

## K ショッピングセンター (B)

Kショッピング・センター（以下K-SCと略す）はM県K町の国鉄駅前の一番店として、地域スーパーY店を核店舗として13店の零細小売業者によって、協同組合方式で国の近代化資金を導入し、昭和47年3月にオープンされた。その後K町唯一の大型店として規模のメリットと有利な立地とによって、昭和51年までは年々著しい売上高の成長を示して来た（ケースA参照）。しかし51年に入ってから近隣のG市に地域のある大手食品スーパーが進出し、それまでK-SCの開店により可成り抑制されていた町外流出が再び始められることが予想され、K-SCの内部ではそれに対応すべく法人化が進められることになった。その結果昭和48年4月にはスカイ・フード、昭和50年9月にはK・K・スカイが設立された。そしてK-SCの進出はK町の地元小売商店に対して少くとも当初は可成りの影響を及ぼしたと考えられていたが、6ヶ月後あるいは1年後には個々の商店の対応の努力によって、全体としては前年の売上げを上回るほどに回復していると考えられており、昭和51年中にはK-SCの進出は全体としてK町の商業近代化に有効な刺激を与えたものとして評価されていた。

しかし、昭和51年8月にKストアが火災で焼失したのを機に9月に新築開店したこと、さらに51年12月には国鉄駅裏の500台収容の町外への通勤客用の駐車場の真横にKショップと云う名称で、近隣のN市の零細小売業者による協同組合方式のスーパーが、売場面積450m<sup>2</sup>の規模で進出して来たこと、などによって、K-SCはK町内部においても厳しい経営状況に立たされることになった。これに対してK-SCでは昭和51年11月に全組合員の店舗を改装し、特にKショップに対しては地元一番店の地位を守るべく価格切下げ、その他の武器として徹底的な抗戦に出た。当時を回想してKショッピング・センター協同組合の副理事長である境氏は次の様に語っていた。

「あの当時は私達が開店以来始めて経験した危機の状態でした。KストアにしてもKショップにしても私達の店にとっての最大の弱点であった。駐車場を全く持っていない、と云う隙を痛烈に突いて来たわけです。特に駅裏の駐車場はK町にとっては大規模なものでそこへ駐車する通勤客は従来ならば買物をしたい場合には多少不便でも地下の連絡路を50米ほど歩いて駅前へ出、私共の店や駅前の地元小売店から買っていたのです。それを駐車場の真横に通勤客に的を絞ったスーパーが進出して来たのですからたまったものではありません。幸い進出して来たのがK町内部の人ではなかったこともあって、私達は心おきなくKショップをマークすることができました。この近くに住んでいる人々も始めのうちはKショップに買いに行かれたのですが、こちらで同じ品物が可成り安い価格で入手できるとなると、わざわざ駅裏まで100mも余分に歩いて行こうと云う気にはならないわけです。その結果4ヶ月後にはKショップは徹退せざるを得なくなったのです。私達は兎も角所期の目的を達成することができました。しかし、そのために支払った代価も大きかったのです。私達はこの時期にいくつかの部門で始めて前年度の売上高を割ってしまったのです。この事実は私達も地元一番店だからと云って決して安閑とはしてられないこと、そして外からの侵入に対しては地元商店の方々との連携が如何に重要なものであるかを教えて呉れました。それは、この時には私達は全く独力で対抗したのですが、もし予め駅前商店会と云う形のものがあったならば、私達はもっと外敵に対して容易に対抗することができたと思えるからです。

「この様な環境変化に対応するために私達は様々な対策をとることになりました。一つは駐車場の確保と云うことです。これについては駅前に適当な土地が見当りませんので、50メートル程離れたところにある商工会の敷地を借用してその費用を私共が負担すると云う形で、駅前商店の買物客であればどなたでも利用することができます。但し規模は100台ほどですから決して十分なものではありません。もう一つはこの時期からかねて進行中だった法人化による他域への店舗展開のスピードが早められ、昭和52年8月にはスカイ・ミートという新法人が設立されました。昭和52年12月31日現在でK・K・スカイは2店、スカイ・フードは4店、スカイ・ミートは4店の店舗を持ち、スカイ・グループの売上

---

本ケースはクラス討議の資料として開発されたもので、経営管理の適切または不適切な処理を例示するものではない。ケース中の社名、人名および地名は変装されている。本ケースの作成にあたり、慶応義塾大学ビジネス・スクール助教授 関谷 章氏の多大なる協力を賜った。

高総額は15億円にのぼっていました。

この様なKショップに対するK-SCの抗戦の激烈さは、月別の売上高がこの時期にセルフ部門を中心として開店以来始めて前年実績を下回ったことに読みとられる(附録 参照)。さらに昭和52年10月には従来K町で“くみあい・マーケット”と云う名のいくつかの小規模な小売店であった農協マーケットが集約され、農協本部のリーダーシップの下で行われている近代的スーパー・マーケットの全国展開(附録 参照)の一環として、K町にAコープ(店舗面積1145m<sup>2</sup>)を開店し、K-SCはKショップよりもはるかに強大な外敵を迎えることとなった。距離もK-SCのある駅前商店街から約800mほどしか離れておらず、ゆったりした駐車場(約70台収容)を持ち、取扱商品も食料品、日用雑貨、実用衣料と云う様に、K-SCと真向から競合するものとなっていた。この様な新たな競合状況について、境氏は次の様に述べていた。

“Kショップの撤退でホッとしたのも束の間のこと、私達は新たに強大な競争者を迎えうつことになったのです。御承知の様にK町はいくつかの工場がありますが、住民の大部分は昔から農業に従事しており、私を含めて住民の殆んどが農協の組合員になっています。地元商店の人々のうちでも農協から融資を受けている人が可成りあると聞いています。その様なわけでAコープの進出については町当局を始め、誰一人表立った反対をすることがなかったのです。Aコープの開店によって私達の店も勿論重大な影響を蒙りましたが、地元商店の人々、特にKストアにも相当な打撃を与えているものと思われま。例えば協同組合Bなども借りていた農協の資金を一括返済して市中金融機関に肩代りしてもらったとのこと。結局、“困ったことだ”と手をこまねいているだけでは解決になりません。殆んど毎日の様にAコープへ出かけて、向うの値づけを研究し、それに見合った商品を出来る限り安い価格で仕入れてお客様に提供する以外に方法はありません。Kショップの場合と本質的に異っているのは、私達はその様な対抗措置を相手が撤退するまで続けると云うわけには行かないと云うことです。現在のところ私達にはそれだけの体力はないのです。したがって今度の対策はもっと長期的且つ適的なものとなっています。つまり相手の仕入れ能力の方が秀れている様な商品、例えば鶏卵など、についてはこちらも私達の能力が許す限界内でサービスの向上につとめるに止め、むしろ相手が劣っている様な商品については徹底的に戦いと云う方法です。この様なやり方については、T市におけるK・K・スカイの支店ですでにAコープとの競合ではっきりこちらが勝利を取めたと云う経験を持っています。Aコープの恐ろしさはその組織力にあります。例えば今度の店でも2階はすべて農協組合員の集会所などにあてられています。そこで農協主催の様々な行事を行うことで収客力をつけ、さらに農協組織を通じて販売促進を行うのです。この点では私達は全く敵わないのです。しかしAコープは全国組織の一つの支店であり、その意味で商品政策その他で逆に巨大組織のデメリットである反応の鈍さを持っている筈です。さらに農協職員は何と云っても官僚的色彩を濃く持っています。これらの点については私達地元商店の方が小まわりが利きますし、はっきり優位に立つことができると思います。

この様なKショップの進出と撤退、およびそれに引続くAコープの出店によって昭和52年度の売上高は51年度の実績をはっきり下回ることとなった(付録 参照)。この数字は当初考えられていた20%の売上減と云う予想を上回るものではあったが、K-SCの商圈を従来の2Kmから1Kmに縮小して、それで採算がとれる様な商品構成やら店作りを新たに考える必要があることは明白であった。

他方、もう一つの方法として、K町内部での成長に余り期待が持てないとすれば、従来進めて来た他地域への店舗展開をさらに強力に推進することも同時に考慮すべき問題であろう。そしてスカイ・グループでは、かねてから、それまでY店の出店に追従して出店して来た経験を生かして、独力で新たな店舗を出店したいと云う希望を持っていたが、それにも成功すれば、そこで得られた新たなノウハウを基軸として、新たに飛躍的な成長を遂げることも可能となるであろうし、K-SCの成長鈍化の問題も現在ほど重大なものではなくなるであろう。この様な点に留意しつつ、K-SCの副組合長であり、K・K・スカイの専務取締役である境氏は出店の候補地を探索し、たまたまY店が以前から入手していたW市(K町から北東へ約40Km)の地権を譲り受けてそこへ約1,200m<sup>2</sup>の総合食品スーパーを工費約2億1,000万円をかけて建設することとなった。出店の候補となったW市はある大手の家電製品のメーカーの本拠地であり、W市の住民の

殆んどはこの会社と何らかの関係を持つ仕事に従事しており、従業員3,000人の生活協同組合の支部が市内に5ヶ所あり、それらを総括する生協本部があるのは、今度K・Kスカイが入手した物件から約700mほどのところであった。出店に先立って生協本部に視察に行ってきたスカイ・グループの人々の見解では、食品に関する限り、商品の品揃えや機械設定から見て、同グループがこれまで蓄積してきたノウハウから考えれば、生協本部の売場は全く魅力に乏しく、組合員に十分満足を与える様なサービスを提供していないことは明白だった。尤もそこでの衣料品の分野に関してはY店は高い評価を与えており、それはY店がこれまで地権を入手しながらも出店に踏切ることができなかった最大の原因であった。そしてY店はその場所をあきらめ、すでに同じW市内にそこから2kmほど離れた場所に店を出していたのであった。

建設に先立って作成された出店計画書の体裁はケース(A)における計画書をモデルにしたものであったが、一世帯当りの食料品支出を約70万円と推定し、商圈を新店舗から500mまでを第1商圈、1kmまでを第2商圈、2kmまでを第3商圈とし、第1商圈についてはシェアの中間を34%、悲観値を32%、楽観値を36%と推定し、第2商圈については中間値16%、悲観値14%、楽観値18%、第3商圈については中間値8%、悲観値6%、楽観値10%と推定されていた。そして、これらの数値は地域の大手食品スーパーM店の数字を参考にしたものとするものであった。そして商圈内の世帯数については実際に調査を行っていた。この様な基本的な数値の設定に基いて、向う10年間にわたっての売上高、諸経費、減価償却と借入金の返済も含めて年々のキャッシュ・フローを示す資金計画が詳細にわたって組まれていた。

この様な入念な事前の計画にも拘らず昭和53年6月末日の開店以来の同店の業績は全く不振であった。この原因について境氏は次の様に述べていた。

“W店では当初の計画では年間の売上高を約12億円と推定していましたが、実際には現在のままで約7億5,000万円にしかならないでしょう。その第一の原因は云うまでもなく生協本部店が私達の開店と時を同じくして第1期の改装工事を完成したことです。それと同時に従来までの商売のやり方を全国から著名なコンサルタントを招いて彼等の意見を取り入れて商品政策、レイアウトその他を全く一新し近代化したのです。私達は生協本部の恐ろしさを思い知らされたわけです。もう一つの誤算は従業員の自分達の会社の生協と云うものに対するロイヤルティを過少評価していたことです。私達は品物と価格だけなら十分に戦うことができます。しかし私達の店に買いに来ることが、自分達の会社を裏切ると云うことで後指をさされることになるほどとは考えませんでした。確かによく考えて見ますと会社を停年で退職した人や何か役員になっているのですから無理もないのかもしれませんが。

昭和51年1月 ある高名な小売商業のコンサルタント安嶋氏がW市の新しい支店を視察に行ったとき、店長であるE氏は次の様に売上げ不振の状況について説明した。

“私達が当初に予想していたよりも売上げが伸びないのは何故なのか、さっぱり様子がわかりません。お客様に喜んでいただける様に店内のレイアウトや商品の配置について、あつたらどうか、あるいはこうしたらどうだろうかと様々な実験を試みているのですが、どうしても成果が上りません。幸いこの店の規模では大型店の規制を免れるので、現在は営業時間を夜9時まで延長して売上げの増大をはかっています。それと同時に経費もできるだけ切りつめており、それは殆んど限界に来ております。とくに販促費は切りつめることは簡単ですが、そうした場合に予想されるリスクの大きいです。

これに対してコンサルタントは次の様に感想を述べた。

“店内は確かにきれいな感じがしますし、品物も豊富にあり、鮮魚などを見ても品質、価格共に申し分ないでしょう。しかし何か個性と云ったもの、この店が客に何と訴えようとしているかが極めて曖昧な様に思われます。只、K町のスーパー部門がそのまゝ大きくなったと云う感じで全く特徴がありません。商品の陳列台にしても少し背が高い様に思われます。お客様が誘導される場所から、広い店内のどこに自分の欲しい商品があるのかが一目で見渡せる様になっていないのではないのでしょうか。第一この時間で広い店内に6~7人程度しかお客様が来ていない様な場合に、客単価を高めるために豊富な品揃えをしておくのでは費用がいくらあっても足りないでしょう。ある程度以上お客様が来て下さる条件の下でのみ、いろいろと客単価を高めるために使われるテクニックも意味を持って来るのです。それには今

来ておられるお客様はどの様な層のお客様で、その人々が何を求めてこの店に来ているのかについて、もっと綿密な検討が必要でしょう。先ほどのお話ではその点の検討がまだまだ不足している様に思われます。それから街道筋にあるのに店名だけを浮上がらせる照明では外を通る車がこの建物が倉庫なのか何なのか、その区別がつきにくくなっており、地下への駐車場への誘導も、一体どこが入口なのか分りにくくなってきているのは問題です。たしかに店内は柱を一本も使わず、レジスターも最新型を8台も揃え、照明やミュージックにも心を配り素晴らしい店になってはいるのですが……。

W市の新店舗の問題はひとりK・K・スカイ社に止まる問題ではなかった。これには勿論スカイ・フードおよびスカイ・ミートも夫々の分野について協力していたのであった。したがって、もし今度の出店で長い間赤字が続く様なことがあれば、スカイ・グループ全体が重大な危機に直面する様になるかもしれない。また地域スーパーY店にとっても今度のK・K・スカイの主導権による出店は、Y店がこれまで考えて来た路線からは全く外れたものであった。この点についてY店の社長川本氏は次の様に語っていた。

「K-S Cは私共がこれまでお世話して来た協同組合の中では最も成功した例だと考えています。当初は殆んど無力とも云える人々が積極的に近代的な経営の仕方を私共から学び取って成長したのです。そして育った経営管理能力を有効に利用すべく法人化が行われたのです。この場合、様々な県の担当の方々が集って行われたある検討会にK-S Cのケースが資料として利用されたときの一致した結論も「これまでやったら、法人化に踏切るべきだ」と云うものであったと聞いたことも、私共がK-S Cにむしろ積極的に法人化をすすめた理由の一つになっています。しかし、いずれにせよ、これまで育った人々がさらに成長するのを止める権利を私共は持っていません。W市には私共もK・K・スカイの支店から2 Kmほど離れたところに支店を持っています。しかし考えて見ますと昨日まで手塩にかけて育てた人々がある日突然敵となって現れると云うことですら随分妙な気もしますが、まあ、K・K・スカイも今度の危機を、かつて私自身がそうであった様に、独力で切り抜けることができれば、そこで本当に一人立ちしたことになると云うことでしよう。

K・K・スカイ社のW市に対する今回の出店はK-S C自体にとっても重要な意味を持っていた。第一に、法人化にあたって14人の組合員のうち7人が三つの会社の役員になっていたが、その他の組合員のうち2人を除いて全員が出資して株主になっていた。第二に今回の投資に必要なとなった資金(建築費2億1,000万円+運転資金9,000万円)はすべて協同組合が商工中金の利率8.4%資金を用い、K・K・スカイに対し協同組合の信用事業として0.1%の手数料で貸貸していたが、勿論、担保としてはK・K・スカイの資産と役員不動産が充当されており、万一の場合でも組合自体に影響が及ぶことはなかった。したがって今回の出店は殆んど協同組合ぐるみの出店となっており、その成否はそのまゝK-S Cの運命となることを意味していた。この点について境氏は次の様に述べていた。

「Aコープの進出によってK-S CがK町内部で地盤沈下を来たしており、それをどうするかを考えなければならない一方で、W市の支店の問題を同時に処理しなければならないと云うことで、本当に頭がおかしくなってしまうような状態です。当初予定していたのは建造物に対しては1億5,000万円だけだったのですが、入手した土地が斜面になっていたための工事費が増加しましたし、又建物についてもK-S Cの場合に柱の位置で非常な苦勞をしましたので、新しい店では柱が一本もない様にしたいと考えたもので、その方でも追加で資金が必要となったのです。粗利は17.1%ありますが、人件費の7.9%を差引きますと現在の売上高の水準では利息分はますますとしても月々200万円の元金返済分位が不足する勘定になります。その辺の資金繰りをスカイ・グループ全体の中で何とかやって行こうと云うことですが、結局私たちの法人化の際の配当のパターンである、初年度5%、翌年から10%づつと云うパターンを守ることは難しく、今年度は3社とも無配となるでしょう。資金の問題は兎も角として、W市の支店の業績を何とかして改善しなくてはなりません。K・K・スカイでは営業部長を山田三郎(理事長の子息)、商品部長を浅川がやっていますが、私を含めて3人が協議して改善を進めているのですが仲々思う様にはなりません。近いうちに現在T市の支店で大いに業績を上げている支店長と今のW市の支店長の入れかえをしたいと考えています。T市の支店長は年令こそまだ若くて28才ですが、現在の様な危機を乗り切る際の切込み隊長の様な激しい性格を持っていますから、何とかやってくれるものと期待しているのですが……。

Y店の開発担当の責任者であり、K-S Cを初期の段階で熱心に指導した鈴木氏は、今回の出店について次の様に感想

を述べていた。

“考えてみますと、協同組合が外部へ成長をはかる場合、理想的には今の様な方法ではなく、協同組合全体としての拡大と云う形をとるのが望ましいのかもしれませんが。今の形では夫々の法人が3頭立ての馬車の様に独り歩きをしているので、全体の統率がとれていない様に思われるのです。そして今度の出店後に生じた様々な事態への対応の仕方を見ておきますと、協同組合のときに行っていた組合員の合意の上で意思決定を行うと云う方法が悪い影響を及ぼしている様に思われます。企業ならば社長が全責任を負って迅速な意思決定を行うのですが、K・K・スカイの場合、どうしても同意をとりつけるのに手間がかかり、責任も分散されていて、対策もぬるま湯的なものになっている様な気がしてならないのです。

## Kショッピングセンター（B） 附録1

Kショッピングセンター構成組合員の現状（昭和52年度）

組合員名	業種	出資額	売場面積	従業員	52年度 年間売上高	坪効率
		万円	坪	人	千円	千円
1 株式会社 スカイ・フーズ	青果・野菜	179	13.5	2.5	6,323.2	4,683
2 株式会社 スカイ・ミート	精肉・鶏肉・ハム・卵	237	19.7	5	15,421.4	7,828
3 魚源商店	鮮魚	107	8.2	3	3,681.2	4,428
4 カドヤ	乳製品・つけ物	130	10.7	3	8,485.8	7,930
5 K・K・スカイ	菓子・ドライ・惣菜 塩干・日用・雑貨	749	65.1	14	23,403.9	3,595
6 サカイヤ	クリーニング	94	3.6	1	7,661	2,128
7 ヤマダ	タバコ	20	1.0	—	5,921	5,921
8 サン月星	クツ・ハキモノ	239	20.9	2	3,073.9	1,470
9 更科	食堂	132	10.3	2	9,869	958
10 千才	たこ焼	42	6.4	2	9,990	1,560
11 むさし	化粧品・袋物	107	9.2	1.5	15,715	1,708
12 丸三	おもちゃ	216	22.9	1	14,874	649
13 Y店	総合衣料	608	152.1	12	26,240.1	1,725
14 ポビー	ヤングカジュアル	149	15.5	1	22,662	1,462
全体		3,000	359.1	50	95,298.7	2,653

付録1(つゞき) 組合員数の現状 (昭和51年12月31日現在) 単位: 千円

企業名	取扱商品	売場面積	従業者数			売上			販売効	
			家族	雇用	計	49	50	51	3.3m当り 売上高	1人当り 売上高
K・K・スカイ	青果・惣菜	40.6坪		8	8人					
スカイ・フーズ	菓子・パン	13.5		3	3	175,685	222,477	237,370	4,757	23,397
スカイ・ミート	精肉・鶏肉	19.7		5	5	111,394	136,186	151,834	7,707	30,367
魚	鮮魚	8.2		2.5	2.5	29,290	34,574	38,225	4,662	15,290
カドヤ	茶・清物	10.7		2	2	57,023	73,358	80,732	7,545	40,366
食料品計	-	92.7		20.5	20.5	373,392	466,595	528,161	5,698	35,764
サカイヤ	雑貨	24.5		3	3	49,360	50,067	54,657	2,231	18,217
サン月星	靴	20.9		2	2	23,667	27,739	33,065	1,582	16,533
ヤマダ	タバコ		-	-	-	4,239	3,987	5,285	-	-
丸三	玩具	22.9		1	1	10,845	12,778	12,983	567	12,983
(サカイヤ) クリーニング	クリーニング	3.6		1	1	4,391	6,884	7,543	2,095	7,543
むさしや	化粧品	9.2		2	2	10,981	11,799	14,955	1,626	7,478
非食料品計	-	81.1		9	9	101,492	113,254	128,488	1,584	14,276
更科	麺類	10.3	2		2	8,575	9,586	9,554	928	4,777
千才	たこ焼	6.4	1		2	7,301	8,091	9,995	1,562	4,998
飲食計	-	16.7		4	4	15,876	17,677	19,549	1,171	4,887
スカイ・グループ計	-	190.5	3	30.5	33.5	490,760	597,526	676,198	5,550	20,185
Y店	-	152.1		14	14	198,708	225,766	252,643	1,661	18,046
合計	-	342.6	3	44.5	47.5	689,468	823,285	928,841	2,711	19,555

賦課金の明細

附録1 つづき

組合員名	一般賦課金				小計	特別賦課金				合計 千円	売上高に 対する賦 課金の割合
	賦課金	店舗利用料	事務負担金	人件費負担金		電熱・水道 負担金	包装 経費用 代	家賃	貸付金利息		
スカイ・フーズ	418,920	1,157,550	152,100	248,860	276,553	8,624		598,651	569,052	6,488	
スカイ・ミート	641,840	1,675,290	416,100	282,199	460,007	13,484		207,426	753,576	10,479	6.9
魚源	348,960	677,284	151,500	803,053	149,040	97,65			379,704	4,001	10.5
丸賀	382,680	995,496	385,500	176,840	250,751	12,472		207,426	514,884	5,306	6.6
K・K・スカイ	1,113,620	4,401,894	674,160	980,720	1,236,948	2,499,610	600,000	409,216	2,830,416	25,860	
サン月星	490,800	1,353,576	201,900	660,004	387,376	6,279	60,000	349,956	401,687	4,266	12.9
ヤマダ	240,000	1,000	120,000	1,596,306	27,273	5,954		-	36,517	2,118	
丸三	460,224	1,096,380	1,67,400	121,036	214,974	3,710		414,850	373,848	2,948	22.7
クリーニング	284,160	383,964	36,000	849,900	151,780	3,127		33,699	-	1,791	23.7
むさし	356,680	700,174	168,300	307,767	243,089	2,698		207,426	416,304	2,508	16.8
	162,200	327,060	-	-	33,419	-		-	-	644	-
更科	363,480	745,620	168,900	409,760	183,948	6,141		164,163	272,160	2,445	25.6
千才	316,800	578,688	215,400	29,713	122,019	63,918		-	129,120	1,653	16.5
株式会社	1,700,352	6,376,188	-	880,440	1,129,338	2,470		5,185,626	2,198,940	18,438	7.3
										88,945	

{ 店舗利用料 - パッケージ・アークード利用料・テンブライト利用料・店舗利用料  
 人件費負担金 - 人件費・アルバイト人件費・大人代・食事代  
 販促 " - ポップアップ代・チラシ宣伝費・売上経費  
 家賃 - 駐車場倉庫代・レジ使用料  
 光熱水道負担金 - 電気・水道・ゴミ処理代・スパー負担金・清掃代

Kショッピング・センター (B)

附録 2

「K町の統計」より

年齢別人口 (5歳階級)

(各年10.1国勢調査)

区分	昭和40年			昭和45年			昭和50年		
	総数	男	女	総数	男	女	総数	男	女
総数	17,532	8,037	9,495	20,456	9,556	10,900	23,448	11,289	12,159
0～14	4,301	2,138	2,168	4,696	2,333	2,363	5,925	2,987	2,938
15～64	11,985	5,342	6,643	14,353	6,599	7,754	15,790	7,537	8,253
65～	1,246	557	689	1,407	624	783	1,733	765	968

産業別就業者数

(各年10.1国勢調査)

産業別	昭和30年		昭和35年		昭和40年		昭和45年		昭和50年		
	就業者数	構成比%	就業者数	構成比%	就業者数	構成比%	就業者数	構成比%	就業者数	構成比%	
総数	9,315	100.00	9,580	100.00	10,218	100.00	11,869	100.00	12,085	100.00	
第一産業	総数	5,446	58.46	4,891	51.05	3,908	38.25	3,297	27.78	2,125	17.58
	農業	5,440	58.40	4,880	50.94	3,900	38.17	3,288	27.70	2,119	17.53
	林業	6	0.06	10	0.10	5	0.05	8	0.07	4	0.03
	漁業・水産養殖業	—	—	1	0.01	3	0.03	1	0.01	2	0.02
第二次産業	総数	2,561	27.49	3,054	31.88	4,132	40.44	5,644	47.55	6,028	49.88
	鉱業	2	0.02	6	0.06	5	0.05	1	0.01	5	0.04
	建設業	218	2.34	316	3.30	460	4.50	712	6.00	915	7.57
第三次産業	製造業	2,341	25.13	2,732	28.52	3,667	35.89	4,931	41.55	5,108	42.27
	総数	1,308	14.04	1,631	17.03	2,178	21.32	2,927	24.66	3,896	32.24
	卸・小売業	429	4.61	537	5.61	691	6.76	1,027	8.65	1,416	11.72
	金融・保険業	—	—	—	—	—	—	129	1.09	205	1.70
	不動産業	38	0.41	44	0.46	94	0.92	15	0.13	18	0.15
	運輸・通信業	—	—	291	3.04	414	4.05	436	3.67	518	4.29
	電気・ガス・水道業	268	2.88	33	0.34	38	0.37	39	0.33	43	0.36
サービス業	454	4.87	571	5.96	766	7.50	1,070	9.02	1,370	11.34	
公務	119	1.28	155	1.62	175	1.71	211	1.78	326	2.70	
分類不能の産業	—	—	4	0.04	—	—	1	0.01	36	0.30	

注：構成比は少数第3位を四捨五入して2位にしたので合計の数字と内訳とが一致しない場合もある。



世帯の種類，世帯人員別世帯数・世帯人員

(各年10.1国勢調査)

年次	総数		普通					
	世帯数	世帯人員	総数	1人	2人	3人	4人	5人
昭和25年	2,849	16,994	2,830	65	194	354	419	461
〃30年	2,952	16,971	2,933	61	200	343	439	543
〃35年	3,005	16,467	2,982	70	207	346	529	592
〃40年	3,414	17,532	3,370	81	268	469	760	623
〃45年	4,203	20,456	4,154	115	378	710	1,068	765
〃50年	5,299	23,448	5,237	163	604	957	1,507	851

世帯							準世帯	
6人	7人	8人	9人	10人以上	世帯人員	1世帯当り人員	世帯数	世帯人員
471	357	238	163	108	15,383	5.44	19	1,661
508	421	232	111	75	15,613	5.32	19	1,358
547	394	182	68	47	15,211	5.10	23	1,256
569	370	146	57	27	16,148	4.79	44	1,384
595	323	150	33	17	18,602	4.48	49	1,854
672	327	120	29	7	22,144	4.23	62	1,304

通勤・通学地別流動人口

(各年10.1国勢調査)

	総数			就業者			通学者		
	町外へ	町外から	差増 (△増)	町外へ	町外から	差増 (△減)	町外へ	町外から	差増 (△減)
昭和35年	1,917	209	△1,708	1,571	201	△1,370	376	8	△338
40年	3,302	375	△2,927	2,588	335	△2,253	714	40	△674
45年	4,366	990	△3,376	3,459	943	△2,516	907	47	△860
昭和50年	5,384	2,254	△3,133	4,621	1,720	△2,901	763	531	△232

## 産業（大分類）別事業所数

（各年7.1事業所統計調査）

年次	総数	鉱業	建設業	製造業	卸売・ 小売業	金融・ 保険業	不 動 産 業	運輸・ 通信業	電 気 ガ ス 水道業	サービ ス 業	公 務	農 林 水産業
昭和38年	479	1	29	105	206	1	7	13	2	114	—	1
" 41年	684	—	65	258	206	5	7	11	4	125	—	3
" 44年	720	1	95	235	205	4	10	12	2	154	—	2
" 47年	780	—	126	189	261	5	12	13	3	164	6	1
" 50年	839	1	140	196	273	5	13	13	3	187	6	2

注：昭和47年は9月1日，昭和50年は5月15日調査である。

## 産業（大分類）別従業者数

（各年7.1事業所統計調査）

年次	総数	鉱業	建設業	製造業	卸売・ 小売業	金融・ 保険業	不 動 産 業	運輸・ 通信業	電 気 ガ ス 水道業	サービ ス 業	公 務	農 林 水産業
昭和38年	3,853	x	374	2,232	440	x	x	152	12	614	—	x
" 41年	4,605	—	215	2,899	528	65	12	180	17	676	—	13
" 44年	5,119	11	291	3,126	551	16	12	229	13	860	—	10
" 47年	5,957	—	352	3,328	822	16	24	233	30	1,038	108	6
" 50年	6,426	22	527	3,228	901	36	21	271	39	1,233	144	4

注：昭和47年は9月1日，昭和50年は5月15日調査である。

## 規模別事業所数

（各年7.1事業所統計調査）

年次	総数	民						営	農林水産業	国・公共企 業体・地方 公共団体
		総数	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30人以上			
昭和38年	479	475	390	50	19	9	7	1	15	
" 41	684	666	568	56	30		12	3	15	
" 44	720	702	580	65	36		21	2	16	
" 47	780	753	596	84	38	13	22	(1)	27	
" 50	839	810	612	110	45	16	27	(2)	29	

注：昭和47年9月1日，昭和50年は5月15日調査である。

昭和47年，50年の農林水産業は民営に含まれる。

昭和38年は公営を含んだ規模別内訳である。

商店数の推移

(各年 5.1 商業統計調査)

年次	総数	卸売業	小 売 業							
			総数	各種商品 小売業	織物、衣 服、身の まわり品	飲食料品 小売業	飲食店	自転車荷 車小売業	家具、建 具、什器 小売業	その他の 小売業
昭和41年	220	22	198	—	25	91	16	8	27	31
" 43年	209	8	201	—	22	87	16	11	29	36
" 45年	224	10	214	—	19	93	25	10	31	36
" 47年	242	10	232	—	20	90	44	11	25	42
" 49年	271	14	257	—	22	87	62	11	26	49
" 51年	278	14	264	—	20	88	69	11	24	52

注：昭和41・43年は7月1日，昭和45年は6月1日調査である。

従業者数の推移

各(各年 5.1 商業統計調査)

年次	総数	卸売業	小 売 業							
			総数	各種商品 小売業	織物、衣 服、身の まわり品	飲食料品 小売業	飲食店	自転車荷 車小売業	家具、建 具、什器 小売業	その他の 小売業
昭和41年	518	73	445	—	73	196	56	13	48	59
" 43年	544	20	524	—	67	205	61	48	61	82
" 45年	593	37	556	—	55	217	91	39	72	82
" 47年	760	71	689	—	57	222	191	34	66	119
" 49年	893	102	791	—	72	230	247	40	73	129
" 51年	1,027	111	916	—	76	231	286	32	62	229

注：昭和41・43年は7月1日，昭和45年は6月1日調査である。

年間商品販売額の推移

(各年 5.1 商業統計調査)

年次	総数	卸売業	小 売 業							
			総数	各種商品 小売業	織物、衣 服、身の まわり品	飲食料品 小売業	飲食店	自転車荷 車小売業	家具、建 具、什器 小売業	その他の 小売業
昭和41年	97,595	17,016	80,597	—	14,663	37,139	4,719	1,344	10,439	12,275
" 43年	135,109	5,523	129,586	—	15,870	44,734	5,965	20,930	20,141	21,946
" 45年	199,981	20,809	179,172	—	20,584	67,158	13,733	12,345	27,857	37,495
" 47年	322,350	67,000	255,350	—	27,187	85,185	35,076	15,578	34,732	57,592
" 49年	687,784	143,191	544,593	—	58,483	140,826	64,622	105,790	56,861	118,011
" 51年	831,450	189,147	642,303	—	73,899	192,777	84,192	22,608	61,659	207,168

注：昭和41・43年は7月1日，昭和45年は6月1日調査である。

産業分類	商店数					売場面積 m <sup>2</sup>	従業者数 人	
	総数	従業者規模別						
		1～2人	3～4人	5～6人	10～29人			30人以上
総数	278	156	72	39	8	3	1,089.3	1,027
卸売業	14	2	6	4	1	1	—	111
小売業	264	154	66	35	7	2	1,089.3	916
呉服・服地・寝具	5	—	2	3	—	—	65.6	25
男子洋服	5	5	—	—	—	—	17.8	10
婦人・子供服	4	2	2	—	—	—	18.7	10
くつ、はきもの	3	1	2	—	—	—	25.0	9
その他の織物、衣服、身のまわり品	3	—	1	1	1	—	60.8	22
各種食料品	14	7	3	3	1	—	1,113	55
酒・調味料	18	11	4	3	—	—	97.3	48
食肉	5	2	3	—	—	—	17.9	15
鮮魚	4	3	1	—	—	—	9.4	9
乾物	1	x	x	—	—	—	x	x
野菜・果物	2	x	x	—	—	—	x	x
菓子・パン	24	21	2	1	—	—	8.6	46
米穀類	3	1	1	1	—	—	15.9	10
その他の飲食料品	17	11	4	2	—	—	45.0	39
自動車	7	2	3	2	—	—	53.5	26
自転車	4	4	—	—	—	—	25.5	6
建具・たたみ	12	9	2	1	—	—	1,40.9	27
金物・荒物	1	x	x	—	—	—	x	x
家庭用機械器具	11	6	3	2	—	—	59.1	33
医薬品・化粧品	7	5	2	—	—	—	22.2	16
農耕用品	6	2	3	1	—	—	35.6	22
燃料	15	5	4	6	—	—	4.0	57
書籍・文房具	7	4	2	—	—	1	1,08.9	101
その他	17	15	2	—	—	—	45.8	33
飲食店	69	36	18	9	5	1	……	286
秘匿したもの(x)	—	2	2	—	—	—	22.7	11

物 価 指 数

( 5 0 年 = 1 0 0 )

区 分	消 費 者 物 価 指 数			卸 売 物 価 指 数 ( 全 国 )		農 村 物 価 指 数 ( 生 活 資 材 )
	全 国	M 県	東 京 都 区 部	総 平 均	消 費 材	
昭和 4 5 年 平 均	5 8. 0	...	5 8. 4	...	...	5 9. 0
" 4 6 "	6 1. 5	...	6 2. 1	...	...	6 2. 0
" 4 7 "	6 4. 3	...	6 5. 1	6 3. 8	...	6 5. 9
" 4 8 "	7 1. 9	...	7 2. 7	7 3. 9	...	7 8. 4
" 4 9 "	8 9. 4	...	8 9. 2	9 7. 1	...	9 4. 1
" 5 0 "	1 0 0. 0	1 0 0. 0	1 0 0. 0	1 0 0. 0	1 0 0. 0	1 0 0. 0
" 5 1 "	1 0 9. 3	1 0 9. 5	1 0 9. 6	1 0 5. 0	1 0 5. 6	1 0 8. 3
" 5 2 "	1 1 8. 1	1 1 8. 0	1 1 8. 7	1 0 7. 0	1 0 9. 4	...

資料：消費者物価指数年報

賃 金 指 数 等 の 推 移

区 分	賃 金 指 数 ( 全 国 )		家 計 ( 全 国 ・ 勤 労 者 世 帯 )		製 造 工 業 生 産 指 数	
	名 目	実 質	実 収 入 ( 円 )	消 費 支 出 ( 円 )	全 国	M 県
昭和 4 5 年 平 均	4 2. 4	7 3. 1	1 1 2, 9 4 9	8 2, 5 8 2	1 0 0. 0	1 0 0. 0
" 4 6 "	4 8. 6	7 9. 0	1 2 4, 5 6 2	9 1, 2 8 5	1 0 2. 6	1 0 2. 6
" 4 7 "	5 6. 4	8 7. 7	1 3 8, 5 8 0	9 9, 3 4 6	1 1 0. 3	1 0 7. 8
" 4 8 "	6 8. 5	9 5. 3	1 6 5, 8 6 0	1 1 6, 9 9 2	1 2 7. 8	1 2 3. 1
" 4 9 "	8 7. 1	9 7. 4	2 0 5, 7 9 2	1 4 2, 2 0 3	1 2 3. 8	1 1 4. 9
" 5 0 "	1 0 0. 0	1 0 0. 0	2 3 6, 1 5 2	1 6 6, 0 3 2	1 1 0. 1	1 0 2. 3
" 5 1 "	1 1 2. 8	1 0 3. 2	2 5 8, 2 3 7	1 8 0, 6 6 3	1 2 5. 3	1 1 5. 6
" 5 2 "	1 2 3. 2	1 0 4. 3	2 8 6, 0 3 9	1 9 7, 9 3 7	...	1 2 3. 1

5 5 大 費 目 別 消 費 者 物 価 指 数 ( 全 国 )

( 5 0 年 = 1 0 0 )

区 分	総 合	食 料	住 居	光 熱	被 服	雑 費
昭和 4 7 年 平 均	6 4. 3	6 1. 3	6 7. 1	6 5. 3	6 2. 9	6 8. 1
" 4 8 "	7 1. 9	6 9. 3	7 3. 8	6 8. 9	7 6. 5	7 3. 2
" 4 9 "	8 9. 4	8 8. 5	9 3. 2	8 8. 1	9 4. 3	8 7. 4
" 5 0 "	1 0 0. 0	1 0 0. 0	1 0 0. 0	1 0 0. 0	1 0 0. 0	1 0 0. 0
" 5 1 "	1 0 9. 3	1 0 9. 1	1 0 6. 2	1 0 7. 2	1 0 7. 5	1 1 1. 7
" 5 2 "	1 1 8. 1	1 1 6. 4	1 1 2. 4	1 1 7. 4	1 1 4. 0	1 2 3. 9

資料：消費者物価指数年報

所得水準等比較表

区分	人口 (10月1日 現在) A 人	総就業者 (昼間) B 人	産業別純生産 C 千円	町民所得 D 千円	個人所得 E 千円	人口1人当り		就業者(昼 間)1人当 り純生産 C/B 円	
						町民所得の 分配D/A 円	個人所得 E/A 円		
K 町	48年度	22,116	9,322	9,785,864	16,874,645	16,474,957	763,006	744,934	1,059,415
	49年度	23,016	9,329	15,233,484	20,823,744	21,041,172	904,751	914,198	1,632,917
	50年度	23,448	9,218	16,722,291	23,058,758	24,845,039	983,400	1,059,580	1,814,091
対前 年度 比%	48年度	—	—	—	—	—	—	—	—
	49年度	104.1	100.1	154.2	123.4	127.7	118.6	122.7	154.1
	50年度	101.9	98.8	109.8	110.7	118.1	108.7	115.9	111.1
県差 に 対 す る 格%	48年度	—	—	—	—	—	70.9	81.2	49.0
	49年度	—	—	—	—	—	77.4	82.1	66.4
	50年度	—	—	—	—	—	79.3	85.8	68.3
県差 に 対 す る 格%	48年度	—	—	—	—	—	90.2	88.8	—
	49年度	—	—	—	—	—	87.6	88.1	—
	50年度	—	—	—	—	—	86.3	91.3	—
M 県	48年度	人 5,746,940	人 2,982,260	百万円 6,451,591	百万円 6,187,060	百万円 5,275,200	円 1,076,583	円 917,915	円 2,163,323
	49年度	5,847,161	2,968,794	7,305,942	6,834,431	6,512,731	1,168,846	1,113,828	2,460,912
	50年度	5,923,569	2,943,505	7,816,631	7,342,900	7,314,887	1,239,607	1,234,878	2,655,551
国	48年度	人 —	人 —	十億円 91,876.9	十億円 91,846.1	十億円 91,164.3	円 845,503	円 839,226	円 —
	49年度	—	—	113,892.5	113,586.0	114,068.8	1,033,004	1,037,395	—
	50年度	—	—	127,575.0	127,404.7	129,809.8	1,139,271	1,160,778	—

資料：企画課

Kショッピング・センター(B) 附録3  
Kショッピング・センター売上高の推移

昭和47年6月17日～48年5月末売上実績明細

Kショッピングセンター

店舗名	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	合計
広田青果	4,320,455	5,215,703	5,743,684	4,843,900	5,128,658	4,961,780	7,344,714	4,811,138	4,270,211	5,503,296	6,372,155	6,200,580	64,716,274
上田精肉店	1,907,489	2,899,701	2,833,657	2,512,641	2,921,203	3,309,184	4,397,594	3,365,355	3,991,459	3,755,336	3,514,478	3,367,500	37,875,597
魚源	1,116,426	1,925,301	1,880,385	1,398,514	1,799,005	1,477,785	2,101,227	1,939,790	1,587,146	2,162,177	2,245,745	2,007,500	21,640,962
鳥久	757,234	1,039,662	1,222,131	1,140,459	1,481,157	1,264,861	1,739,269	1,387,027	1,231,284	1,421,193	1,447,708	1,525,602	15,651,887
カドヤ	1,251,333	1,807,464	1,994,776	2,006,582	2,383,988	2,425,917	3,331,406	2,366,094	2,356,076	2,737,597	2,621,897	2,649,472	27,932,602
ます屋	1,920,179	2,580,758	2,512,562	2,207,391	2,220,834	2,836,174	3,598,178	2,786,484	2,830,190	3,552,369	3,009,435	3,092,304	33,146,858
サカイヤ	1,929,851	2,654,014	2,625,881	1,731,334	2,479,460	3,062,990	3,627,827	2,304,958	2,376,450	2,795,810	2,873,686	2,810,309	31,272,570
サン月星	2,115,799	1,771,335	1,703,100	1,201,710	1,625,650	1,718,220	2,580,470	1,226,830	934,144	1,292,880	1,705,400	1,663,505	19,539,043
ヤマダ	1,034,704	1,794,216	1,961,560	1,551,066	1,737,340	1,610,314	2,199,072	1,483,515	1,561,222	1,954,993	2,050,665	1,988,685	20,927,352
サトウ	304,205	535,863	547,125	475,870	583,370	574,675	690,525	684,795	620,436	702,434	711,342	715,035	7,145,675
更科	367,910	621,910	795,935	480,080	552,105	584,930	827,430	567,055	507,120	597,755	520,175	534,120	6,956,525
千才	310,400	398,820	383,960	293,020	413,700	470,355	575,425	500,100	402,920	459,140	402,240	433,830	5,043,910
むさし	673,375	754,975	688,045	511,335	539,475	504,740	1,006,327	750,270	524,027	804,968	645,250	813,687	8,216,474
丸三	1,234,810	932,235	1,264,120	579,456	577,643	678,809	1,869,635	1,648,930	835,531	792,461	839,815	675,175	11,928,620
小計	19,244,170	24,932,257	26,156,921	20,933,358	24,443,588	25,480,734	35,889,099	25,822,341	23,128,216	28,532,409	28,953,991	28,477,265	311,994,349
Y店	16,190,955	12,870,147	12,144,374	9,177,295	11,848,217	14,314,198	22,153,675	11,161,499	10,000,856	11,815,752	12,388,898	10,665,805	154,731,671
合計	35,435,125	37,802,404	38,301,295	30,110,653	36,291,805	39,794,932	58,042,774	36,983,840	33,129,072	40,348,161	41,342,889	39,143,070	466,726,020

昭和48年各店売上比率及び売上高

店名	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	合計
ドミノーズ	481,188	427,021	550,329	687,215	618,940	754,574	637,472	712,499	647,194	5,862,690	5,512,307	4,140,309	7,017,769
	240	226	236	273	270	300	261	270	264	224	218	107	234
	68	60	78	90	88	108	91	102	92	84	79	59	
上田精肉店	336,535	309,145	375,533	351,447	336,450	417,092	450,367	459,805	460,898	466,345	456,554	714,228	5,134,495
	168	163	161	150	147	166	184	174	188	178	180	185	171
	66	60	73	68	66	81	88	90	90	91	89	189	
魚源	193,979	158,716	216,217	224,574	200,746	175,876	185,065	225,254	175,552	207,436	179,875	228,124	2,373,404
	97	84	98	96	88	70	75	85	72	79	71	59	79
	82	67	91	95	85	74	78	95	75	87	76	96	
鳥久	138,707	123,128	142,193	144,179	152,602	159,386	165,077	175,507	171,737	205,131	161,064	225,643	1,964,182
	69	65	61	62	67	63	68	66	70	78	64	58	66
	71	63	72	73	78	81	84	89	87	104	82	115	
カトヤ	236,094	235,607	273,597	262,189	264,947	267,739	274,387	291,982	316,205	351,392	358,819	557,797	3,691,926
	118	125	118	112	116	106	112	111	129	134	142	144	123
	64	64	74	74	72	73	74	79	86	95	97	151	
K.K.スカイ	618,032	637,693	770,417	717,816	715,008	745,363	729,601	775,944	681,537	801,575	826,106	1,724,424	9,742,882
	808	337	331	307	313	296	299	294	278	306	326	446	325
	68	65	79	79	73	77	75	80	82	85	85	177	
スーパー売上	2,004,756	1,891,813	2,328,756	2,337,419	2,289,393	2,520,294	2,441,898	2,640,257	2,455,129	2,618,078	2,538,256	3,863,920	29,940,289
	800	842	841	835	821	821	830	834	858	855	844	837	836
	67	64	78	79	77	85	82	89	83	88	85	123	
サン月曜	1,226,830	934,144	1,292,880	1,705,400	1,663,505	2,203,065	1,661,585	1,525,420	1,291,040	1,582,330	1,548,155	2,897,145	19,459,499
	49	42	47	61	60	48	56	48	43	52	52	63	54
	63	48	66	87	85	113	85	78	63	81	80	149	
ヤマダ (多バコ)	248,095	258,335	305,595	294,980	802,970	298,705	382,295	260,482	269,150	306,000	335,745	404,825	3,611,637
	10	12	11	11	11	10	11	08	09	10	11	09	10
	67	72	85	82	84	83	92	72	75	85	93	112	
東科	567,055	507,120	597,755	520,175	534,120	589,245	768,935	782,675	543,450	543,420	571,930	809,600	7,334,880
	23	23	22	19	19	19	26	25	19	18	19	18	20
	77	69	81	71	73	80	105	107	74	74	78	110	
千才	500,100	402,920	459,140	402,240	433,830	563,814	554,000	645,325	570,590	504,355	522,905	582,910	6,142,129
	20	18	17	14	16	18	19	20	20	16	17	13	17
	81	66	75	65	71	92	90	105	93	82	85	95	
むさし	750,270	524,027	804,968	645,250	813,687	821,578	700,720	697,569	682,830	668,515	921,455	1,117,840	9,148,709
	30	27	29	23	30	27	24	22	24	22	31	24	26
	82	57	88	71	89	90	77	76	75	73	101	122	
丸三	1,648,930	835,531	792,461	839,815	675,175	695,915	812,545	1,160,131	597,360	578,075	591,890	1,459,488	10,687,316
	66	37	29	30	25	28	28	87	21	19	20	32	30
	154	78	74	79	63	65	75	109	56	54	55	137	
サカイヤ	1,026,100	74,790	1,424,700	205,160	234,170	303,670	172,911	177,375	190,490	242,840	194,890	246,220	2,287,596
	04	03	05	07	08	06	06	06	07	08	06	05	06
	45	33	62	90	102	133	75	78	88	106	85	108	
スカイ	2,508,646	2,244,980	2,767,985	2,198,719	2,755,144	3,067,626	2,942,197	3,165,134	2,862,901	8,060,633	3,001,959	4,615,674	35,791,205
	692	692	701	693	721	702	679	735	718	687	659	617	686
	70	68	77	77	77	86	82	88	80	86	84	128	
Y店	1,161,499	1,000,856	1,181,552	1,238,898	1,066,580	1,803,149	1,388,055	1,141,238	1,123,580	1,394,612	1,556,015	2,870,756	16,811,100
	808	308	299	307	279	298	321	265	282	313	341	383	818
	68	61	76	72	80	85	85	70	69	85	95	175	
全店	3,625,014	3,245,836	3,949,478	4,037,687	3,821,724	4,370,771	4,330,299	4,306,372	3,985,958	4,455,215	4,558,354	7,486,438	52,123,155
	69	62	76	77	73	84	83	83	76	85	87	148	10,000



昭和49年各店売上比率及び売上高

店名	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	合計
スカイ・フーズ	2,910,623	8,637,625	4,648,534	4,637,254	4,554,551	3,977,152	3,782,616	5,376,732	4,449,908	4,407,100	3,170,545	4,178,636	49,726,271
上出精肉店	5,056,762	5,488,656	6,248,656	6,875,383	6,844,608	6,840,005	7,243,219	8,291,163	7,257,840	6,844,684	7,258,727	9,971,731	84,215,423
魚	1,86	1,89	1,77	2,06	2,06	2,12	2,08	2,08	2,07	1,85	2,09	2,11	200
源	2,112,451	1,893,463	2,537,434	2,180,915	2,229,856	2,376,434	2,952,509	3,189,423	2,288,407	2,477,920	2,166,896	2,883,874	25,289,582
鳥	1,690,369	1,875,748	2,216,500	1,193,814	2,074,844	1,907,945	2,383,397	2,556,935	2,537,204	3,039,408	2,317,204	3,039,408	27,178,617
カトヤ	3,939,994	4,190,821	4,895,114	4,278,907	4,085,544	3,912,978	4,483,745	4,986,752	5,114,265	5,213,060	5,160,021	5,762,498	57,023,499
K・K・スカイ	11,464,618	11,949,477	14,832,090	13,473,344	13,405,114	13,254,073	15,493,816	15,689,910	13,988,734	15,371,136	14,727,113	20,259,238	173,318,663
スーパー売上	27,174,817	29,030,584	35,372,328	33,839,950	33,196,512	32,268,587	36,340,229	39,897,377	35,066,084	37,065,696	34,800,506	47,155,385	420,752,055
サン月屋	1,315,150	1,074,095	1,737,270	1,794,440	2,069,185	2,290,720	2,589,420	2,537,335	1,725,000	1,845,550	1,830,455	2,857,890	23,666,520
ヤマダ	3,307,225	3,151,134	4,263,440	3,637,955	3,556,697	3,511,355	3,644,445	3,480,900	3,555,077	3,675,800	2,891,110	3,714,727	42,330,030
東	683,490	582,650	643,985	510,520	566,715	642,020	878,320	1,030,340	736,345	617,050	713,250	970,550	8,575,235
千	575,510	480,000	586,715	504,835	579,320	558,560	721,665	784,170	686,030	518,500	585,925	719,995	7,301,225
むさし	789,755	760,775	1,028,380	917,615	920,254	848,785	1,000,424	1,030,645	826,810	769,000	817,215	1,820,910	10,980,568
丸	1,369,335	5,786,755	7,713,355	7,094,555	7,885,800	6,761,655	8,775,510	14,366,585	7,001,110	5,896,655	6,084,000	1,748,541	10,854,356
サカイヤ	2,050,400	1,963,200	3,509,200	4,152,533	4,889,277	3,990,655	3,429,999	3,172,677	3,615,445	3,999,969	4,173,332	4,967,005	43,913,422
スカイ売上	3,239,822	3,301,823	4,091,273	3,859,863	3,965,190	3,803,503	4,311,501	4,738,180	4,045,743	4,217,300	4,006,219	5,564,148	49,076,031
Y店	1,286,699	1,123,592	1,388,829	1,404,898	1,730,577	1,590,541	1,657,154	1,655,123	1,441,360	1,550,121	1,929,628	2,916,034	19,870,775
全店	45,230,521	44,255,825	54,806,102	52,640,756	56,270,767	53,940,518	61,686,558	63,932,932	54,868,791	57,674,233	59,359,121	84,801,982	689,468,106

昭和50年各店売上比率及び売上高

店名	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	合計
スカイ・ブーズ	3464,242	3610,158	4730,494	5828,712	6473,852	5995,514	4891,889	7813,642	6827,766	6564,309	5204,918	6001,347	67401,168
上田精肉店	6822,115	6326,726	7543,098	6946,352	7823,632	7774,066	8410,933	10963,989	8755,907	8688,365	8743,881	12959,780	101758,764
魚	2803,292	2454,442	2912,005	2525,208	2899,704	2818,978	3180,154	4156,813	2752,897	2675,420	2541,862	3032,983	34578,758
鳥	2308,058	2363,714	2790,193	2487,317	2714,740	2546,094	2754,642	3472,352	3181,903	3240,600	2998,265	3568,859	34426,637
カドヤ	5171,979	5221,576	6080,351	5761,010	5946,045	5611,688	5571,753	7100,978	6541,043	6652,007	6324,067	7375,503	73358,000
K・K・スカイ	1383,9784	1498,7668	1798,168	1670,2031	1803,8467	1589,4835	1635,5974	2042,0389	1658,3213	1597,6909	1693,5100	2145,1509	20514,3457
スーパー売上	8440,9470	3496,3679	4201,4299	4024,5680	4389,5940	4064,1195	4116,5345	5392,8168	4446,2529	4379,7310	4274,993	5438,981	516861,784
サン月星	1349,420	1157,440	2140,30	2309,910	2749,175	2612,060	2622,990	2858,160	1870,810	2151,570	2414,560	3493,410	27738,835
サカイヤ	295,090	267,810	827,690	370,100	294,390	260,825	300,120	282,090	279,875	336,840	302,990	668,740	3986,560
更科	7601,30	6508,45	811,400	678,450	689,370	707,270	1045,260	1243,020	719,080	626,170	679,280	975,750	9536,025
千才	606,895	528,840	614,375	582,565	624,355	650,610	741,345	933,570	751,855	620,885	686,575	747,945	8091,015
むさし	748,615	766,172	1352,140	1102,800	1052,325	893,665	935,888	1122,515	791,575	821,115	974,108	1233,060	11798,923
丸三	1755,340	757,768	982,555	752,573	1003,680	783,290	955,418	1659,665	753,315	680,125	812,285	1884,100	12777,816
ヤマダ	366,026	825,748	542,759	782,578	881,112	720,869	501,526	507,200	501,672	636,070	510,948	607,257	6883,760
スカイ売上	4029,086	3941,8302	4878,9248	4682,5033	5119,0347	4726,9784	4826,7824	6253,1683	5013,0711	4967,1485	4913,1739	6400,243	59751,9428
Y店	149,07035	1458,9986	1825,1094	1909,9676	1956,7953	1915,5091	2032,5374	1935,0421	1324,8135	1836,811	1953,155	3156,790	22576,5521
全店	55198,021	54008,288	67040,342	63734,729	70758,300	66424,875	68593,216	81882,104	63379,849	68034,296	68665,894	95565,033	828284,941

昭和51年各店売上比率及び売上高

店名	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	合計
スカイ・フーズ	5,249	3,878	6,266	6,718	7,532	6,801	6,367	8,400	8,135	6,610	4,560	5,501	78,024
	3,464	3,610	4,730	5,823	6,473	5,995	4,891	7,818	6,827	6,564	5,204	6,001	67,401
	<15.15>												<11.58>
スグイ・ミート	10,974	11,125	11,895	11,026	13,754	10,683	12,875	16,554	13,804	12,860	11,874	14,410	151,838
	9,130	8,689	10,333	9,472	10,723	10,320	11,166	14,436	11,938	11,929	11,742	16,539	136,185
													<11.15>
魚	3,104	2,687	3,072	2,636	3,075	2,947	3,084	4,800	3,544	3,200	2,863	3,212	<11.15>
	2,803	2,454	2,912	2,535	2,900	3,819	3,180	4,157	2,753	2,675	2,542	3,033	34,574
													<11.06>
カトヤ	6,207	6,354	6,483	5,937	6,375	5,585	5,810	7,407	7,865	7,478	7,204	8,021	80,732
	5,172	5,222	6,080	5,761	5,946	5,612	5,572	7,101	6,541	6,652	6,324	7,375	73,358
													<11.01>
K・K・スカイ	16,334	16,918	19,615	17,786	22,073	17,547	18,458	22,525	19,866	18,549	19,062	25,268	234,003
	13,840	14,987	17,958	16,702	18,038	15,875	16,356	20,420	16,583	15,977	16,935	21,452	205,143
													<11.41>
スーパー売上	41,808	42,962	47,331	47,926	52,809	43,563	46,600	59,688	53,214	48,697	45,563	56,412	582,821
	34,409	34,964	42,014	40,246	43,896	40,641	41,165	53,928	44,462	43,798	42,748	54,390	516,662
	<12.17>	<12.29>	<11.27>	<11.91>	<12.03>	<10.72>	<11.32>	<11.07>	<11.97>	<11.12>	<10.66>	<10.37>	<11.28>
サン月屋	1,943	4,255	2,654	2,449	2,888	2,450	2,652	2,745	1,761	2,380	2,624	4,264	33,065
	1,349	1,157	2,144	2,309	2,749	2,612	2,623	2,858	1,871	2,152	2,414	3,493	27,733
													<11.92>
ヤマダ	228	363	405	421	463	410	435	513	350	463	466	534	5,285
	295	268	328	370	294	261	300	282	280	337	303	669	3,987
													<13.26>
更科	828	684	762	594	647	578	973	1,240	708	686	803	1,051	9,554
	760	650	811	678	689	707	1,045	1,243	719	626	679	975	9,536
													<10.02>
子才	678	586	731	667	873	793	868	1,274	1,071	817	786	841	9,995
	607	528	615	583	624	651	741	934	752	622	687	748	8,091
													<12.35>
むさし	936	1,037	1,631	1,085	1,364	1,101	1,247	1,512	1,279	1,198	936	1,629	14,955
	749	766	1,352	1,103	1,052	893	936	1,126	791	821	977	1,235	11,798
													<12.68>
丸三	1,792	852	960	815	1,103	859	941	1,617	785	800	776	1,751	12,983
	1,755	758	983	753	1,004	783	955	1,660	753	680	812	1,884	12,778
													<10.16>
サカエヤ	459	473	754	716	913	723	583	526	599	622	508	667	7,544
	366	326	543	782	881	720	502	507	502	636	511	607	6,884
													<10.96>
ハッビー	6,864	8,250	7,905	6,747	8,180	6,944	7,699	9,428	6,753	6,966	6,899	10,737	93,381
	5,882	4,450	6,775	6,579	7,295	6,628	7,102	3,603	5,668	5,874	6,384	9,613	80,658
	<11.67>	<18.54>	<11.67>	<10.26>	<11.21>	<10.45>	<10.84>	<10.96>	<11.91>	<11.86>	<10.81>	<11.17>	<11.55>
Y店	16,710	16,104	20,963	17,581	22,661	17,780	21,165	21,554	18,291	19,864	24,092	35,877	252,643
	14,907	14,590	18,251	16,910	19,570	19,155	20,325	19,350	18,249	18,362	19,534	31,563	225,766
													<11.19>
全店	65,442	67,316	76,199	72,254	83,650	69,211	77,873	92,751	79,892	77,024	78,145	105,928	941,887
	55,198	54,008	67,040	63,735	70,758	66,425	68,593	81,882	63,380	68,034	68,665	95,565	823,285
	<11.86>	<12.46>	<11.37>	<11.34>	<11.82>	<10.42>	<11.35>	<11.33>	<12.61>	<11.32>	<11.38>	<11.08>	<11.44>

店名	1月分		2月分		3月分		4月分		5月分		6月分		7月分		8月分		9月分		
	現売	総売	現売	総売	現売	総売	現売	総売	現売	総売	現売	総売	現売	総売	現売	総売	現売	総売	
スカイ・フーズ	52 4,429	4,482	4611 4,655	5,422	5,488	4,317	4,317	4,736	4,758	4,602	4,655	4,787	4,916	5,128	5,175	6,768	6,830	6,304	6,358
	53 △4,057	4,085	△3,909	△3,941	△4,312	△4,317	△4,736	△4,758	△4,602	△4,655	△4,988	△4,929	△4,827	△4,871	6,801	6,872	△5,858	△5,915	
スカイ・シート	52 9,083	11,638	8,508	10,854	12,779	12,779	8,843	10,961	11,126	13,361	8,921	11,069	11,311	13,432	12,994	15,419	11,604	13,218	
	53 9,111	△10,976	△8,048	△10,054	△9,206	△11,646	9,794	12,084	△8,054	△10,164	7,475	9,336	△9,568	△11,650	△9,843	△11,882	△9,585	△11,428	
魚	52 2,919	2,919	2,629	2,629	2,921	2,939	2,864	2,864	3,052	3,052	2,598	2,598	3,028	3,561	3,783	3,783	3,198	3,198	
	53 2,939	3,019	△2,241	△2,241	△2,867	△2,868	△2,751	△2,757	△2,350	△2,437	△2,257	△2,257	2,822	3,216	3,634	3,634	△2,960	△2,960	
カトヤ	52 6,430	6,430	6,398	6,398	19,057	6,740	6,624	6,715	7,196	7,216	5,713	5,780	6,927	6,932	7,766	7,766	7,516	7,516	
	53 6,490	6,535	△6,176	△6,199	△17,380	△6,564	△6,525	△6,525	△6,108	△6,211	5,764	5,764	6,942	6,955	7,134	7,134	△7,319	△7,319	
K.K.スカイ	52 16,804	17,302	16,584	16,701	44,580	19,837	17,838	18,331	21,251	21,554	16,229	16,409	20,396	20,814	22,461	22,691	19,746	19,781	
	53 △15,738	△15,987	△15,737	△15,755	△40,105	△17,803	△17,664	△18,215	△16,428	△16,817	△14,478	14,520	△18,256	△18,835	△17,459	△17,529	△16,789	△16,789	
スーパー売上	52 39,667	42,773	38,731	41,238	2,425	4,785	41,796	44,546	48,548	51,247	38,250	40,374	46,791	48,916	53,773	56,494	48,359	50,071	
	53 △38,316	△40,505	△36,113	△38,191	△2,262	△4,302	△41,472	△44,321	△37,544	△40,286	△33,964	△36,009	△42,417	△45,529	△44,537	△47,055	△42,513	△44,413	
サ	52 2,045	2,045	△1,665	1,665	456	2,428	2,848	2,853	2,869	2,869	2,474	2,489	3,101	3,104	2,752	2,752	2,088	2,092	
	53 △1,932	△1,939	△1,505	△1,508	△434	△2,267	△2,512	△2,517	△2,242	△2,245	△2,188	△2,192	△2,752	△2,769	△2,416	△2,416	△1,965	△1,965	
ヤマダ	52 485	485	390	390	811	456	458	458	487	487	463	466	549	549	567	567	509	509	
	53 504	504	416	416	738	434	524	524	550	550	521	521	535	535	552	552	512	1,380	
(ダバコ)	52 871	809	673	683	779	843	586	624	683	694	658	684	1,228	1,228	1,172	1,218	718	752	
	53 △743	△786	△641	△677	△643	△769	△621	△647	△602	△619	△655	△678	△1,148	△1,148	△1,098	△1,117	△677	△677	
更科	52 746	746	632	632	1,761	779	845	845	930	930	745	745	1,019	1,019	1,169	1,169	870	870	
	53 △706	△718	△496	△496	1,797	△643	△797	△798	△833	△833	807	807	1,216	1,216	1,291	1,291	1,009	1,009	
千才	52 1,181	1,187	1,263	1,267	929	1,771	1,071	1,077	1,373	1,373	1,137	1,143	1,516	1,530	1,341	1,341	1,095	1,095	
	53 △927	△954	△1,259	△1,259	△897	1,797	1,434	1,437	△1,214	△1,214	994	994	△1,415	△1,447	△1,136	△1,136	△962	△962	
むさし	52 1,810	1,810	949	949	791	929	884	884	1,124	1,124	734	757	1,265	1,265	1,960	1,960	936	936	
	53 2,120	2,129	△894	△894	△741	△897	1,032	1,032	△862	△862	△713	△713	△1,018	△1,018	△1,235	△1,235	△797	△797	
丸三	52 467	475	472	478	7,955	801	846	855	905	911	711	719	640	643	506	513	467	472	
	53 530	551	△451	△452	△7,515	△742	1,087	1,088	922	928	791	795	702	712	△429	△435	549	554	
サカエヤ	52 7,608	7,641	6,046	6,066	52,536	8,010	7,539	7,598	8,373	8,390	6,925	7,007	9,320	9,341	9,469	9,522	6,686	6,729	
	53 △7,465	△7,585	△5,664	△5,704	△47,620	△7,552	8,009	8,045	△7,227	△7,254	△6,672	△6,704	△8,789	△8,847	△8,160	△10,737	△6,352	△7,223	
専門店	52 4,275	5,041.5	4,777	4,730.5	55,795	49,336	52,144	56,922	59,638	59,638	45,175	47,581	56,111	55,258	63,242	66,017	55,056	56,801	
	53 4,578	△4,809	△4,177	△4,389.5	△50,572	△49,481	52,357	△44,771	△47,841	△40,637	△42,713	△51,207	△51,207	△54,377	△52,697	△57,792	△48,865	△51,637	
スカイ売上	52 1,811	1,811	1,314	1,314	1,965	2,409	1,965	1,968	2,103	2,103	1,531	1,531	2,593	2,593	2,230	2,230	1,275	1,275	
	53 1,868	1,868	1,502	1,502	2,409	2,409	2,103	2,103	2,103	2,103	2,081	2,081	3,098	3,098	2,566	2,566	1,998	1,998	
ハッピ-	52 2,017.2	2,017.2	1,796.7	1,796.7	2,202	2,202	1,884.7	1,884.7	2,279.4	2,279.4	1,847.3	1,847.3	2,600.4	2,600.4	2,217.2	2,217.2	1,894.5	1,894.5	
	53 2,069.7	2,069.7	1,973.1	1,973.1	△20,121	△20,121	2,219.6	2,219.6	△1,791.3	△1,791.3	2,017.0	2,017.0	△25,899	△25,899	△21,345	△21,345	△18,060	△18,060	
Y店	52 2,198.4	2,198.4	1,928.2	1,928.2	2,416.8	2,416.8	2,035.6	2,035.6	2,429.1	2,429.1	2,010.5	2,010.5	2,859.9	2,859.9	2,440.2	2,440.2	2,022.1	2,022.1	
	53 2,565.5	2,565.5	2,123.3	2,123.3	△22,531	△22,531	2,430.2	2,430.2	△2,001.7	△2,001.7	2,225.1	2,225.1	2,899.8	2,899.8	2,391.1	2,391.1	△30,058	△30,058	
ハッピー・Y店	52 6,925.9	7,399.9	6,405.9	6,658.7	76,704	79,963	69,693	72,501	81,213	83,929	65,281	67,787	84,710	87,856	87,645	90,420	75,277	77,022	
	53 △6,834.8	△7,065.5	△6,301.1	△6,512.9	△70,151	△73,108	73,802	76,687	△64,789	△67,558	△62,888	△64,965	△80,205	△83,376	△76,609	△81,704	△58,924	△71,645	
全	52 44,229	44,822	46,111	46,555	5,422	5,488	5,624	5,673	5,921	5,963	4,787	4,916	5,128	5,175	6,768	6,830	6,304	6,358	
	53 △4,057	4,085	△3,909	△3,941	△4,312	△4,317	△4,736	△4,758	△4,602	△4,655	△4,988	△4,929	△4,827	△4,871	6,801	6,872	△5,858	△5,915	

店名	10月		11月		12月		計	
	現売	総売	現売	総売	現売	総売	現売	総売
52	5,699	5,733	3,695	3,723	4,296	4,331	6,268	6,323
53	5,911	5,956	4,038	4,038	4,695	4,871	5,740	5,831
54								
スカイ・フーズ								
52	12,135	13,978	10,440	12,365	12,283	15,133	12,765	15,421
53	9,509	11,011	8,204	9,906	13,963	16,134	11,236	13,625
54								
スカイ・ミート								
52	3,457	3,475	2,624	2,624	3,166	3,166	3,625	3,681
53	3,294	3,327	2,629	2,629	3,598	3,604	3,382	3,477
54		8,126						
魚源								
52	8,126	8,126	7,433	7,433	7,781	7,799	8,464	8,458
53	7,334	7,365	6,607	6,638	8,259	8,275	8,116	8,149
54								
カドヤ								
52	19,881	19,955	17,811	18,840	21,554	21,720	22,961	23,403
53	17,421	17,677	16,177	16,177	23,067	23,251	22,066	22,361
54								
K・K・スカイ								
52	49,310	51,269	42,004	44,986	45,038	52,151	64,086	57,315
53	43,471	53,338	37,657	39,390	53,584	56,138	49,169	52,020
54								
スーパー売上								
52	2,636	2,640	2,582	2,584	3,206	3,212	3,069	3,073
53	2,425	2,425	2,446	2,453	3,984	3,984	2,863	2,866
54								
サシ								
52	523	523	439	439	588	588	591	592
53	478	1,511	445	1,621	587	2,617	606	13,722
54								
ヤマダ								
(タバコ)								
52	621	650	674	684	883	913	958	986
53	667	693	677	677	964	974	923	946
54								
使料								
52	823	823	744	744	683	683	990	990
53	911	911	860	860	989	989	10,564	10,578
54								
千才								
52	1,194	1,194	1,041	1,041	1,664	1,590	1,564	1,571
53	1,128	1,128	899	899	1,786	1,812	1,495	1,504
54								
むさし								
52	955	955	899	903	2,388	2,399	1,483	1,484
53	797	817	705	705	2,278	2,278	1,322	1,328
54								
丸三								
52	600	614	607	607	563	568	758	761
53	721	725	498	500	714	718	814	820
54								
サカエヤ								
52	736	740	698	700	997	10,056	9,425	9,472
53	713	8,213	6,533	7,719	11,306	13,376	9,083	9,896
54								
専門店								
52	56,672	58,672	48,993	51,991	59,016	62,207	63,511	67,929
53	50,602	53,551	44,491	47,109	64,890	69,514	58,252	61,916
54								
スカイ売上								
52		1,950		1,747		3,137		6,679
53		2,264		1,775		3,557		6,191
54								
ハッピー								
52	20,507	20,507		21,942		32,368		22,662
53	20,825	20,825		20,480		34,515		27,350
54								
Y店								
52	22,457	22,457		23,690		35,505		26,240
53	23,090	23,090		22,255		38,073		26,195
54								
ハッピー・Y店								
52	79,130	81,130	72,683	75,681	94,522	97,712	92,018	95,293
53	73,692	76,642	66,446	69,364	102,964	107,588	87,183	90,842
54								
全店								

(協業のために現物出資した場合の納期限の特例)

- 第41条の11① 事業(山林所得を生ずべき業務を含む。以下この条において同じ。)を行う個人が、昭和41年1月1日から昭和54年12月31日までの間に、その有する資産(当該事業の用に供していた資産で譲渡所得の基因となるもの又は山林に限る。以下この条において「事業資産」という。)を株式会社、有限会社、事業協同組合その他政令で定める法人(以下この条において、「会社等」という。)の設立のために出資した場合において、当該設立のために出資した他の者のうち、その有する事業資産を出資した者がいるときは、当該個人の当該出資の日の属する年分の所得税法第120条第1項の規定による申告書の提出により同法第128条に規定する第3期において納付すべき所得税の額のうち、当該出資した資産に係る山林所得の金額、譲渡所得の金額又は雑所得の金額に対応する部分の金額として政令で定めるところにより計算した金額の3分の2に相当する金額の所得税(以下この条において「納期延長分の所得税」という。)については、同法第128条の規定にかかわらず、その額の2分の1に相当する金額の所得税にあっては当該申告書の提出期限の翌日から1年を経過する日まで、他の2分の1に相当する金額の所得税にあっては当該提出期限の翌日から2年を経過する日まで、その納期限を延長する。
- ② 前項の規定は、事業を行う個人が、昭和41年1月1日から昭和54年12月31日までの間に、その有する事業資産を既に設立された会社等に対して出資した場合について準用する。
- ③ 第1項(前項において準用する場合を含む。以下この条において同じ。)の規定は、第1項の出資をした日の属する年分の所得税法第120条第1項の規定による申告書に、第1項の規定の適用を受けようとする旨の記載があり、かつ、当該出資に係る資産の種類及び納期延長分の所得税の額の計算に関する明細を記載した書類その他大蔵省令で定める書類の添附がある場合に限り、適用する。
- ④ 税務署長は、必要があると認めるときは、第1項の規定の適用を受ける者に対し、納期延長分の所得税の額に相当する担保の提供を命ずることができる。
- ⑤ 前項の場合において、個人が同項に規定する担保について同項の規定による命令に応じないときは、税務署長は、第1項の規定による納期限を繰り上げることができる。この場合においては、国税通則法第49条第2項及び第3項の規定を準用する。
- ⑥ 第1項の規定による納期限の延長があった場合における納期延長分の所得税に係る国税徴収法第2条第10号に規定する法定納期限については、同号の規定にかかわらず、当該所得税につき第1項の規定を適用しないものとした場合における所得税法第128条の規定による納付の期限をもって法定納期限とする。

### 第1節の3 減価償却の特例

(特定設備等の特別償却)

- 第43条① 法人で青色申告書を提出するもののうち次の表の各号に掲げるものが、当該各号に掲げる減価償却資産(以下この項において「特定設備等」という。)につき政令で定める期間内に、特定設備等でその製作若しくは建設の後事業の用に供されたことのないものを取得し、又は特定設備等を製作し、若しくは建設して、これを当該法人の当該各号に規定する事業の用に供した場合(次の表の第8号に掲げる法人で政令で定めるもの以外のものが貸付けの用に供した場合を除く。)には、その用に供した日を含む事業年度の当該特定設備等に係る償却費として損金の額に算入する金額の限度額(以下この節において「償却限度額」という。)は、法人税法第31条第1項の規定にかかわらず、当該特定設備等の普通償却限度額(同項に規定する政令で定めるところにより計算した金額をいう。以下この節において同じ。)と特別償却限度額(当該特定設備等の取得価額に当該各号に掲げる割合を乗じて計算した金額をいう。)との合計額とする。この場合において、当該法人の特定設備等の全部又は一部が次の表の2以上の号の規定に該当するものであるときは、当該2以上の号の規定に該当する特定設備等に係る特別償却限度額の計算上その取得価額に乗ずべき割合のうち最も大きい1の割合(当該2以上の号の割合が同じ割合であるときは、いずれか1の割合)とする。

法 人	資 産	割 合
1 公害その他これに準ずる公共の災害の防止に資する機械その他の減価償却資産のうちその設置をすることが緊急に必要なものとして政令で定めるものを事業の用に供する法人	当該機械その他の減価償却資産	3分の1
2 既存の機械その他の生産設備が公害の発生を伴う場合において、その発生を抑止し又は著しく減少させる目的で新たに開発され又は著しく改良された機械その他の生産設備のうちその設置をすることが緊急に必要なものとして政令で定めるものを事業の用に供する法人	当該機械その他の生産設備	4分の1
3 工業用水法第2条第1項の規定する井戸で同法第3条第1項に規定する指定地域内に存するもののうち政令で定めるものに代えて工業用水道事業法第2条第3項に規定する工業用水道又は水道法第3条第1項に規定する水道を事業の用に供する法人	当該工業用水道又は水道を当該事業の用に供するため必要なものとして政令で定める機械その他の設備	4分の1
4 資源の有効利用の促進に資する廃棄物再生処理用の機械その他の設備のうちその設置をすることが緊急に必要なものとして政令で定めるものを事業の用に供する法人	当該機械その他の設備	4分の1
5 未利用エネルギーの有効利用の促進又はエネルギー消費の節減に著しく資する目的で新たに開発され又は著しく改良された機械その他の減価償却資産のうちその設置をすることが緊急に必要なものとして政令で定めるものを事業の用に供する法人	当該機械その他の減価償却資産	4分の1
6 相互に組み合わせて使用することによりより高度な機能を発揮させることができるものとして新たに開発され又は著しく改良された電子情報処理装置と産業機械とを一組みとした機械その他の設備でその製造に多額な費用を要するものうちその設置をすることが緊急に必要なものとして政令で定めるものを事業の用に供する法人	当該機械その他の設備	4分の1
7 流通の合理化、良質な住宅の供給その他国民生活の安定向上に直接寄与する機械その他の設備のうちその設置をすることが緊急に必要なものとして政令で定めるものを事業の用に供する法人	当該機械その他の設備	5分の1
8 政令で定める海上運送業を営む法人	当該事業の経営の合理化に資するものとして政令で定める船舶	5分の1
9 政令で定める航空運送業を営む法人	当該事業の経営の合理化に資するものとして政令で定める航空機	6分の1

<p>10 事業協同組合、事業協同小組合、協同組合連合会（中小企業等協同組合法（昭和24年法律第181号）第9条の9第1項第1号又は第3号の事業を行なう協同組合連合会を除く）、出資組合である商工組合若しくは商工組合連合会、商店街振興組合連合会又は中小小売商業者等（中小小売商業振興法第2条に規定する中小小売商業者及び同法第6条第1号に規定する中小サービス業者をいう。）である法人</p>	<p>同法第4条第1項から第3項までに規定する認定を受けた高度化事業計画に係る共同利用施設でこれらの組合若しくは連合会の営む協同事業の用に供するもの又は当該高度化事業計画のうち政令で定めるものに係る店舗用若しくは倉庫用の建物及び附属設備で当該中小小売商業者等の営む事業の用に供するものとして政令で定めるもの</p>	<p>10分の1</p>
---	---	--------------

② 前項の規定は、確定申告書等に同項に規定する償却限度額の計算に関する明細書の添付がない場合には、適用しない。

（中小企業構造改善計画を実施する商工組合等の構成員の機械等の割増償却）

**第45条の3** ① 青色申告書を提出する法人が次の各号に掲げる場合に該当する場合には、適用事業年度終了の日において当該法人の有する当該各号に掲げる減価償却資産（当該適用事業年度における償却額の計算に関し第43条から前条まで、第47条から第49条まで若しくは第51条又はこれらの規定に係る第52条の3第1項の規定の適用を受けるものを除く。）に係る当該適用事業年度の償却限度額は、法人税法第31条第1項の規定（第52条の2の規定の適用を受ける場合には、同条の規定を含む。）にかかわらず、当該資産の普通償却限度額（第52条の2の規定の適用を受ける場合には、同条第1項に規定する政令で定める金額）と特別償却限度額（当該普通償却限度額の5分の2に相当する金額をいう。）との合計額（第52条の2の規定の適用を受ける場合には、同条第1項に規定する特別償却不足額に相当する金額を加算した金額）とする。

1 当該法人が、適用事業年度終了の日において中小企業近代化促進法第2条に規定する中小企業者で昭和44年4月1日から昭和54年3月31日までの間に同法第4条第1項に規定する中小企業構造改善計画（次のイ又はロに掲げる場合の区分に応じそれぞれイ又はロに掲げる事業について計画が定められているものに限る。）に係る同条第1項又は第2項の承認を受けた同条第1項に規定する商工組合等（以下この号において「商工組合等」という。）の構成員（当該商工組合等が2以上の商工組合等を会員とする法人である場合には当該法人を直接又は間接に構成する会員の構成員とし、これらの者のうち当該中小企業構造改善計画を実施する者として政令で定めるものに限る。）であるものに該当し、かつ、当該適用事業年度において同項に規定する特定業種（当該特定業種のうち繊維工業構造改善臨時措置法第2条第1項に規定する繊維工業に該当する業種を除く。）に属する事業で当該中小企業構造改善計画に係るものを主として営む場合として政令で定める場合、機械及び装置（これに類するものとして政令で定める構築物を含む。）並びに工場用の建物その他の政令で定める建物及びその附属設備（当該法人が、当該中小企業構造改善計画に係る承認前に中小企業近代化促進法第4条第1項に規定する生産又は経営の期模又は方式の適正化に関する事業（以下この号において「適正化事業」という。）について定められた他の中小企業構造改善計画に係る承認を受けた商工組合等の構成員（当該商工組合等が2以上の商工組合等を会員とする法人である場合には、当該法人を直接又は間接に構成する会員の構成員とする。）又はこれに準ずる者として政令で定めるものに該当する場合には、これらの減価償却資産のうち当該中小企業構造改善計画に係る承認の日以後に取得し、又は製作し、若しくは建設したものに限る。）

イ 当該商工組合等が適正化事業について定められた他の中小企業構造改善計画に係る承認を受けたことのない商工組合等である場合、適正化事業

ロ 当該商工組合等が適正化事業について定められた他の中小企業構造改善計画に係る承認を受けたことのある商工



組合等である場合 適正化事業及び中小企業近代化促進法第4条第1項に規定する新商品又は新技術の開発に関する事業

2 当該法人が、適用事業年度終了の日において繊維工業構造改善臨時措置法第7条第1項に規定する中小企業者で昭和49年4月1日から昭和54年3月31日までの間に同法第4条第1項に規定する構造改善事業計画（同項に規定する設備の近代化及び生産又は経営の規模又は方式の適正化に関する事業について計画が定められているものに限る。）に係る同条第1項又は第2項の承認を受けた同条第1項第1号に規定する特定組合（以下この号において「特定組合」という。）の構成員（当該特定組合が2以上の特定組合を会員とする法人である場合には当該法人を直接又は間接に構成する会員の構成員とし、これらの者のうち当該構造改善事業計画を実施する者として政令で定めるものに限る。）であるものに該当し、かつ、当該適用事業年度において同法第2条第1項に規定する繊維工業に属する事業で当該構造改善事業計画に係るものを主として営む場合として政令で定める場合 機械及び装置並びに工場用の建物及びその附属設備（当該法人が、当該適用事業年度において、特定繊維工業構造改善臨時措置法の一部を改正する法律（昭和49年法律第58号）の施行の日前に中小企業近代化促進法の一部を改正する法律（昭和50年法律第51号）による改正前の中小企業近代化促進法第5条の2第1項に規定する特定業種であった業種に属する事業を主として営む場合として政令で定める場合に該当する場合には、これらの減価償却資産のうち当該承認の日以後に取得し、又は製作し、若しくは建設したものに限る。）

3 当該法人が、適用事業年度終了の日において漁業再建整備特別措置法第2条に規定する中小漁業者で昭和51年4月1日から昭和55年3月31日までの間に同法第5条第1項に規定する中小漁業構造改善計画に係る同項の認定を受けた同項に規定する漁業協同組合等（以下この号及び次項第1号において、「漁業協同組合等」という。）の構成員（当該漁業協同組合等が2以上の漁業協同組合等を会員とする法人である場合には当該法人を直接又は間接に構成する会員の構成員とし、これらの者のうち当該中小漁業構造改善計画を実施する者として政令で定めるものに限る。）であるものに該当し、かつ、当該適用事業年度において同法第4条第1項に規定する特定業種に属する事業で当該中小漁業構造改善計画に係るものを主として営む場合として政令で定める場合 漁船

② 前項に規定する適用事業年度とは、次の各号に掲げる場合の区分に応じ当該各号に掲げる事業年度をいう。

1 前項第1号又は第3号に掲げる場合 同項第1号に規定する承認又は同項第3号に規定する認定のあった日（当該認定を受けた漁業協同組合等が旧中小漁業構造改善計画（旧中小漁業振興特別措置法第4条の2第1項に規定する中小漁業構造改善計画をいう。以下この号において同じ。）に係る同項の認定を受けた漁業協同組合等であり、かつ、当該漁業協同組合等が受けた前項第3号に規定する認定に係る中小漁業構造改善計画に係る同号に規定する特定業種が旧特定業種（同条第1項に規定する特定業種をいう。）に該当する業種である場合には、当該漁業協同組合等の旧中小漁業構造改善計画に係る同項の認定のあった日）を含む事業年度からその事業年度開始の日以後5年を経過した日の前日を含む事業年度までの各事業年度

2 前項第2号に掲げる場合、同号に規定する承認のあった日から昭和54年3月31日までの期間内に終了する各事業年度

③ 第43条第2項の規定は、第1項の規定を適用する場合について準用する。

（中小企業構造改善等事業用共同施設の特別償却）

第51条① 第56条の2第1項の中小企業構造改善等準備金の金額（同条第4項の規定の適用を受けるものを除く。）を有する同条第1項の特定組合が、同項の事業計画に定める共同利用施設（以下この条において「共同利用施設」という。）を取得し、又は製作し、若しくは建築して、これをその事業の用に供した場合には、その用に供した日を含む事業年度の当該共同利用施設の償却限度額は、法人税法第31条第1項の規定にかかわらず、当該共同利用施設の普通償却限度額と特別償却限度額（当該共同利用施設の取得価額の3分の1（建物及びその附属設備については、政令で定める福利厚生施設に該当するものは5分の1とし、その他のものは10分の1とする。）に相当する金額をいう。）との合計額とす

る。

- ② 前項の規定は、当該事業年度における償却額の計算 関し第 4 3 条から第 4 5 条の 2 まで若しくは第 4 7 条から第 4 9 条まで又はこれらの規定に係る第 5 2 条の 3 第 1 項の規定の適用を受ける共同利用施設については、適用しない。
- ③ 第 1 項に規定する共同利用施設の取得価額が、当該共同利用施設につき第 5 6 条の 2 第 2 項の規定により益金の額に算入される金額を超える場合には、第 1 項に規定する特別償却限度額の計算の基礎となる取得価額は、当該益金の額に算入される金額とする。
- ④ 第 4 3 条第 2 項の規定は、第 1 項の規定を適用する場合について準用する。

( 事業を転換する特定の中小企業者等の施設の償却の特例 )

**第 5 1 条の 2 ①** 青色申告書を提出する法人で次の各号に掲げる者に該当するものが、当該各号に掲げる認定又は承認(以下この条において「認定等」という。)を受けている場合には、当該認定等を受けている期間内の日を含む各事業年度における当該法人の有する減価償却資産のうち、当該認定等に係る中小企業事業転換対策臨時措置法第 3 条第 1 項、中小企業近代化促進法第 5 条第 3 項、下水道の整備等に伴う一般廃棄物処理業等の合理化に関する特別措置法第 7 条第 1 項、工業再配置促進法第 5 条第 1 項又は工場立地法第 1 4 条第 1 項に規定する計画に従って廃棄若しくは譲渡をする機械及び装置(これに類するものとして政令で定める構築物を含む。)若しくは船舶又は廃棄をする工場用の建物及びその附属設備(以下この条において「事業転換施設等」という。)の償却限度額は、法人税法第 3 1 条第 1 項の規定(第 5 2 条の 2 の規定の適用を受ける場合には、同条の規定を含む。)にかかわらず、当該事業転換施設等を当該認定等の日を含む事業年度開始の日における帳簿価額(同日において第 5 2 条の 2 第 1 項に規定する特別償却不足額がある場合には、当該特別償却不足額を控除した金額)により同日において新たに取得したものとみなし、かつ、同日から当該計画において定める転換(処理、移転及び整備を含む。以下この条において同じ。)の終了の日までの期間を基礎として政令で定めるところにより計算した年数を耐用年数として、同法第 3 1 条第 1 項の規定に準じて政令で定めるところにより計算した金額(第 5 2 条の 2 の規定の適用を受ける場合には、同条第 1 項に規定する特別償却不足額に相当する金額を加算した金額)とする。

- 1 中小企業事業転換対策臨時措置法第 3 条第 1 項の認定を受けた同法第 2 条に規定する中小企業者 同項の認定(政令で定める期間内に受けたものに限る。)
- 2 中小企業近代化促進法第 5 条第 1 項に規定する中小企業新分野進出計画に係る同項の承認を受けた同法第 4 条第 1 項に規定する商工組合等の構成員(当該商工組合等が 2 以上の商工組合等を会員とする法人である場合には、当該法人を直接又は間接に構成する会員の構成員とする。)である同法第 2 条に規定する中小企業者、同法第 5 条第 3 項の承認(政令で定める期間内に受けたものに限る。)
- 3 下水道の整備等に伴う一般廃棄物処理業等の合理化に関する特別措置法第 7 条第 1 項の認定を受けた法人 同項の認定
- 4 工業再配置促進法第 5 条第 1 項の認定を受けた法人 同項の認定(政令で定める期間内に受けたものに限る。)
- 5 工場立地法第 1 4 条第 1 項の認定を受けた法人 同項の認定(政令で定める期間内に受けたものに限る。)

- ② 前項の規定は、当該事業年度の償却額の計算に関し第 4 3 条から前条まで又はこれらの規定に係る第 5 2 条の 3 第 1 項の規定の適用を受ける減価償却資産については、適用しない。
- ③ 第 1 項の規定の適用を受けた法人が、同項の認定等を取り消された場合又は事業転換施設等の全部若しくは一部につき当該認定等に係る計画において定める転換の終了の日までに廃棄若しくは譲渡をしなかった場合には、政令で定めるところにより、事業転換施設等(その取り消された日又は当該転換の終了の日を含む事業年度終了の日までに廃棄又は譲渡がされたものを除く。)について同項の規定により損金の額に算入した償却費の額のうち同項の規定の適用を受けなかったものとした場合に当該事業転換施設等につき損金の額に算入されるべき償却費の額として政令で定める金額を超える部分の金額に相当する金額は、当該事業年度の所得の金額の計算上、益金の額に算入する。

- ④ 第1項の規定は、確定申告書等に同項に規定する償却限度額の計算に関する明細書及び同項の認定等に係る計画に関する事項を記載した書類の添付がある場合に限り、適用する。
- ⑤ 前3項に規定するもののほか、第1項の認定等に係る計画につき変更があった場合における事業転換施設等の償却限度額の計算その他同項の規定の適用に関し必要な事項は、政令で定める。

#### 第4節 協同組合の課税の特例

##### 第59条及び第60条 削除

(農業協同組合等の留保所得の特別控除)

第61条① 出資組合である農業協同組合、農業協同組合連合会、森林組合、森林組合連合会、漁業協同組合、漁業協同組合連合会、水産加工業協同組合、水産加工業協同組合連合会、商工組合、商工組合連合会、事業協同組合、事業協同小組合、協同組合連合会(中小企業等協同組合法第9条の9第1項第1号又は第3号の事業を行う協同組合連合会を除く)、環境衛生同業組合及び環境衛生同業組合連合会並びに消費生活協同組合及び消費生活協同組合連合会で政令で定めるものが、昭和39年4月1日から昭和54年3月31日までの間に終了する各事業年度において、その所得の全部又は一部を留保したときは、その留保した金額として政令で定めるところにより計算した金額(当額事業年度終了の日における利益積立金額(当該事業年度において留保した金額を含む。以下この項において同じ。))が同日における出資総額の4分の1に相当する金額を超える場合には、当該政令で定めるところにより計算した金額のうちその超える金額に係る部分の金額を除く。以下この項において「控除対象留保金額」という。)の2分の1に相当する金額(当該事業年度終了の日における出資総額が1億円を超える法人の同日における利益積立金額が2500万円を超える事業年度(当該法人が第66条第1項第3号に規定する認定を受けて同項に規定する合併をした合併法人に該当する場合の当該合併の日を含む事業年度開始の日以後5年以内に終了する各事業年度に該当する事業年度を除く。))については、次の各号に掲げる場合の区分に応じ、当該各号に掲げる金額)は、当該事業年度の所得の金額の計算上、損金の額に算入する。

1 当該事業年度終了の日における繰越利益積立金額(利益積立金額から当該事業年度において留保した金額を控除したものをいう。以下この項において同じ。)が2500万円に満たない場合 控除対象留保金額を次のイからハまでに掲げる金額に区分してそれぞれの金額にそれぞれイからハまでに掲げる割合を乗じて計算した金額の合計額

イ 2500万円から当該事業年度終了の日における繰越利益積立金額を控除した残額(以下この号において「2分の1控除対象額」という。)に相当する金額 2分の1

ロ 控除対象留保金額から2分の1控除対象額を控除した残額のうち7500万円に達するまでの金額 3分の1

ハ 控除対象留保金額から2分の1控除対象額を控除した残額のうち7500万円を超える部分の金額 4分の1

2 当該事業年度終了の日における繰越利益積立金額が2500万円以上で、かつ、1億円に満たない場合 控除対象留保金額を次のイ及びロに掲げる金額に区分してそれぞれの金額にそれぞれイ及びロに掲げる割合を乗じて計算した金額の合計額

イ 1億円から当該事業年度終了の日における繰越利益積立金額を控除した残額(以下この号において「3分の1控除対象額」という。)に相当する金額に達するまでの金額 3分の1

ロ 控除対象留保金額から3分の1控除対象額を控除した残額 4分の1

3 当該事業年度終了の日における繰越利益積立金額が1億円以上である場合 控除対象留保金額の4分の1に相当する金額

② 前項の規定は、同項に規定する法人が当該事業年度においてその組合員その他これに準ずるものとして政令で定める者(以下この項において「組合員等」という。)以外の者にその事業を利用させた場合において、当該組合員等以外の者の事業の利用分量の額が当該事業年度における当該組合員等の事業の利用分量の額の百分の20(政令で定める事業については、政令で定める割合)をこえるときは、当該法人が当該事業年度において留保した金額については、適用しない。

- ③ 第1項の規定の適用を受けた法人については、当該法人の同項の規定の適用を受けた事業年度の翌事業年度開始の日から3年以内に開始する各事業年度における配当、賞与その他剰余金の処分により支出する金額が当該事業年度の所得の金額として政令で定める金額をこえる場合には、そのこえる金額のうち同項の規定の適用を受けた留保金額からなる部分の金額として政令で定める金額は、当該剰余金の処分に係る事業年度の所得の金額の計算上、益金の額に算入する。
- ④ 第1項の規定は、法人税法第74条第1項の規定による申告書(当該申告書に係る期限後申告書を含む。次項において同じ。)に第1項の規定により損金の額に算入される金額の損金算入に関する申告の記載があり、かつ、当該申告書にその損金の額に算入される金額の計算に関する明細書の添附がある場合に限り、適用する。
- ⑤ 税務署長は、前項の記載又は添附がない法人税法第74条第1項の規定による申告書の提出があった場合においても、その記載又は添附がなかったことについてやむを得ない事情があると認めるときは、当該記載をした書類及び前項の明細書の提出があった場合に限り、第1項の規定を適用することができる。
- ⑥ 第1項の規定の適用を受けた法人の同項の規定により損金の額に算入された金額は、法人税法第2条第18号の規定の適用については、同号イ(1)に規定する所得の金額に含まれるものとする。

---

不 許 複 製

慶應義塾大学ビジネス・スクール

Contents Works Inc.