



RUOHONJUURI

Vuosiraportti 2023

RUOHONJUURI OY

Sisältää tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
tilikaudelta 1.1. - 31.12.2023

Sisällysluettelo:

Toimitusjohtajan katsaus	3
Toimintakertomus ja tilinpäätös:	
Hallituksen toimintakertomus	4
Yhtiö	4
Markkinakatsaus	4
Yhtiön myynti ja tulos	4
Keskeiset tunnusluvut	6
Taloudellinen asema	6
Tutkimus- ja kehitystoiminta sekä investoinnit	6
Henkilöstö	6
Yhtiön johto, hallitus ja tilintarkastaja	6
Vastuullisuus	6
Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät	8
Hallinto	8
Hallituksen osingonjakoehdotus	8
Yhtiön osakkeet	9
Suurimmat osakkeenomistajat 20.3.2024	9
Tilikauden jälkeiset tapahtumat	9
Tulevaisuuden näkymät	9
Tilinpäätös 1.1.-31.12.2023	10
Tase vastaavaa	10
Tase vastattavaa	11
Tuloslaskelma	12
Tilinpäätöksen liitetiedot	13
Tilinpäätöksen laatimista koskevat periaatteet	13
Pysyvät vastaavat ja poistot	13
Vaihtuvat vastaavat ja poistot	13
Konsernitilinpäätös	13
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	14
Johdon palkkiot	14
Tilintarkastajan palkkiot	14
Rahoitustuotot- ja kulut	14
Tuloverot	14
Lähipiiritapahtumat	15
Henkilöstö	15
Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	15
Pysyvät vastaavat	15
Aineettomat hyödykkeet	15
Aineelliset hyödykkeet	15
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet yhteensä	15
Olennaisimmat erät siirtosaamisissa	15
Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	16
Oma pääoma	16
Osakepääoma 31.12.2023	17
Olennaisimmat erät siirtovelloissa	17
Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut	17
Muut vakuudet omasta puolesta	17
Vuokravastuut	17
Otetut luotot	17
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	18
Tilinpäätösmerkintä	18
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	18
Luettelo käytetyistä tositelajeista ja säilytystavoista	18





Toimitusjohtajan katsaus

Ruohonjuuren vuosi sujui muutosten merkeissä - panostusta tulevaisuuteen

Ruohonjuuri on kestävä elämän liike, jonka missiona on tehdä parempien valintojen tekemisestä mahdollisimman helppoa. Ruohonjuuresta löytyy tuotteiden lisäksi ratkaisuja muutokseen.

Strategiamme perustuu kannattavaan kasvuun fokusoitumisella ja uudistumisella. Tulevaisuuden kasvustrategiamme perustuu kolmelle pilarille: kestävä valikoima, ainutlaatuinen asiakaskokemus sekä digitaalisuus. Ruohonjuuressa osaavat ihmiset, ainutlaatuinen yrityskulttuuri sekä vahvat arvot luovat pohjaa uudistumiselle. Vuonna 2023 panostimme vahvasti strategian ensimmäiseen vaiheeseen eli liiketoiminnan perustan vahvistamiseen, jotta voimme varmistaa kilpailukykyämme pitkällä aikavälillä. Tilikauden aikana olemme panostaneet valikoiman kehittämiseen, tekoälyn hyödyntämiseen, myynnin johtamiseen sekä esihenkilöiden arvojohtamisen koulutukseen. Keskusvarastomallin suunnittelu on edennyt vuoden aikana ja uuden toimintamallin tavoitteena on parantaa logistiikan tehokkuutta ja vähentää ympäristövaikutuksia. Mallia on pilotoitu uusissa myymälöissä Kuopiossa ja lentokentällä.

Syyskuussa lanseerattu Ruohonjuuren ensimmäinen oma hygieniasarja JUURI on saanut innostuneen vastaanoton asiakkailta. Syyskuussa avasimme uuden konseptin mukaisen ekokaupan Helsinki-Vantaan lentoasemalle ja toukokuussa pilotoimme pienempää myymälää Kuopiossa, kauppakeskus Matkuksessa.

Kestävämpi kuluttaminen kiinnostaa tänä päivänä yhä suurempaa asiakaskuntaa ja Ruohonjuuren asiakasmäärät kasvoivat myös vuonna 2023.

Panostukset kasvuun ja logistiikan kehittämiseen vaikuttivat tilikauden aikana negatiivisesti yhtiön kannattavuuteen. Lisäksi mm. vuokra- ja henkilöstökulut nousivat sopimuskorotuksista johtuen. Tilikauden tulos jäi selvästi edellisvuotta heikommaksi. Aloitettut kustannussäästöt sekä tehostamistoimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi näkyvät 2024 aikana.

Haluan kiittää kaikkia Ruohonjuuren työntekijöitä, asiakkaita ja yhteistyökumppaneita yhteistyöstä ja sitoutumisesta kestävään muutokseen.

Päivi Paltola

Ruohonjuuren toimitusjohtaja

JUURI, Ruohonjuuren oma sarja kiinnostaa asiakkaita

Hallituksen toimintakertomus

Yhtiö

Kotimainen, vuonna 1982 perustettu Ruohonjuuri on hyvinvoinnin ekokauppaketju.

Ruohonjuuri toimii erikoiskaupan sektorilla ja sen toimiala on terveys-, eko- ja luomutuotteiden vähittäiskauppa.

Ruohonjuuri on erikoistunut laadukkaisiin ravintolisiin ja superfoodeihin, luonnonkosmetiikkaan sekä ravinnerikkaaseen luomupurtavaan.

Ruohonjuurella on Suomessa 17 myymälää sekä verkkokauppa ruohonjuuri.fi (happyfoodstore.se ja ruohonjuuri.com). Ruohonjuuressa työskentelee noin 200 henkilöä. Suurimmat Ruohonjuuren osakkeenomistajat ovat suomalaiset ympäristöjärjestöt sekä yksityiset henkilöt.

Missio: Ruohonjuuri on kestävä elämän liike. Ruohonjuuri auttaa ihmisiä tekemään kestävämpiä valintoja arjessa.

Visio: Ruohonjuuri on kestävä elämän muutoksen tekijä, joka moninkertaistaa positiivisen vaikuttavuutensa maailmassa myös tulevaisuudessa. Edistämme kiertotaloutta, luonnon monimuotoisuutta ja sosiaalista vastuuta koko ketjusta.

Yhdessä asiakkaiden, työntekijöiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa Ruohonjuuri luo kestävää tulevaisuutta.

Markkinakatsaus

Vuosi 2023 kokonaisuudessaan osoittautui vaikeaksi erikoiskaupalle. Kaupan liiton tilastojen mukaan terveyskaupan liikevaihto painui -7% miinukselle. Talouteen liittyvät epävarmuustekijät, kuten kohonnut korkotaso, inflaatio, taloustaantumisen riski, energian hinta ja geopoliittiset jän-

nitteet vaikuttivat heikentävästi kuluttajien ostovoimaan ja kuluttajaluottamukseen

Yhtiön myynti ja tulos

Vuonna 2023 Ruohonjuuren kokonaisliikevaihto oli 27,2 milj. euroa ja se jäi edellisestä vuodesta -2,6%. Alkuvuosi alkoi liikevaihdon osalta alavireisesti, mutta kesän jälkeen myynti piristyi edelliseen vuoteen verrattuna. Myymälöiden myynti kehittyi myönteisesti, +6,7%, kun taas verkkokaupalla oli haasteellinen vuosi, -13,5%. Lippulaivamyymälä Manskun asiakasmäärät kasvoivat hyvin koko vuoden. Ruohonjuuren kanta-asiakkaiden määrä ja osuus kokonaisymyynnistä kasvoivat edelleen. Ruohonjuuren pääkategorioista ravintolien ja superfoodien myynti kehittyi hyvin viime vuonna.

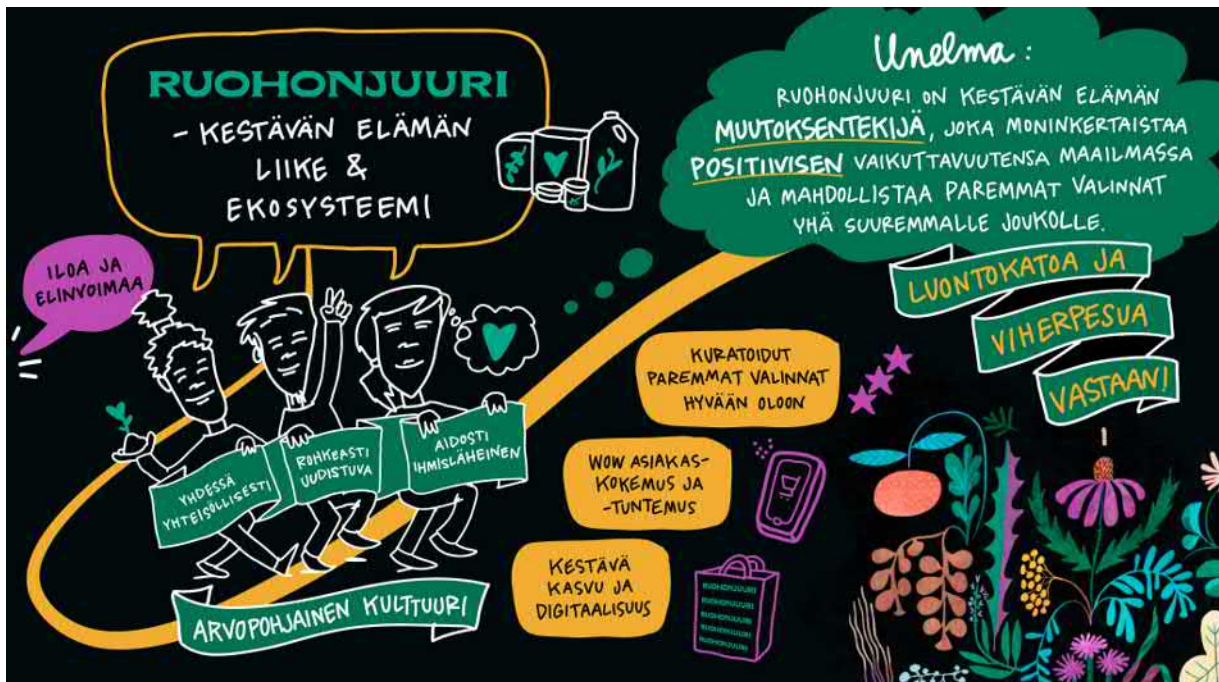
Ruohonjuuren toimialalla nopeatempoisen alennusten merkitys on viime vuosina korostunut, mikä on aiheuttanut aiempaa enemmän haastetta myös myyntikatteen hallinnalle.

Viimeisen kahden vuoden aikana Ruohonjuuren kustannukset ovat nousseet kustannusinflaatiosta johtuen, vaikka merkittäviä sopeutustoimenpiteitä on tehty molempina vuosina. Myös investoinnit uusiin myymälöihin ja logistiikan kehittämiseen vaikuttivat tilikauden aikana negatiivisesti yhtiön kannattavuuteen. Vuokra- ja henkilökulut nousivat sopimuskorotuksista johtuen.

Edellistä tilikautta alhaisemmasta myynnistä ja myyntikatekertymästä sekä kasvaneista kustannuksista johtuen tilikauden tulos oli -0,952 milj. euroa. Se oli 1,07 milj. euroa edellistä tilikautta heikompi. Suurin osa tappiosta syntyi ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Ruohonjuuri on edelleen vakavarainen yhtiö ja sen maksuvalmius on hyvä. Meneillään olevat kustannussäästöt sekä tehostamistoimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi näkyvät täysimääräisesti vuoden 2024 aikana.

Ruohonjuuren strategia lyhyesti



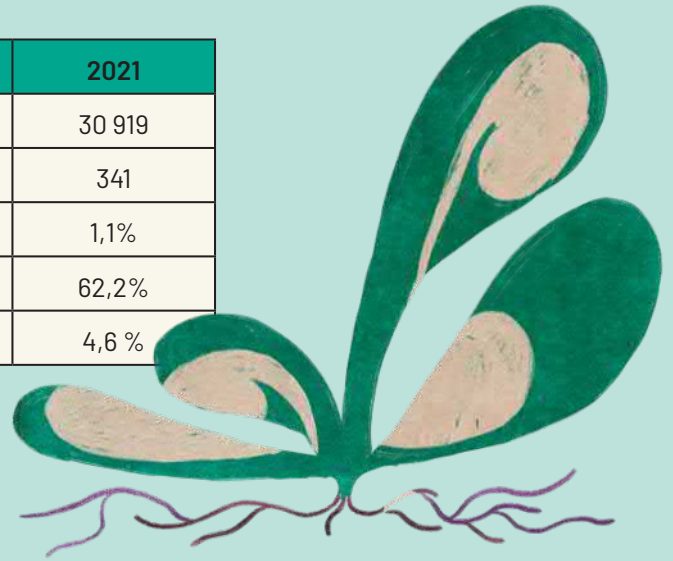
Helsinki-Vantaa lentoasema,
uusi Ruohonjuuren myymälä lisää tunnettuutta

RUOHONJUURI



Keskeiset tunnusluvut

	2023	2022	2021
Liikevaihto (tuhatta euroa)	27 211	27 936	30 919
Liikevoitto (tuhatta euroa)	-920	198	341
Liikevoitto, %	-3,4%	0,7%	1,1%
Omavaraisuus, %	58,9%	63,6 %	62,2%
Oma PO -tuotto, %	-15,9%	2,1 %	4,6 %



Taloudellinen asema

Taseen loppusumma oli tilikauden lopussa 8,030 milj. euroa, mistä oman pääoman osuus oli 4,727 milj. euroa. Yhtiön omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 58,9 %. Oman pääoman tuotto oli -15,9 % ja sijoitetun pääoman tuotto -15,6% tuloksen tappiollisuudesta johtuen.

Rahat ja pankkisaamiset olivat tilikauden lopussa 1 925 711 euroa. Yhtiöllä ei ollut korollista velkaa tilikauden lopussa.

Tutkimus- ja kehitystoiminta sekä investoinnit

Tulevaisuuden kasvuun on tilikauden aikana investoitu vahvasti lanseeraamalla Ruohonjuuren oma merkki, avaamalla kaksi uutta myymälää sekä vahvistamalla teknisiä valmiuksia logistiikan uudistamiseen.

Henkilöstö

Ruohonjuuri Oy:n tavoitteena on olla merkityksellinen työpaikka. Teemme vuosittain työyhteisön kehittämissuunnitelman, jonka tavoitteena on kehittää henkilöstöä suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti. Työyhteisön kehittämissuunnitelmaa työstetään säännöllisesti vuoropuhelussa henkilöstön ja sen edustajien kanssa osana vuotuista toiminnan suunnittelua. Ruohonjuuren painopistealueet ovat: työhyvinvointi, joustavuus, perehdytyksen kehittäminen sekä asiakaskokemuksen laadun kehittäminen.

Henkilöstöä kohdellaan tasa-arvoisesti, eikä ketään syrjitä sukupuolen, iän, rodun, uskonnon tai poliittisen näkemyksen vuoksi. Päivitämme vuosittain yhdenvertaisuussuunnitelman ja seuraamme työtyytyväisyyttä kuukausittain. Koko henkilöstömme on sitoutunut jatkuvaan tuotteiden, palveluiden ja toiminnan laadun parantamiseen kestävästi. Ruohonjuuressa vahvat arvot luovat pohjaa jatkuvale

uudistumiselle. Ruohonjuuren arvot ovat: Yhdessä yhteisöllisesti, Aidosti ihmisläheinen, Rohkeasti uudistuva.

Tilikauden aikana henkilöstömäärä oli keskimäärin 101 henkilöä kokoaikaisiksi muutettuna (2022: 128). Loppuvuonna 2022 Ruohonjuuri ulkoisti verkkokaupan varaston ja työntekijät siirtyivät ulkoistuksen myötä yhteistyökumppanille.

Yhtiön johto, hallitus ja tilintarkastaja

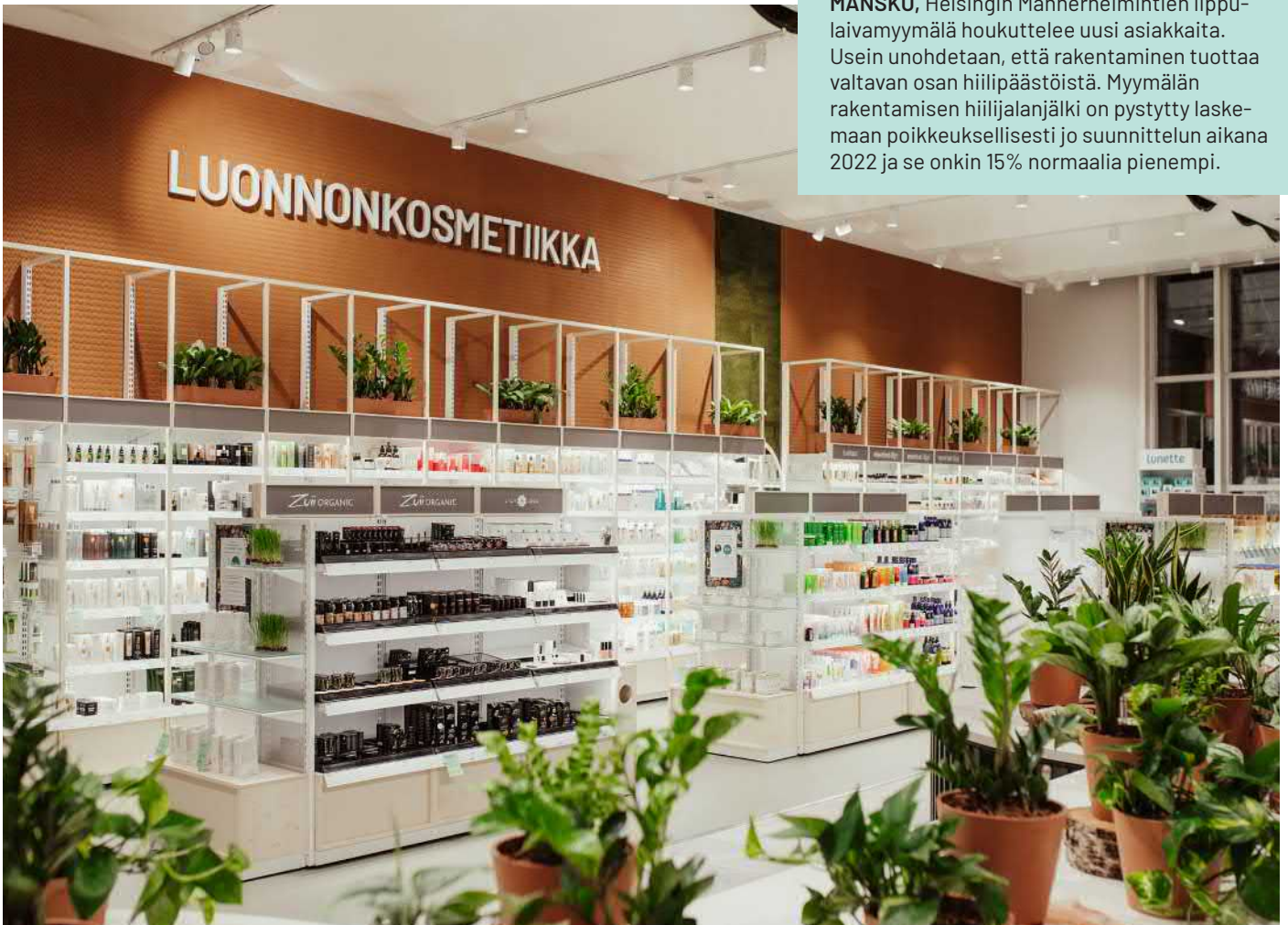
Yhtiökokouksessa 16.5.2023 hallitukseen valittiin jäsenet Nicolas Fogelholm, Nora Malin, Tuulikki Markkula, Pasi Mäkinen, Alekski Neuvonen, Laura Räsänen ja Reima Rönholm. Hallituksen puheenjohtajana toimi Pasi Mäkinen. Hallitus on kokoontunut tilikauden aikana 8 kertaa muodollisissa kokouksissa ja lisäksi erilaisissa työskentelypalaverissa.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Päivi Paltola.

Vuoden 2023 tilintarkastuksen on suorittanut tilintarkastusyhteisö BDO Oy ja vastuullisena tilintarkastajana KHT Lauri Roti.

Vastuullisuus

Ruohonjuuri on ollut kestävä kehityksen edelläkävijä jo vuodesta 1982 ja tämä ajatus on ajankohtaisempi kuin koskaan. Haluamme auttaa asiakkaitamme löytämään parempia ratkaisuja kestävämpään elämään ja tehdä kestävä liiketoimintaa. Vuonna 2023 Ruohonjuuri on tehnyt vapaaehtoisen B Corp selvityksen, jossa tarkastelun alla olivat ympäristö, työntekijät, asiakkaat, yhteiskunta ja hallinto. Selvityksen perusteella Ruohonjuuren toiminta on hyvällä tasolla ja saimme selvityksestä arvokasta tietoa vastuullisuusmatkaamme varten.



MANSKU, Helsingin Mannerheimintien lippulaivamyymälä houkuttelee uusi asiakkaita. Usein unohdetaan, että rakentaminen tuottaa valtavan osan hiilipäästöistä. Myymälän rakentamisen hiilijalanjälki on pystytty laskemaan poikkeuksellisesti jo suunnittelun aikana 2022 ja se onkin 15% normaalia pienempi.

VASTUULLISUUDEN PERIAATTEET:

Ruohonjuuren vastuullisuustyön painopisteet ovat: paremmat valinnat, kestävämpi elämä, hyvinvoiva ihminen. Ruohonjuuri on toteuttanut seuraavia toimenpiteitä vastuullisuustavoitteidensa saavuttamiseksi tilikauden aikana:

Vastuullinen kuluttaminen: Suurin osa tuotteistamme ovat sertifioituja (luomu, luonnonkosmetiikka, reilu kauppa) varmistaaksemme tuotteiden vastuullisen arvoketjun. Vastuullisuusselvityksen mukaan noin 60% ruokatuotteistamme ovat sertifioitua luomua ja reilun kaupan tuotteita sekä kosmetiikkatuotteista 60% on sertifioitua luonnonkosmetiikkaa. Ruohonjuuri tarjoaa tuotteiden lisäksi tietoa kestävästä ja vastuullisesta kuluttamisesta.

Valikoiman vastuullisuus ja ihmisoikeudet: Vastuu ympäristöstä ja ihmisistä huomioidaan Ruohonjuuren liiketoiminnassa mm. asettamalla tiukkoja kriteerejä myyntiin otettaville tuotteille. Tuotteiden tulee esimerkiksi olla tuotettu luontoa kunnioittaen niin, että tuotannossa ei ole käytetty geenimuunneltuja raaka-aineita tai kemiallisia torjunta-aineita. Teemme pitkäjänteistä työtä tavarantoimittajiemme kanssa varmistaaksemme riskimaista tulevien tuotteiden jäljitettävyyden. Ruohonjuuri on kartoittanut laajalla vastuullisuusselvityksellä valikoitujen tuotteiden sosiaaliset ja ympäristövastuun taustat. Tavarantoimittajat sitoutuvat allekirjoittamaan Ruohonjuuren sopimuksen ihmisoikeuksien kunnioittamisen varmistamiseksi.

Yhdenvertaisuus: Ruohonjuuri on laatinut tasa-arvo, yhdenvertaisuussuunnitelman ja -toimenpiteet ja seuraa näitä säännöllisesti.

Kiertotalous: Kierrätetyn pakkausmateriaalin osuus myynnissä olevissa tuotteiden pakkauksissa on noin 30% tasolla vastuullisuusselvityksen mukaan. Ruohonjuuren oman JUURI-sarjan kaikki pakkaukset ovat jo kierrätettyä muovia. Emmyn -vaatekierrätys laatikot löytyy Ruohonjuuren Manskun myymälästä.

Hiilijalanjäljen pienentäminen: Ruohonjuuri laskee oman hiilijalanjälkensä vuosittain. Tavoitteenamme on vähentää hiilijalanjälkeä vuosittain mm. logistiikkamallia uudistamalla sekä panostamalla myymälöiden elinkaarimallin suunnitteluun.

Luonnon monimuotoisuus: Luontokato ja ilmastonmuutos ovat planeettamme kohtalonkysymyksiä. Vuonna 2023 Ruohonjuuri jatkoi yhteistyötä Luontoliiton metsäryhmän kanssa luonnon monimuotoisuuden suojelemiseksi.

Lue lisää Ruohonjuuren vastuullisuusteosta verkkosivuiltä/hyvä kiertää.

Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät

Inflaatio, kiristynyt kilpailu, korkojen nousu, työmarkkinahäiriöt ja geopolittiset jännitteet vaikuttavat heikentävästi erikoiskaupan alaan kaikkiaan ja näin myös Ruohonjuuren toimintaan.

Ruohonjuuri Oy:n riskienhallinnan tavoitteena on ennaltaehkäistä riskien toteutumista ja varautua hallittuun toimintaan poikkeamatilanteissa. Yhtiön johto on määritellyt potentiaalisia riskejä, joilla voi olla vaikutusta tulevaisuuden kannattavuuteen ja kehitykseen sekä toimenpiteet riskien toteutumisen ehkäisemiseksi tai niiden vaikutusten pienentämiseksi. Hallitus valvoo riskienhallinnan toteuttamista.

Yhtiön operatiivisia riskejä hallitaan kehittämällä systemaattisesti yhtiön toimintaa, sisäisiä prosesseja ja ohjeistuksia. Riskejä pyritään hallitsemaan myös jatkuvalla automatisoinnin kehittämisellä. Operatiivisten riskien hallintaan liittyy myös työympäristön ja työolosuhteiden jatkuva kehittäminen. Yhtiössä tiedostetaan kasvaneet tietoturvariskit ja niihin varautumisen tasoa pidetään yllä aktiivisesti panostamalla ajantasaiseen tietoturvatekniikkaan sekä henkilöstön tietoisuuden jatkuvaan ylläpitoon ja kehittämiseen.



Hallinto

Ruohonjuuri Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.5.2023 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2022.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2022 jaetaan osinkoa 1,09 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 6.6.2023.

Hallitukseen päätettiin valita uudelleen Nicolas Fogelholm, Nora Malin, Tuulikki Markkula, Pasi Mäkinen, Alekski Neuvonen, Laura Räsänen ja Reima Rönholm. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Pasi Mäkinen ja varapuheenjohtajaksi Alekski Neuvonen. Hallitus valitsi nimitysvaliokunnan jäseniksi Pasi Mäkinen, Alekski Neuvonen ja Laura Räsänen. Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimi Pasi Mäkinen.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 1560 euron kuukausipalkkio, varapuheenjohtajalle 1050 euron kuukausipalkkio ja muille hallituksen jäsenille 740 euron kuukausipalkkio. Palkkiosta ¼ annetaan Ruohonjuuren osakkeina.

Yhtiön tilintarkastajana jatkoi tilintarkastusyhteisö BDO Oy, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lauri Roti.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeantista, joka koskee omien osakkeiden liikkeelle laskemista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 3000 uutta osaketta. Valtuutus on voimassa 16.11.2024 saakka.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 3000 osaketta. Valtuutus on voimassa 16.11.2024 saakka.

Hallituksen osingonjakoehdotus

Ruohonjuuri Oy:n jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat **4 637 247** euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle voitonjakokelpoisten varojen käyttämistä seuraavasti:

- Yhtiökokous päättää 0,60 euroa/osake suuruisesta osingosta. Osingon maksamiseen käytetään varoja vapaasta omasta pääomasta. Osinko maksetaan niille osakkaille, jotka ovat arvo-osuusjärjestelmässä 18.5.2024 merkittynä Ruohonjuuren osakkeenomistajiksi. Maksupäivä on 4.6.2024.
- Oikeus osinkoon vanhenee kolmessa vuodessa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu osingonmaksu hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksuvalmiutta.

Yhtiön osakkeet

Yhtiön osakkeiden määrä 31.12.2023 oli 217 534. Vuoden 2023 aikana kaupparekisteriin merkittiin vuonna 2022 toteutettu anti. Joulukuussa yhtiön hallitus päätti käynnistää yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla yhtiön omia osakkeita koskevan ostoprosessin hallituspalkkioiden osakeosuuden maksamista varten.

Ruohonjuuren osakkeista 296 on yhtiön hallussa.

Ruohonjuuren osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osa osakkeista on vielä arvo-osuusjärjestelmään siirtymän jälkeen kirjaamatta osakkaiden arvo-osuustileille - osakkaita pyydetään tekemään kirjaamishakemus yhtiön verkkosivuilta löytyvän linkin kautta.

Tytäryhtiö Ruohonjuuri Sweden Ab:n osakekanta on ollut 100% emoyhtiö Ruohonjuuri Oy:n omistuksessa.

Suurimmat osakkeenomistajat 20.3.2024

	%
Ympäristö- Ja Kuluttajapoliittinen Yhdistys ry	19,69
Tenhunen Erkki Juhani	9,47
Dodo ry, Dodo rf	8,69
Foculus Oy	3,65
Neuvonen Arto	2,8
Jansson Olli-Pekka	2,07
Reinikainen Aki	2,06
4 Family Oy	1,55
Soinio Eero	1,42
Fogelholm Nicolas	1,39
Järvisalo Kaj	1,38
Tuunanen Taito	1,17
Vehviläinen livo	1,15
Helastie Ilkka	1,15
Ranta-Aho Arto	1,12
Before Holding Oy	1,07
Ranki Pasi	1,01
Muut osakkaat	39,16

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Ruotsin tytäryhtiön purkaminen selvitysmenettelyn kautta saatettiin loppuun ja yhtiö poistettiin Ruotsin kaupparekisteristä 17.1.2024.

Yhtiö toteutti hallituksen joulukuussa 2023 päättämän ja käynnistämän omia osakkeita koskevan ostoprosessin. Yhtiö hankki maaliskuussa 905 osaketta käytettäväksi hallituksen jäsenten palkkioiden maksamiseen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti.

Tulevaisuuden näkymät

Taloudellisessa toimintaympäristössä on edelleen monia epävarmuustekijöitä, jotka heijastuvat asiakkaiden käyttäytymiseen kuluvan vuoden aikana. Ruohonjuuri seuraa tarkasti toimintaympäristön ja asiakaskäyttäytymisen muutoksia ja reagoi niihin nopeasti mm. mukauttamalla tuotevalikoimia ja markkinointitoimenpiteitä. Kustannusten hallinta korostuu epävarmassa toimintaympäristössä.

Ruohonjuuri parantaa kannattavuutta kuluvan vuoden aikana myymäläkohtaisia valikoimia kehittämällä, varastotasoja optimoimalla ja toimitusketjua tehostamalla. Tavoitteena on lisätä asiakasmääriä ja keskiostosta. Asiakaskäytännön vahvistaminen on päivittäisen tekemisen ytimessä. Investoinnit pidetään hyvin maltillisina. Tavoitteena on varmistaa terve liiketoiminnan rahavirta ja hyvä maksuvalmius.

Alkuvuodesta 2024 ensimmäisen kvartaalin myynnit ovat kehittyneet positiivisesti lakoista huolimatta. Tehdyt muutokset valikoimaan, markkinointistrategiaan sekä asiakaspalveluun ovat näkyneet kasvaneina asiakasmäärinä sekä myynteinä.

Vuoden 2024 liikevaihdon odotetaan nousevan edellisvuodesta ja kannattavuuden paranevan.



Tilinpäätös 1.1.-31.12.2023

Tase vastaavaa

31.12.2023

31.12.2022

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Muut pitkävaikutteiset menot

591 484

561 726

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto

550 059

499 039

Sijoitukset

Tytäryhtiöosakkeet

0

10 393

Muut osakkeet ja osuudet

6 467

7 467

Sijoitukset yhteensä

6 467

17 860

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ

1 148 010

1 078 625

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet

4 139 413

3 514 918

Pitkäaikaiset saamiset

Muut saamiset, pitkäaikaiset

75 023

99 932

Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä

0

12 719

Pitkäaikaiset saamiset yhteensä

75 023

112 651

Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset

552 185

483 852

Myyntisaam. saman konsernin yrityksiltä

0

80 161

Muut saamiset

1 320

0

Siirtosaamiset

188 294

155 910

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä

741 799

719 923

Rahoitusarvopaperit

0

1 406 637

Rahat ja pankkisaamiset

1 925 711

2 468 658

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ

6 881 946

8 222 787

VASTAAVAA YHTEENSÄ

8 029 956

9 301 412



Tase vastattavaa

31.12.2023

31.12.2022

OMA PÄÄOMA

Osakepääoma

36 228

36 228

36 228

36 228

Muut rahastot

Muu vapaa oma pääoma

53 893

33 893

Sijoitetun vapaan pääoman rahasto

95 682

95 682

Muuntoero

Muut rahastot yhteensä

149 575

129 575

Edellisten tilikausien voitto / tappio

5 493 762

5 632 497

Tilikauden voitto / tappio

-952 197

118 334

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

4 727 367

5 916 634

TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

136 340

28 379

VIERAS PÄÄOMA

Lyhytaikainen

Saadut ennakot

146 336

383 716

Ostovelat

1 310 761

1 465 358

Muut velat

694 023

480 148

Siirtovelat

1 015 128

1 027 177

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä

3 166 249

3 356 399

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

3 166 249

3 356 399

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

8 029 956

9 301 412



Tuloslaskelma

1-12/2023

1-12/2022

LIIKEVAIHTO	27 210 627	27 935 685
Liiketoiminnan muut tuotot	863 888	428 059
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-17 304 058	-15 800 336
Varastojen lisäys tai vähennys	738 929	-879 598
Ulkopuoliset palvelut	-416 026	-35 198
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-16 981 155	-16 715 132
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-4 626 317	-4 824 174
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-818 450	-741 839
Muut henkilösivukulut	-140 639	-109 321
Henkilöstökulut yhteensä	-5 585 406	-5 675 334
Suunnitelman mukaiset poistot	-433 138	-486 061
Liiketoiminnan muut kulut	-5 994 587	-5 289 693
LIIKEVOITTO (TAPPIO)	-919 770	197 523
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	91 975	285
Korkokulut ja muut rahoituskulut muille	-15 604	-49 174
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	76 372	-48 888
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-843 399	148 635
Tilinpäätössiirrot	-107 961	-8 982
Tuloverot	-837	-21 319
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-952 197	118 334



Tilinpäätöksen liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT PERIAATTEET

Pysyvät vastaavat ja poistot

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu suunnitelmapoistoin vähennettyyn hankintamenoonsa. Sijoitukset on arvostettu hankintamenoon. Koneet ja kalusto, jonka taloudellinen käyttöaika on enintään kolme vuotta, sekä elinkeinoverolain tarkoittamat pienhankinnat kirjataan kokonaan hankintatilikauden kuluksi. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat hyödykkeiden hankintahintaan ja todennäköiseen taloudelliseen vaikutusaikaan.

Poistoajat eri hyödykeryhmille ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	3 tai 5 vuoden tai tätä pidemmän käyttöiän mukainen tasapoisto
Koneet ja kalusto	3 tai 5 vuoden tai tätä pidemmän käyttöiän mukainen tasapoisto, verotuksessa 25% menojäännös poisto ja vuosina 2020-2023 hankitun kaluston osalta 50%.

Vaihtuvat vastaavat ja poistot

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoon. Hankintameno on määritetty käyttäen fifo-periaatetta. Jos jälleenhankintameno tai todellinen luovutushinta on alempi kuin hankintameno käytetään näistä arvoista alinta.

Yhtiön vaihtuvissa vastaavissa olevat muut arvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan, jos arvopaperin arvo on olennaisesti ja pysyvästi alle hankintamenon.

Konsernitilinpäätös

Ruohonjuuri Oy on perustanut kesäkuussa 2017 tytäryhtiön Ruotsiin. Tytäryhtiön toiminta on ajettu alas vuoden 2020 aikana korona-viruksen vaikutusten vuoksi. Vuoden 2021 aikana on aloitettu Ruotsin tytäryhtiön purkaminen. Tilinpäätöksiin 2022-2023 ei ole enää sisällytetty konsernin lukemia. Tytäryhtiö on purettu selvitysmenettelyn kautta ja se on poistettu Ruotsin kaupparekisteristä 17.1.2024.

Emoyhtiön antama rahoitus oli tytäryhtiön kirjanpidossa merkitty oman pääoman ehtoiseksi eriksi. Emoyhtiön kirjanpidossa luotot oli pääosin alaskirjattu vuonna 2019. Viimeiset erät Ruotsin tytäryhtiön alasajoon liittyen sisältyvät vuoden 2023 tilinpäätökseen ja erien suuruus yhteensä on -13 290,41 euroa.





Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

JOHDON PALKKIOT

	1-12/2023	1-12/2022
Hallituksen palkkiot hallitus- ja työryhmätyöstä	74 170	75 000
Yhteensä	74 170	75 000

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

	1-12/2023	1-12/2022
Tilintarkastuspalkkiot	13 950	13 950
Muut palvelut	660	
Yhteensä	14 610	13 950

RAHOITUSTUOTOT- JA KULUT

	1-12/2023	1-12/2022
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	5	98
Muut rahoitustuotot	91 970	187
Yhteensä	91 975	285

Rahoituskulut

	1-12/2023	1-12/2022
Korkokulut	352	3 565
Muut rahoituskulut	8 205	11 292
Kurssierot	7 046	34 316
Yhteensä	15 604	49 174

Rahoitustuotot- ja kulut yhteensä	76 372	-48 888
--	---------------	----------------

TULOVEROT

	1-12/2023	1-12/2022
Tulovero varsinaisesta toiminnasta	0	18 153
Muut verot	1 133	1 224
Edellisvuosien lisäverot (+) tai palautukset (-)	-295	1 942
Yhteensä	837	21 319

Lähipiiritapahtumat

Ruohonjuuren hallitus on hyväksynyt lähipiiritapahtumia koskevan ohjeen. Ohjeen perusteella tarkastellaan hallituksen, johdon ja ostamisen vastuuhenkilöiden sidosyhteisöjä, ja vastuuhenkilöiden itsensä tai sidosyhteisöjen liiketoimia Ruohonjuuren kanssa.

Vuoden 2023 aikana on ollut liiketapahtumia yhden sidosyhteisön kanssa. Ostotilausten ja -laskujen määrä vuoden aikana oli 52 ja ostojen yhteisarvo 15 270 euroa. Lähipiiriin lukeutuva henkilö ei osallistu tilausten tekemiseen eikä yhteistyötä koskevaan päätöksentekoon, ja transaktiot ovat toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin.

Henkilöstö

	1-12/2023	1-12/2022
Henkilöstö keskimäärin	101	128



Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Muut pitkävaikutteiset menot

	31.12.2023	31.12.2022
Tilikauden alkusaldo 1.1.	561 726	480 635
Tilikauden lisäykset	265 698	320 524
Kirjanpitoarvo ennen poistoja 31.12.	827 424	801 159
Tilikauden poistot	-235 940	-239 433
Muut pitkävaikutteiset menot 31.12.	591 484	561 726

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto

	31.12.2023	31.12.2022
Tilikauden alkusaldo 1.1.	499 039	454 112
Tilikauden lisäykset	272 131	291 555
Kirjanpitoarvo ennen poistoja 31.12.	771 171	745 667
Tilikauden luovutukset	-23 913	0
Tilikauden poistot	-197 199	-246 628
Koneet ja kalusto 31.12.	550 059	499 039

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet yhteensä

Tilikauden alkusaldo 1.1.	1 060 765	934 746
Tilikauden lisäykset	537 829	612 080
Kirjanpitoarvo ennen poistoja 31.12.	1 598 594	1 546 826
Tilikauden luovutukset	-23 913	0
Tilikauden poistot	-433 138	-486 061
Yhteensä 31.12.	1 141 543	1 060 765

OLENNAISIMMAT ERÄT SIIRTOSAAMISISSA

	31.12.2023	31.12.2022
Muut Saamiset	29 646	72 113
Palkat, vakuutussaamiset	5 246	0
Verosaaminen	107 235	47 456
Kela-korvaus	46 166	36 341
Yhteensä	188 294	155 910



Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

OMA PÄÄOMA

Sidottu oma pääoma	31.12.2023	31.12.2022
Osakepääoma 1.1.	36 228	36 228
Osakepääoma 31.12.	36 228	36 228
Sidottu oma pääoma yhteensä	36 228	36 228
Vapaa oma pääoma - Ruohonjuuri -palkinto	31.12.2023	31.12.2022
Muut vapaat pääomat 1.1.	33 893	26 443
Siirto ed. tilikausien voitosta	20 000	35 000
Palkinnon jakaminen	0	-27 550
Muut vapaat pääomat 31.12.	53 893	33 893
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	95 682	95 682
Osakemerkintä	0	0
Omien osakkeiden ostot	0	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	95 682	95 682
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	5 750 831	5 955 641
Siirto muut vapaat pääomat	-20 000	-35 000
Siirto vanhentuneet osingot	0	17 334
Osingonjako	-237 070	-305 478
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	5 493 762	5 632 497
Tilikauden tulos	-952 197	118 334
Valuuttakurssierot		
Vapaa oma pääoma yhteensä	4 691 140	5 880 406
Oma pääoma 31.12.	4 727 367	5 916 634



OSAKEPÄÄOMA 31.12.2023

Yhtiön osakepääoma jakautuu osakkeisiin, joilla kaikilla on sama äänivalta sekä oikeus osinkoon ja omaan pääomaan.

	kpl	eur
Osakemäärä ja osakepääoma	217 534	36 227,66

OLENNAISIMMAT ERÄT SIIRTOVELOISSA

	31.12.2023	31.12.2022
Jaksotetut palkat	199 464	155 210
Bonuspalkkavelat sos.kuluineen	0	0
Palkkojen sivukulujen velat	132 383	132 280
Lomapalkkavelka	668 282	736 415
Verovelat	0	0
Muut	15 000	3 271
Yhteensä	1 015 128	1 027 177

ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUUMUKSET JA MUUT VASTUUT

Muut vakuudet omasta puolesta

	31.12.2023	31.12.2022
Vuokravakuuksia varten otetut pankkitakaukset	756 183	716 378
Vuokravakuudet, joiden vakuudeksi on pantattu varoja	75 023	99 932
Yrityskiinnitykset	3 850 000	3 850 000

Yrityskiinnityksen ja siihen liittyvien lainojen ehtojen mukaan Ruohonjuuri Oy on sitoutunut olemaan panttaamatta omaisuutta muille sekä tiettyyn omavaraisuuden tasoon.

Vuokravastuut

Ruohonjuuren toimisto- ja myymälätilat ovat vuokratiloja, joista osa on määräaikaisella sopimuksella ja osa toistaiseksi voimassa olevalla sopimuksella. Tästä johtuen Ruohonjuurella on vuokravastuita, jotka liittyvät määräaikaisiin vuokrasopimuksiin sekä vuokrasopimusten irtisanomisaikoihin. Vuokravastuiden summa on tässä ilmoitettu ilman arvonnalisäveroä.

12 kk sisällä erääntyvät vuokravastuut	2 411 143
yli 12 kk kuluttua erääntyvät vuokravastuut	3 912 284

Otetut luotot

Ruohonjuuren pankkitiliin oli vuoden lopussa liitetty luotto, jonka enimmäismäärä oli 1 500 000 euroa. Luotto ei ollut tilikauden lopussa käytössä.

Ruohonjuuren käytössä olevien luottokorttien luottoraja yhteensä oli vuoden lopussa 50 000 euroa ja luotosta oli käytettynä tilikauden lopussa 7 705,90 euroa.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 8. päivänä huhtikuuta 2024

[allekirjoitukset sähköisesti]

Pasi Mäkinen
Hallituksen puheenjohtaja

Päivi Paltola
Toimitusjohtaja

Hallituksen jäsenet:

Nicolas Fogelholm

Tuulikki Markkula

Laura Räsänen

Nora Malin

Alexi Neuvonen

Reima Rönholm

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on annettu kertomus.

BDO Oy
Tilintarkastusyhteisö

[allekirjoitus sähköisesti]

Lauri Roti
KHT

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

Päiväkirja sähköisenä tallenteena

Pääkirja sähköisenä tallenteena

Luettelo käytetyistä tositelajeista ja säilytystavoista

Pankkitositteet, muistiotositteet, osto- ja myyntireskontratositteet, myyntireskontratositteet ja kassatositteet säilytetään sähköisessä järjestelmässä.





RUOHONJUURI