計＞	425
＜資産合計＞	1,146	＜負債・資本合計＞	1,146

(注)1. 有形固定資産減価償却累計額 6十億円

2. 連結子会社 236社 関連会社 116社

連結損益計算書

科目	金額
一般売上高	365
一般売上原価	292
＜売上総利益＞	74
販売費・一般管理費	70
＜一般営業利益＞	3
金融関連事業営業収益	32
金融関連事業営業費用	19
＜金融事業営業利益＞	13
＜営業利益計＞	16
営業外収益	42
営業外費用	38
＜経常利益＞	20
特別利益	170
投資有価証券売却益	119
持分変動みなし売却益	50
その他	1
特別損失	103
投資有価証券売却損・評価損	52
関係会社株式評価損	29
事業撤退損失	9
その他	13
＜税金調整前当期純利益＞	87
法人税・住民税・事業税	48
少数株主利益	2
＜当期純利益＞	37

<C社> 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	35,216	流動負債	1,849
現預金	3,809	買掛金未払金	567
受取手形売掛金	655	前受金	825
有価証券	30,634	未払法人税他	457
その他	118	固定負債	54
固定資産	5,039	<負債合計>	1,903
有形固定資産	1,650	少数株主持分	12
建設仮勘定	812		
その他	838	<資本の部>	
無形固定資産(ソフト)	438	資本金	16,383
投資その他	2,951	資本準備金	31,354
投資有価証券	2,700	欠損金	-9,397
その他	251	<資本合計>	38,340
<資産合計>	40,255	<負債・資本合計>	40,255

連結損益計算書

科目	金額
売上高	3,225
売上原価(注3)	468
<売上総利益>	2,757
販売費・一般管理費	1,711
広告宣伝費	365
販売促進費	180
人件費	485
その他	681
<営業利益>	1,046
営業外収益	90
営業外費用	168
<経常利益>	968
特別損失(連結調整勘定償却額)	10,079
<税金等調整前当期純損失>	-9,111
法人税・住民税・事業税等	404
<当期純利益>	-9,515

- (注) 1. 有形固定資産減価償却累計額316百万円 2. 連結子会社7社、関連会社1社(いずれも当期中に買収、設立されたもの)
 3. 出店企業向けビデオ教材の原価およびシステム構築・維持費(人件費151、減価償却費74、通信費73、その他59百万円)

<D社> 連結貸借対照表

(単位:十億円)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	365	流動負債	174
現預金	279	買掛金	22
有価証券	66	加盟店買掛金(注2)	78
加盟店貸勘定	6	加盟店借勘定	4
商品	2	その他	70
その他	12	固定負債	9
固定資産	402	長期預り金	4
有形固定資産	244	その他	5
自所有有形固定資産	46	<負債合計>	183
貸与有形固定資産	198	少数株主持分	2
建物ほか	88		
土地	110	<資本の部>	百万円
無形固定資産	14	資本金	17
投資等	137	資本準備金	25
関係会社株式・社債	71	連結剰余金	540
差入保証金ほか	66	<資本合計>	582
為替換算調整勘定	7	<負債・資本合計>	767
<資産合計>	767		

連結損益計算書

科目	金額
営業収益	358
加盟店からの収入	281
売上高	77
営業費用	214
売上原価	56
広告宣伝費	22
従業員人件費	33
水道光熱費	22
その他	81
<営業利益>	144
営業外損益	4
<経常利益>	148
特別損益	10
<税引前当期利益>	138
法人税・住民税・事業税	58
<当期純利益>	80

- (注) 1. 有形固定資産減価償却累計額
134十億円

2. 加盟店が仕入れた商品代金の買掛金残高

<E社> 連結貸借対照表

(単位:十億円)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
固定資産	4,710	固定負債	816
電信事業固定資産	2,627	社債	296
有形固定資産	2,289	長期借入金	367
機械・空中線設備	1,418	退職給与引当金	125
建物・構築物・備品等	513	ポイントサービス引当金	25
土地	151	その他	3
建設仮勘定	207	流動負債	1,705
無形固定資産	338	短期借入金など	719
ソフトウェア	270	買掛金未払金	701
その他	68	未払法人税	204
投資等	2,083	その他	81
投資有価証券	1,928	<負債合計>	2,521
その他	155	少数株主持分	75
流動資産	1,201	<資本の部>	
現預金	116	資本金	950
受取手形売掛金	908	資本準備金	1,292
貯蔵品	125	連結剰余金ほか	1,073
その他	52	<資本合計>	3,315
<資産合計>	5,911	<負債・資本合計>	5,911

(注) 1. 有形固定資産減価償却累計額 1,663十億円

2. 研究開発費 95十億円

3. 財務諸表は固定性配列法(インフラ産業などに特有の表示方法)によっている。

連結損益計算書

科目	金額
電信事業営業損益	
営業収益	3,599
営業費用	2,877
営業費	1,537
施設保全費	168
減価償却・除却費	638
通信設備使用料	287
その他	247
<電信事業営業損益>	722
その他事業営業損益	
営業収益	1,086
営業費用	1,031
<その他事業営業損益>	55
<営業利益>	
営業外収益	11
営業外費用	101
持分法投資損失	32
その他	69
<経常利益>	
法人税・住民税・事業税	301
少数株主利益	21
<当期純利益>	
	365

<F社> 連結貸借対照表

(単位:十億円)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	8,679	流動負債	5,969
現預金	1,019	支払手形買掛金未払費用	2,493
受取手形売掛金	1,363	短期借入金・一年内社債	1,414
有価証券	1,034	未払法人税等	264
譲受月賦手形・債権	2,499	その他	1,798
棚卸資産	919	固定負債	4,093
その他	1,845	社債・長期借入金	3,047
固定資産	8,840	退職給付引当金	687
有形固定資産	4,746	その他	359
建物・構築物	1,093	<負債合計>	10,062
車両運搬具	1,174	少数株主持分	343
機械装置ほか	1,594	<資本の部>	
土地	885	資本金	394
無形固定資産	10	資本準備金	415
投資その他	4,084	連結剰余金	6,163
投資有価証券	3,090	その他有価証券評価差額金	287
その他	994	為替換算調整額	-145
<資産合計>	17,519	<資本合計>	7,114
		<負債・資本合計>	17,519

連結損益計算書

科目	金額
売上高	13,424
売上原価	10,407
<売上総利益>	3,017
販売費・一般管理費	2,147
販売費・一般管理費	1,667
研究開発費	480
<営業利益>	870
営業外収益	305
営業外費用	203
<経常利益>	972
特別損益	-108
<税引前当期利益>	864
法人税・住民税・事業税	378
少数株主利益	15
<当期純利益>	471

(注) 1. 有形固定資産減価償却累計額 6,799十億円

2. <セグメント別営業損益>

自動車 813 金融 31 その他▲2

調整額 28 <計>870十億円

3. <所在地別セグメント営業損益> 日本 670 北米 206 欧州 ▲23 その他地域 10 調整額 7 <計>870十億円

<G社> 連結貸借対照表

(単位:十億円)

科目	金額	科目	金額
<資産の部>		<負債の部>	
流動資産	3,477	流動負債	2,646
現預金	613	支払手形買掛金未払金	1,732
有価証券	90	短期借入金	356
受取手形売掛金	1,295	その他	558
棚卸資産	943	固定負債	2,847
その他	536	長期借入債務	844
繰延映画制作費	298	未払退職年金費用	221
投資および貸付金	1,389	保険契約債務	1,366
関連会社投資	104	その他	416
投資有価証券ほか	1,285	<負債合計>	5,493
有形固定資産	1,435	少数株主持分	19
土地	190	<資本の部>	
建物・構築物	829	資本金	472
その他	2,278	資本準備金	962
減価償却累計額	-1,862	利益剰余金	1,217
その他の資産	1,229	累積その他の包括利益	-335
無形固定資産	221	外貨換算調整額	-323
営業権	305	未実現有価証券評価益	45
繰延保険契約費	270	その他	-57
その他	433	<資本合計>	2,316
<資産合計>	7,828	<負債・資本合計>	7,828

連結損益計算書

科目	金額
営業収益	7,315
純売上高	6,829
保険収入	427
営業収入	59
営業費用	7,090
売上原価	5,047
販売費一般管理費	1,634
保険費用	409
<営業利益>	225
営業外収益	168
受取利息・配当金	19
特許実施許諾料	29
その他	120
営業外費用	127
支払利息	43
為替差損	16
その他	68
<税引前利益>	266
法人税等	-116
少数株主損失	15
持分法による投資損失	-44
会計原則変更による影響額	-104
<当期純利益>	17

(注)1. 研究開発費 417 広告宣伝費 389十億円

2.<セグメント別営業損益>(合計225十億円)

エレクトロニクス 249 ゲーム ▲51 音楽・映画 25 保険 18 その他 ▲12

3. 子会社数 1,149社(うち連結 1,078社) 関連会社数 108社(うち持分法適用 86社)

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

sample

不許複製

慶應義塾大学ビジネス・スクール

Contents Works Inc.